

**BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT****CONSULTING SAS**

NIT. 900011395-6

CR 17 164 25

Bogotá, D.C., Bogotá

TEL: 6017569094

facturacion@bpmconsulting.com.co

<https://www.bpmconsulting.com.co/>**CUFE**

116fcd8b5201fcd7c6e76e5ed2c3f5554dd819b20215897c3d4ebc663c4ed7b454693b47f9ea6fb224798a8af67c742

FACTURA ELECTRÓNICA DE VENTA

SBPM - 6621

CLIENTE: AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT**NIT:** 900948953-8**DIRECCIÓN:** CL 43 57 41**CIUDAD:** Bogotá, D.C.**TEL:** 5185858**CORREO:** siifnacion.facturaelectronica@minhacienda.gov.co**RESPONSABILIDADES FISCALES:** O-13 - Gran contribuyente**FECHA DE EXPEDICIÓN:** 09/09/2025**FECHA DE VENCIMIENTO:** 09/10/2025**FECHA DE VALIDACIÓN DIAN:** 09/09/2025 08:25 AM**DOCUMENTO ORIGEN:** 144288_082025**FORMA DE PAGO:** Crédito**MEDIO DE PAGO:** Instrumento no definido**TIPO DE OPERACIÓN:** 10 - Estandar

Nro	Descripción	Cant	Vr. Unitario	Subtotal	IVA	Total
1	IT-BPO-25-11-Agente en Sitio _Agente técnico_Jornada Ordinaria_En sitio_Oro_NA_NA - 18 Mes	18.00	4,792,500.00	86,265,000.00	16,390,350.00	102,655,350.00
2	IT-BPO-26-31-Agente en la Entidad Compradora o Back Office_Agente técnico_Jornada Ordinaria_Oro_Zona 1_NA_NA - 16 Mes	1.00	75,398,305.00	75,398,305.00	14,325,677.95	89,723,982.95
3	IT-BPO-26-41-Agente en la Entidad Compradora o Back Office_Agente técnico_Jornada Ordinaria_Oro_Zona 2_NA_NA - 27 Mes	1.00	127,939,048.00	127,939,048.00	24,308,419.12	152,247,467.12
4	IT-BPO-26-51-Agente en la Entidad Compradora o Back Office_Agente técnico_Jornada Ordinaria_Oro_Zona 3_NA_NA - 15 Mes	1.00	60,794,859.00	60,794,859.00	11,551,023.21	72,345,882.21
5	IT-BPO-26-91-Agente en la Entidad Compradora o Back Office_Agente profesional_Ciencias sociales, humanas y afines_Jornada Ordinaria_Oro_Zona 1_NA - 6 Mes	6.00	7,016,900.00	42,101,400.00	7,999,266.00	50,100,666.00
6	IT-BPO-39-1-Formador_Jornada Ordinaria_NA_NA_NA_NA - 1 Mes	1.00	6,946,800.00	6,946,800.00	1,319,892.00	8,266,692.00
7	IT-BPO-33-1-Agente Minero de Datos_Agente profesional_Jornada Ordinaria_NA_NA_NA_NA - 1 Mes	1.00	11,565,750.00	11,565,750.00	2,197,492.50	13,763,242.50
8	IT-BPO-38-7-Líder de calidad_Jornada Ordinaria_Amplia_Con herramienta_NA_NA_NA - 4 Mes	4.00	7,154,705.14	28,618,820.56	5,437,575.91	34,056,396.47
9	IT-BPO-37-13-Supervisor Servicios BPO_Jornada Ordinaria_Amplia_Con herramienta_NA_NA_NA - 4 Mes	4.00	8,542,200.00	34,168,800.00	6,492,072.00	40,660,872.00
10	IT-BPO-35-1-Coordinador Nacional_Jornada Ordinaria_Zona 1_Con herramienta_NA_NA_NA - 1 Mes	1.00	15,856,400.00	15,856,400.00	3,012,716.00	18,869,116.00
11	IT-BPO-62-43-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Licenciamiento de ofimatica_NA_NA_NA_NA - 93 Licencia Mes	91.00	35,800.00	3,257,800.00	618,982.00	3,876,782.00
12	IT-BPO-62-33-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Tableta_Zona 1_NA_NA_NA_NA - 8 Tableta	8.00	33,100.00	264,800.00	50,312.00	315,112.00
13	IT-BPO-62-34-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Tableta_Zona 2_NA_NA_NA_NA - 14 Tableta	14.00	33,100.00	463,400.00	88,046.00	551,446.00
14	IT-BPO-62-35-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Tableta_Zona 3_NA_NA_NA_NA - 14 Tableta	12.00	33,100.00	397,200.00	75,468.00	472,668.00
15	IT-BPO-62-16-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4_Bajo Volumen_Zona 1_NA_NA_NA - 8 Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4	8.00	250,300.00	2,002,400.00	380,456.00	2,382,856.00
16	IT-BPO-62-17-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4_Bajo Volumen_Zona 2_NA_NA_NA - 14 Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4	14.00	250,300.00	3,504,200.00	665,798.00	4,169,998.00
17	IT-BPO-62-18-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4_Bajo Volumen_Zona 3_NA_NA_NA - 14 Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4	12.00	250,300.00	3,003,600.00	570,684.00	3,574,284.00
18	IT-BPO-7-6-Minutos de conexión outbound/Inbound_Outbound de fijo a celular_NA_NA_NA_NA_NA - 8000 Minuto	5,518.00	22.00	121,396.00	23,065.24	144,461.24
19	IT-BPO-16-1-Mensaje SMS (Short Message Service) _SMS en una vía_NA_NA_NA_NA_NA - 3000 Mensaje SMS	783.00	5.00	3,915.00	743.85	4,658.85
20	IT-BPO-1-1-Troncal SIP_NA_NA_NA_NA_NA - 27 Mes	27.00	38,600.00	1,042,200.00	198,018.00	1,240,218.00
21	IT-BPO-52-1-Enlace Dedicado entre puntos_10Mbps_Zona 1_NA_NA_NA_NA - 1 Mes	1.00	110,250.00	110,250.00	20,947.50	131,197.50
22	IT-BPO-47-1-Plataforma de Centro de Contacto para Agente_Omnicanal_NA_NA_NA_NA - 18 Licencia por posición	18.00	163,200.00	2,937,600.00	558,144.00	3,495,744.00

Impuestos:

Impuesto	Base	Tarifa	Monto
IVA	506,763,943.56	19%	96,285,149.28

Subtotal Precio Unitario:**506,763,943.56****Subtotal Base Gravable:****506,763,943.56****IVA:****96,285,149.28****Total Impuestos:****96,285,149.28****Total + Impuestos:****603,049,092.84****Valor Total:****603,049,092.84**

SEISCIENTOS TRES MILLONES CUARENTA Y NUEVE MIL NOVENTA Y DOS CON OCHENTA Y CUATRO CENTAVOS - Moneda: (COP - Peso Colombiano)

Información Adicional:

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN No. 18764084500434 DEL 02/12/2024 RANGO AUTORIZADO DEL SBPM5001 HASTA SBPM20000 VIGENCIA 24 MESES

Representación Gráfica de la Factura Electrónica de Venta
RESPONSABLE DEL IMPUESTO SOBRE LAS VENTAS - IVA

Responsabilidades Fiscales:
R-99-PN - No aplica – Otros

Actividades Económicas:

6202 - Actividades de consultoría informática y actividades de administración de instalaciones informáticas | 6209 - Otras actividades de tecnologías de información y actividades de servicios informáticos | 8220 - Actividades de centros de llamadas (Call center)

EL PRESENTE DOCUMENTO ES UNA FACTURA DE VENTA Y SE ASIMILA PARA TODOS SUS EFECTOS LEGALES A UN TÍTULO VALOR, SEGÚN LOS ARTS. 621, 772, 774 Y S.S. DEL CÓDIGO DE COMERCIO DISPUESTO EN EL ACUERDO DE LEY 1231 DE 2008.
BPM Consulting es Responsable de Retención en la Fuente en el Impuesto a las Ventas IVA -009

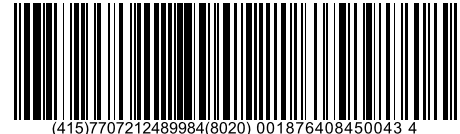


Espacio reservado para la DIAN



4. Número de formulario

18764084500434



(415)7707212489984(8020) 001876408450043 4

5. Número de Identificación Tributaria - NIT

6. DV

7. Primer apellido

8. Segundo apellido

9. Primer nombre

10. Otros nombres

9 0 0 0 1 1 3 9 5

6

11. Razón social

BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS

12. Dirección seccional

Impuestos de Bogotá

Cód.

3 2

24. Dirección

CR 17 164 25

25. País

Colombia

26. Departamento

Bogotá D.C.

27. Municipio

Bogotá, D.C.

La U.A.E. Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, conforme a la facultad discrecional establecida en el artículo 684 - 2 del Estatuto Tributario y en virtud de lo estipulado en la Resolución 000165 del 01/11/2023, por la cual se dictan otras disposiciones en materia de sistemas de facturación; previo estudio y evaluación de la solicitud realizada por el contribuyente, representante legal o apoderado debidamente acreditado; determina autorizar los rangos de numeración de facturación y/o documento equivalente. En los casos en que se agote dicha numeración antes de culminar su vigencia, el interesado tendrá derecho a solicitar una nueva autorización, de acuerdo con el trámite establecido.

Las vigencias de los rangos de numeración de facturación, se contarán a partir de la formalización de éste documento oficial.

Si el obligado a facturar; no hubiere agotado la numeración de facturación transcurrido el término de la vigencia autorizada, con 15 días de antelación podrá solicitar la habilitación de la numeración sobrante.

Cuando se trate de una solicitud de inhabilitación de la numeración de facturación y/o documento equivalente, la vigencia es permanente, por lo tanto, no procede la habilitación de dichos rangos.

El formato oficial 1876 Autorización numeración de facturación es único e intransferible, solo surte efecto durante la vigencia para el titular del mismo, por ende, su custodia y divulgación es exclusiva responsabilidad del facturador. El uso no autorizado del formato o su adulteración puede tener consecuencias de tipo penal.

Nota: La no adopción o violación de los sistemas técnicos de control, dará lugar a la sanción establecida en el artículo 684-2 del E.T

Firma del funcionario autorizado

Firma del solicitante



984. Apellidos y nombres

985. Cargo

989. Dependencia

990. Lugar administrativo SUBDIRECCION DE FACTURA ELECTRONICA Y SOLUCI

991. Organización

U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACION

992. Área

993. Establecimiento

1001. Apellidos y nombres DUARTE MONSALVE NORBERTO

1002. Tipo documento Cédula de Ciudadanía

1003. No. Identificación 91278784

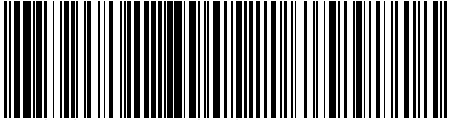
1004. DV 0

1005. Cod. Representación Representante Legal Principal

1006. Organización BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT

997. Fecha formalización

2 0 2 4 - 1 2 - 0 2 / 1 1 : 3 3 : 0 3

DIAN		Autorización Numeración de Facturación						1876	
Espacio reservado para la DIAN						Página 2 de 2 Hoja No. 2			
						4. Número de formulario 18764084500434			
						(415)7707212489984(8020) 001876408450043 4			
5. Número de Identificación Tributaria - NIT		6. DV	7. Primer apellido		8. Segundo apellido		9. Primer nombre		10. Otros nombres
9 0 0 0 1 1 3 9 5		6							
11. Razón social									
BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS									
Rangos de numeración para autorizar, habilitar o inhabilitar									
1	29. Establecimiento BPM SEDE TOBERIN CR 17 164 25								
	30. Modalidad FACTURA ELECTRÓNICA DE VENTA	Cód. 4	31. Prefijo SBPM	32. Desde el número 5,001	33. Hasta el número 20,000	38. Vigencia 24	34. Tipo solicitud AUTORIZACIÓN	Cód. 1	
2	29. Establecimiento								
	30. Modalidad	Cód.	31. Prefijo	32. Desde el número	33. Hasta el número	38. Vigencia	34. Tipo solicitud	Cód.	
3	29. Establecimiento								
	30. Modalidad	Cód.	31. Prefijo	32. Desde el número	33. Hasta el número	38. Vigencia	34. Tipo solicitud	Cód.	
4	29. Establecimiento								
	30. Modalidad	Cód.	31. Prefijo	32. Desde el número	33. Hasta el número	38. Vigencia	34. Tipo solicitud	Cód.	
5	29. Establecimiento								
	30. Modalidad	Cód.	31. Prefijo	32. Desde el número	33. Hasta el número	38. Vigencia	34. Tipo solicitud	Cód.	
6	29. Establecimiento								
	30. Modalidad	Cód.	31. Prefijo	32. Desde el número	33. Hasta el número	38. Vigencia	34. Tipo solicitud	Cód.	
7	29. Establecimiento								
	30. Modalidad	Cód.	31. Prefijo	32. Desde el número	33. Hasta el número	38. Vigencia	34. Tipo solicitud	Cód.	
8	29. Establecimiento								
	30. Modalidad	Cód.	31. Prefijo	32. Desde el número	33. Hasta el número	38. Vigencia	34. Tipo solicitud	Cód.	
9	29. Establecimiento								
	30. Modalidad	Cód.	31. Prefijo	32. Desde el número	33. Hasta el número	38. Vigencia	34. Tipo solicitud	Cód.	
10	29. Establecimiento								
	30. Modalidad	Cód.	31. Prefijo	32. Desde el número	33. Hasta el número	38. Vigencia	34. Tipo solicitud	Cód.	
11	29. Establecimiento								
	30. Modalidad	Cód.	31. Prefijo	32. Desde el número	33. Hasta el número	38. Vigencia	34. Tipo solicitud	Cód.	

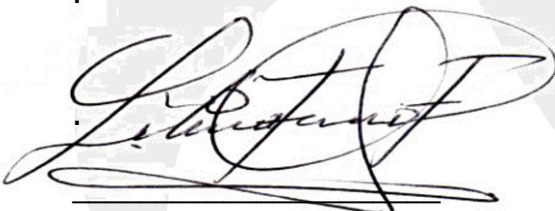
CERTIFICACIÓN DE PAGO DE APORTES

Liliana Ferro Ferro, identificada con C.C. 46.679.478 de Chiquinquirá (Boyacá) y Tarjeta Profesional No. 122034-T de la Junta Central de Contadores de Colombia, y Norberto Duarte Monsalve, identificado con C.C. 91.278.784 de Bucaramanga (Santander), en nuestra condición de Revisora Fiscal y Representante Legal de BPM CONSULTING SAS., firma identificada con NIT. 900011395-6 y debidamente inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá, luego de examinar los estados financieros de la compañía de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia, certificamos el pago de los aportes realizados por la compañía durante los últimos seis meses.

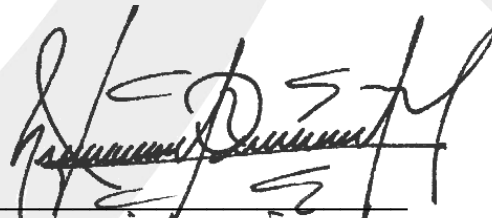
BPM CONSULTING SAS. Se encuentra a paz y salvo por los conceptos de salud, pensiones, riesgos laborales, cajas de compensación familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002.

Estos pagos corresponden a los montos contabilizados y pagados por la compañía durante los últimos 6 meses.

Dada en Bogotá, a los cinco (05) días del mes de septiembre de 2025.



LILIANA FERRO FERRO
REVISORA FISCAL
BPM CONSULTING
C.C. 46.679.478 DE CHIQUINQUIRÁ
TARJETA PROFESIONAL No. 122034-T



NORBERTO DUARTE MONSALVE
REPRESENTANTE LEGAL
BPM CONSULTING
C.C. 91.278.784 DE B/MANGA



Información de la Planilla Pagada	
Nit de comercio Operador de Información	900089104-5
Razón Social del Operador de Información	Enlace Operativo
Descripción	Pago de SuAporte
Fecha	2025-09-05, 03:13:36 PM
Periodo de Cotización Otros Riesgos	agosto de 2025
Periodo de Cotización Para Salud	septiembre de 2025
Empresa	BPM CONSULTING SAS BUSINESS PROCESS
NIT	NI 900011395
Código Sucursal (Nombre)	01 (PRINCIPAL)
Referencia de Pago/ Número Planilla	80217021
Tipo de Planilla	E
Número Transacción Bancaria/ CUS	1755634727
Banco	(1007) - BANCOLOMBIA
Valor	\$ 370.249.300
Estado de la Transacción	Aprobada
Dirección IP de Origen	172.29.10.57

Nit	Código	Administradora	Número Afiliados	Valor sin Mora	Total Intereses Mora
N800224808	230301	PORVENIR	237	\$ 103.197.500	\$ 0
N800229739	230201	PROTECCION	122	\$ 57.354.300	\$ 0
N900336004	25-14	COLPENSIONES	73	\$ 52.491.100	\$ 0
N800227940	231001	FDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS COLFONDOS	35	\$ 18.020.200	\$ 0
N800253055	230901	FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS SKANDIA	2	\$ 2.377.500	\$ 0
N900156264	EPS037	NUEVA EPS	33	\$ 3.448.500	\$ 0
N806008394	EPS048	EPS-S MUTUAL SER	1	\$ 114.100	\$ 0
N800251440	EPS005	SANITAS EPS	144	\$ 22.121.600	\$ 0
N830003564	EPS017	FAMISANAR	75	\$ 9.070.200	\$ 0
N805001157	EPS018	SOS-EPS	4	\$ 375.500	\$ 0
N830113831	EPS001	CMRC RECAUDO FOSYGA-ALIANSAUD	15	\$ 3.854.500	\$ 0
N900914254	EPS046	SALUD MIA EPS	1	\$ 114.100	\$ 0
N800130907	EPS002	SALUD TOTAL EPS	77	\$ 11.014.300	\$ 0
N900156264	EPS041	CMRC.RECA.FOSYGA-NUEVAEPS R MOVILIDAD	9	\$ 1.460.000	\$ 0
N900226715	EPS042	CMRC Reaudo Coosalud ADRES EPS 042	1	\$ 114.100	\$ 0
N800088702	EPS010	EPS SURA	41	\$ 5.073.000	\$ 0
N900935126	ESSC62	ASMET SALUD EPS SAS	1	\$ 114.100	\$ 0
N901037916	MIN002	ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS SS ADRES	2	\$ 300.900	\$ 0
N900298372	EPSC34	RECAUDO FOSYGA CAPITAL SALUD	12	\$ 1.477.800	\$ 0
N901021565	ESSC18	CMRC RECAUDO FOSYGA-EMSSANAR E.S.S	1	\$ 114.100	\$ 0
N806008394	ESSC07	EPS-S MUTUAL - MOV	4	\$ 399.300	\$ 0
N900226715	ESSC24	CMRC Reaudo Coosalud ADRES ESSC24	1	\$ 170.900	\$ 0
N901543211	CCFC55	EPS CAJACOPI	1	\$ 178.000	\$ 0
N901543761	CCFC33	FAMILIAR DE COLOMBIA	2	\$ 228.200	\$ 0
N860066942	EPS008	COMPENSAR ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD	89	\$ 11.070.500	\$ 0
N860002183	14-4	AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A	514	\$ 7.589.300	\$ 0
N891080005	CCF16	COMFACOR	2	\$ 228.300	\$ 0
N892399989	CCF15	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CESAR	1	\$ 114.100	\$ 0
N890500516	CCF37	CCF DE CUCUTA COMFANORTE	4	\$ 404.100	\$ 0
N891500182	CCF14	COMFACAUCA	2	\$ 216.800	\$ 0
N891190047	CCF13	COMFACA	2	\$ 228.200	\$ 0
N891280008	CCF35	CCF DE NARINO	2	\$ 228.200	\$ 0
N890303208	CCF57	COMFANDI	5	\$ 394.400	\$ 0
N892000146	CCF34	COFREM	4	\$ 460.900	\$ 0
N890806490	CCF11	CCF DE CALDAS	1	\$ 114.100	\$ 0
N891780093	CCF33	CCF DEL MAGDALENA	2	\$ 228.200	\$ 0

Enlace Operativo, Línea Expertos en PILA: Barranquilla: 385 24 44 - Bogotá: 485 4485 - Bucaramanga: 697 87 27 - Cali: 485 9444 - Cartagena: 693 77 27 - Pereira: 340 13 27 - Manizales: 892 80 27 - Medellín: 604 2727 - Desde otras ciudades: 018000 51 99 77.

Enlace Operativo no se hace responsable de las planillas y pagos realizados a través de otros operadores de información dado que no tiene medios para corroborar la veracidad de la misma, su alcance se limita a replicar la información suministrada directamente por el cliente.

Antes de imprimir, asegúrese que sea realmente necesario. Proteger el medio ambiente está en nuestras manos.



Nit	Código	Administradora	Número Afiliados	Valor sin Mora	Total Intereses Mora
N891180008	CCF32	COMFAMILIAR DEL HUILA	4	\$ 427.800	\$ 0
N891800213	CCF10	COMFABOY	2	\$ 165.400	\$ 0
N892115006	CCF30	CAJA DE COMP FAMILIAR DE LA GUAJIRA	1	\$ 114.100	\$ 0
N890700148	CCF50	COMFENALCO-TOLIMA	6	\$ 755.500	\$ 0
N890480110	CCF09	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE CARTAGE	3	\$ 342.300	\$ 0
N891600091	CCF29	CCF DEL CHOCO	1	\$ 114.100	\$ 0
N890102002	CCF06	COMBARRANQUILLA	4	\$ 460.900	\$ 0
N844003392	CCF69	COMFACASANARE	2	\$ 228.200	\$ 0
N890900842	CCF03	COMFENALCO ANTIOQUIA CCF	4	\$ 498.800	\$ 0
N800231969	CCF68	COMCAJA	3	\$ 308.100	\$ 0
N860066942	CCF24	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	402	\$ 47.854.600	\$ 0
N800219488	CCF67	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMFIAR	1	\$ 114.100	\$ 0
N891480000	CCF44	COMFAMILIAR RISARALDA	2	\$ 228.200	\$ 0
N890000381	CCF43	COMFENALCO QUINDIO	3	\$ 290.000	\$ 0
N891200337	CCF63	COMFAMILIAR PUTUMAYO	1	\$ 114.100	\$ 0
N892200015	CCF41	CCF DE SUCRE	2	\$ 228.200	\$ 0
N890201578	CCF40	COMFENALCO	5	\$ 499.200	\$ 0
N899999034	PASENA	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SEN	3	\$ 1.217.900	\$ 0
N899999239	PAICBF	ICBF	3	\$ 1.826.900	\$ 0
			SubTotales:	\$ 370.249.300	\$ 0
			Total a Pagar:		\$ 370.249.300



Datos del Aportante

Razón Social	BPM CONSULTING SAS BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSU	Nombre Sucursal	PRINCIPAL	Código Sucursal	01
Documento	NI900011395	Dirección	CR 17 #164 - 25		
Tipo de Empresa	EMPLEADOR	Teléfono	3902000		
Tipo Persona	JURÍDICA	Forma Presentación	SUCURSAL		
Ciudad	BOGOTA D.C.	Departamento	BOGOTA D.C.		
Representante Legal	DUARTE MONSALVE NORBERTO	Identificación	CC 91278784		

Detalle de los Pagos por Administradora

Nit	Código	Nombre Administradora	Afiliados	Valor Sin Mora	Valor Mora	Total Pagado
N800224808	230301	PORVENIR	237	\$ 103.197.500	\$ 0	\$ 103.197.500
N800229739	230201	PROTECCION	122	\$ 57.354.300	\$ 0	\$ 57.354.300
N900336004	25-14	COLPENSIONES	73	\$ 52.491.100	\$ 0	\$ 52.491.100
N800227940	231001	COLFONDOS	35	\$ 18.020.200	\$ 0	\$ 18.020.200
N800253055	230901	SKANDIA	2	\$ 2.377.500	\$ 0	\$ 2.377.500
N860002183	14-4	SEGUROS DE VIDA COLPATRIA S.A.	514	\$ 7.589.300	\$ 0	\$ 7.589.300
N892399989	CCF15	COMFACESAR	1	\$ 114.100	\$ 0	\$ 114.100
N890201578	CCF40	COMFENALCO SANTANDER	5	\$ 499.200	\$ 0	\$ 499.200
N892200015	CCF41	COMFASUCRE	2	\$ 228.200	\$ 0	\$ 228.200
N891200337	CCF63	COMFAMILAR PUTUMAYO	1	\$ 114.100	\$ 0	\$ 114.100
N890000381	CCF43	COMFENALCO QUINDIO	3	\$ 290.000	\$ 0	\$ 290.000
N891480000	CCF44	COMFAMILAR RISARALDA	2	\$ 228.200	\$ 0	\$ 228.200
N800219488	CCF67	COMFIAR	1	\$ 114.100	\$ 0	\$ 114.100
N860066942	CCF24	COMPENSAR CCF	402	\$ 47.854.600	\$ 0	\$ 47.854.600
N800231969	CCF68	COMCAJA	3	\$ 308.100	\$ 0	\$ 308.100
N890900842	CCF03	COMFENALCO ANTIOQUIA	4	\$ 498.800	\$ 0	\$ 498.800
N844003392	CCF69	COMFACASANARE	2	\$ 228.200	\$ 0	\$ 228.200
N890102002	CCF06	COMBARRANQUILLA	4	\$ 460.900	\$ 0	\$ 460.900
N891600091	CCF29	COMFACHOCO	1	\$ 114.100	\$ 0	\$ 114.100
N890480110	CCF09	COMFAMILAR CARTAGENA	3	\$ 342.300	\$ 0	\$ 342.300
N890700148	CCF50	COMFENALCO TOLIMA	6	\$ 755.500	\$ 0	\$ 755.500
N892115006	CCF30	COMFA GUAJIRA	1	\$ 114.100	\$ 0	\$ 114.100
N891800213	CCF10	COMFABOY	2	\$ 165.400	\$ 0	\$ 165.400
N891180008	CCF32	COMFAMILAR HUILA	4	\$ 427.800	\$ 0	\$ 427.800
N891780093	CCF33	CAJAMAG	2	\$ 228.200	\$ 0	\$ 228.200
N890806490	CCF11	COMFAMILIARES DE CALDAS	1	\$ 114.100	\$ 0	\$ 114.100
N892000146	CCF34	COFREM	4	\$ 460.900	\$ 0	\$ 460.900
N890303208	CCF57	COMFANDI	5	\$ 394.400	\$ 0	\$ 394.400
N891080005	CCF16	COMFACOR	2	\$ 228.300	\$ 0	\$ 228.300
N890500516	CCF37	COMFANORTE	4	\$ 404.100	\$ 0	\$ 404.100
N891500182	CCF14	COMFACAUCA	2	\$ 216.800	\$ 0	\$ 216.800
N891190047	CCF13	COMFACA	2	\$ 228.200	\$ 0	\$ 228.200
N891280008	CCF35	COMFAMILAR NARIÑO	2	\$ 228.200	\$ 0	\$ 228.200
N901037916	MIN002	ADRES MIN002	2	\$ 300.900	\$ 0	\$ 300.900
N800251440	EPS005	EPS SANITAS	144	\$ 22.121.600	\$ 0	\$ 22.121.600
N900156264	EPS037	NUEVA EPS	33	\$ 3.448.500	\$ 0	\$ 3.448.500
N860066942	EPS008	COMPENSAR EPS	89	\$ 11.070.500	\$ 0	\$ 11.070.500
N901543761	CCFC33	EPS FAMILAR DE COLOMBIA	2	\$ 228.200	\$ 0	\$ 228.200
N901543211	CCFC55	EPS CAJACOPI	1	\$ 178.000	\$ 0	\$ 178.000
N900226715	ESSC24	EPS-S COOSALUD MOVILIDAD	1	\$ 170.900	\$ 0	\$ 170.900
N806008394	ESSC07	ASOCIACION MUTUAL SER	4	\$ 399.300	\$ 0	\$ 399.300
N901021565	ESSC18	EMSSANAR EPS	1	\$ 114.100	\$ 0	\$ 114.100
N900298372	EPSC34	RECAUDO SGP CAPITAL SALUD	12	\$ 1.477.800	\$ 0	\$ 1.477.800
N806008394	EPS048	EPS MUTUAL SER	1	\$ 114.100	\$ 0	\$ 114.100
N900935126	ESSC62	ASMET SALUD	1	\$ 114.100	\$ 0	\$ 114.100
N800088702	EPS010	EPS SURA	41	\$ 5.073.000	\$ 0	\$ 5.073.000
N900226715	EPS042	COOSALUD CONTRIBUTIVO	1	\$ 114.100	\$ 0	\$ 114.100
N900156264	EPS041	NUEVA EPS S.A. MOVILIDAD	9	\$ 1.460.000	\$ 0	\$ 1.460.000
N800130907	EPS002	SALUD TOTAL EPS	77	\$ 11.014.300	\$ 0	\$ 11.014.300
N900914254	EPS046	SALUD MIA EPS	1	\$ 114.100	\$ 0	\$ 114.100
N830113831	EPS001	ALIANSAALUD	15	\$ 3.854.500	\$ 0	\$ 3.854.500
N805001157	EPS018	S.O.S EPS	4	\$ 375.500	\$ 0	\$ 375.500
N830003564	EPS017	FAMISANAR EPS	75	\$ 9.070.200	\$ 0	\$ 9.070.200
N899999239	PAICBF	ICBF	3	\$ 1.826.900	\$ 0	\$ 1.826.900
N899999034	PASENA	SENA	3	\$ 1.217.900	\$ 0	\$ 1.217.900
Total Pagado				\$ 370.249.300	\$ 0	\$ 370.249.300



República de Colombia
Ministerio de Comercio Industria y Turismo

JUNTA CENTRAL DE CONTADORES
TARJETA PROFESIONAL
DE CONTADOR PUBLICO

122034-T

LILIANA CARMENZA
FERRO FERRO
C.C. 46679478
RESOLUCION INSCRIPCION 247
UNIVERSIDAD N.P.T.C.

FECHA 02/11/2006

PRESIDENTE

MAURICIO ESPAÑOL LEON

131942



FIRMA DEL TITULAR

85477

Esta tarjeta es el único documento que lo acredita como
CONTADOR PUBLICO de acuerdo con lo establecido en
la Ley 43 de 1990.

DUPLICADO

Agradecemos que al perder esta tarjeta devuelva
al Ministerio de Comercio Industria y Turismo - Junta Central
de Contadores.



COLOMBIA

REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

NUMERO **46.679.478**
FERRO FERRO

APELLIDOS
LILIANA CARMENZA

NOMBRES

FIRMA



FECHA DE NACIMIENTO **22-SEP-1978**

CHIQUEQUIRA
(BOYACA)

LUGAR DE NACIMIENTO

1.56
ESTATURA

O+
G.S. RH

F
SEXO

01-FEB-1997 CHIQUEQUIRA
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

INDICE DERECHO

REGISTRADOR NACIONAL
CARLOS ARIEL SANCHEZ TORRES



A-1500150-00307438-F-0046679478-20110613 0027197217A 1 1281368139

REGISTRADURIA NACIONAL DEL ESTADO CIVIL

UNIDAD
ADMINISTRATIVA
ESPECIAL

**JUNTA CENTRAL
DE CONTADORES**



Certificado No:

1 E F 7 E B A 8 0 5 5 2 4 E 6 0

LA REPUBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

JUNTA CENTRAL DE CONTADORES

CERTIFICA A:
QUIEN INTERESE

Que el contador público **LILIANA CARMENZA FERRO FERRO** identificado con CÉDULA DE CIUDADANÍA No 46679478 de CHIQUINQUIRA (BOYACÁ) Y Tarjeta Profesional No 122034-T SI tiene vigente su inscripción en la Junta Central de Contadores y desde la fecha de Inscripción.

NO REGISTRA ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS *****

Dado en BOGOTA a los 20 días del mes de Junio de 2025 con vigencia de (3) Meses, contados a partir de la fecha de su expedición.

DIRECTOR GENERAL (E)

ESTE CERTIFICADO DIGITAL TIENE PLENA VALIDEZ DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTICULO 2 DE LA LEY 527 DE 1999, DECRETO UNICO REGLAMENTARIO 1074 DE 2015 Y ARTICULO 6 PARAGRAFO 3 DE LA LEY 962 DEL 2005

Para confirmar los datos y veracidad de este certificado, lo puede consultar en la página web www.jcc.gov.co digitando el número del certificado

DIAN		Formulario del Registro Único Tributario				001	
2. Concepto 02 Actualización				4. Número de formulario 14956214069			
5. Número de Identificación Tributaria (NIT) 9000113956				6. DV 6		12. Dirección seccional Impuestos de Bogotá	
						14. Buzón electrónico 32	
IDENTIFICACIÓN							
24. Tipo de contribuyente Persona jurídica			25. Tipo de documento 1		26. Número de Identificación		
Lugar de expedición		28. País		29. Departamento		30. Ciudad/Municipio	
31. Primer apellido		32. Segundo apellido		33. Primer nombre		34. Otros nombres	
35. Razón social BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS							
36. Nombre comercial BPM					37. Sigla		
UBICACIÓN							
38. País COLOMBIA			39. Departamento Bogotá D.C.		40. Ciudad/Municipio Bogotá, D.C.		
41. Dirección principal CR 17 164 25							
42. Correo electrónico financierobpm@bpmconsulting.com.co							
43. Código postal 11001				44. Teléfono 1 3156066269		45. Teléfono 2 6017569094	
CLASIFICACIÓN							
Actividad económica				Ocupación			
Actividad principal		Actividad secundaria		Otras actividades		52. Número establecimientos	
46. Código	47. Fecha inicio actividad	48. Código	49. Fecha inicio actividad	50. Código	1 2	51. Código	
8220	20080924	6202	20050307	6209			3
Responsabilidades, Calidades y Atributos							
53. Código 5791014193942485255							
05- Impto. renta y compl. régimen ordinario 42- Obligado a llevar contabilidad							
07- Retención en la fuente a título de renta 48- Impuesto sobre las ventas - IVA							
09- Retención en la fuente en el impuesto 52- Facturador electrónico							
10- Obligado aduanero 55- Informante de Beneficiarios Finales							
14- Informante de exogena							
19- Productor de bienes y/o servicios exen							
39- Proveedor de Servicios Tecnológicos							
Usuarios aduaneros				Exportadores			
54. Código 2223				55. Forma 56. Tipo Servicio 1 2 3			
11 12 13 14 15 16 17 18 19 20				57. Modo 2 2 58. CPC 8 5 8 3			
IMPORTANTE: Sin perjuicio de las actualizaciones a que haya lugar, la inscripción en el Registro Único Tributario -RUT-, tendrá vigencia indefinida y en consecuencia no se exigirá su renovación							
Para uso exclusivo de la DIAN							
59. Anexos SI NO X				60. No. de Folios: 0			
La información suministrada a través del formulario oficial de inscripción, actualización, suspensión y cancelación del Registro Único Tributario (RUT), deberá ser exacta y veraz; en caso de constatar inexactitud en alguno de los datos suministrados se adelantarán los procedimientos administrativos sancionatorios o de suspensión, según el caso, Parágrafo del artículo 1.6.1.2.6 del Decreto 1625 del 2016. De igual manera al formalizar el trámite el usuario fue informado y acepta la política de tratamiento de datos ley 1581 de 2012.				Sin perjuicio de las verificaciones que la DIAN realice.			
Firma del solicitante:				Firma autorizada:			
				984. Nombre DUARTE MONSALVE NORBERTO			
				985. Cargo Representante legal Certificado			

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL

Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificados/electronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

**CON FUNDAMENTO EN LA MATRÍCULA E INSCRIPCIONES EFECTUADAS EN EL
REGISTRO MERCANTIL, LA CÁMARA DE COMERCIO CERTIFICA:****NOMBRE, IDENTIFICACIÓN Y DOMICILIO**Razón social: BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT
CONSULTING SAS

Nit: 900011395 6, Regimen Comun

Domicilio principal: Bogotá D.C.

MATRÍCULA

Matrícula No. 01838242
Fecha de matrícula: 19 de septiembre de 2008
Último año renovado: 2025
Fecha de renovación: 17 de marzo de 2025
Grupo NIIF: Grupo II.

UBICACIÓN

Dirección del domicilio principal: Cra 17 164 25
Municipio: Bogotá D.C.
Correo electrónico: financierobpm@bpmconsulting.com.co
Teléfono comercial 1: 3156066269
Teléfono comercial 2: 7569094
Teléfono comercial 3: 3174324181

Dirección para notificación judicial: Carrera 17 164 25
Municipio: Bogotá D.C.
Correo electrónico de notificación:
financierobpm@bpmconsulting.com.co
Teléfono para notificación 1: 7569094
Teléfono para notificación 2: 3174324181
Teléfono para notificación 3: No reportó.

La persona jurídica SI autorizó para recibir notificaciones personales a través de correo electrónico, de conformidad con lo establecido en los artículos 291 del Código General del Procesos y 67 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL

Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificados/electronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

Administrativo.**CONSTITUCIÓN**

Por Escritura Pública No. 0000719 del 7 de marzo de 2005 de Notaría 2 de Bucaramanga (Santander), inscrito en esta Cámara de Comercio el 19 de septiembre de 2008, con el No. 01243525 del Libro IX, se constituyó la sociedad de naturaleza Comercial denominada BPM CONSULTING LTDA BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING LTDA.

Por Escritura Pública No. 0000719 de Notaría 2 de Bucaramanga (Santander) del 7 de marzo de 2005, inscrita el 19 de septiembre de 2008 bajo el número 01243525 del libro IX, se constituyó la sociedad comercial denominada: BPM CONSULTING LTDA BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING LTDA.

REFORMAS ESPECIALES

Por Escritura Pública No. 4486 del 15 de septiembre de 2008 de la Notaría Segunda de Bucaramanga, inscrita el 19 de septiembre de 2008 bajo el número 001243531 del libro IX, la sociedad trasladó su domicilio de la ciudad de: Bucaramanga, a la ciudad de: Bogotá D.C.

Por Acta No. 70 del 10 de noviembre del 2022 de la Junta de Socios, inscrita en esta Cámara de Comercio el 15 de Noviembre de 2022 , con el No.02899154 del Libro IX, la sociedad se transformó de sociedad Limitada a sociedad por acciones simplificada bajo el nombre de: BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS

Por Acta No. 70 del 10 de noviembre de 2022 de Junta de Socios, inscrito en esta Cámara de Comercio el 15 de noviembre de 2022, con el No. 02899154 del Libro IX, la sociedad cambió su denominación o razón social de BPM CONSULTING LTDA BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING LTDA a BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS.

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL

Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificadoselectronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

TÉRMINO DE DURACIÓN

La persona jurídica no se encuentra disuelta y su duración es indefinida.

OBJETO SOCIAL

La sociedad tendrá como objeto principal las actividades que en adelante se señalan y como consecuencia de ello, la sociedad podrá desarrollar en Colombia y en el exterior todas aquellas operaciones de carácter lícito, comercial o civil sin importar su naturaleza que guarden relación con el objeto social descrito y sean necesarias y benéficas para el cabal cumplimiento de este y en especial las siguientes: 1 Suministrar servicios de outsourcing de gestión y operación de procesos de negocio ingeniería integración de sistemas gerencia de proyectos desarrollo de programas de computación, soporte lógico especializado en software y desarrollos tecnológicos en las siguientes áreas; Informática, telecomunicaciones producción de energía, petróleo y gas protección ambiental e industrial al transporte, el sector financiero, las telecomunicaciones, la salud. 2. Actuar como consultor o consejero para personas naturales y jurídicas, públicas o privadas en las áreas de especialización descritas en el numeral anterior 3. Preparar toda clase de estudios desarrollar y aplicar toda clase de tecnologías y productos relacionados con las áreas de especialización descritas en los numerales anteriores; 4. Realizar la importación, exportación, compra venta arrendamiento y comercialización en general de equipos de computación(hardware), software, equipos de apoyo a los mismos servicios tecnológicos para la operación de procesos de negocio en las áreas de especialización descritas en calidad de agente o distribuidor de fabricantes nacionales o extranjeros en dichos equipos de computación (hardware), de software y equipos de apoyo a los mismos; 5. Efectuar la presentación de servicios de consultoría y outsourcing de procesos de negocio, y el mantenimiento de hardware y equipos de apoyo; 6. Proveer servicios tecnológicos de hardware, software y telecomunicaciones por demanda, en la nube pública de internet, en modalidad de servicios de Outsourcing de procesos de negocio (BPrO) o en modalidad de Software as a Services - software como servicio, relacionados y conexos con los procesos empresariales de Business Process Outsourcing, nuevas tecnologías, FINTECH, Facturación Electrónica en Línea, incluyendo todo tipo de servicios

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL**Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15**

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificados/electronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

conexos como plataformas electrónicas de pagos para pagos en línea de productos o servicios, factoring o negociación de facturas en Línea, procesos de recibo y gestión de facturas entre otros. 7. La investigación, creación, desarrollo, producción y comercialización de todo tipo de material informático, software y hardware 8. Análisis, diseño, desarrollo e implementación de soluciones de Software y Hardware; aplicaciones, website y diferentes herramientas que se ajusten a los requerimientos de los clientes. 9. Ofrecer servicios de soporte, instalación, configuración, consultoría, asesoría, control, seguimiento, interventoría y auditoría de software, proyectos y procesos. La venta online a través de internet y/o canales de distribución similares, otorgar franquicias, arrendar y administrar Software y Hardware. 11. Obtener registros, explotar, enajenar, derechos sobre marcas, derechos de autor, patentes, privilegios y demás intangibles; así como representar marcas, productos, servicios, empresas y personas. 12. La realización de actividades de Internet, así como el suministro de información y formación. Igualmente, la empresa podrá brindar asesorías, capacitaciones, talleres y consultorías en cualquier tema especialmente referente a infraestructura tecnológica, a empresas privadas o públicas, nacionales o extranjeras, dentro y fuera del país, prestación de servicios de mercadeo, desarrollo de redes de servicios y, en general, todo lo relacionado, inherente o eminente a este objeto principal. 13. Celebrar contratos con compañías dedicadas a leasing o arrendamiento financiero, incluidos los contratos de garantía exigidos por dichas compañías, en desarrollo de su objeto social y relación directa con el mismo la sociedad podrá i) Adquirir el dominio, poseer, vender, comprar, enajenar, arrendar, gravar y en general disponer de cualquier forma de bienes e inmuebles. Ii) obtener derechos de propiedad sobre marcas, patente, dibujos, diseños y cederlos a cualquier título. Iii) Efectuar operaciones bancarias de cualquier índole, incluyendo, de manera enunciativa, operaciones de cuenta corriente, préstamo, descuento, otorgando y recibiendo garantías reales y personales. iv) Actuar como inversionista en otras sociedades, existentes o por constituirse, nacionales o extranjeras, que no sean colectivas, y cuyo objeto social sea similar al de esta sociedad, adquiriendo al efecto partes sociales o acciones. v) En general celebrar toda clase de actos y contratos civiles y mercantiles, principales o de garantía directamente relacionados con el desarrollo del objeto social.

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL

Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificadoselectronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

CAPITAL*** CAPITAL AUTORIZADO ***

Valor : \$5.000.000.000,00
No. de acciones : 5.000.000,00
Valor nominal : \$1.000,00

*** CAPITAL SUSCRITO ***

Valor : \$2.000.000.000,00
No. de acciones : 2.000.000,00
Valor nominal : \$1.000,00

*** CAPITAL PAGADO ***

Valor : \$810.000.000,00
No. de acciones : 810.000,00
Valor nominal : \$1.000,00

REPRESENTACIÓN LEGAL

La administración y representación legal de la sociedad está en cabeza del Representante Legal Principal. El Representante Legal Principal de la Sociedad es el Gerente, quien tendrá un suplente que podrá reemplazarlo en sus faltas absolutas, temporales o accidentales, El Representante Legal Suplente es el Subgerente, quien tendrá las mismas facultades de aquél. El representante Legal tendrá la administración y gestión de los negocios sociales con sujeción a la ley, los estatutos sociales y resoluciones que emanen de la Asamblea General de Accionistas. La representación legal puede ser ejercida por personas naturales o jurídicas.

FACULTADES Y LIMITACIONES DEL REPRESENTANTE LEGAL

Considerando que la representación de la sociedad y la administración de sus bienes y negocios se habrán de ajustar a lo convenido en el contrato social, en relación con lo no especificado, se entenderá que quienes representan a la sociedad, podrán celebrar o ejecutar todos aquellos actos y Contratos comprendidos dentro del objeto social o

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL**Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15**

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificados/electronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

que se relacionen directamente con la existencia y el funcionamiento de la sociedad. Las limitaciones o restricciones de dichas facultades que no consten expresamente en el contrato social inscrito en el registro mercantil no serán oponibles a terceros; de esta manera, son funciones y facultades del Representante Legal las propias de su cargo y en especial: 1) Representar a la Sociedad frente a los asociados, terceros y ante toda clase de autoridades judiciales y administrativas, etc. 2) Ejecutar los acuerdos y resoluciones de la Asamblea General de Accionistas, 3) Ejecutar los actos y celebrar los contratos que tiendan a cumplir con los fines de la sociedad y el objeto social; pudiendo enajenar, adquirir, gravar, limitar en cualquier forma y a cualquier título los bienes muebles e inmuebles de la sociedad; transigir, conciliar, desistir, novar, recibir e interponer acciones y recursos relacionados con los negocios o asuntos de la sociedad; firmar toda clase de títulos valores y negociar esta clase de instrumentos, firmarlos, aceptarlos, protestarlos, endosarlos, pagarlos y cancelarlos, 4) Presentar a los accionistas el informe, relacionado con el desarrollo del objeto social acompañado de anexos financieros y comerciales, cuando así se lo soliciten, 5) Presentar los informes y documentos de conformidad con lo reglado por el artículo 446 del Código de Comercio, 6) Designar, promover y remover el personal de la sociedad siempre y cuando ello no dependa de otro órgano social y establecer las directrices para el desempeño de sus labores, remuneraciones, etc., 7) Convocar a la Asamblea General de Accionistas a reuniones de cualquier carácter, 8) Delegar determinadas funciones propias de su cargo dentro de los límites señalados en estos estatutos, 9) Todas las demás funciones no atribuidas por los accionista u otro órgano social relacionadas con la dirección de la empresa y demás que le atribuya la ley y la Asamblea General, Parágrafo Primero El representante legal, estará obligado a rendir cuentas de su gestión cuando así lo requiera la Asamblea de Accionistas o cualquier órgano facultado para ello. Parágrafo Segundo El Representante Legal se encuentra autorizado para celebrar cualquier acto o contrato siempre y cuando no supere los Diez Mil (10.000) salarios mínimos legales mensuales vigentes siendo, a partir de tal monto obligatoria la autorización de la Asamblea de Accionistas, para lo cual se requiere mínimo del setenta y cinco (75%) por ciento de las acciones suscritas.

NOMBRAMIENTOS

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL

Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificadoselectronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

REPRESENTANTES LEGALES

Por Acta No. 70 del 10 de noviembre de 2022, de Junta de Socios, inscrita en esta Cámara de Comercio el 15 de noviembre de 2022 con el No. 02899154 del Libro IX, se designó a:

CARGO	NOMBRE	IDENTIFICACIÓN
Gerente	Norberto Monsalve	Duarte C.C. No. 91278784

CARGO	NOMBRE	IDENTIFICACIÓN
Subgerente	Jaime Gonzalez Niño	Humberto C.C. No. 13791195

REVISORES FISCALES

Por Acta No. 004 del 18 de enero de 2010, de Junta de Socios, inscrita en esta Cámara de Comercio el 26 de marzo de 2010 con el No. 01371448 del Libro IX, se designó a:

CARGO	NOMBRE	IDENTIFICACIÓN
Revisor Fiscal	Liliana Ferro	Carmenza Ferro C.C. No. 46679478

PODERES

Por Documento Privado No. 1 del 12 de diciembre de 2022, de Asamblea de Accionistas, registrado en esta Cámara de Comercio el 20 de Diciembre de 2022, con el No. 00048934 del libro V, la persona jurídica confirió mandato con representación, amplio y suficiente a Diana Carolina Mancera Rodriguez identificada con cédula ciudadanía No. 1.032.377.235, para que obrando en nombre y representación de la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS y de conformidad con lo previsto en el capítulo II del título 1 y capítulos I, II, y III del título XIII, del libro cuarto del código

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL**Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15**

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificados/electronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

de comercio, ejecute los siguientes actos 1. Para que desarrolle la totalidad de las actividades que correspondan a la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS conforme a su objeto social, administre todos y cada uno de los bienes de la sociedad, recaude sus productos y celebre toda clase de contratos relativos a la administración de ellos y al cumplimiento del objeto social de la compañía. 2. Para que represente válidamente a la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS ante toda autoridad administrativa del orden nacional, departamental, regional y/o municipal, en toda actuación dirigida a proteger los intereses de la sociedad mandante. 3. Para que en representación de la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS celebre acuerdos de consorcio, unión temporal contrato de cuentas en participación y/o suscriba promesas de sociedad futura, con personas jurídicas o naturales, nacionales o extranjeras, de conformidad con el objeto social de la compañía todo ello para efecto de la presentación y trámite de toda clase de ofertas comerciales o propuestas dirigidas a entidades públicas o privadas. 4. Para que adelante en representación de la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS cualquier trámite, gestión o procedimiento de tipo administrativo ante toda autoridad del orden nacional, departamental, regional y/o municipal, que conforme a la ley, los estatutos sociales, pliegos de condiciones, términos de referencia y/o términos de participación se requieran y resulten necesarios para la firma y presentación de licitaciones públicas, concursos de méritos, selección abreviada, contratación directa o cualquier otro proceso de selección pública de contratistas tramitados ante los diferentes entes del estado. 5. Para que en nombre de BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS constituya apoderados especiales cuando ello se requiera, para que representen a la sociedad mandante ante cualquier corporación, funcionario, contratista o empleado de la rama judicial del poder público, en todo juicio, acción, acto, diligencia o gestión en la que la sociedad mandante deba necesariamente intervenir, directa o indirectamente, ya sea como demandante o demandada, o como coadyuvante de cualquiera de las partes, ya sea para iniciar o seguir tales juicios, actuaciones actos diligencias o gestiones, así como también para que revoque o sustituya tales poderes especiales. 6. Para que delegue total o parcialmente este mandato, revoque delegaciones y para que transija válidamente los pleitos, dudas o diferencias que ocurran, relativos a los derechos y obligaciones de BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS,

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL**Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15**

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificadoselectronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

conforme al desarrollo de su objeto social. 7. En particular, será aplicable al presente mandato con representación lo previsto en el artículo 1267 del código de comercio, respecto de aquellos casos no previstos por el mandante, facultando así al mandatario para actuar en tal situación según su prudencia y en armonio con las costumbres de los comerciales diligentes, siempre que la urgencia o estado del negocio o tramite no permita demora alguna. Así mismo, confirió mandato con representación, amplio y suficiente a Mary Julieth Obando Avila identificada con cédula ciudadanía No. 53.016.420, para que obrando en nombre y representación de la sociedad BPM CQNSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS y de conformidad con lo previsto en el capítulo II del título 1 y capítulos I, II, y III del título XIII, del libro cuarto del código de comercio, ejecute los siguientes actos 1. Para que desarrolle la totalidad de las actividades que correspondan a la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS conforme a su objeto social, administre todos y cada uno de los bienes de la sociedad, recaude sus productos y celebre toda clase de contratos relativos a la administración de ellos y al cumplimiento del objeto social de la compañía. 2. Para que represente válidamente a la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMEN CONSULTING SAS ante toda autoridad administrativa del orden nacional, departamental, regional y/o municipal, en toda actuación dirigida a proteger los intereses de la sociedad mandante. 3. Para que en representación de la sociedad BPM CONSULING SAS - BUSINESS PEOCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS celebre acuerdos de consorcio, unión temporal contrato de cuentas en participación y/o suscriba promesas de sociedad futura, con personas jurídicas o naturales, nacionales o extranjeras, de conformidad con el objeto social de la compañía todo ello para efecto de la presentación y trámite de toda clase de ofertas comerciales o propuestas dirigidas a entidades públicas o privadas. 4. Para que adelante en representación de la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS cualquier trámite, gestión o procedimiento de tipo administrativo ante toda autoridad del orden nacional, departamental, regional y/o municipal, que conforme a la ley, los estatutos sociales, pliegos de condiciones, términos de referencia y/o términos de participación se requieran y resulten necesarios para la firma y presentación de licitaciones públicas, concursos de méritos, selección abreviada, contratación directa o cualquier otro proceso de selección publica de contratistas tramitados ante los diferentes entes del estado. 5. Para que en nombre de BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL**Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15**

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificados/electronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

SAS constituya apoderados especiales cuando ello se requiera, para que representen a la sociedad mandante ante cualquier corporación, funcionario, contratista o empleado de la rama judicial del poder público, en todo juicio, acción, acto, diligencia o gestión en la que la sociedad mandante deba necesariamente intervenir, directa o indirectamente, ya sea como demandante o demandada, o como coadyuvante de cualquiera de las partes, ya sea para iniciar o seguir tales juicios, actuaciones actos diligencias o gestiones, así como también para que revoque o sustituya tales poderes especiales. 6. Para que delegue total o parcialmente este mandato, revoque delegaciones y para que transija válidamente los pleitos, dudas o diferencias que ocurran, relativos a los derechos y obligaciones de BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS, conforme al desarrollo de su objeto social. 7. En particular, será aplicable al presente mandato con representación lo previsto en el artículo 1267 del código de comercio, respecto de aquellos casos no previstos por el mandante, facultando así al mandatario para actuar en tal situación según su prudencia y en armonio con las costumbres de los comerciales diligentes, siempre que la urgencia o estado del negocio o tramite no permita demora alguna. Así mismo, confirió mandato con representación, amplio y suficiente a Edgar Enrique Martinez Niño, identificado con cédula ciudadanía No. 4.130.692, para que obrando en nombre y representación de la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS y, ejecute los siguientes actos: 1. Para que adelante en representación de la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS cualquier trámite, gestión o procedimiento de tipo administrativo y/o fiscal ante toda autoridad del orden nacional, departamental y/o municipal, especialmente la actualización de información del Registro Único Tributario (RUT) ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN, actualización de información del Registro de Información Tributaria (RIT) ante la Secretaria de Hacienda Distrital, inscripción y actualización de información tributaria ante las distintas Secretarías de Hacienda de cualquier municipio de Colombia en donde BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS tenga operaciones, y en especial para atender y contestar todo tipo de requerimientos que cualquier entidad de las enunciadas en el presente mandato tengan con relación a la sociedad. 2. Para que adelante en representación de la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS cualquier trámite, gestión, procedimiento y/o contestación de requerimientos de tipo fiscal y/o administrativo que se tenga con Entidades de Control y

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL**Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15**

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificados/electronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

Vigilancia y Entidades Administrativas y/o Gubernamentales.

Por Documento Privado No. 4 del 17 de febrero de 2023, de Asamblea de Accionistas, registrado en esta Cámara de Comercio el 23 de Febrero de 2023, con el No. 00049293 del libro V, la persona jurídica confirió mandato con representación, amplio y suficiente a Sandra Yamile Martínez Colmenares, identificada con la cédula de ciudadanía No. 63.368.348 de Bucaramanga, para que obrando en nombre y representación de la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS y de conformidad con lo previsto en el capítulo II del título I y capítulos I, II, y III del título XIII, del libro cuarto del código de comercio, ejecute los siguientes actos

1. Para que desarrolle la totalidad de las actividades que correspondan a la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS conforme a su objeto social, administre todos y cada uno de los bienes de la sociedad, recaude sus productos y celebre toda clase de contratos relativos a la administración de ellos y al cumplimiento del objeto social de la compañía.
2. Para suscribir en nombre de BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS todo tipo de contratos, pagarés y demás documentos necesarios para legalizar obligaciones con todo tipo de entidades del sector financiero y hasta por la suma de Tres mil trescientos millones de pesos (\$3.300.000.000) moneda legal colombiana.
3. Para que represente válidamente a la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS ante toda autoridad administrativa del orden nacional, departamental, regional y/o municipal, en toda actuación dirigida a proteger los intereses de la sociedad mandante.
4. Para que en representación de la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS celebre acuerdos de consorcio, unión temporal contrato de cuentas en participación y/o suscriba promesas de sociedad futura, con personas jurídicas o naturales, nacionales o extranjeras, de conformidad con el objeto social de la compañía todo ello para efecto de la presentación y trámite de toda clase de ofertas comerciales o propuestas dirigidas a entidades públicas o privadas.
5. Para que adelante en representación de la sociedad BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS cualquier trámite, gestión o procedimiento de tipo administrativo ante toda autoridad del orden nacional, departamental, regional y/o municipal, que conforme a la ley, los estatutos sociales, pliegos de condiciones, términos de referencia y/o términos de participación se requieran y resulten necesarios para la firma y presentación de licitaciones públicas,

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL

Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificados/electronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

concursos de méritos, selección abreviada, contratación directa o cualquier otro proceso de selección pública de contratistas tramitados ante los diferentes entes del estado. 6. Para que en nombre de BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS constituya apoderados especiales cuando ello se requiera, para que representen a la sociedad mandante ante cualquier corporación, funcionario, contratista o empleado de la rama judicial del poder público, en todo juicio, acción, acto, diligencia o gestión en la que la sociedad mandante deba necesariamente intervenir, directa o indirectamente, ya sea como demandante o demandada, o como coadyuvante de cualquiera de las partes, ya sea para iniciar o seguir tales juicios, actuaciones actos diligencias o gestiones, así como también para que revoque o sustituya tales poderes especiales. 7. Para que delegue total o parcialmente este mandato, revoque delegaciones y para que transija válidamente los pleitos, dudas o diferencias que ocurran, relativos a los derechos y obligaciones de BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS, conforme al desarrollo de su objeto social. 8. En particular, será aplicable al presente mandato con representación lo previsto en el artículo 1267 del código de comercio, respecto de aquellos casos no previstos por el mandante, facultando así al mandatario para actuar en tal situación según su prudencia y en armonio con las costumbres de los comerciales diligentes, siempre que la urgencia o estado del negocio o tramite no permita demora alguna.

REFORMAS DE ESTATUTOS

Los estatutos de la sociedad han sido reformados así:

DOCUMENTO	INSCRIPCIÓN
E. P. No. 0004486 del 15 de septiembre de 2008 de la Notaría 2 de Bucaramanga (Santander)	01243527 del 19 de septiembre de 2008 del Libro IX
E. P. No. 0004486 del 15 de septiembre de 2008 de la Notaría 2 de Bucaramanga (Santander)	01243528 del 19 de septiembre de 2008 del Libro IX
E. P. No. 0004486 del 15 de septiembre de 2008 de la Notaría 2 de Bucaramanga (Santander)	01243531 del 19 de septiembre de 2008 del Libro IX
E. P. No. 1554 del 25 de abril de 2009 de la Notaría 63 de Bogotá	01292682 del 27 de abril de 2009 del Libro IX

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL

Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificadoselectronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

D.C.

E. P. No. 3449 del 5 de septiembre 01330997 del 1 de octubre de
de 2009 de la Notaría 17 de Bogotá 2009 del Libro IX

D.C.

E. P. No. 6415 del 21 de diciembre 01445951 del 19 de enero de
de 2010 de la Notaría 32 de Bogotá 2011 del Libro IX

D.C.

E. P. No. 1413 del 28 de marzo de 01522436 del 24 de octubre de
2011 de la Notaría 32 de Bogotá 2011 del Libro IX

D.C.

E. P. No. 1413 del 28 de marzo de 01522437 del 24 de octubre de
2011 de la Notaría 32 de Bogotá 2011 del Libro IX

D.C.

E. P. No. 00898 del 3 de marzo de 02308874 del 6 de marzo de
2018 de la Notaría 9 de Bogotá 2018 del Libro IX

D.C.

E. P. No. 774 del 16 de mayo de 02343322 del 25 de mayo de
2018 de la Notaría 60 de Bogotá 2018 del Libro IX

D.C.

E. P. No. 851 del 29 de mayo de 02346613 del 6 de junio de
2018 de la Notaría 60 de Bogotá 2018 del Libro IX

D.C.

E. P. No. 0556 del 17 de marzo de 02566047 del 19 de marzo de
2020 de la Notaría 2 de Floridablanca (Santander) 2020 del Libro IX

E. P. No. 1108 del 20 de octubre 02628842 del 27 de octubre de
de 2020 de la Notaría 60 de Bogotá 2020 del Libro IX

D.C.

Acta No. 70 del 10 de noviembre de 02899154 del 15 de noviembre
2022 de la Junta de Socios de 2022 del Libro IX

CERTIFICAS ESPECIALES

Los actos certificados y que fueron inscritos con fecha anterior al 19 de septiembre de 2008, fueron inscritos previamente por otra Cámara de Comercio. Lo anterior de acuerdo a lo establecido por el numeral 1.7.1 de la Circular Única de la Superintendencia de Industria y Comercio.

RECURSOS CONTRA LOS ACTOS DE INSCRIPCIÓN

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL

Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificadoselectronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

De conformidad con lo establecido en el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo y la Ley 962 de 2005, los actos administrativos de registro, quedan en firme dentro de los diez (10) días hábiles siguientes a la fecha de inscripción, siempre que no sean objeto de recursos. Para estos efectos, se informa que para la Cámara de Comercio de Bogotá, los sábados NO son días hábiles.

Una vez interpuestos los recursos, los actos administrativos recurridos quedan en efecto suspensivo, hasta tanto los mismos sean resueltos, conforme lo prevé el artículo 79 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.

A la fecha y hora de expedición de este certificado, NO se encuentra en curso ningún recurso.

CLASIFICACIÓN DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS - CIIU

Actividad principal Código CIIU:	8220
Actividad secundaria Código CIIU:	6202
Otras actividades Código CIIU:	6209

ESTABLECIMIENTO(S) DE COMERCIO

A nombre de la persona jurídica figura(n) matriculado(s) en esta Cámara de Comercio de Bogotá el(los) siguiente(s) establecimiento(s) de comercio:

Nombre:	BPM SEDE TOBERIN
Matrícula No.:	02845355
Fecha de matrícula:	25 de julio de 2017
Último año renovado:	2025
Categoría:	Establecimiento de comercio
Dirección:	Carrera 17 # 164- 25
Municipio:	Bogotá D.C.

SI DESEA OBTENER INFORMACIÓN DETALLA DE LOS ANTERIORES ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO O DE AQUELLOS MATRICULADOS EN UNA

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL

Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a www.ccb.org.co/certificados/electronicos y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

JURISDICCIÓN DIFERENTE A LA DEL PROPIETARIO, DEBERÁ SOLICITAR EL CERTIFICADO DE MATRÍCULA MERCANTIL DEL RESPECTIVO ESTABLECIMIENTO DE COMERCIO.

LA INFORMACIÓN CORRESPONDIENTE A LOS ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO, AGENCIAS Y SUCURSALES, QUE LA PERSONA JURÍDICA TIENE MATRICULADOS EN OTRAS CÁMARAS DE COMERCIO DEL PAÍS, PODRÁ CONSULTARLA EN WWW.RUES.ORG.CO.

TAMAÑO EMPRESARIAL

De conformidad con lo previsto en el artículo 2.2.1.13.2.1 del Decreto 1074 de 2015 y la Resolución 2225 de 2019 del DANE el tamaño de la empresa es Grande

Lo anterior de acuerdo a la información reportada por el matriculado o inscrito en el formulario RUES:

Ingresos por actividad ordinaria \$ 88.502.735.214

Actividad económica por la que percibió mayores ingresos en el período - CIIU : 8220

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

Que, los datos del empresario y/o el establecimiento de comercio han sido puestos a disposición de la Policía Nacional a través de la consulta a la base de datos del RUES.

Los siguientes datos sobre RIT y Planeación son informativos: Contribuyente inscrito en el registro RIT de la Dirección de Impuestos, fecha de inscripción : 9 de septiembre de 2016. Fecha de envío de información a Planeación : 18 de marzo de 2025. SE HA NOTIFICADO A PLANEACION DISTRITAL LA CREACION DE LA PERSONA O SOCIEDAD. \n \n Señor empresario, si su empresa tiene activos inferiores a 30.000 SMLMV y una planta de personal de menos de 200 trabajadores, usted tiene derecho a recibir un descuento en el pago de los parafiscales de 75% en el primer año de constitución de su empresa, de 50% en el segundo año y de 25% en el tercer año. Ley 590 de 2000 y Decreto 525 de 2009. Recuerde ingresar a www.supersociedades.gov.co para verificar si su empresa está obligada

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL

Fecha Expedición: 1 de septiembre de 2025 Hora: 09:39:15

Recibo No. AB25382388

Valor: \$ 11,600

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN B2538238896F52

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a
www.ccb.org.co/certificadoselectronicos y digite el respectivo código, para que visualice la
imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera
ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

a remitir estados financieros. Evite sanciones.

El presente certificado no constituye permiso de funcionamiento en
ningún caso.

Este certificado refleja la situación jurídica registral de la
sociedad, a la fecha y hora de su expedición.

Este certificado fue generado electrónicamente con firma digital y
cuenta con plena validez jurídica conforme a la Ley 527 de 1999.

Firma mecánica de conformidad con el Decreto 2150 de 1995 y la
autorización impartida por la Superintendencia de Industria y
Comercio, mediante el oficio del 18 de noviembre de 1996.



MARIO FERNANDO AVILA CRISTANCHO

	FORMA	CREACIÓN O ACTUALIZACIÓN DEL BENEFICIARIO DE CUENTA	CÓDIGO	GEFIN-F-002
	ACTIVIDAD	GESTIÓN DE EGRESOS	VERSIÓN	2
	PROCESO	GESTIÓN FINANCIERA	FECHA	10/14/2021

Me permito certificar la siguiente información con el fin de que sea incluida o actualizada en el Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF-Nación II.

CIUDAD Bogotá D.C FECHA _____
 TIPO DE SOLICITUD Cuenta Nueva

Si el tipo de solicitud es Actualización de cuenta diligenciar: No. Contrato 20255127 - OC 144288 de 2025
 No. RP 523325 de 2025

I. INFORMACIÓN BÁSICA

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL: BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS
 Tipo de documento de Identificación: Nit
 Otro Tipo de Documento: _____
 No. De Identificación 900.011.395-6

II. INFORMACION PARTICIPANTES (Aplica para Uniones Temporales y Consorcios)

Objeto de la Unión temporal o consorcio:

No.	Nombre de la Empresa	Participación Porcentual
1		
2		
3		
4		
TOTAL		0%

III. DATOS INFORMACION GENERAL (Organizaciones diferentes a Uniones Temporales o Consorcios)

Tipo de Organización Empresarial

Tipo de Capital:

Porcentaje de capital Mixto:

Privado
Publico

☒ 100%
☐ %

Entidad en Proceso
de Liquidación:

Si ☐
No ☒

IV. INFORMACION TRIBUTARIA

Tipo Responsabilidad Tributaria

Régimen Tributario

Autoretenedor

Facturador Electrónico

Régimen Común

NO

V. DATOS GENERALES DE LA EMPRESA Y REPRESENTANTE LEGAL

Dirección Carrera 17 # 164 - 25 Email norberto.duarte@bpmconsulting.com.co
 País Colombia Nombre Rep. Legal Norberto Duarte Monsalve
 Ciudad Bogotá Tipo Doc. Identificación Cédula de Ciudadanía:
 Teléfono 6017569094 No. Doc. Identificación 91.278.784

VI. DOCUMENTOS A ADJUNTAR

DOCUMENTOS A ADJUNTAR	PERSONA JURIDICA NACIONAL O EXTRANJERA	CONSORCIO O UNION TEMPORAL (Aplica para los participantes y representantes legales del Consorcio o UT)	PERSONA NATURAL NACIONAL O EXTRANJERA
Fotocopia del Documento de Identificación	☒	☒	☒
Registro Unico Tributario	☒	☒	☒
Fotocopia del Certificado de Cámara de Comercio	☒		
Documento de constitución del Consorcio o Unión Temporal		☒	
Certificación Bancaria	☒	☒	☒

Los terceros naturales nacionales o extranjeros; jurídicos nacionales o extranjeros o consorcios y uniones temporales, deben solicitar a la entidad financiera que la certificación bancaria sea con el número de identificación que aparece registrado en el RUT. Así mismo, que el original de la certificación bancaria indique que la cuenta está activa, vigente y que su expedición no sea mayor a 30 días.

VII. AUTORIZACION DE TRATAMIENTO DE DATOS

Si ☐ No ☐ Autorizo a la Agencia Nacional de Tierras - SAF, de conformidad con lo dispuesto en las normas vigentes sobre protección de datos personales, en especial la Ley 1581 de 2012 y el Decreto 1074 de 2015, autorizo libre, expresa e inequívocamente a la Agencia Nacional de Tierras - SAF, para que realice la recolección y tratamiento de mis datos personales que suministro de manera veraz y completa, los cuales serán utilizados para los diferentes aspectos relacionados con la gestión de la subdirección Administrativa y Financiera de la entidad.

VIII. DATOS DE LA ENTIDAD FINANCIERA

Nombre Entidad Financiera Banco de Bogotá
 Tipo de cuenta: CORRIENTE
 Número de Cuenta 605417427


 NOMBRE Y FIRMA DEL TERCERO (PROVEEDOR)

NOTA 1: El único formato válido para la creación de terceros en el sistema SIIF-Nación es el presente.

NOTA 2: La información aquí consignada no debe tener borrones, tachones o enmendaduras. El incumplimiento de los requisitos antes exigidos será causal de rechazo.

NOTA 3: Certifico que la información aquí consignada es legítima y me responsabilizo de la misma para efectos legales.

NOTA 3: Certifico que la información aquí consignada es legítima y me responsabilizo de la misma para efectos legales.

EL BANCO DE BOGOTA

INFORMA:

Que la empresa BPM CONSULTING SAS identificado(a) con NIT 9000113956 está vinculada al BANCO DE BOGOTA a través de la CUENTA CORRIENTE No. 605417427 desde el 22 de Junio de 2022, este producto se encuentra ACTIVO.

Esta información es confidencial, no es una recomendación de negocio y se suministra sin responsabilidad del banco, se expide el 3 de Septiembre de 2025, a solicitud del interesado, con destino a quien interese.

Atentamente,



OLGA YANIRA OTALORA GUERRERO
Gerencia de soluciones para el cliente
Banco de Bogotá

	FORMA	FORMULARIO DE INFORMACIÓN TRIBUTARIA	CÓDIGO	GEFIN-F-003
	ACTIVIDAD	GESTIÓN DE EGRESOS	VERSIÓN	1
	PROCESO	GESTIÓN FINANCIERA	FECHA	10/03/2017

Información Tributaria acorde con lo establecido en la Ley 1607 de 2012 y su Decreto Reglamentarios

Criterios para liquidación y deducciones

Ciudad Bogotá Fecha 15/05/2025

I. IDENTIFICACIÓN DEL CONTRATISTA

Convenio No.	20255127 - OC 144288 de 2025
Razón Social	BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS
Nit	900.011.395-6

II. INFORMACIÓN TRIBUTARIA

Tipo Responsabilidad Tributaria (Adjunte copia)

Obligado a Fact	Si	<u>X</u>	No	<u> </u>
SON exentos de Retención en la fuente por Renta	Si	<u> </u>	No	<u>X</u>
SON responsables del IVA	Si	<u>X</u>	No	<u> </u>
SON exentos de Retención por ICA	Si	<u> </u>	No	<u>X</u>

Régimen al que pertenecen REG. C. X REG.S.

III. INFORMACIÓN CONTADOR DEL CONTRATISTA

Nombre	<u>Liliana Ferro Ferro</u>	Identificación	<u>46679478</u>
Dirección	<u>Carrera 17 # 164 - 25</u>	Tarjeta Profesional	<u>122034-T</u>
Teléfono	<u>3108004330</u>	Email	<u>lifer132001@yahoo.com</u>

Observaciones

(De Uso Exclusivo de La Agencia Nacional de Tierras)

Anexos:

Copia del RUT Actualizado

X



**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y
DESARROLLO RURAL**



INFORME DE GESTIÓN DEL SERVICIO

AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS ANT SERVICIO A LA CIUDADANÍA 2025

Periodo: 01 al 31 de agosto de 2025.
Contrato / Orden de Compra N° 144288



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 2 de 41

DATOS GENERALES

CONTRATO / ORDEN DE COMPRAN°	144288
FECHA DE PRESENTACIÓN DEL INFORME:	03/09/2025
OBJETIVO Y ALCANCE DEL INFORME:	Presentar los resultados del Centro de contacto y puntos de servicio a la ciudadanía del operador de servicios BPM Consulting SAS para la Agencia Nacional de Tierras (en adelante ANT) a través de la operación multicanal comprendidos entre el periodo del 01 al 31 de agosto de 2025. El informe contempla un consolidado de los servicios prestados, resultados de los Acuerdos de Niveles de Servicio (ANS), aspectos relevantes, las acciones de mejoramiento realizadas y las encomendadas que se sugieren para garantizar la calidad en la prestación de servicio.
PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME	01 al 31 de agosto de 2025.
PRESENTADO POR:	Pedro Alexis Rojas Nieto – Coordinador Nacional
ENTREGADO A:	Ángela Lorena Ortiz Rosero – Supervisora del contrato - Secretaria General de la ANT
INFORME N°:	06

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 3 de 41

Tabla de Contenido

1.	Datos Generales de la campaña	5
2.	Motivos de Consulta Reporte de Tipificación.....	6
3.	Satisfacción general de la campaña.....	6
4.	Servicios contratados por la ANT.....	7
5.	Canal Telefónico	8
5.1.	Detalle ANS del canal telefónico.....	9
5.2.	Análisis de los indicadores.....	10
5.3.	Apoyos y Tareas Complementarias	10
5.3.1.	Escalamientos	11
5.3.2.	<i>Outbound</i>	11
5.4.	Motivos de Consulta Reporte de Tipificación.....	11
5.5.	Encuesta de Satisfacción.....	12
5.6.	Novedades del canal telefónico.....	13
6.	Canal Presencial	15
6.1.	Detalles por punto presencial.....	17
6.2.	Motivos de Consulta Reporte de Tipificación.....	18
6.3.	Encuesta de Satisfacción.....	18
7.	Canal Virtual Chat.....	19
7.1.	Estadísticas del canal.....	19
7.2.	Motivos de Consulta Reporte de Tipificación.....	20
7.3.	Encuesta de Satisfacción.....	21
8.	Canal Videollamada.....	21
8.1.	Estadísticas del Canal	22
8.2.	Motivos de Consulta Reporte de Tipificación.....	22
8.3.	Encuesta de Satisfacción.....	24
8.4.	Novedades del canal de Videollamada.....	24
9.	Jornadas y festivales de servicio	25
9.1.	Encuentro de Jóvenes Rurales.....	26
10.	Presentación de Aspectos Relevantes.	27
11.	Cumplimiento de obligaciones específicas del acuerdo marco de precios.	28
12.	Glosario de términos	33

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 4 de 41

13.	Tablero de indicadores ANS	35
14.	Resultados de los Indicadores ANS.....	42

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



1. Datos Generales de la campaña

La campaña de servicio a la ciudadanía para la ANT tiene la siguiente distribución de personal a nivel nacional, abarcando todos los canales de atención:



Gráfico1: Distribución de personal Servicio a la ciudadanía – fuente: Elaboración Propia.

A continuación, se visualizan las atenciones brindadas a la ciudadanía a través de los canales telefónico, presencial, jornadas de servicio chat y videollamadas del 01 al 31 de agosto de 2025:

Canal	Gestiones
PRESENCIAL	15.714
TELEFONICO	9.132
CHAT	1.378
VIDEO LLAMADA	468
FERIAS	0
Total	26.692

Tabla 1: Atenciones recibidas por canal – fuente: CRM Elaboración Propia.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 6 de 41

2. Motivos de Consulta Reporte de Tipificación

De acuerdo con los datos estadísticos presentados por los canales de la campaña a continuación, se visualiza que el 45,04% de la ciudadanía se contactó a través de nuestros diferentes canales de atención para obtener información acerca del **ESTADO DE SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS** en programas de acceso a tierras por inscripción en **RESO** (12.021), el 11,77% (3.141) requirió **INFORMACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS Y FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD** para realizar la inscripción a través del formulario **RESO** o por el aplicativo de **WhatsApp** y el 43,20% restante requirió otros temas del portafolio de servicios de la entidad.

Es importante resaltar que en este apartado se encuentra una diferencia del 0,15% (40 llamadas) de interacciones tipificadas versus las interacciones atendidas, esto se debe a que en el canal telefónico hay un volumen mínimo de llamadas que ingresan al canal y que no se logran tipificar debido a que son muy cortas o se desconectan casi al instante en el que ingresan al agente por lo que no es posible identificar datos precisos que puedan ser registrados en el CRM.

Tipo de Trámite	Gestiones	% Participación
ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS – RESO	12.021	45,04%
INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS – RESO – WHATSAPP	3.141	11,77%
ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS – RESO	2.378	8,91%
RADICACIÓN DE DOCUMENTOS	1.210	4,53%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD – RESO	1.150	4,31%
WHATSAPP REGISTRO INFORMACIÓN	986	3,69%
INFORMACIÓN DE OFERTA DE PREDIO	524	1,96%
COPIA DE PLANOS RESOLUCIÓN	401	1,50%
REGISTRO ASIGNACIÓN DE DERECHOS – RESO	306	1,15%
OTROS	4.535	16,99%
LLAMADAS NO TIPIFICADAS EN CRM	40	0,15%
Total	26.692	100,00%

Tabla 2: Motivos de consulta por tipificación -fuente: CRM.

3. Satisfacción general de la campaña

Las encuestas de satisfacción son un mecanismo para garantizar la transparencia y calidad del servicio a la ciudadanía, la cual es evaluada por la ciudadanía a través de preguntas relacionadas con su experiencia en los diferentes canales de atención. La satisfacción general de la campaña se ubicó en el **97,79%**.

Canal	Encuestas	Satisfacción por canal
PRESENCIAL	10.229	99,76%
TELEFONICO	2.839	95,81%
CHAT	68	97,79%
VIDEO LLAMADA	66	97,80%
Total	13.202	97,79%

Tabla 3: Resultados generales de satisfacción -fuente: Ucontact – CRM.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 7 de 41

4. Servicios contratados por la ANT

A continuación, se describen los servicios contratados por la ANT para la ejecución de la OC 144288 de 2025.

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025				
Tiempo de ejecución	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
6,3	Recurso humano	IT-BPO-25-11	Agente en Sitio	18
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-31	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	16
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-41	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	27
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-51	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	15
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-91	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	6
6,3	Recurso humano	IT-BPO-39-1-	Formadora	1
6,3	Recurso humano	IT-BPO-33-1	Agente Minero de Datos	1
6,3	Recurso humano	IT-BPO-38-7	Líder de calidad	4
6,3	Recurso humano	IT-BPO-37-13	Supervisor Servicios BPO	4
6,3	Recurso humano	IT-BPO-35-1	Coordinador Nacional	1
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-43	Licenciamiento de ofimática (Office)	93
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-33	Tableta – Zona 1	8
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-34	Tableta – Zona 2	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-35	Tableta – Zona 3	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-16	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 1	8
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-17	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 2	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-18	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 3	14
1	Distintivo	IT-BPO-41-1	Distintivo Institucional	61
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-7-6	Minutos de conexión outbound de fijo a celular	8000
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-16-1	Mensaje SMS	3000
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-1-1	Troncal SIP de 27 canales	27
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-52-1	Enlace Dedicado entre puntos 10 Mbps	1
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-47-1	Plataforma de Centro de Contacto para gente	18
1	Centro de Contacto	IT-BPO-48-1	Hora desarrollo	100
1	Viáticos	IT-BPO-43-1	Transporte Trayecto ida regreso aéreo Entre Zona 1	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-2	Transporte Trayecto ida regreso aéreo Entre Zona 2	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-4	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 1 a zona 2	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-5	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 1 a zona 3	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-6	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 2 a zona 3	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-8	Transporte Trayecto ida regreso terrestre Entre Zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-9	Transporte Trayecto ida regreso terrestre Entre Zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-10	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 1 a zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-11	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 1 a zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-12	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 2 a zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-44-1	Alimentación completa zona 1	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-6	Alimentación completa zona 2	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-11	Alimentación completa zona 3	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-16	Alimentación parcial zona 1	10
1	Viáticos	IT-BPO-44-17	Alimentación parcial zona 2	10
1	Viáticos	IT-BPO-44-18	Alimentación parcial zona 3	10
1	Viáticos	IT-BPO-45-1	Alojamiento zona 1	15
1	Viáticos	IT-BPO-45-2	Alojamiento zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-45-3	Alojamiento zona 3	15

Tabla 4: Servicios contratados por la ANT para la OC 144288 de 2025, Fuente – elaboración propia.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 8 de 41

5. Canal Telefónico

A continuación, se muestra la relación de ítems de la orden de compra, contratados por la ANT, para la prestación del servicio telefónico (para llamadas entrantes, salientes y servicio de mensajes cortos o SMS).

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025				
Tiempo de ejecución	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-25-11	Agente en Sitio	18
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-7-6	Minutos de conexión outbound de fijo a celular	8000
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-16-1	Mensaje SMS	3000
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-1-1	Troncal SIP de 27 canales	27
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-52-1	Enlace Dedicado entre puntos 10 Mbps	1
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-47-1	Plataforma de Centro de Contacto para agente	18
1	Centro de Contacto	IT-BPO-48-1	Hora desarrollo	100

Tabla 5: ítems de la OC 144288 ejecutados en el canal telefónico – fuente: Orden de compra.

El ítem IT-BPO-25-11- agente en sitio, corresponde a los 18 agentes de nivel técnico que se encuentran en las instalaciones del centro de contacto en BPM Consulting SAS.

El ítem IT-BPO-7-6, Minutos de conexión outbound de fijo a celular a la cantidad de minutos mensuales asignados para su ejecución diaria, con un total de 8000. Para agosto el consumo de minutos outbound fue de 5.518.

El ítem IT-BPO-16-1 Mensaje SMS, es el servicio de mensajes cortos que cuenta con una asignación mensual de 3000 mensajes. Para agosto de 2025 el consumo de SMS fue de 783 mensajes.

El ítem IT-BPO-1-1 Troncal SIP de 27 canales, corresponde a los 27 canales disponibles para la recepción del mismo número de llamadas de forma simultánea para las líneas 018000933881 y 6015185858 opción 0 u opción 9, al tener 18 agentes, quiere decir que la línea tiene la capacidad de contar con 9 llamadas en cola.

El ítem IT-BPO-52-1 Enlace Dedicado entre puntos 10 Mbps, es el enlace de conexión de internet dedicado para evitar fallas en la comunicación de las llamadas y el funcionamiento de los aplicativos destinados para el servicio a la ciudadanía.

El ítem IT-BPO-47-1 Plataforma de Centro de Contacto para agente, es la licencia de Ucontact utilizada para el ingreso de las llamadas al centro de contacto, así como su grabación para efectos de calidad y almacenamiento de acuerdo con lo establecido en el anexo técnico del acuerdo marco de precios para servicios BPO III.

El ítem IT-BPO-48-1 Hora desarrollo, son las horas de uso por el área de tecnología para el enlace de canales, articulación de servicios y configuración de aplicativos que sean requeridos por la ANT para la prestación del servicio.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 9 de 41

Además de los ítems mencionados anteriormente, para el centro de contacto se cuenta con un supervisor dedicado exclusivamente para el canal y un líder de calidad, encargados de mantener la estabilidad y calidad del servicio según los parámetros acordados entre la Agencia Nacional de Tierras y la Coordinación Nacional de la operación.

El servicio del canal telefónico se presta desde las instalaciones físicas de BPM Consulting SAS en la Carrera 17 # 164 – 25 con una planta de 18 agentes telefónicos y un agente backup que cubre las ausencias también del canal presencial. La ventana de servicio del canal es de 7:00 am a 6:00 pm en jornada continua de lunes a viernes no festivos para las líneas de la entidad: línea Bogotá **6015185858**, opción 0 u opción 9 y línea nacional **018000933881**.

5.1. Detalle ANS del canal telefónico

A continuación, se visualizan los indicadores para el canal telefónico por día dentro del periodo del 01 al 31 de agosto de 2025:

Fecha	Entrantes	Atendidas	Abandono	Umbral <=20s	Umbral >20s	Nivel de Atención	Nivel de Servicio	Nivel de Abandono	TMO	Ocupación
1/08/2025	407	403	4	402	5	99,02%	98,77%	0,98%	0:08:38	82,71%
4/08/2025	510	502	8	483	27	98,43%	94,71%	1,57%	0:08:50	82,88%
5/08/2025	541	534	7	494	47	98,71%	91,31%	1,29%	0:08:34	83,15%
6/08/2025	536	534	2	510	26	99,63%	95,15%	0,37%	0:08:21	83,33%
8/08/2025	534	524	10	467	67	98,13%	87,45%	1,87%	0:08:53	82,63%
11/08/2025	578	568	10	531	47	98,27%	91,87%	1,73%	0:08:36	82,43%
12/08/2025	571	558	13	491	80	97,72%	85,99%	2,28%	0:08:58	82,80%
13/08/2025	572	569	3	532	40	99,48%	93,01%	0,52%	0:08:18	83,89%
14/08/2025	554	544	10	497	57	98,19%	89,71%	1,81%	0:08:30	83,20%
15/08/2025	470	467	3	453	17	99,36%	96,38%	0,64%	0:09:03	83,25%
19/08/2025	537	518	19	483	54	96,46%	89,94%	3,54%	0:07:36	82,33%
20/08/2025	514	513	1	507	7	99,81%	98,64%	0,19%	0:08:31	82,85%
21/08/2025	523	516	7	502	21	98,66%	95,98%	1,34%	0:08:28	83,21%
22/08/2025	402	401	1	398	4	99,75%	99,00%	0,25%	0:08:17	83,40%
25/08/2025	478	469	9	443	35	98,12%	92,68%	1,88%	0:08:40	82,79%
26/08/2025	377	377	0	373	4	100,00%	98,94%	0,00%	0:08:24	83,11%
27/08/2025	428	425	3	400	28	99,30%	93,46%	0,70%	0:07:51	82,86%
28/08/2025	361	359	2	356	5	99,45%	98,61%	0,55%	0:08:01	82,79%
29/08/2025	353	351	2	342	11	99,43%	96,88%	0,57%	0:08:04	83,53%
Total	9.246	9.132	114	8.664	582	98,77%	93,71%	1,23%	0:08:27	83,01%

Tabla 6: Acuerdos de Nivel de Servicio (ANS) Canal telefónico – fuente: UCONTACT.

Se debe resaltar que agosto tuvo únicamente 19 días hábiles de trabajo, que frente a los 23 días hábiles del mes de julio representa una disminución cercana a 1500 llamadas en promedio; además de lo anterior, el periodo del presente informe se caracterizó por la agudización de la falla presentada en la planta telefónica de la ANT, la cual ha sido reportada constante y oportunamente en diferentes espacios e informes mensuales y entregas de resultados.

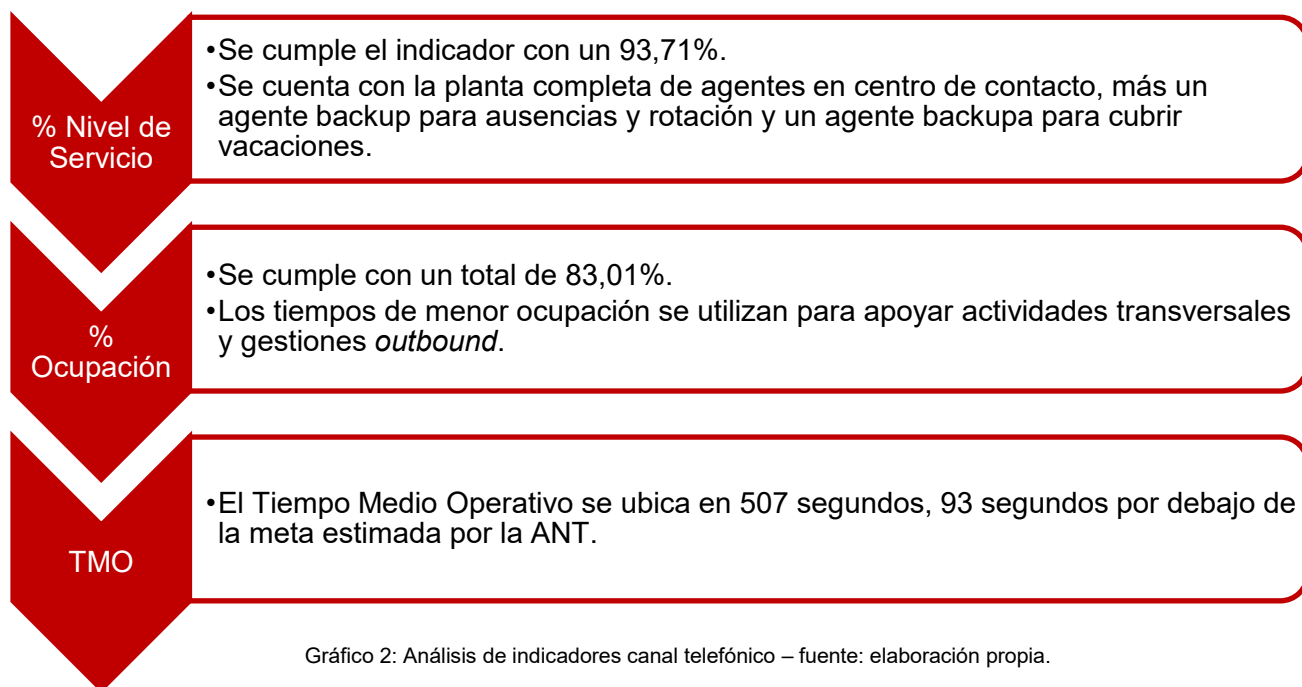
Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



5.2. Análisis de los indicadores



Desde abril 3 fecha en la que se retomó el contrato de servicio a la ciudadanía con la OC 144288 de 2025, se presentó un incremento sostenido en el TMO, respecto de meses anteriores, esto se debe a que la operación no cuenta con los usuarios completos de ORFEO, SIT y CRM por lo que las consultas de los expedientes se deben hacer por la página web de la entidad, incrementando los tiempos de gestión y generando demora en las consultas, a la fecha del presente informe, se tiene **15 usuarios pendientes** por ser asignados por parte del área de infraestructura de la ANT.

5.3. Apoyos y Tareas Complementarias

Son actividades complementarias a aquellas que se derivan de las funciones propias de los agentes profesionales y técnicos de servicio a la ciudadanía, tales como escalamientos de solicitudes fuera de tiempo de respuesta, actividades de llamadas *outbound*, notificaciones de actos administrativos y todas aquellas que se coordinan con la Secretaría General de la ANT.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 11 de 41

5.3.1. Escalamientos

Este proceso describe consultas ciudadanas referentes al estado de trámite en las distintas áreas misionales de la ANT, teniendo como objetivo generar alertas a la Agencia sobre los estados actuales de las peticiones o enlaces con funcionarios u otras entidades públicas.

Misional	Solicitudes	% Participación
SUBDIRECCIÓN DE ACCESO A TIERRAS POR DEMANDA Y DESCONGESTIÓN	193	54,99%
SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	82	23,36%
SUBDIRECCION DE SEGURIDAD JURIDICA	22	6,27%
DIRECCIÓN DE ACCESO A TIERRAS	15	4,27%
SUBDIRECCION DE SISTEMAS DE INFORMACION DE TIERRAS	11	3,13%
SUBDIRECCION DE ADMINISTRACION DE TIERRAS DE LA NACION	8	2,28%
OFICINA JURIDICA	4	1,14%
SUBDIRECCIÓN DE PROCESOS AGRARIOS Y GESTIÓN JURÍDICA	4	1,14%
DIRECCION DE ASUNTOS ETNICOS	4	1,14%
SUBDIRECCION DE ACCESO A TIERRAS EN ZONAS FOCALIZADAS	4	1,14%
SUBDIRECCION DE ASUNTOS ETNICOS	4	1,14%
Total	351	100,00%

Tabla 7: Escalamientos por dependencia de la ANT – fuente: elaboración propia.

5.3.2. Outbound

Es el proceso mediante el cual se brinda apoyo a gestiones de contacto a las ciudadanías por solicitud de las diferentes áreas misionales autorizadas por la secretaría general o por solicitud de ésta, adicional se busca con esta actividad agilizar trámites que se encuentren atrasados y que se detectan por comunicación de los ciudadanos, haciendo una llamada de cierre de ciclo en el que después de escalada la solicitud con la supervisión del contrato y de obtener respuesta del área encargada, se hace una segunda llamada para notificar al ciudadano del nuevo estado de su proceso, descargar las respuestas disponibles en la página web de la entidad, u ofrecerle las alternativas que propongan las áreas misionales a cargo del radicado en estudio.

Outbound	Llamadas	% Participación
Efectivas	1.695	43,22%
No efectivas	2.227	56,78%
Total Salientes	3.922	100,00%

Tabla 8: Gestión *outbound* general – fuente: CRM.

5.4. Motivos de Consulta Reporte de Tipificación

El 51,08% de la ciudadanía, se contactó con la Agencia Nacional de Tierras a través de la línea nacional 018000933881 y línea Bogotá 6015185858 para obtener información acerca del estado de solicitudes realizadas en programas de acceso a tierras por **ASIGNACIÓN DE DERECHOS** (4,665), el 9,90%, se comunicó para preguntar por el estado de su **SOLICITUD**

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 12 de 41

FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD - RESO (904), el 5,26% se comunicó para obtener información relacionada con el **ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS - RESO (480)** y el 33,76% restante requirió otros temas del portafolio de servicio de la agencia. Las llamadas no tipificadas (40), corresponden a los contactos que no logran ser plenamente identificados o que no ingresan correctamente al agente, por lo que no es posible registrarlos en CRM, debido a ello se acordó con la supervisión del contrato, que este indicador no debe ser superior al 2% de las llamadas atendidas durante el mes.

Tipo de Trámite	Gestiones	% Participación
ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS – RESO	4.665	51,08%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD – RESO	904	9,90%
INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS – RESO – WHATSAPP	480	5,26%
ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS – RESO	472	5,17%
INFORMACIÓN DE OFERTA DE PREDIO	239	2,62%
COPIA DE PLANOS RESOLUCIÓN	166	1,82%
INFORMACIÓN GENERAL – OTRAS ENTIDADES DEL ESTADO	139	1,52%
COPIA DE EXPEDIENTE – PLANO – RESOLUCIÓN	123	1,35%
INFORMACIÓN DE LÍNEAS Y CANALES DE ATENCIÓN	67	0,73%
OTROS	1.837	20,12%
LLAMADAS NO TIPIFICADAS EN CRM	40	0,44%
Total	9.132	100,00%

Tabla 9: Motivos de consulta canal telefónico –Fuente: CRM elaboración propia.

5.5. Encuesta de Satisfacción

La encuesta de satisfacción para el canal telefónico se realiza de manera automática a través del IVR, permitiendo recolectar una estadística ajustada a las necesidades de la ANT, clara, precisa y transparente. Durante la interacción con la ciudadanía se pregunta sobre posibles hechos de corrupción que pudieran presentarse para encender alertas tempranas a la Secretaría General. En el periodo del 01 al 31 de agosto de 2025 el ANS de **Satisfacción de Usuario Final** fue del **95,81%**.

Telefónico	Información general		Satisfacción general		Agente resolvió la inquietud	
EXCELENTE	2.564	90,31%	2.549	89,79%	2.661	93,73%
BUENO	100	3,52%	162	5,71%	51	1,80%
REGULAR	27	0,95%	55	1,94%	19	0,67%
MALO	16	0,56%	19	0,67%	11	0,39%
DEFICIENTE	132	4,65%	54	1,90%	97	3,42%
Total	2.839	100,00%	2.839	100,00%	2.839	100,00%

Tabla 10: Satisfacción general canal telefónico – fuente: CRM Reporte IVR.

Teniendo en cuenta que del total de encuestas realizadas en agosto (**2.839**), el **6%** corresponden a calificaciones en el rango de regular (3), deficiente (2) y malo (1), con un total de **175** ciudadanos que calificaron la encuesta por debajo del resultado de satisfacción esperado; desde el área de

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 13 de 41

gestión de calidad de la operación se establece una estrategia mensual con miras a establecer los motivos de la aparente insatisfacción del ciudadano frente al servicio para mejorar el acercamiento de la ANT con la ciudadanía en general.

5.6. Novedades del canal telefónico.

Las novedades sobre las líneas telefónicas se deben a la falta de canales disponibles sobre la troncal de la entidad que permita el desbordamiento completo del tráfico de la planta telefónica de la ANT a la troncal de BPM Consulting, por lo que el volumen habitual de la línea se ha disminuido en comparación con meses anteriores.

Fecha	Novedad
1 de agosto de 2025	Novedad 1: No ingresan llamadas a la opción 0 o 9 de la línea fija cuando se reciben más de 17 llamadas simultáneamente, la situación se encuentra escalada en el área de TI de la ANT ya que se deriva de la insuficiencia de canales en la troncal SIP de la entidad.
4 de agosto de 2025	
5 de agosto de 2025	
6 de agosto de 2025	Novedad 1: No ingresan llamadas a la opción 0 o 9 de la línea fija cuando se reciben más de 17 llamadas simultáneamente, la situación se encuentra escalada en el área de TI de la ANT ya que se deriva de la insuficiencia de canales en la troncal SIP de la entidad. Novedad 2: No ingresan llamadas a la opción 9, en ninguna de las dos líneas fija y nacional, (solucionado a las 9:30 am)
8 de agosto de 2025	Novedad 1: No ingresan llamadas a la opción 0 o 9 de la línea fija cuando se reciben más de 17 llamadas simultáneamente, la situación se encuentra escalada en el área de TI de la ANT ya que se deriva de la insuficiencia de canales en la troncal SIP de la entidad.
11 de agosto de 2025	
12 de agosto de 2025	Novedad 1: No ingresan llamadas a la opción 0 o 9 de la línea fija cuando se reciben más de 17 llamadas simultáneamente, la situación se encuentra escalada en el área de TI de la ANT ya que se deriva de la insuficiencia de canales en la troncal SIP de la entidad. Novedad 2: En la línea gratuita nacional se deben generar 3 marcaciones para que ingrese la llamada ya que se encuentra saturada.
13 de agosto de 2025	Novedad 1: No ingresan llamadas a la opción 0 o 9 de la línea fija cuando se reciben más de 17 llamadas simultáneamente, la situación se encuentra escalada en el área de TI de la ANT ya que se deriva de la insuficiencia de canales en la troncal SIP de la entidad.
14 de agosto de 2025	Novedad 1: Falla en las dos líneas de atención, no ingresa la llamada en la opción 9, timbra y se cae, se reporta la novedad a las 9:30: se soluciona la novedad siendo las 11:30 am Novedad 2: No ingresan llamadas a la opción 0 o 9 de la línea fija cuando se reciben más de 17 llamadas simultáneamente, la situación se encuentra escalada en el área de TI de la ANT ya que se deriva de la insuficiencia de canales en la troncal SIP de la entidad. Novedad 3: Ingresa la llamada tras 3 intentos a las líneas de ANT.
15 de agosto de 2025	Novedad 1: No ingresan llamadas a la opción 0 o 9 de la línea fija cuando se reciben más de 17 llamadas simultáneamente, la situación se encuentra escalada en el área de TI de la ANT ya que se deriva de la insuficiencia de canales en la troncal SIP de la entidad.
19 de agosto de 2025	Novedad 1: No ingresan llamadas a la opción 0 o 9 de la línea fija cuando se reciben más de 17 llamadas simultáneamente, la situación se encuentra escalada en el área de TI de la ANT ya que se deriva de la insuficiencia de canales en la troncal SIP de la entidad. Novedad 2: No hay ingreso de llamas desde 9:30 hasta las 12 pm.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 14 de 41

Fecha	Novedad
	Novedad 3: Para la línea gratuita nacional la falla persiste, siendo necesario realizar múltiples intentos de marcación para lograr el ingreso de la llamada. En el proceso, se presentan diferentes comportamientos: La llamada ingresa sin audio (muda). Posteriormente, se escucha un mensaje indicando que se verifique el número y se marque nuevamente. En otro intento, se informa que el número marcado está ocupado. Luego, la llamada logra ingresar, pero solo se escucha tono de ocupado. Este ciclo se repite varias veces hasta que finalmente la llamada logra establecerse correctamente.
20 de agosto de 2025	Novedad 1: No ingresan llamadas a la opción 0 o 9 de la línea fija cuando se reciben más de 17 llamadas simultáneamente, la situación se encuentra escalada en el área de TI de la ANT ya que se deriva de la insuficiencia de canales en la troncal SIP de la entidad. Novedad 2: Para las dos líneas de atención fija y gratuita nacional, la falla persiste, siendo necesario realizar múltiples intentos de marcación para lograr el ingreso de la llamada. En el proceso, se presentan diferentes comportamientos: La llamada ingresa sin audio (muda). Posteriormente, se escucha un mensaje indicando que se verifique el número y se marque nuevamente. En otro intento, se informa que el número marcado está ocupado. Luego, la llamada logra ingresar, pero solo se escucha tono de ocupado. Este ciclo se repite varias veces hasta que finalmente la llamada logra establecerse correctamente.
21 de agosto de 2025	
22 de agosto de 2025	
25 de agosto de 2025	
26 de agosto de 2025	Novedad 1: No ingresan llamadas a la opción 0 o 9 de la línea fija cuando se reciben más de 17 llamadas simultáneamente, la situación se encuentra escalada en el área de TI de la ANT ya que se deriva de la insuficiencia de canales en la troncal SIP de la entidad. Novedad 2: la línea gratuita nacional, la falla persiste, siendo necesario realizar múltiples intentos de marcación para lograr el ingreso de la llamada. En el proceso, se presentan diferentes comportamientos: La llamada ingresa sin audio (muda). Posteriormente, se escucha un mensaje indicando que se verifique el número y se marque nuevamente. En otro intento, se informa que el número marcado está ocupado. Luego, la llamada logra ingresar, pero solo se escucha tono de ocupado. Este ciclo se repite varias veces hasta que finalmente la llamada logra establecerse correctamente. Novedad 3: 4:30 No hay ingreso de llamadas, se solucionó a las 5:10 pm.
27 de agosto de 2025	Novedad 1: No ingresan llamadas a la opción 0 o 9 de la línea fija cuando se reciben más de 17 llamadas simultáneamente, la situación se encuentra escalada en el área de TI de la ANT ya que se deriva de la insuficiencia de canales en la troncal SIP de la entidad. Novedad 2: Para las dos líneas de atención fija y gratuita nacional, la falla persiste, siendo necesario realizar múltiples intentos de marcación para lograr el ingreso de la llamada. En el proceso, se presentan diferentes comportamientos: La llamada ingresa sin audio (muda). Posteriormente, se escucha un mensaje indicando que se verifique el número y se marque nuevamente. En otro intento, se informa que el número marcado está ocupado. Luego, la llamada logra ingresar, pero solo se escucha tono de ocupado. Este ciclo se repite varias veces hasta que finalmente la llamada logra establecerse correctamente.
28 de agosto de 2025	
29 de agosto de 2025	

Tabla 11: Novedades presentadas en el canal telefónico.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 15 de 41

6. Canal Presencial

A continuación, se muestra la relación de ítems de la orden de compra, contratados por la ANT, para la prestación del servicio en los Puntos de Atención de Tierras y las Unidades de Gestión Territorial.

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025				
Tiempo de ejecución inicial	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-31	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	16
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-41	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	27
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-51	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	15
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-91	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	6
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-43	Licenciamiento de ofimática (Office)	93
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-33	Tableta – Zona 1	8
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-34	Tableta – Zona 2	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-35	Tableta – Zona 3	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-16	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 1	8
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-17	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 2	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-18	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 3	14
1	Distintivo	IT-BPO-41-1	Distintivo Institucional	61
1	Viáticos	IT-BPO-43-1	Transporte Trayecto ida regreso aéreo Entre Zona 1	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-2	Transporte Trayecto ida regreso aéreo Entre Zona 2	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-4	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 1 a zona 2	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-5	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 1 a zona 3	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-6	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 2 a zona 3	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-8	Transporte Trayecto ida regreso terrestre Entre Zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-9	Transporte Trayecto ida regreso terrestre Entre Zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-10	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 1 a zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-11	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 1 a zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-12	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 2 a zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-44-1	Alimentación completa zona 1	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-6	Alimentación completa zona 2	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-11	Alimentación completa zona 3	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-16	Alimentación parcial zona 1	10
1	Viáticos	IT-BPO-44-17	Alimentación parcial zona 2	10
1	Viáticos	IT-BPO-44-18	Alimentación parcial zona 3	10
1	Viáticos	IT-BPO-45-1	Alojamiento zona 1	15
1	Viáticos	IT-BPO-45-2	Alojamiento zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-45-3	Alojamiento zona 3	15

Tabla 12: Ítems de la OC 144288 ejecutados en el canal presencial – fuente: Orden de compra.

Los ítems IT-BPO-26-31; IT-BPO-26-41 y el IT-BPO-26-51 Agente en la Entidad Compradora o Back Office, corresponden a Agentes en la Entidad Compradora o Back Office de nivel técnico, ubicados en diferentes puntos de la ANT a nivel nacional.

El ítem IT-BPO-26-91, corresponde a los Agentes en la entidad compradora de nivel profesional en diferentes áreas del conocimiento, contratados para prestar servicio a la ciudadanía de forma presencial o para el canal de videollamada. Todos los agentes contratados para servicio a la



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 16 de 41

ciudadanía, apoyan labores secundarias como notificaciones personales, entrega de respuestas de la ANT a la ciudadanía, orientación de primer nivel, custodia documental, entrega de valijas y correspondencias, así como labores de radicación de documentos y orientación de primer nivel a la ciudadanía, igualmente cumplen funciones de enlace entre los supervisores de centro de contacto y los aliados estratégicos donde operan los Puntos de Atención de Tierras o Unidades de Gestión Territorial.

El ítem IT-BPO-62-43 Licenciamiento de ofimática (Office) corresponde a la licencia de office para la prestación del servicio.

Los ítems IT-BPO-62-33; IT-BPO-62-34 y el IT-BPO-62-35 Tableas en Zona 1, 2 y 3, hace referencia a los equipos móviles que se encuentran en los 36 puntos de servicio a la ciudadanía a nivel nacional, desde el cual se hacen registros en el formulario WhatsApp para los programas de Acceso a Tierras y Formalización de la Propiedad.

Los ítems IT-BPO-62-16; IT-BPO-62-17 y el IT-BPO-62-18, impresoras multifuncionales en zona 1, 2 y 3, son las impresoras de alto rendimiento de bajo volumen de acuerdo con lo establecido en las fichas técnicas del acuerdo marco de precios para servicios BPO III.

El ítem IT-BPO-41-1 Distintivo Institucional, corresponde a la dotación con la imagen institucional de la Agencia, de acuerdo con los establecido en las fichas técnicas del acuerdo marco de precios para servicios BPO III.

Los ítems, IT-BPO-43-1; IT-BPO-43-2; IT-BPO-43-4; IT-BPO-43-5; IT-BPO-43-6; IT-BPO-43-8; IT-BPO-43-9; IT-BPO-43-10; IT-BPO-43-11; IT-BPO-43-12; IT-BPO-44-1; IT-BPO-44-6; IT-BPO-44-11; IT-BPO-44-16; IT-BPO-44-17; IT-BPO-44-18; IT-BPO-45-1 y el IT-BPO-45-2, corresponden a los servicios consumibles por viáticos para la prestación del servicio a la ciudadanía en jornadas, ferias y festivales de servicio que requiera la secretaría general que en coordinación con BPM se acuerden apoyar para lograr una r cercanía entre la ANT y los ciudadanos que requieran de los servicios de la entidad.

Además de los artículos descritos anteriormente, el canal presencial cuenta con 3 supervisores, 3 líderes de calidad y la formadora de la operación que apoya de forma transversal todos los canales, para garantizar la correcta, completa y actualizada prestación del servicio conforme a los lineamientos que la entidad determine, expida o genere para el servicio a la ciudadanía.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



6.1. Detalles por punto presencial

En el siguiente cuadro se presentan las atenciones brindadas a la ciudadanía a través del canal presencial en cada una de las Oficinas PAT, UGT y Servicio a la ciudadanía Bogotá con corte 01 al 31 de agosto de 2025:

Unidad de Gestión Territorial	Gestiones
UGT TOLIMA	1.137
UGT NARIÑO	1.065
UGT SANTANDER	1.054
UGT HUILA	839
UGT CÓRDOBA	772
UGT META	738
UGT BOYACÁ	712
UGT RISARALDA	708
UGT CAQUETÁ	603
UGT QUINDÍO	543
UGT NORTE DE SANTANDER	491
UGT CAUCA	467
UGT ANTIOQUIA	452
UGT ATLÁNTICO	439
UGT CASANARE	425
UGT SUCRE	414
UGT CESAR	392
UGT PUTUMAYO	194
UGT MAGDALENA	153
UGT BOLÍVAR	153
UGT ARAUCA	152
UGT LA GUAJIRA	151
UGT CALDAS	147
UGT VALLE DEL CAUCA	132
UGT GUAVIARE	102
UGT GUAINÍA	73
UGT MAGDALENA MEDIO	62
UGT CHOCÓ	55
UGT VICHADA	15
Total	12.640

Tabla 13: Volumen de atención por UGT –
fuente: CRM elaboración propia.

Bogotá	Gestiones
CHAPINERO	1.125
CAN	923
Total	2.048

Puntos de Atención de Tierras	Gestiones
PAT OCAÑA	508
PAT SOACHA	494
PAT MOMPOX	24
Total	1.026

Tabla 14: Volumen de atención por
PAT y Bogotá – fuente: CRM
elaboración propia.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 18 de 41

6.2. Motivos de Consulta Reporte de Tipificación

Es posible evidenciar que el 43,04% de la ciudadanía se contactó a través de las diferentes oficinas de servicio ubicadas en los PAT y UGT para obtener información acerca del estado de los trámites de acceso por **ASIGNACIÓN DE DERECHOS** en programas de acceso a tierras (6.764), el 15,30% se acercó a las oficinas para obtener información acerca de los diferentes **PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS Y FORMALIZACIÓN** que incluye el servicio de la herramienta de **WhatsApp** y formulario **RESO** de la entidad (2.404) y el 41,66% restante, requirió otros temas del portafolio de servicios de la entidad.

Tipo de Trámite	Gestiones	% Participación
ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS - RESO	6.764	43,04%
INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS - RESO - WHATSAPP	2.404	15,30%
ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS - RESO	1.806	11,49%
RADICACIÓN DE DOCUMENTOS	1.209	7,69%
WHATSAPP REGISTRO INFORMACIÓN	985	6,27%
REGISTRO ASIGNACIÓN DE DERECHOS - RESO	295	1,88%
REGISTRO RECONOCIMIENTO DE DERECHOS - RESO	231	1,47%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD - RESO	222	1,41%
INFORMACIÓN DE OFERTA DE PREDIO	220	1,40%
COPIA DE PLANOS RESOLUCIÓN	203	1,29%
OTROS	1.375	8,75%
Total	15.714	100,00%

Tabla 15: Motivos de consulta por tipificación canal presencial. – Fuente: CRM Elaboración Propia.

6.3. Encuesta de Satisfacción

Durante el 01 al 31 de agosto de 2025 en el canal presencial se obtuvo una **satisfacción** del **99,76%**

Presencial	Califique la oportunidad en la atención por este canal		Califique si el agente que lo atendió respondió a la consulta por usted formulada		Califique si la información suministrada fue clara		Califique la disposición para responder la consulta	
EXCELENTE	10.096	98,70%	10.119	98,92%	10.129	99,02%	10.136	99,09%
BUENO	112	1,09%	102	1,00%	91	0,89%	88	0,86%
REGULAR	15	0,15%	5	0,05%	7	0,07%	5	0,05%
MALO	2	0,02%	1	0,01%	0	0,00%	0	0,00%
DEFICIENTE	4	0,04%	2	0,02%	2	0,02%	0	0,00%
Total	10.229	100,00%	10.229	100,00%	10.229	100,00%	10.229	100,00%

Tabla 16: Satisfacción general canal presencial- fuente: CRM Elaboración Propia.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 19 de 41

7. Canal Virtual Chat

A continuación, se muestra la relación de ítems de la orden de compra, contratados por la ANT para la prestación del servicio a la ciudadanía en los canales virtuales de chat y videollamada.

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025				
Tiempo de ejecución inicial	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-31	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	1
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-91	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	2
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-43	Licenciamiento de ofimática (Office)	3

Tabla 17: Ítems de la OC 144288 ejecutados en el canal chat – fuente: Orden de compra

El ítem IT-BPO-26-31, corresponde a un agente técnico en la entidad compradora encargado de atender los canales virtuales, para el caso del canal de chat y videollamada.

El ítem IT-BPO-26-91, corresponde a dos agentes profesionales en la entidad compradora encargados de atender los canales virtuales para el caso del chat y videollamada.

El ítem IT-BPO-62-43, corresponde a los componentes de licenciamiento de (3) office para el personal antes mencionado. El canal de Chat de la Agencia Nacional de Tierras se encuentra alojado en la página web de la Entidad. El aplicativo es suministrado por la Agencia. Es un recurso de comunicación sincrónica en tiempo real que permitela resolución de dudas y consulta de peticiones de primer nivel atendido por dos (2) agentes de nivel profesional y un (1) agente de nivel técnico en la ciudad de Bogotá, adicional se brinda apoyo con diferentes agentes distribuidos en las oficinas de atención presencial para fortalecer la velocidad de respuestas en el canal.

7.1. Estadísticas del canal

A continuación, se presentan las atenciones brindadas a la ciudadanía a través del canal Virtual chat para la ANT del 01 al 31 de agosto de 2025, es importante resaltar que el canal es atendido permanentemente por tres agentes principales, por lo que presentan un número de atenciones, los demás agentes son apoyos que se encuentran en el canal presencial con el fin de disminuir posibles abandonos y aumentar la ocupación de las oficinas con menor afluencia de ciudadanos.

Agente	1	4	5	6	8	11	12	13	14	15	19	20	21	22	25	26	27	28	29	Total
Miguel Cicerón Angel Córdoba	18	12	12	10	13	1	9	17	15	13	2	11	12	9	21	16	18	14	12	235
Martha Milena Jiménez Durán	4	6	10	8	7	8	10	6	8	7	10	2	6	4	5	7	6	4	5	123
Laura Vanesa Vija Ramos	3	7	8	7	4	8	6	8	1	6	4	6	5	7	8	13	5	2	5	113
Valentina Rubio Martínez	2	7	4	5	10	9	5	9	9	3	11	3	4	3	6	7	2	4	8	111
Maryori Del Pilar Gómez Ortiz	7	9	3	5	6	10	7	4	2	6	10	6	3							78
Angelly Gabriela Arteaga Nastar	2	4	3	1	4	4	2	6	3	1		8	3	3	1	3	6	4	3	61
Wanda Pimienta Echenique	2	2	4	1	5	7	1	3	3	3	3	4	2	3	5	3	1	3	3	58
Yesika Paola Pino Rua	1	2	1	2	1	2	5	4	6	2	2	4	2	1	2	5	6	3	5	56

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 20 de 41

Agente	1	4	5	6	8	11	12	13	14	15	19	20	21	22	25	26	27	28	29	Total
Joselyn Paola Elías Jovien	8	4	3	5	2	2	3		5	2	4	1	4	2	1		4			50
Carolina Zapata Holguín	2	3	2	2	3	3	3	1	3	1	4	2	3	3	3	2	3	4	2	49
Ana Camila Gallardo Neme	4	8	3	3	3	3	3	2	2		2	2	1	3	3		1	3	2	48
Dalia Natali Vallejo			2		1	2	6	7	5	1	1	6		6	1	2	1	1	1	43
Yurima Arnedo Pérez	3	3	1	2	2	3	2	2	3	1	3	2	2	1	5	2	1	1	3	42
Sara Julieth Sánchez Suárez														5	12	8	4	4	4	37
Yulisa Carolina Núñez Castillo		1					2	2	5	1		5			5	5	3		1	30
Zharid Nicole Ospina Sánchez	3	4	2	2		1	3	1	2		2	1	1	1	1	2			2	28
Juan Sebastian Serna Meza		4		5					5		7	3		2						26
Yesenia Ospina Henao	1	4		2	1	2	7	3			1	3	1							25
Luz Estella Torres Borja		1			1		3	3	4	1	1	4		1		1	1	1		22
Alejandro Obregón Zúñiga		1		2		1	1	1		1	3	3	3			1				17
Jonathan Orlando Rincón Rodríguez	1	1	2			1	1	1	1	3	1			3		2				17
Daniel Felipe Ortega Zambrano				5			1	3		1	1	1	2			2				16
Yeir Marcela Martínez Díaz								2	9				3							14
Rafael Alberto Rippe Manrique	1	2	2		1	1	1	1						1	1					11
Ana Carolina López Barrera							1					2	2	1				4		10
Gina Brigitte Sanclemente Mejía	1	1	1			2	2			1	1				1					10
Luz Miryam Cárdenas Calderón	2	1	1			1					3			1						9
Claudia Liliana Torres Moreno						1		1	2		1	1		1	1					8
José Wilson Hernández Ruiz	1		2	1	1			2		1										8
Darlington Lozano Campaña																	5			5
Julián Camilo Álvarez Ortiz						2		1									1			4
Jonathan Steven Fajardo Medina																	4			4
María del Pilar Ochoa Arpushana								2												2
Victor Alejandro Velandia Perez													2							2
María Camila Pérez González							1						1							2
Norany Angulo Cortés																	2			2
Karen Johanna Barajas Buitrago	1																			1
Rosalía Gulfo González														1						1
Total	67	87	66	68	65	74	85	92	93	55	77	80	62	62	82	81	74	48	60	1.378

Tabla 18: Atenciones por agente canal virtual Chat- fuente: CRM Elaboración Propia.

7.2. Motivos de Consulta Reporte de Tipificación

En la tabla, se visualiza que el 37,52% de la ciudadanía se contactó con el canal de chat para obtener información acerca del **ESTADO DE SOLICITUD DE ASIGNACIÓN DE DERECHOS – RESO** (517), el 18,43% de los solicitantes, se desconectaron o no dieron continuidad a la atención antes de recibir una respuesta (254), el 14,81% realizó consultas para solicitar **INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS** (205) y el 29,17% restante requirió otros temas del portafolio de servicios de la entidad.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 21 de 41

Tipo de Trámite	Gestiones	% Participación
ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS - RESO	517	37,52%
NO EFECTIVO	254	18,43%
INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS - RESO - WHATSAPP	205	14,88%
ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS - RESO	70	5,08%
INFORMACIÓN DE OFERTA DE PREDIO	43	3,12%
COPIA DE EXPEDIENTE - PLANO - RESOLUCIÓN	29	2,10%
COPIA DE PLANOS RESOLUCIÓN	29	2,10%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD - RESO	20	1,45%
INFORMACIÓN DE LÍNEAS Y CANALES DE ATENCIÓN	20	1,45%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD	19	1,38%
OTROS	172	12,48%
Total	1.378	100,00%

Tabla 19: Motivos de consulta por tipificación canal virtual Chat- fuente: CRM Elaboración Propia.

7.3. Encuesta de Satisfacción

Durante el 01 al 31 de agosto de 2025 en el canal chat se obtiene una **Satisfacción del 97,79%**.

Chat	Califique la oportunidad en la atención por este canal		Califique si el agente que lo atendió respondió a la consulta por usted formulada		Califique si la información suministrada fue clara		Califique la disposición para responder la consulta	
EXCELENTE	61	89,71%	64	94,12%	63	92,65%	66	97,06%
BUENO	6	8,82%	3	4,41%	4	5,88%	1	1,47%
REGULAR	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
MALO	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
DEFICIENTE	1	1,47%	1	1,47%	1	1,47%	1	1,47%
Total	68	100,00%	68	100,00%	68	100,00%	68	100,00%

Tabla 20: Satisfacción general canal virtual chat- fuente: CRM Elaboración Propia.

8. Canal Videollamada

A continuación, se muestra la relación de ítems de la orden de compra, contratados por la ANT para la prestación del servicio a la ciudadanía en los canales virtuales de chat y videollamada.

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025				
Tiempo de ejecución inicial	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-31	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	1
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-91	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	2
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-43	Licenciamiento de ofimática (Office)	3
1	Distintivo	IT-BPO-41-1	Distintivo Institucional	3

Tabla 21: Ítems de la OC 144288 ejecutados en el canal videollamada – fuente: Orden de compra.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 22 de 41

El ítem IT-BPO-26-31, corresponde a un agente técnico en la entidad compradora encargado de atender los canales virtuales, para el caso del canal de chat y videollamada.

El ítem IT-BPO-26-91, corresponde a dos agentes profesionales en la entidad compradora encargados de atender los canales virtuales para el caso del chat y videollamada.

El ítem IT-BPO-62-43, corresponde a los componentes de licenciamiento de (3) office para el personal antes mencionado.

El ítem IT-BPO-41-1, corresponde a el distintivo institucional para la prestación del servicio por videollamada.

El canal de videollamada de la Agencia Nacional de Tierras se encuentra alojado en la página web de la Entidad. El aplicativo es suministrado por la Agencia a través de una licencia de Microsoft Teams. Es un recurso de comunicación sincrónica en tiempo real que permite la resolución de dudas y consulta de peticiones de primer nivel atendido por dos (2) agentes de nivel profesional y un (1) agente de nivel técnico en la ciudad de Bogotá.

8.1. Estadísticas del Canal

El canal de videollamada durante agosto estuvo en proceso de seguimiento por fallas constantes en la plataforma teams, a través de un grupo de trabajo conformado por el área de tecnología, quien se enlaza en tiempo real con las agentes del canal y la supervisora con el fin de corregir fallas de conexión por parte de los usuarios y presuntos errores de la herramienta.

Agente	1	4	5	6	8	11	12	13	14	15	19	20	21	22	25	26	27	28	29	Total
Valentina Rubio Martínez	9	10	9	9	8	8	8	9	9	8	8	9	8	8	7	9	8	8	8	160
Laura Vanesa Vija Ramos	9	9	9	7	8	8	9	7	8	7	8	8	8	8	7	9	8	8	8	153
Maryori Del Pilar Gómez Ortiz	9	8	9	9	8	9	8	8	8	8	8	8	8							108
Sara Julieth Sánchez Suárez														8	9	8	6	8	8	47
Total	27	27	27	25	24	25	25	24	25	23	24	25	24	24	23	26	22	24	24	468

Tabla 22: Atenciones del canal virtual de videollamada – fuente: CRM Elaboración Propia

8.2. Motivos de Consulta Reporte de Tipificación

En el canal de videollamada, se logra evidenciar que el 19,66% de la ciudadanía se contactó para obtener información de los diferentes programas de la entidad (92) y fueron asistidos para que realizaran conexión al canal de videollamada, esto debido a que debido al tipo de atención que tiene el servicio de videollamada, la ciudadanía debe programar cita previa y en muchas ocasiones requiere asistencia para lograr ingresar al espacio virtual, el 16,03%, solicitó información sobre el **ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS** en programas **RESO** (75), el 11,11% solicitó información de **PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS – RESO – WHATSAPP** (52). El 23,08% restante requirió otros temas de la entidad.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 23 de 41

Tipo de Trámite	Gestiones	% Participación
CIUDADANO NO ASISTE	141	30,13%
CIUDADANO ATENDIDO POR ORIENTACIÓN TELEFÓNICA	92	19,66%
ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS - RESO	75	16,03%
INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS - RESO - WHATSAPP	52	11,11%
ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS - RESO	30	6,41%
INFORMACIÓN DE OFERTA DE PREDIO	22	4,70%
INFORMACIÓN GENERAL - OTRAS ENTIDADES DEL ESTADO	7	1,50%
REMISIÓN POR COMPETENCIA EXPEDIENTES RESO	5	1,07%
ADQUISICIÓN POR COMPRA O EXPROPIACIÓN DE TIERRAS PARA COMUNIDADES ÉTNICAS	4	0,85%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD - RESO	4	0,85%
OTROS	36	7,69%
Total	468	100,00%

Tabla 23: Motivos de consulta por tipificación canal virtual videollamada fuente: CRM Elaboración Propia.

Es de resaltar la importante labor que se ha realizado de forma coordinada entre las áreas de canal telefónico, supervisión de canales virtuales, calidad de canales virtuales y el área de tecnología de la ANT, para atender las fallas o situaciones que se deben atender por la configuración de los canales, lo que ha generado una curva ascendente en la cantidad de solicitudes y ciudadanos que son atendidos por el entorno virtual de videollamada, garantizando un 70% en la efectividad del proceso.

Además de lo anterior, desde el centro de contacto se articuló una estrategia de llamadas a la ciudadanía que ha programado citas a través del aplicativo de autogestión de la ANT que se encuentra publicado en la página web de la entidad; el ejercicio consiste en que se contacta al ciudadano a su número celular un día antes recordando la cita y dándole indicaciones para la conexión, posteriormente el día de la cita se hace un nuevo llamado en la hora de conexión para validar disponibilidad y facilidad en el proceso, con esto se logra incentivar el uso del canal virtual y se acompaña al ciudadano para que logre ser efectivamente atendido.

Videollamadas efectivas	Videollamadas	% Videollamadas efectivas
327	468	69,87%

Tabla 24: Videollamadas efectivas en el canal virtual videollamada fuente: CRM Elaboración Propia.

Gestión por contactabilidad	Llamada Efectiva (Outbound)	Llamada No Efectiva (Outbound)	Total
llamada de salida conexión a videollamada	490	1.029	1.519
llamada de salida reprogramación de cita videollamada	39	0	39
llamada de salida orientación telefónica videollamada	26	4	30
Total	555	1.033	1.588

Tabla 25: Llamadas desde el centro de contacto gestión videollamada. Fuente: CRM Elaboración Propia.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 24 de 41

8.3. Encuesta de Satisfacción

Durante el 01 al 31 de agosto de 2025 en el canal videollamada se obtiene una **Satisfacción del 97,80%**.

Videollamada	Califique la oportunidad en la atención por este canal		Califique si el agente que lo atendió respondió a la consulta por usted formulada		Califique si la información suministrada fue clara		Califique la disposición para responder la consulta	
EXCELENTE	60	90,91%	62	93,94%	62	93,94%	64	96,97%
BUENO	4	6,06%	3	4,55%	3	4,55%	1	1,52%
REGULAR	1	1,52%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
MALO	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
DEFICIENTE	1	1,52%	1	1,52%	1	1,52%	1	1,52%
Total	66	100,00%	66	100,00%	66	100,00%	66	100,00%

Tabla 26: Satisfacción general canal virtual Videollamada – fuente: CRM Elaboración Propia.

8.4. Novedades del canal de Videollamada.

Las novedades presentadas sobre el canal de videollamada se deben a posibles errores en la configuración de las licencias o del entorno desarrollado en Teams, lo cual se encuentra actualmente en seguimiento.

Fecha	Novedad	Respuesta
04 de agosto de 2025	No aparece el botón de unirse a la sesión	Se informa que se debe hacer un agendamiento el mismo día, a la misma hora para que genere vínculo.
13 de agosto de 2025	No aparece el botón de unirse a la sesión	Se informa que se debe hacer un agendamiento el mismo día, a la misma hora para que genere vínculo.
20 de agosto 2025	Ciudadano no registra en espera, se alerta por parte del canal telefónico	Se realiza reagendamiento
22 de agosto 2025	Ciudadano no registra en espera, se alerta por parte del canal telefónico	Se realiza reagendamiento
25 de agosto 2025	Ciudadano no registra en espera, se alerta por parte del canal telefónico	Se realiza reagendamiento
30 de agosto 2025	Ciudadano no registra en espera, se alerta por parte del canal telefónico	Se realiza reagendamiento

Tabla 27: Novedades canal de videollamada.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 25 de 41

9. Jornadas y festivales de servicio

Las jornadas y festivales de servicio a la ciudadanía son eventos que pueden ser solicitados por los líderes o coordinadores de las UGT para dar a conocer en los municipios cercanos a la oficina, los servicios que la entidad presta a la ciudadanía. Por su parte, los festivales de servicio a la ciudadanía son eventos organizados por el Departamento Administrativo de la Función Pública en el que se articulan diferentes entidades de orden nacional, para generar cercanía con el gobierno con la ciudadanía, durante el evento se socializan los programas y proyectos del Estado en materia rural y agrícola, así como otros servicios relacionados que se ejecutan en pro del beneficio general de los asistentes a los festivales en los que la ANT brinda información acerca de su oferta institucional.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones

9.1. Encuentro de Jóvenes Rurales.

La agente técnico Laura Camila Ovalle Ortegón de Servicio a la Ciudadanía de la UGT Quindío, y de común acuerdo con la Secretaría General ANT, asistió en representación de la Agencia Nacional de Tierras al evento “Encuentro de Jóvenes Rurales”, organizado por la UGT QUINDÍO, el equipo mujer rural y enfoque diferencial, con el objetivo de fortalecer los espacios de participación de enfoque diferencial y buscar la manera de que los jóvenes creen asociaciones campesinas para acceso de Tierras y de igual forma fortalecer el sistema de la reforma agraria para la oferta institucional de los servicios y programas de la ANT. Por tratarse de un evento en la ciudad de Armenia, no se requirió de la autorización de viáticos para la asistencia y apoyo de la jornada.

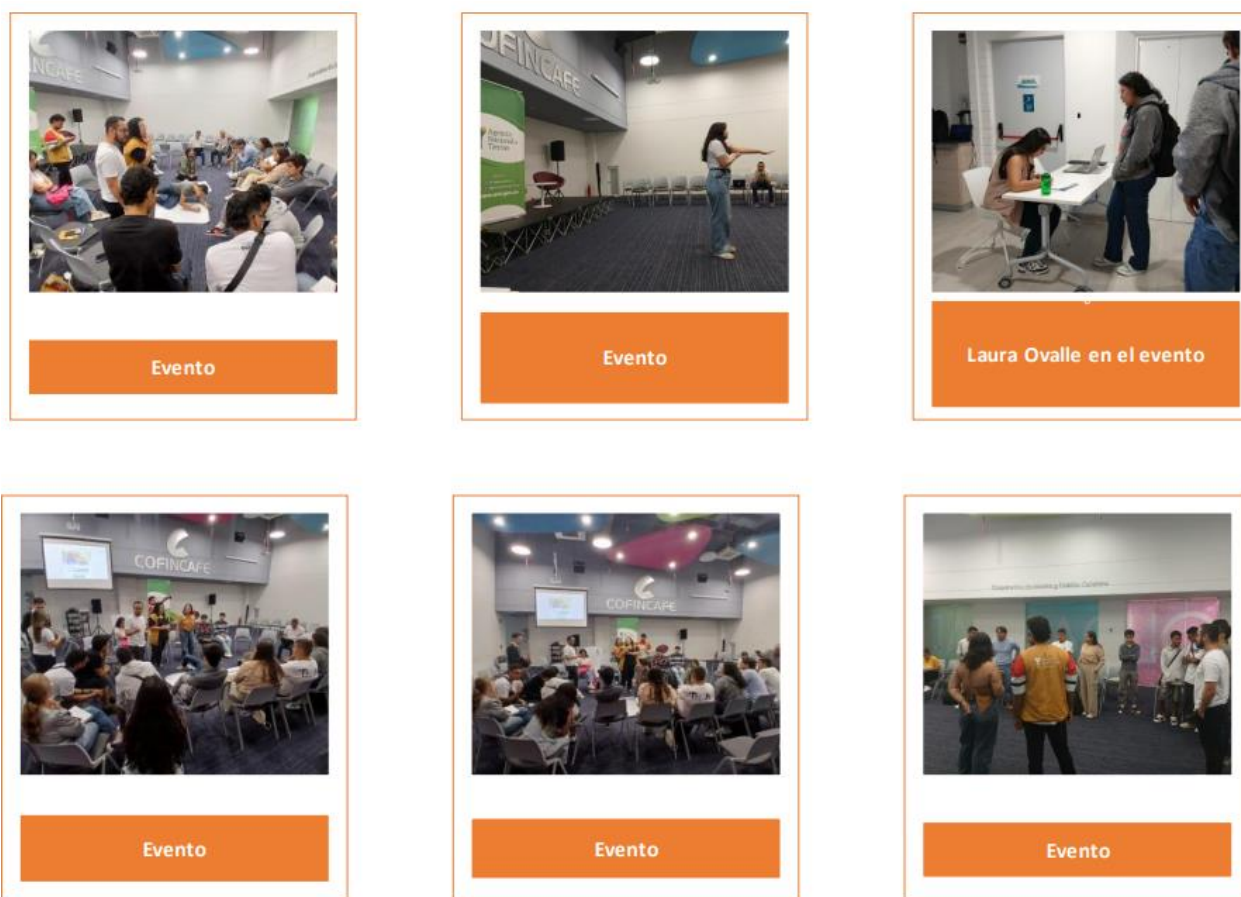


Gráfico 3: Agente Laura Camila Ovalle – UGT Quindío. –. Fuente: elaboración propia.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 27 de 41

10. Presentación de Aspectos Relevantes.

1. Para el mes de agosto de 2025, se facturó un total de **SEISCIENTOS TRES MILLONES CUARENTA Y NUEVE MIL NOVENTA Y DOS PESOS CON OCHENTA Y CUATRO CENTAVOS MONEDA CORRIENTE. (\$603.049.092,84)**. En la facturación se evidencia una disminución en **TRES MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL QUINIENTOS TRES PESOS CON CUARENTA Y CUATRO CENTAVOS MONEDA CORRIENTE. (\$3.549.503,44)**, debido al prorratio presentado por incapacidades durante el mes.
2. Se recomienda generar un desarrollo para mejorar el servicio de la herramienta de videollamada, o en su defecto, modificar el entorno para que su funcionamiento no sea a través de citas virtuales sino de llamadas virtuales.
3. Se sugiere contemplar canales alternos como clic to call o webcallback para optimizar los servicios prestados y ampliar la gama de canales que se pueden integrar al servicio a la ciudadanía.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 28 de 41

11. Cumplimiento de obligaciones específicas del acuerdo marco de precios.

Las evidencias del cumplimiento de las obligaciones específicas del acuerdo marco de precios se encuentran disponibles en la siguiente ruta:

[Cumplimiento Obligaciones Acuerdo Marco de Precios OC 144288](#)

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
7.50 Constituir una garantía de cumplimiento dentro de los tres (3) días hábiles siguientes a la colocación de la orden de compra a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencia establecidos en la Cláusula 17.	Cumplida, se cuenta con póliza y aprobación hasta el 25 de septiembre de 2028.
7.51 Una vez adjudicada la Orden de Compra, la Entidad Compradora determinará junto con el proveedor los lineamientos para dar estricto cumplimiento a la vinculación de población en pobreza extrema o desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación o sujetos de especial protección constitucional (Las víctimas del conflicto armado interno, las mujeres cabeza de familia, los adultos res, las personas en condición de discapacidad, así como la población de las comunidades indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palanquera, Rrom o gitanas, entre otros). El proveedor deberá contar en la ejecución de la orden de compra con el porcentaje definido en el evento de cotización de conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1082 de 2015.	Cumplida, dentro del personal contratado se cuenta con agentes pertenecientes a etnias indígenas, afrocolombianos y madre cabeza de hogar.
7.52 Contar con soporte técnico para garantizar el correcto funcionamiento del software y el hardware que hace parte de la plataforma tecnológica del Centro de Contacto, el cual debe estar disponible 24 horas al día, 7 días a la semana, durante el tiempo de ejecución de la orden de compra.	Cumplido, se cuenta con plataforma de mesa de ayuda 24x7 (mantis) https://helpdesk.bpmconsulting.com.co/soporte/login_page.php
7.53 Garantizar que el servicio de soporte técnico permita realizar un seguimiento y manejo adecuado a los tiquetes generados hasta su cierre.	Cumplido por plataforma de soporte https://helpdesk.bpmconsulting.com.co/soporte/login_page.php
7.54 Entregar la información requerida por las Entidades Compradoras para registrar al Proveedor en sus sistemas de pago.	Cumplido en la adjudicación de la orden de compra
7.55 Suscribir el Acta de inicio y el cronograma de actividades de común acuerdo con la entidad compradora para el inicio de ejecución de la prestación del Servicio de BPO.	Cumplido, se cuenta con acta de inicio y cronograma de actividades.
7.56 Garantizar que los datos personales entregados por la Entidad Compradora y/o beneficiarios sean manejados de acuerdo con la normativa aplicable a la protección de datos personales.	Cumplida, el proveedor cuenta con política de tratamiento de datos y acuerdo de confidencialidad. La ANT igualmente suscribe acuerdo de confidencialidad con cada colaborador.
7.57 Garantizar el cumplimiento de las obligaciones derivadas de la Ley 1581 de 2012 en su calidad de encargado del tratamiento de los datos personales.	Cumplida, el proveedor cuenta con política de tratamiento de datos y acuerdo de confidencialidad. La ANT igualmente suscribe acuerdo de confidencialidad con cada colaborador.
7.58 Contratar un tercero especializado para realizar pruebas de seguridad a la infraestructura al menos una (1) vez por año, para identificar las vulnerabilidades en la infraestructura utilizada para la prestación de los Servicios BPO, según las definiciones estándar del mercado y adoptar las medidas de seguridad sugeridas en las pruebas para mitigar las vulnerabilidades.	Cumplido, BPM Consulting realiza anualmente certificación de seguridad por Ethical Hacking, garantizando la seguridad de la información para mitigar vulnerabilidades

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 29 de 41

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
7.59 Proponer a la Entidad Compradora e implementar según requerimiento estrategias de atención en los períodos en los cuales la calidad del servicio se pueda ver afectada por el crecimiento repentino de la demanda o por eventos inesperados.	No aplica, durante la vigencia de la actual orden de compra no se ha identificado la necesidad de implementar crecimiento por elasticidad.
7.60 Capacitar a los Agentes según modalidad de acuerdo a los requisitos establecidos y en los horarios acordados por la Entidad Compradora.	Cumplido, el proveedor cuenta con cronograma de formación establecido de acuerdo con la necesidad del servicio para la vigencia del contrato
7.61 Cumplir con los plazos establecidos en el Acuerdo Marco.	Cumplido con la entrega del presente informe de gestión.
7.62 Contar y ejecutar en los casos que sea necesario los planes de contingencia establecidos para garantizar la continuidad del servicio a la entidad compradora.	Cumplido, no se han novedades que interrumpan la continuidad del servicio.
7.63 Realizar back up constante a la información adquirida a través de la prestación de Servicios BPO.	Cumplido, el proveedor cuenta con procedimiento de backup.
7.64 Buscar la causa raíz de las fallas en la solución tecnológica que afectan la prestación de los servicios amparados por el Acuerdo Marco de Precios y otros contratos o acuerdos de soluciones tecnológicas que tenga la Entidad Compradora. En todo caso, el Proveedor debe garantizar el funcionamiento del servicio mediante soluciones alternativas.	Cumplido, no se presentaron eventos que interrumpieran la continuidad del servicio.
7.65 Mantener la debida confidencialidad de la información que pueda llegar a conocer durante la ejecución de la Orden de Compra.	Cumplida, el proveedor cuenta con política de tratamiento de datos y acuerdo de confidencialidad. La ANT igualmente suscribe acuerdo de confidencialidad con cada colaborador.
7.66 Cumplir las condiciones y los ANS establecidos en el pliego de condiciones de acuerdo a los servicios solicitados y a los niveles de servicio establecidos.	Cumplido, se evidencia en los informes mensuales de gestión.
7.67 Abstenerse de cobrar dinero adicional a los beneficiarios de las Entidades Compradoras por la prestación de Servicios BPO.	Cumplido, el proveedor cuenta con el código de ética empresarial, y un programa de transparencia y ética empresarial, además del formato de inducción y prevención de acciones de riesgo. Adicional la ANT cuenta con encuesta de prevención de acciones de riesgo.
7.69 Garantizar el ancho de banda promedio por puesto de trabajo durante la vigencia del Acuerdo Marco, de acuerdo con lo presentado en la Oferta por el Proveedor.	Cumplido, el proveedor cuenta con troncales SIP con el proveedor Claro para la prestación del servicio y un canal dedicado de internet de 10Mbps según lo estipulado en la orden de compra
7.70 Responder a los reclamos, consultas y/o solicitudes de Colombia Compra Eficiente o las Entidades Compradoras eficaz y oportunamente, de acuerdo con lo establecido en el presente documento.	Durante la vigencia de la Orden de compra no se presentaron eventos que requirieran respuesta desde o hacia Colombia Compra Eficiente o la Entidad Compradora
7.71 Atender los cambios solicitados por la Entidad Compradora, respecto a configuraciones de los servicios contratados (por ejemplo, cambios en el menú del IVR), en el plazo acordado por las partes.	No aplica el IVR es propiedad de la ANT y no se requirieron cambios sobre el servicio
7.72 Realizar actividades de promoción y prevención tales como: pausas activas, dotación elementos puesto de trabajo, entrega de elementos de protección personal y actividades de bienestar entre otros; al recurso humano que vincule para la prestación del servicio.	Cumplido, el proveedor cuenta con plan anual de bienestar.
7.73 Garantizar el cumplimiento de la normativa legal vigente relacionada en aquellas órdenes de compra en que el Proveedor se comprometa a prestar los Servicios BPO con agentes en la modalidad de	BPM Consulting cumple con los requerimientos solicitados por Colombia Compra Eficiente para hacer parte del acuerdo marco de precios y servicios BPO III.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 30 de 41

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
teletrabajo si la Entidad no requiere agentes en las instalaciones de la Entidad.	
7.74 Considerar a cada una de las Entidades Compradoras como clientes prioritarios.	La Agencia Nacional de Tierras es cliente prioritario para BPM Consulting y los requerimientos fueron atendidos oportunamente
7.75 Presentar a Colombia Compra Eficiente el plan de bienestar dentro de los diez (10) días siguientes a la firma del Acuerdo Marco de Precios y actualizarlo semestralmente. Así mismo, entregar a la Entidad Compradora el plan de bienestar de los Agentes cuando esta así lo requiera.	Cumplido, el proveedor actualiza el plan de bienestar según lo establecido y se entrega con las evidencias de cumplimiento del presente informe de gestión.
7.76 Garantizar que el personal necesario para la operación estará vinculado al Proveedor en las condiciones establecidas en el Código Sustantivo del Trabajo.	Cumplido. El contrato de trabajo suscrito entre los colaboradores y BPM consulting cumple con los requerimientos del código sustantivo del trabajo
7.77 Mantener actualizada la información requerida por el SIIF.	Cumplido. Durante la vigencia de la orden de compra y de acuerdo con lo establecido en el acuerdo marco de precios, la facturación se realizó en plataforma SIIF, la cual es constantemente actualizada.
7.78 Acompañar y facilitar los procesos de enrutamiento, traslado y recepción de las líneas telefónicas de propiedad de la Entidad Compradora que sean requeridas para la prestación del servicio, en caso de que la Entidad Compradora así lo requiera.	Cumplido. BPM Consulting cuenta con protocolos de seguimiento de calidad y para ANT se establecieron matrices de evaluación y diccionarios de conceptos para el correcto seguimiento de la gestión.
7.79 Contar con un sistema de control de acceso al Centro de Contacto que tenga puesto de control que permita validar y confirmar el acceso únicamente del personal autorizado. Se debe establecer un sistema para toda la operación.	Cumplido. Todas las personas contratadas en BPM cuentan con identificación de la empresa y campaña a la que pertenecen, así como los agentes del canal telefónico cuentan con credenciales personales e intransferibles para el sistema de gestión, así como acceso por huella a las instalaciones de BPM Consulting
7.80 Permitir la interconexión vía web o a través de un canal dedicado a las herramientas de la Entidad Compradora que se requieran para la prestación del servicio.	Cumplido, el proveedor suministra el enlace dedicado entre puntos contratado en la orden de compra.
7.81 Asumir el pago de salarios, prestaciones e indemnizaciones de carácter laboral del personal que contrate para la ejecución del Acuerdo Marco y las correspondientes órdenes de compra, lo mismo que el pago de honorarios, los impuestos, gravámenes, aportes y servicios de cualquier género que establezcan las leyes colombianas y demás erogaciones necesarias para la ejecución de las órdenes de compra. Es entendido que todos estos gastos han sido estimados por el proveedor al momento de la presentación de la cotización, conforme a la necesidad de la entidad compradora.	Cumplido. La cotización presentada en el evento de cotización (RFI -RFQ), cumple con lo mencionado garantizando el pago de salarios, liquidaciones, vacaciones y los demás contemplados en la ley colombiana.
7.82 Mantener durante la vigencia del Acuerdo Marco y de las Órdenes de Compra las condiciones con las cuales adquirió puntaje. De no hacerlo, dará lugar a la imposición de las respectivas sanciones en los términos establecidos en la multa y en la cláusula penal.	Cumplido. En la campaña durante la vigencia de la Orden de Compra se mantuvieron agentes pertenecientes a etnias, raizales y madres cabeza de hogar.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 31 de 41

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
7.83 El Proveedor deberá dar prioridad a la entrega de informes y requerimientos de la entidad compradora por medios electrónicos garantizando la disponibilidad, confidencialidad e integridad de la información, en caso de que la entidad requiera la información en medios físicos el proveedor deberá usar papeles elaborados con elementos reciclados, fuentes forestales disponibles o con el sello ambiental colombiano.	Cumplido, los informes se entregan oportunamente dentro de los plazos establecidos en el AMP para servicios BPO III y se entregan digitalmente a la ANT para reducir el gasto de papel y consumibles.
7.84 El Proveedor deberá garantizar la disposición final de los elementos tecnológicos de hardware que hayan cumplido con su ciclo de vida útil durante la ejecución de las Órdenes de Compra que le sean adjudicadas dentro de la vigencia del Acuerdo Marco de Precios.	Cumplido, los equipos que cumplen su vida útil se da disposición final de acuerdo con los acuerdos establecidos con proveedores.
7.85 El Proveedor deberá entregar a la entidad compradora con la que haya suscrito una Orden de Compra de manera anual el análisis de vulnerabilidades de la infraestructura tecnológica utilizada para la prestación de los Servicios de BPO.	Cumplido, BPM Consulting realiza anualmente certificación de seguridad por Ethical Hacking, garantizando la seguridad de la información para mitigar vulnerabilidades.
7.86 El Proveedor debe cumplir con todos los requisitos establecidos en las fichas técnicas.	Cumplido, BPM Consulting cumple con todos los requerimientos establecidos por la Agencia Nacional de Contratación Pública para hacer parte del acuerdo marco de precios para servicios BPO III
7.87 Cumplir con los tiempos y obligaciones definidos en los Documentos del Proceso. El tiempo de entrega empieza a correr una vez suscrita el Acta Inicio.	Cumplido, todas las evidencias y documentos anexos que hacen parte del presente periodo del informe de gestión fueron entregados oportunamente a la ANT.
7.88 Constituir y allegar a la Entidad Compradora una garantía de cumplimiento para la orden de compra dentro de los TRES (3) DÍAS HÁBILES siguientes a la colocación de esta, a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencias establecidas en la Cláusula 17.	Cumplida, la póliza de cumplimiento se remitió previa a la firma del acta de inicio, según lo establecido en el AMP para servicios BPO III.
7.89 En caso de fuerza r o caso fortuito que impida la ejecución de la Orden de Compra, el Proveedor deberá presentar los soportes que permitan acreditar esta situación a la Entidad Compradora. En este caso, la Entidad Compradora realizará la verificación y la validación de los soportes y de considerarlo necesario suspenderá la ejecución de la Orden de Compra, con una fecha de reinicio cierta, para lo cual deberá realizar las respectivas modificaciones en la TVEC.	No aplica, hasta la fecha no se han presentado caso fortuito o fuerza r que impida el cumplimiento del contrato o de las obligaciones específicas.
7.90 Facturar de conformidad con la Cláusula 12	Cumplido, se evidencia con el presente informe de gestión.
7.91 Debe adoptar y mantener todas las disposiciones que garanticen el cumplimiento de las normas de seguridad y salud en el trabajo de su empresa, por parte de los proveedores, trabajadores dependientes, trabajadores cooperados, trabajadores en misión, contratistas y sus trabajadores o subcontratistas, durante el desempeño de las actividades objeto de la orden de compra. Para este efecto, debe dar cumplimiento a todos los requisitos señalados en el Decreto 1072 de 2015 y contar con un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo que cumpla con los estándares mínimos establecidos en la Resolución 312 de 2019 del Ministerio del Trabajo y demás normas aplicables.	Cumplido, BPM consulting en el área de Talento Humano, cuenta con los requerimientos establecidos en la normatividad colombiana para la atención y prevención propios del área de Seguridad y Salud en el Trabajo.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 32 de 41

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
7.92 Garantizar que el recurso humano que esté expuesto a riesgos psicosociales, con ocasión de la ejecución de la orden de compra, reciba el acompañamiento y la asistencia técnica requerida para mitigarlos. Lo anterior, de conformidad con los roles, responsabilidades y estándares definidos en la Ley 1616 de 2013, en la Resolución 2646 de 2008 del Ministerio de Protección Social, en la Resolución 2764 de 2022 del Ministerio del Trabajo y las demás normas aplicables.	Cumplido, Bpm Consulting cuenta con un sistema de apoyo psicosocial para los agentes que requieran de este servicio.

Tabla 28: Cumplimiento de obligaciones específicas del acuerdo marco de precios – fuente: elaboración propia.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 33 de 41

12. Glosario de términos

ANS: Acuerdos de Niveles de Servicio. Indicadores que se determinan para la Orden de Compra.

Nivel de servicio para atención por voz: mide el porcentaje de llamadas atendidas por recurso humano dentro del periodo de tiempo establecido como objetivo. Se penaliza el tiempo que se tarda la atención de los canales de comunicación por voz. Contestar el 80% de las llamadas *Inbound* antes de 40 segundos

Nivel de abandono: medida porcentual de ciudadanos que terminan su llamada antes de que ser atendida por el centro de contacto, corresponde al 5% del total de llamadas recibidas por el Operador de Servicios BPO.

TMO (Tiempo Medio de Operación): mide el tipo medio de operación de los Servicios BPO contratados por la Entidad Compradora y que son gestionados por recurso humano en un periodo de tiempo definido por la Entidad.

Quejas sobre el servicio del centro de contacto: mide el porcentaje de quejas recibidas sobre la calidad del servicio con respecto al total de transacciones gestionadas.

Rotación de agentes: corresponde al 15% de los agentes retirados en el mes de total de los agentes activos en el mismo.

Ocupación de agentes: mide el porcentaje de tiempo de ocupación efectivo de los agentes, se excluye el tiempo de break, capacitación, retroalimentación, almuerzo, pausas activas y/o actividades de bienestar de los agentes, el porcentaje de ocupación del Acuerdo Marco es del 55%.

Precisión Error Crítico de Usuario (ECU): mide el porcentaje de tiempo de ocupación efectivo de los Agentes en el periodo de facturación. Se excluye el tiempo de *break*, capacitación, retroalimentación, almuerzo, pausas activas y/o actividades de bienestar de los Agentes.

Precisión Error Crítico de Negocio (ECN): mide la rotación del recurso humano. Es mensual a partir del inicio de la prestación del servicio y luego del periodo de estabilización. Se exonera en caso de que el retiro del recurso humano sea por solicitud de la Entidad Compradora por resultado de los estudios de seguridad.

Evaluación de conocimiento Agentes (ECA): mide el nivel de conocimiento de los Agentes vinculados a la operación.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 34 de 41

ORFEO: Sistema de Gestión Documental de la Agencia Nacional de Tierras.

UCONTACT: *Software* de gestión de comunicación por voz establecido por BPM Consulting para canales de voz.

UGT: Unidad de Gestión Territorial.

PAT: Punto de Atención de Tierras.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 35 de 41

13. Tablero de indicadores ANS

Los indicadores o acuerdo de ANS que se describen a continuación son aquellos seleccionados por la Agencia Nacional de Tierras como métricas o indicadores que tiene r relevancia para el cumplimiento del acuerdo contractual vigente con BPM Consulting SAS.

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
Puntualidad en tiempos de aprovisionamiento de los Servicios BPO	Mide el tiempo que tarda el Proveedor en aprovisionar los Servicios BPO contratados por la Entidad Compradora. Los tiempos de aprovisionamiento son los definidos en las condiciones generales de prestación del servicio y empiezan a contar a partir de la firma del acta de inicio y suscripción del cronograma de trabajo para la implementación de los Servicios BPO. La aplicación del ANS recae sobre el costo del Servicio BPO que registra retraso en su implementación o aprovisionamiento, que puede ser en el primer mes de ejecución o cuando la Entidad requiera que su implementación esté disponible y no es el primer mes	Aplica para todos los servicios contratados en la Orden de Compra	Zona 1 – 4 días calendario de retraso o más 3% de descuento sobre el servicio Zona 2 – 8 días calendario de retraso o más 5% de descuento sobre el servicio Zona 3 – 10 días calendario de retraso o más 7% de descuento sobre el servicio
Disponibilidad de los Servicios BPO	Mide el tiempo durante el mes en	Servicio Nivel Oro D>=99,8%	Número de minutos de disponibilidad real de los servicios BPO contratados

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 36 de 41

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
contratados. (D) RTO (Tiempo para volver a operar después de un incidente)	el que los Servicios BPO contratados no están disponibles para la Entidad Compradora. La disponibilidad de los Servicios BPO se define de acuerdo con el Lote en el que fueron contratados por la Entidad Compradora.	RTO incidente: 80 min (Tiempo para volver a operar después de un incidente – <i>Recovery Time Objective</i>)	$\frac{\text{Número de minutos contratados}}{D} \times 100$ Número de minutos contratados Número de minutos contratados corresponde a la cantidad de minutos en el horario de operación del servicio durante cada mes. Medición mensual. $99.3\% \leq d < D\%$ 3% de descuento $98.9\% \leq d < 99.3\%$ 5% de descuento $d < 98.9\%$ 7% de descuento Medición mensual. Donde: D es la disponibilidad mínima exigida para cada nivel de servicio d es la disponibilidad real en cada mes Medición mensual
Nivel de servicio para atención por voz	El Acuerdo de Nivel de Servicio, mide el porcentaje de llamadas atendidas por recurso humano dentro del periodo de tiempo establecido como objetivo. Se penaliza el tiempo que se tarda la atención de los canales de atención por voz.	Contestar el 80% de las llamadas <i>inbound</i> antes de 20 segundos	$P = \frac{\text{Cantidad de llamadas atendidas antes de x segundos}}{\text{Número de llamadas entrantes durante el período}} \times 100\%$ Medición mensual
Tiempo de atención canales	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el tiempo de atención en los canales de comunicación descritos Para el canal de comunicación por voz, la selección de este indicador excluye el de nivel de servicio para el canal voz.	Canal De Voz – Chat Y Web (Web <i>Callback</i> , <i>Clic to Call</i>) – Videollamada CANAL DE VOZ Tiempo de atención ≤ 30 segundos CANALES: CHAT Y WEB (WEB CALLBACK, CLIC 360C ALL)	$\text{Promedio de transacciones} = \frac{\sum_{i=1}^n (\text{tiempo de atención})}{n}$ Donde n= número de transacciones recibidas por los canales de atención Telefónico o voz, Chat, Web (Web callback, clic to call), videollamadas <i>Tiempo de atención i = el tiempo que transcurre entre la entrada de la solicitud i y la atención inicial al cliente</i> Si el promedio de transacciones $> Ta$ entonces aplica la siguiente fórmula:



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 37 de 41

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
		Tiempo de atención <=50 segundos VIDEO LLAMADA Tiempo de atención <=90 segundos	$ic = \frac{\text{promedio de transacciones} - Ta}{Ta} \times 100\%$ <i>Ta = Tiempo de atención Definido para cada canal de atención en el nivel de servicios.</i> <i>Ic=Incumplimiento</i> El tiempo de atención es el tiempo que transcurre entre la recepción de la transacción y la primera respuesta del agente. Medición mensual
TMO (Tiempo Medio de Operación)	Mide el tipo medio de operación de los Servicios BPO contratados por la Entidad Compradora y que son gestionados por recurso humano en un periodo de tiempo definido por la Entidad. El TMO puede ser diferente para cada Servicio BPO contratado para la gestión de los procesos de la Entidad Compradora, definidos en la Orden de Compra.	Aplica para todos los Servicios BPO contratados por la Entidad Compradora que involucran gestión de procesos de negocio de la Entidad Compradora y que implican gestión de procesamiento de transacciones en un periodo de tiempo Si <i>TMO real</i> > <i>Utmo</i> : 7% de descuento	$TMO \text{ real} = \sum_{i=1}^n (\text{Tiempo de operación transacción } i)$ El TMO de los Servicios BPO es el definido por la Entidad Compradora con base en sus históricos o durante el periodo de estabilización. Después de este periodo, el TMO del proceso de negocio corresponde al definido por las partes después de la estabilización. En caso de cambio en los procedimientos del proceso de negocio y cuando la Entidad Compradora introduce cambios que incrementan en más del 20% el TMO las partes redefinen el TMO para el proceso de negocio y se reinicia el periodo de estabilización
Eficacia	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el porcentaje de eficacia de las transacciones de los Servicios BPO en relación con la cantidad total de transacciones.	Eficacia >= 95%	$\text{Eficacia} = \frac{\text{Cantidad de transacciones gestionadas}}{\text{Cantidad } \textbf{total} \text{ de transacciones} \times 100\%}$ Medición mensual
Ocupación de Agentes en los canales de atención Voz,	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el porcentaje de tiempo de	Ocupación >=80% 75% <= Ocupación <	$\text{Ocupación} = \frac{\sum_{i=1}^n (\text{Tiempo total de atención del agente } i)}{\text{jornada laboral del agente } i} \times 100\%$



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 38 de 41

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
Chat, Correo Electrónico, Web (Web callback, clic to call)	ocupación efectivo de los Agentes en el periodo de facturación. Se excluye el tiempo de break, capacitación, retroalimentación, almuerzo, pausas activas y/o actividades de bienestar de los Agentes. El Proveedor debe indicar a la Entidad Compradora el tiempo que demandan estas actividades dentro de la jornada laboral definida para la Operación. Teniendo en cuenta las variaciones mensuales que este indicador puede tener dadas las variables que intervienen como son, horario de atención, volumetría en los diferentes canales, esta ocupación puede variar y ser acordada para cada servicio entre el proveedor y la Entidad Compradora	80%: 3% de descuento 70%<= Ocupación < 75%: 5% de descuento 65%<= Ocupación < 70%: 7% de descuento Ocupación	n= Número total de agentes Tiempo Total de Atención del agente = Tiempo de conversación + Tiempo de Documentación. <i>Jornada laboral del agente i=Tiempo total laborado por el agente</i> Medición mensual
Rotación de recurso humano	El Acuerdo de Nivel de Servicio mide la rotación del recurso humano se mide mensual a partir del inicio de la prestación del servicio y luego del	Servicio Oro: 8% 10% <= Rotación < 20%: 5% de descuento 20% <= Rotación: 7% de descuento	$\text{Rotación} = \frac{\text{Número de recurso humano que se retiran en el mes por voluntad propia}}{\text{Número total de recurso humano que comienza el mes}}$ Aplica para operaciones a partir de 20 Agentes o personas de recurso humano contratados Medición mensual

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 39 de 41

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
	periodo de estabilización. Se exonera en caso de que el retiro del recurso humano sea por solicitud de la Entidad Compradora por resultado de los estudios de seguridad. Se contempla la rotación para todo el recurso humano vinculado en la operación y contratados por le Entidad Compradora en la Orden de Compra, es decir, Agente, supervisores, líderes de calidad, formadores, gerente de proyecto, coordinadores y demás.		
Evaluación de conocimiento Agentes ECA	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el nivel de conocimiento de los Agente vinculados a la operación.	ECA >= 85% 80% > ECA > 85%: 3% de descuento 75% >= ECA > 80%: 5% de descuento 70% >= ECA > 75%: 7% de descuento ECA <= 70%: 9% de descuento	$ECA = \frac{\text{Sumatoria de las notas de las evaluaciones}}{\text{total de evaluaciones realizadas}} \times 100\%$ Se exceptúan los Agentes nuevos vinculados a la operación en el respectivo mes y aquellos que tengan una antigüedad inferior a un mes contado a partir de la fecha de aplicación de la evaluación, ellos no presentan la evaluación o se acuerda entre las partes que evaluación diferente aplicar teniendo en cuenta el tiempo en la operación. Serán evaluaciones de máximo 10 preguntas, en máximo 20 minutos, el Proveedor debe disponer de la herramienta para que la Entidad realice el montaje de las preguntas garantizando la confidencialidad de este y que no pueda ser accedido por nadie diferente al administrador de la Entidad encargado de adelantar la evaluación. Las partes deben acordar la fecha y hora de la ejecución de la evaluación de manera simultánea en lo posible con todo el personal vinculado a la operación



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 40 de 41

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
Quejas sobre los Servicios BPO QUEJA	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el porcentaje de quejas recibidas sobre la calidad del servicio con respecto al total de transacciones gestionadas	Servicio Oro: <2% 2% < QUEJA <= 4%: 3% de descuento 4% < QUEJA <= 6%: 5% de descuento 6% < QUEJA <= 8%: 7% de descuento 8% < QUEJA <= 9%: 9% de descuento	$QUEJA = \frac{\text{Número de quejas recibidas del servicio de centro de contacto}}{\text{Número total de transacción}}$ Las quejas recibidas sobre los Servicios BPO no incluyen las quejas atribuibles a los procesos de la Entidad. La Entidad puede transmitir al Proveedor las quejas relacionadas con los Servicio BPO que reciba directamente. Medición mensual.
Nivel de satisfacción de los Servicios BPO "s"	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el promedio del nivel de satisfacción de la ciudadanía con el servicio. El Acuerdo de Nivel de Servicio se puede medir a partir del promedio de calificación entre 1 y 5 o como resultado promedio de la calificación. La Entidad define la opción para aplicación del Indicador o KPI. Este indicador puede tener ajustes de acuerdo con lo acordado entre las partes, pero en ningún caso el rango de descuentos puede superar el 9%.	Servicio oro: Opción 1 Promedio de calificación del servicio >4,0 Descuentos: 3,6 <= s < 4: 3% de descuento 3,4 <= s < 3,6: 5% de descuento 3,2 <= s < 3,4: 7% de descuento s Opción 2: Resultado evaluación >85% Descuentos: 80% <= s < 85%: 3% de descuento 75% <= s < 80%: 5% de descuento 70% <= s < 75%: 7% de descuento s	Opción 1 $s = \frac{\sum_{i=1}^n \text{resultado del nivel de satisfacción}}{n}$ Siendo n= número de evaluaciones del nivel de satisfacción de la ciudadanía con el servicio. Resultado del nivel de satisfacción = satisfacción de la ciudadanía con el servicio en la evaluación i. Opción 2 $s = \frac{\sum_{i=1}^n \text{resultado de evaluación}}{n}$ Siendo n= Número total de evaluaciones realizadas
Precisión error crítico de usuario: "ecu"	Mide el porcentaje de error crítico de agente que afecta directamente al usuario final. Un error crítico de agente	Porcentaje de cumplimiento: ecu >=95% 92% <= ecu < 95%: 3% de descuento	La cantidad de transacciones monitoreadas resulta de la fórmula para el cálculo de la muestra de poblaciones finitas con un nivel de confianza del (i) 98% para nivel de servicio plata y (ii) 99,9% para nivel de servicio oro y platino; y un margen de error del 5%. La Entidad y el Proveedor deben acordar un método aleatorio para escoger las transacciones monitoreadas.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 41 de 41

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
	corresponde al error generado por una mala información del agente y que afecta directamente al usuario final Tenga en cuenta que en la formula del indicador se establece transacciones monitoreada SIN error critico de usuario	89% <= ecu < 92%: 5% de descuento 86%<= ecu < 89%: 7% de descuento ecu < 86%: 9% de descuento	$ecu = \frac{TMSECU}{TM} \times 100\%$ <i>TMSECU = Cantidad de transacciones monitoreadas SIN ecu.</i> <i>TM= Cantidad de transacciones monitoreadas.</i> Para nivel de servicio oro (Z=3,07, p=0,5): $n = \frac{N \times 2,37}{0,0025 \times (N - 1) + 2,37}$ <i>N ≡ Cantidad total de transacciones durante el mes p ≡ probabilidad objetivo (la muestra se maximiza si es 0,5) e ≡ margen de error</i> El resultado de n debe aproximarse al siguiente entero. El Proveedor debe hacer una selección aleatoria de las transacciones monitoreadas Medición mensual
Precisión error crítico de negocio: "ecn"	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el porcentaje de error crítico que no afecta directamente al usuario final. Tenga en cuenta que en la formula del indicador se establece transacciones monitoreada SIN error critico de negocio	Porcentaje de cumplimiento: ecn >=95% 92% <= ecn < 95%: 3% de descuento 89% <= ecn < 92%: 5% de descuento 86%<= ecn < 89%: 7% de descuento ecn < 86%: 9% de descuento	$ecn = \frac{TMSECN}{TM} * 100\%$ <i>TMSECU ≡ Cantidad de transacciones monitoreadas SIN error crítico de negocio TM ≡ Cantidad de transacciones monitoreada</i> La cantidad de transacciones monitoreadas resulta de la fórmula para el cálculo de la muestra de poblaciones finitas descrita en el indicador "Precisión error crítico de usuario". Medición Mensual

Tabla 30: Acuerdos de Nivel de Servicio (ANS) – fuente: Colombia Compra Eficiente.



14. Resultados de los Indicadores ANS

En la siguiente tabla se podrá evidenciar los indicadores con su respectiva meta y resultados obtenidos del 01 al 31 de agosto de 2025:

Nombre del indicador	Meta	Resultado
Nivel de Servicio	80/20	93,71%
Rotación	<8%	0,00%
Ocupación	>=80%	83,01%
Precisión Error Crítico Usuario	>=95%	97,95%
Precisión Error Crítico Negocio	>=95%	96,23%
Quejas sobre el servicio	<2%	0,000%
Evaluación de conocimiento de Agentes	>=85%	96,96%
Tiempo medio de conversación (Seg.)	<=600s	507
Encuesta de Satisfacción	>=85%	95,81%
Eficacia (Nivel de Atención)	>=95%	98,77%

Tabla 31: Resultados de indicadores mensuales - fuente: CRM,



INFORME DE GESTIÓN DEL SERVICIO

AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS ANT SERVICIO A LA CIUDADANÍA 2025

Periodo: 03 de abril al 31 de julio de 2025.
Contrato / Orden de Compra N° 144288



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 2 de 58

DATOS GENERALES

CONTRATO / ORDEN DE COMPRAN°	144288
FECHA DE PRESENTACIÓN DEL INFORME:	01/09/2025
OBJETIVO Y ALCANCE DEL INFORME:	Presentar los resultados del Centro de contacto y puntos de servicio a la ciudadanía del operador de servicios BPM Consulting SAS para la Agencia Nacional de Tierras (en adelante ANT) a través de la operación multicanal comprendidos entre el periodo del 03 de abril al 31 de julio de 2025. El informe contempla un consolidado de los servicios prestados, resultados de los Acuerdos de Niveles de Servicio (ANS), aspectos relevantes, las acciones de mejoramiento realizadas y las encomendadas que se sugieren para garantizar la calidad en la prestación de servicio.
PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME	03 de abril al 31 de julio de 2025.
PRESENTADO POR:	Pedro Alexis Rojas Nieto – Coordinador Nacional
ENTREGADO A:	Ángela Lorena Ortiz Rosero – Supervisora del contrato - Secretaria General de la ANT
INFORME N°:	05

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 3 de 58

Tabla de Contenido

1.	Datos Generales de la campaña	5
2.	Motivos de Consulta Reporte de Tipificación.....	6
3.	Satisfacción general de la campaña.....	6
4.	Servicios contratados por la ANT.....	7
5.	Canal Telefónico	8
5.1.	Estructura de las troncales ANT - BPM.....	8
5.2.	Detalle ANS del canal telefónico.....	9
5.3.	Análisis de los indicadores.....	12
5.4.	Dimensionamiento de las líneas 018000933881 y 6015185858.....	12
5.5.	Dimensionamiento estimado en condiciones normales	13
5.6.	Apoyos y Tareas Complementarias	14
5.6.1.	Escalamientos	14
5.6.2.	<i>Outbound</i>	15
5.7.	Motivos de Consulta Reporte de Tipificación.....	15
5.8.	Encuesta de Satisfacción.....	16
5.9.	Novedades del canal telefónico.....	16
6.	Canal Presencial	17
6.1.	Detalles por punto presencial.....	19
6.2.	Consideraciones específicas de las atenciones presenciales.	20
6.3.	Motivos de Consulta Reporte de Tipificación.....	21
6.4.	Encuesta de Satisfacción.....	21
6.5.	Novedades Canal Presencial.	22
7.	Canal Virtual Chat.....	22
7.1.	Estadísticas del canal.....	23
7.2.	Atenciones canal de chat – abril de 2025.....	23
7.3.	Atenciones canal de chat – mayo de 2025.....	23
7.4.	Atenciones canal de chat – junio de 2025.....	24
7.5.	Atenciones canal de chat – julio de 2025.....	25
7.6.	Motivos de Consulta Reporte de Tipificación.....	25
7.7.	Encuesta de Satisfacción.....	26
7.8.	Dimensionamiento canal de chat.	27
8.	Canal Videollamada.....	28

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 4 de 58

8.1.	Estadísticas del Canal	28
8.2.	Atenciones canal de videollamada – abril de 2025.....	29
8.3.	Atenciones canal de videollamada – mayo de 2025.....	29
8.4.	Atenciones canal de videollamada – junio de 2025.....	29
8.5.	Atenciones canal de videollamada – julio de 2025.....	30
8.6.	Motivos de Consulta Reporte de Tipificación.....	30
8.7.	Estrategia de atención y mesa de ayuda al canal de videollamada.	30
8.8.	Articulación de la gestión con el centro de contacto.....	31
8.9.	Encuesta de Satisfacción.....	32
8.10.	Novedades del canal de Videollamada.....	32
8.11.	Dimensionamiento del canal de Videollamada.....	33
8.12.	Recomendaciones generales para videollamada.....	34
9.	Jornadas y festivales de servicio	34
9.1.	Oferta de servicios institucional ANT escucha, municipio Santuario - Risaralda	35
9.2.	Oferta de servicios institucional ANT escucha, municipio Mistrató - Risaralda	36
9.3.	Oferta de servicios institucional Feria del Emprendimiento en Bogotá - Localidad de Fontibón.....	37
9.4.	Oferta Institucional en las veredas La Tigrera y el Caribe, del Municipio de Puerto Lleras.....	38
9.5.	“Mercado campesino, agroempresarial y rueda de negocios institucional”, municipio Mistrató - Risaralda.....	39
9.6.	Feria de servicios “Jornada Buen Futuro”, municipio Belén de Umbría – Risaralda.	40
9.7.	Mesa de trabajo institucional en Municipio de Pueblo Rico – Risaralda. ...	41
10.	Presentación de Aspectos Relevantes.	42
11.	Cumplimiento de obligaciones específicas del acuerdo marco de precios.	45
12.	Glosario de términos	49
13.	Tablero de indicadores ANS	51
14.	Resultados de los Indicadores ANS.....	58

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



1. Datos Generales de la campaña

El informe de estabilización, se construye con la finalidad de resaltar los aspectos importantes de la operación de servicio a la ciudadanía de la ANT, los aspectos a mejorar y dimensionamientos por canal según los volúmenes de atención presentados en el periodo; es por ello que en el presente documento se tomó la decisión de incluir las estadísticas hasta el 31 de julio de 2025, en aras de tener una ventana de análisis amplia, que permita a la ANT, fortalecer su infraestructura y reordenar adecuadamente los servicios disponibles en la ejecución de la OC 144288 y siguientes, amparadas bajo el acuerdo marco de precios para servicios BPO III.

La operación de servicio a la ciudadanía para la ANT tiene la siguiente distribución de personal a nivel nacional, abarcando todos los canales de atención:

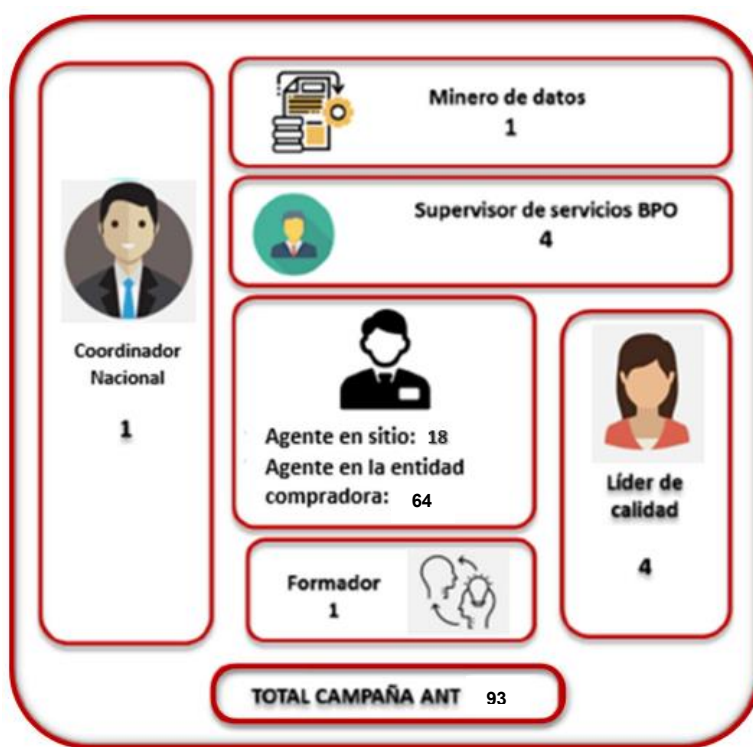


Gráfico1: Distribución de personal Servicio a la ciudadanía – fuente: Elaboración Propia.

A continuación, se visualizan las atenciones brindadas a la ciudadanía a través de los canales telefónico, presencial, jornadas de servicio chat y videollamadas del 03 de abril al 31 de julio de 2025:

Canal	Gestiones
Presencial	55.280
Telefónico	35.727
Chat	4.660
Video llamada	1.713
Ferías	276
Total	97.656

Tabla 1: Atenciones recibidas por canal – fuente: CRM Elaboración Propia.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 6 de 58

2. Motivos de Consulta Reporte de Tipificación

De acuerdo con los datos estadísticos presentados por los canales de la campaña a continuación, se visualiza que el 44,43% de la ciudadanía se contactó a través de nuestros diferentes canales de atención para obtener información acerca del **ESTADO DE SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS** en programas de acceso a tierras por inscripción en **RESO** (43.384), el 10,40% (10.160) requirió **INFORMACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS Y FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD** para realizar la inscripción a través del formulario **RESO** o por el aplicativo de **WhatsApp** y el 45,17% restante requirió otros temas del portafolio de servicios de la entidad.

Es importante resaltar que en este apartado se encuentra una diferencia del 0,25% (249 llamadas) de interacciones tipificadas versus las interacciones atendidas, esto se debe a que en el canal telefónico hay un volumen mínimo de llamadas que ingresan al canal y que no se logran tipificar debido a que son muy cortas o se desconectan casi al instante en el que ingresan al agente por lo que no es posible identificar datos precisos que puedan ser registrados en el CRM.

Tipo de Trámite	Gestiones	% Participación
ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS – RESO	43.384	44,43%
INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS – RESO – WHATSAPP	10.160	10,40%
ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS – RESO	7.952	8,14%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD – RESO	4.229	4,33%
RADICACIÓN DE DOCUMENTOS	3.789	3,88%
WHATSAPP REGISTRO INFORMACIÓN	3.663	3,75%
INFORMACIÓN DE LÍNEAS Y CANALES DE ATENCIÓN	2.312	2,37%
INFORMACIÓN DE OFERTA DE PREDIO	2.000	2,05%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD	1.733	1,77%
OTROS	18.185	18,62%
LLAMADAS NO TIPIFICADAS EN CRM	249	0,25%
Total	97.656	100,00%

Tabla 2: Motivos de consulta por tipificación -fuente: CRM.

3. Satisfacción general de la campaña

Las encuestas de satisfacción son un mecanismo para garantizar la transparencia y calidad del servicio, la cual es evaluada directamente por la ciudadanía a través de preguntas relacionadas con su experiencia en los diferentes canales de atención. La satisfacción general de la campaña se ubicó en el **97,96%** en el periodo del 03 de abril al 31 de julio de 2025.

Canal	Encuestas	Satisfacción por canal
PRESENCIAL	37.921	99,70%
TELEFONICO	10.853	95,45%
CHAT	266	97,54%
VIDEO LLAMADA	301	99,14%
Total	49.341	97,96%

Tabla 3: Resultados generales de satisfacción -fuente: Ucontact – CRM.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 7 de 58

4. Servicios contratados por la ANT

A continuación, se describen los servicios contratados por la ANT para la ejecución de la OC 144288 de 2025.

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025				
Tiempo de ejecución	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
6,3	Recurso humano	IT-BPO-25-11	Agente en Sitio	18
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-31	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	16
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-41	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	27
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-51	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	15
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-91	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	6
6,3	Recurso humano	IT-BPO-39-1-	Formadora	1
6,3	Recurso humano	IT-BPO-33-1	Agente Minero de Datos	1
6,3	Recurso humano	IT-BPO-38-7	Líder de calidad	4
6,3	Recurso humano	IT-BPO-37-13	Supervisor Servicios BPO	4
6,3	Recurso humano	IT-BPO-35-1	Coordinador Nacional	1
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-43	Licenciamiento de ofimática (Office)	93
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-33	Tableta – Zona 1	8
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-34	Tableta – Zona 2	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-35	Tableta – Zona 3	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-16	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 1	8
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-17	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 2	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-18	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 3	14
1	Distintivo	IT-BPO-41-1	Distintivo Institucional	61
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-7-6	Minutos de conexión outbound de fijo a celular	8000
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-16-1	Mensaje SMS	3000
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-1-1	Troncal SIP de 27 canales	27
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-52-1	Enlace Dedicado entre puntos 10 Mbps	1
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-47-1	Plataforma de Centro de Contacto para gente	18
1	Centro de Contacto	IT-BPO-48-1	Hora desarrollo	100
1	Viáticos	IT-BPO-43-1	Transporte Trayecto ida regreso aéreo Entre Zona 1	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-2	Transporte Trayecto ida regreso aéreo Entre Zona 2	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-4	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 1 a zona 2	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-5	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 1 a zona 3	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-6	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 2 a zona 3	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-8	Transporte Trayecto ida regreso terrestre Entre Zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-9	Transporte Trayecto ida regreso terrestre Entre Zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-10	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 1 a zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-11	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 1 a zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-12	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 2 a zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-44-1	Alimentación completa zona 1	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-6	Alimentación completa zona 2	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-11	Alimentación completa zona 3	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-16	Alimentación parcial zona 1	10
1	Viáticos	IT-BPO-44-17	Alimentación parcial zona 2	10
1	Viáticos	IT-BPO-44-18	Alimentación parcial zona 3	10
1	Viáticos	IT-BPO-45-1	Alojamiento zona 1	15
1	Viáticos	IT-BPO-45-2	Alojamiento zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-45-3	Alojamiento zona 3	15

Tabla 4: Servicios contratados por la ANT para la OC 144288 de 2025, Fuente – elaboración propia.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 8 de 58

5. Canal Telefónico

5.1. Estructura de las troncales ANT - BPM

La planta telefónica en la que se reciben las llamadas desde la línea nacional 01800933881 y la línea local 6015185858 es propiedad de la ANT; desde esta, se genera un desbordamiento a los DID (*Direct Inward Dialing*, por sus siglas en inglés) que son números virtuales diseñado para la recepción simultánea de las llamadas que son redireccionadas desde el IVR de la Agencia y hacia las troncales de servicio de BPM Consulting SAS. Una vez la llamada ingresa a la planta de BPM Consulting desde cualquiera de las líneas de la Agencia Nacional de Tierras, estas son asistidas por los agentes técnicos del canal telefónico.

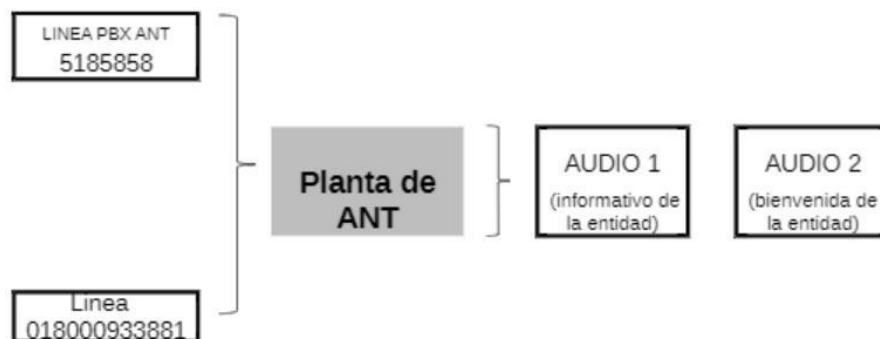


Gráfico 2: Estructura del desbordamiento básico de llamadas

A continuación, se muestra la relación de ítems de la orden de compra, contratados por la ANT, para la prestación del servicio telefónico (para llamadas entrantes, salientes y servicio de mensajes cortos o SMS).

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025				
Tiempo de ejecución	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-25-11	Agente en Sitio	18
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-7-6	Minutos de conexión outbound de fijo a celular	8000
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-16-1	Mensaje SMS	3000
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-1-1	Troncal SIP de 27 canales	27
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-52-1	Enlace Dedicado entre puntos 10 Mbps	1
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-47-1	Plataforma de Centro de Contacto para agente	18
1	Centro de Contacto	IT-BPO-48-1	Hora desarrollo	100

Tabla 5: ítems de la OC 144288 ejecutados en el canal telefónico – fuente: Orden de compra.

El ítem IT-BPO-25-11- agente en sitio, corresponde a los 18 agentes de nivel técnico que se encuentran en las instalaciones del centro de contacto en BPM Consulting SAS.

El ítem IT-BPO-7-6, Minutos de conexión outbound de fijo a celular a la cantidad de minutos mensuales asignados para su ejecución diaria, con un total de 8000.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 9 de 58

El ítem IT-BPO-16-1 Mensaje SMS, es el servicio de mensajes cortos que cuenta con una asignación mensual de 3000 mensajes.

El ítem IT-BPO-1-1 Troncal SIP de 27 canales, corresponde a los 27 canales disponibles para la recepción del mismo número de llamadas de forma simultánea para las líneas 018000933881 y 6015185858 opción 0 u opción 9, al tener 18 agentes, quiere decir que la línea tiene la capacidad de contar con 9 llamadas en cola.

El ítem IT-BPO-52-1 Enlace Dedicado entre puntos 10 Mbps, es el enlace de conexión de internet dedicado para evitar fallas en la comunicación de las llamadas y el funcionamiento de los aplicativos destinados para el servicio a la ciudadanía.

El ítem IT-BPO-47-1 Plataforma de Centro de Contacto para agente, es la licencia de Ucontact utilizada para el ingreso de las llamadas al centro de contacto, así como su grabación para efectos de calidad y almacenamiento de acuerdo con lo establecido en el anexo técnico del acuerdo marco de precios para servicios BPO III.

El ítem IT-BPO-48-1 Hora desarrollo, son las horas de uso por el área de tecnología para el enlace de canales, articulación de servicios y configuración de aplicativos que sean requeridos por la ANT para la prestación del servicio.

Además de los ítems mencionados anteriormente, para el centro de contacto se cuenta con un supervisor dedicado exclusivamente para el canal y un líder de calidad, encargados de mantener la estabilidad y calidad del servicio según los parámetros acordados entre la Agencia Nacional de Tierras y la Coordinación Nacional de la operación.

El servicio del canal telefónico se presta desde las instalaciones físicas de BPM Consulting SAS en la Carrera 17 # 164 – 25 con una planta de 18 agentes telefónicos y un agente *backup* que cubre las ausencias también del canal presencial. La ventana de servicio del canal es de 7:00 am a 6:00 pm en jornada continua de lunes a viernes no festivos para las líneas de la entidad: línea Bogotá **6015185858**, opción 0 u opción 9 y línea nacional **018000933881**.

5.2. Detalle ANS del canal telefónico

A continuación, se visualiza el cumplimiento de los Acuerdos de Nivel de Servicios para el canal telefónico por día dentro del periodo de estabilización, hasta el 31 de julio de 2025:

Mes	Entrantes	Atendidas	Abandonadas	Umbral <=20s	Umbral >20s	Nivel de Atención	Nivel de Servicio	Nivel de Abandono	TMO	Ocupación
Abril	6.851	6.673	178	6.140	711	97,40%	89,62%	2,60%	0:08:08	81,22%
Mayo	9.544	9.366	178	8.811	733	98,13%	92,32%	1,87%	0:09:18	84,35%
Junio	8.231	7.943	288	7.097	1.134	96,50%	86,22%	3,50%	0:09:39	84,40%
Julio	12.315	11.745	570	10.150	2.165	95,37%	82,42%	4,63%	0:09:01	83,91%
Total	36.941	35.727	1.214	32.198	4.743	96,71%	87,16%	3,29%	0:08:58	83,62%

Tabla 6: Acuerdos de Nivel de Servicio (ANS) Canal telefónico – fuente: UCONTACT.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 10 de 58

A continuación, se puede visualizar la disgregación de volumetría de por día, dentro del periodo de estabilización.

Fecha	Entrantes	Atendidas	Abandonadas	Umbral <=20s	Umbral >20s	Nivel de Atención	Nivel de Servicio	Nivel de Abandono	TMO	Ocupación
3/04/2025	97	91	6	84	13	93,81%	86,60%	6,19%	0:05:56	85,90%
4/04/2025	227	227	0	214	13	100,00%	94,27%	0,00%	0:07:27	80,43%
7/04/2025	301	300	1	290	11	99,67%	96,35%	0,33%	0:07:12	82,25%
8/04/2025	292	284	8	268	24	97,26%	91,78%	2,74%	0:07:40	78,24%
9/04/2025	257	257	0	257	0	100,00%	100,00%	0,00%	0:07:08	83,79%
10/04/2025	291	290	1	287	4	99,66%	98,63%	0,34%	0:07:14	83,72%
11/04/2025	327	327	0	322	5	100,00%	98,47%	0,00%	0:07:08	84,77%
14/04/2025	241	241	0	241	0	100,00%	100,00%	0,00%	0:07:19	87,53%
15/04/2025	261	261	0	260	1	100,00%	99,62%	0,00%	0:06:49	85,08%
16/04/2025	325	304	21	284	41	93,54%	87,38%	6,46%	0:06:13	87,00%
21/04/2025	562	494	68	306	256	87,90%	54,45%	12,10%	0:07:56	86,00%
22/04/2025	613	584	29	495	118	95,27%	80,75%	4,73%	0:08:58	79,10%
23/04/2025	562	554	8	488	74	98,58%	86,83%	1,42%	0:09:03	76,05%
24/04/2025	529	523	6	503	26	98,87%	95,09%	1,13%	0:09:14	82,19%
25/04/2025	481	472	9	432	49	98,13%	89,81%	1,87%	0:08:48	79,72%
28/04/2025	515	514	1	496	19	99,81%	96,31%	0,19%	0:08:59	79,60%
29/04/2025	481	471	10	458	23	97,92%	95,22%	2,08%	0:08:30	74,01%
30/04/2025	489	479	10	455	34	97,96%	93,05%	2,04%	0:08:49	73,52%
2/05/2025	482	482	0	478	4	100,00%	99,17%	0,00%	0:08:59	85,25%
5/05/2025	483	483	0	477	6	100,00%	98,76%	0,00%	0:09:17	84,27%
6/05/2025	447	441	6	432	15	98,66%	96,64%	1,34%	0:08:47	83,99%
7/05/2025	483	474	9	437	46	98,14%	90,48%	1,86%	0:08:46	83,47%
8/05/2025	452	438	14	408	44	96,90%	90,27%	3,10%	0:08:09	83,74%
9/05/2025	415	399	16	369	46	96,14%	88,92%	3,86%	0:09:18	83,83%
12/05/2025	500	486	14	457	43	97,20%	91,40%	2,80%	0:08:55	84,09%
13/05/2025	503	493	10	445	58	98,01%	88,47%	1,99%	0:09:07	84,05%
14/05/2025	450	439	11	398	52	97,56%	88,44%	2,44%	0:08:47	84,45%
15/05/2025	427	427	0	418	9	100,00%	97,89%	0,00%	0:09:09	84,14%
16/05/2025	392	390	2	382	10	99,49%	97,45%	0,51%	0:09:18	84,55%
19/05/2025	486	479	7	466	20	98,56%	95,88%	1,44%	0:09:10	84,14%
20/05/2025	448	442	6	433	15	98,66%	96,65%	1,34%	0:09:30	84,48%
21/05/2025	441	440	1	436	5	99,77%	98,87%	0,23%	0:09:01	84,29%
22/05/2025	472	462	10	433	39	97,88%	91,74%	2,12%	0:09:38	84,05%
23/05/2025	420	407	13	369	51	96,90%	87,86%	3,10%	0:10:10	84,62%
26/05/2025	484	457	27	372	112	94,42%	76,86%	5,58%	0:10:04	85,04%
27/05/2025	460	450	10	413	47	97,83%	89,78%	2,17%	0:09:27	84,46%
28/05/2025	429	422	7	389	40	98,37%	90,68%	1,63%	0:10:26	84,95%
29/05/2025	449	436	13	402	47	97,10%	89,53%	2,90%	0:09:26	84,43%
30/05/2025	421	419	2	397	24	99,52%	94,30%	0,48%	0:10:18	85,09%
3/06/2025	549	527	22	467	82	95,99%	85,06%	4,01%	0:09:37	84,60%
4/06/2025	496	489	7	476	20	98,59%	95,97%	1,41%	0:09:20	84,55%
5/06/2025	449	443	6	432	17	98,66%	96,21%	1,34%	0:09:42	84,19%
6/06/2025	422	414	8	384	38	98,10%	91,00%	1,90%	0:10:07	84,99%
9/06/2025	460	446	14	398	62	96,96%	86,52%	3,04%	0:10:20	84,13%

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 11 de 58

Fecha	Entrantes	Atendidas	Abandonadas	Umbral <=20s	Umbral >20s	Nivel de Atención	Nivel de Servicio	Nivel de Abandono	TMO	Ocupación
10/06/2025	416	389	27	316	100	93,51%	75,96%	6,49%	0:09:32	84,72%
11/06/2025	436	428	8	398	38	98,17%	91,28%	1,83%	0:10:30	84,56%
12/06/2025	410	399	11	366	44	97,32%	89,27%	2,68%	0:10:28	84,13%
13/06/2025	385	374	11	336	49	97,14%	87,27%	2,86%	0:09:46	84,36%
16/06/2025	458	441	17	381	77	96,29%	83,19%	3,71%	0:09:13	84,23%
17/06/2025	442	433	9	372	70	97,96%	84,16%	2,04%	0:09:56	84,27%
18/06/2025	512	481	31	384	128	93,95%	75,00%	6,05%	0:09:28	84,44%
19/06/2025	466	446	20	400	66	95,71%	85,84%	4,29%	0:09:31	84,01%
20/06/2025	408	395	13	352	56	96,81%	86,27%	3,19%	0:09:51	84,25%
24/06/2025	538	493	45	408	130	91,64%	75,84%	8,36%	0:09:04	84,44%
25/06/2025	489	483	6	439	50	98,77%	89,78%	1,23%	0:08:50	84,43%
26/06/2025	438	433	5	416	22	98,86%	94,98%	1,14%	0:09:40	84,12%
27/06/2025	457	429	28	372	85	93,87%	81,40%	6,13%	0:08:46	84,78%
1/07/2025	663	586	77	455	208	88,39%	68,63%	11,61%	0:08:04	84,34%
2/07/2025	584	561	23	503	81	96,06%	86,13%	3,94%	0:09:12	84,37%
3/07/2025	574	556	18	489	85	96,86%	85,19%	3,14%	0:09:04	84,27%
4/07/2025	553	511	42	369	184	92,41%	66,73%	7,59%	0:09:16	84,86%
7/07/2025	638	604	34	493	145	94,67%	77,27%	5,33%	0:08:52	84,58%
8/07/2025	522	514	8	483	39	98,47%	92,53%	1,53%	0:09:24	83,66%
9/07/2025	508	497	11	460	48	97,83%	90,55%	2,17%	0:09:14	84,67%
10/07/2025	537	498	39	401	136	92,74%	74,67%	7,26%	0:09:03	84,34%
11/07/2025	517	492	25	394	123	95,16%	76,21%	4,84%	0:08:56	84,31%
14/07/2025	577	533	44	406	171	92,37%	70,36%	7,63%	0:09:34	84,18%
15/07/2025	512	480	32	379	133	93,75%	74,02%	6,25%	0:09:29	84,33%
16/07/2025	512	492	20	441	71	96,09%	86,13%	3,91%	0:09:11	84,31%
17/07/2025	507	457	50	364	143	90,14%	71,79%	9,86%	0:08:35	84,01%
18/07/2025	463	460	3	449	14	99,35%	96,98%	0,65%	0:09:24	83,61%
21/07/2025	573	538	35	428	145	93,89%	74,69%	6,11%	0:08:22	83,58%
22/07/2025	578	550	28	495	83	95,16%	85,64%	4,84%	0:09:15	83,10%
23/07/2025	536	519	17	471	65	96,83%	87,87%	3,17%	0:09:13	83,35%
24/07/2025	465	459	6	429	36	98,71%	92,26%	1,29%	0:09:31	83,20%
25/07/2025	453	448	5	426	27	98,90%	94,04%	1,10%	0:08:20	83,19%
28/07/2025	506	483	23	402	104	95,45%	79,45%	4,55%	0:08:58	84,15%
29/07/2025	489	480	9	455	34	98,16%	93,05%	1,84%	0:08:58	83,06%
30/07/2025	527	514	13	478	49	97,53%	90,70%	2,47%	0:08:46	83,21%
31/07/2025	521	513	8	480	41	98,46%	92,13%	1,54%	0:08:43	83,26%
Total	36.941	35.727	1.214	32.198	4.743	96,71%	87,16%	3,29%	0:08:58	83,62%

Tabla 7: volumen e indicadores del canal telefónico – fuente: UCONTACT.

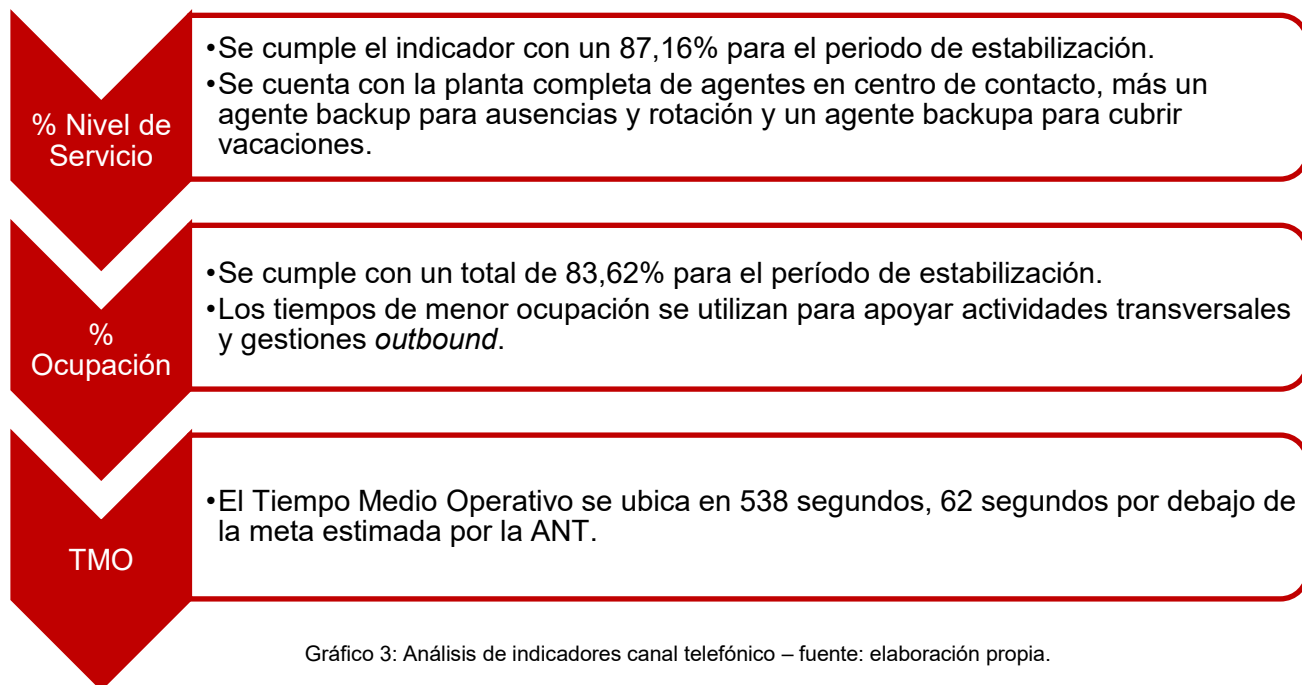
Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



5.3. Análisis de los indicadores



Desde abril 3 fecha en la que se retomó el contrato de servicio a la ciudadanía con la OC 144288 de 2025, se presentó un incremento sostenido en el TMO, respecto de meses anteriores, esto se debe a que la operación no cuenta con los usuarios completos de ORFEO, SIT y CRM por lo que las consultas de los expedientes se deben hacer por la página web de la entidad, incrementando los tiempos de gestión y generando demora en las consultas, al 31 de julio, aún se tenían **29 usuarios pendientes** por ser asignados por parte del área de infraestructura de la ANT.

5.4. Dimensionamiento de las líneas 018000933881 y 6015185858.

Teniendo en cuenta que el volumen de llamadas recibidas según el volumen histórico de la ANT en la vigencia del año 2025, es importante resaltar que desde el comienzo de la OC 144288 de 2025, con fecha del 3 de abril, el tráfico normal de las llamadas, se ha visto constantemente afectado por insuficiencia de canales disponibles en la troncal telefónica que es propiedad de la Agencia Nacional de Tierras es por esta razón que la troncal que tiene 27 canales disponibles en la troncal de BPM Consulting SAS y que hace parte del ítem **IT-BPO-1-1** dentro de la orden de compra, impactando negativamente en el flujo de llamadas normales recibidas por las líneas de la entidad; adicionalmente es importante tener en cuenta que el dimensionamiento de agentes necesarios se mide con las siguientes variables:

1. TMO (Tiempo Medio Operativo) 600 segundos por llamada.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 13 de 58

2. Cantidad de llamadas por intervalo en condiciones normales y según el histórico de la entidad por mes y por intradía.
3. ASA (velocidad de respuesta) 3 segundos.
4. AFW (tiempo de registro de la gestión que se suma a TMO operativo).
5. Nivel de servicio 80/20: quiere decir que el 80% de las llamadas deben ser contestadas antes de 20 segundos.
6. Nivel de atención: significa que el 95% de las llamadas que ingresan en el periodo evaluado deben ser contestadas dentro o fuera del umbral de tiempo.
7. Nivel de abandono: Es el nivel de tolerancia de llamadas no atendidas del 5%.
8. Horas trabajadas en la semana: por la reforma laboral actualmente tenemos turnos que completan 44 horas por semana.

Todas las variables anteriores se calculan teniendo en cuenta temporadas y meses de estacionalidad (bajo volumen), es importante tener en cuenta que los dimensionamientos se deben realizar siempre en condiciones normales para garantizar el cumplimiento de los ANS pactados y contemplados el acuerdo marco de precios para servicios BPO III.

Es por ello por lo que, el dimensionamiento de la línea según lo contratado en la orden de compra y expuesto en la justificación y necesidad de 18 agentes se ajusta a la realidad del canal.

5.5. Dimensionamiento estimado en condiciones normales

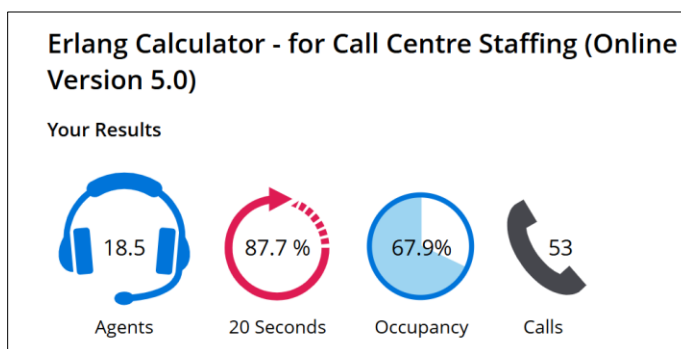


Gráfico 4: dimensionamiento para canales de voz por intervalo (60 min) fuente: calculadora Erlang – Elaboración propia.

Una vez se supere el impase presentado por falta de canales por parte de la entidad para el manejo de llamadas simultáneas, se espera un crecimiento sostenido que puede dar a una elasticidad del 20% del volumen establecido, esto quiere decir que la necesidad de agentes puede aumentar en este escenario y llegar a un tope máximo de 23 agentes para lograr cubrir la nueva necesidad de la entidad como se puede evidenciar a continuación:

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 14 de 58

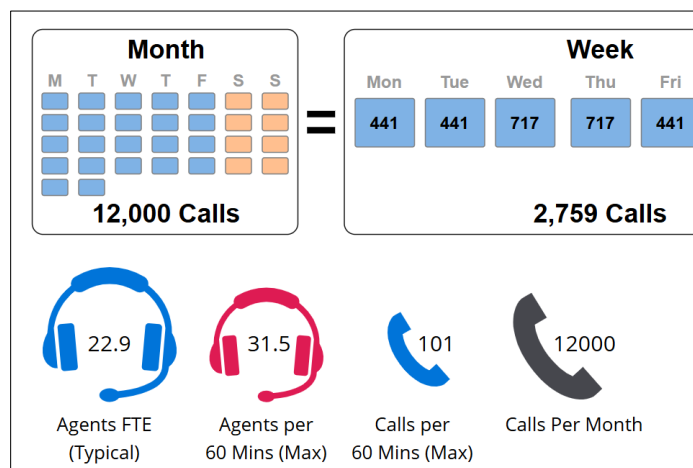


Gráfico 5: dimensionamiento para canales de voz por mes - fuente: calculadora Erlang – Elaboración propia.

5.6. Apoyos y Tareas Complementarias

Son actividades complementarias a aquellas que se derivan de las funciones propias de los agentes profesionales y técnicos de servicio a la ciudadanía, tales como escalamientos de solicitudes fuera de tiempo de respuesta, actividades de llamadas *outbound*, notificaciones de actos administrativos y todas aquellas que se coordinan con la Secretaría General de la ANT.

5.6.1. Escalamientos

Este proceso describe consultas ciudadanas referentes al estado de trámite en las distintas áreas misionales de la ANT, teniendo como objetivo generar alertas a la Agencia sobre los estados actuales de las peticiones o enlaces con funcionarios u otras entidades públicas.

Misional	Solicitudes	% Participación
SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	226	46,41%
SUBDIRECCIÓN DE ACCESO A TIERRAS POR DEMANDA Y DESCONGESTIÓN	65	13,35%
DIRECCION DE ASUNTOS ETNICOS	34	6,98%
SUBDIRECCION DE ADMINISTRACION DE TIERRAS DE LA NACION	33	6,78%
DIRECCIÓN DE ACCESO A TIERRAS	33	6,78%
SUBDIRECCION DE SISTEMAS DE INFORMACION DE TIERRAS	30	6,16%
SUBDIRECCION DE SEGURIDAD JURIDICA	27	5,54%
SUBDIRECCION DE ACCESO A TIERRAS POR DEMANDA Y DESCONGESTION	25	5,13%
OFICINA JURIDICA	6	1,23%
SUBDIRECCION DE ACCESO A TIERRAS EN ZONAS FOCALIZADAS	3	0,62%
SUBDIRECCION DE ASUNTOS ETNICOS	3	0,62%
OFICINA DEL INSPECTOR DE LA GESTION DE TIERRAS	1	0,21%
SUBDIRECCIÓN DE PROCESOS AGRARIOS Y GESTIÓN JURÍDICA	1	0,21%
Total	487	100,00%

Tabla 8: Escalamientos por dependencia de la ANT – fuente: elaboración propia.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 15 de 58

5.6.2. Outbound

Es el proceso mediante el cual se brinda apoyo a gestiones de contacto a las ciudadanías por solicitud de las diferentes áreas misionales autorizadas por la secretaría general o por solicitud de ésta, adicional se busca con esta actividad agilizar trámites que se encuentren atrasados y que se detectan por comunicación de los ciudadanos, haciendo una llamada de cierre de ciclo en el que después de escalada la solicitud con la supervisión del contrato y de obtener respuesta del área encargada, se hace una segunda llamada para notificar al ciudadano del nuevo estado de su proceso, descargar las respuestas disponibles en la página web de la entidad, u ofrecerle las alternativas que propongan las áreas misionales a cargo del radicado en estudio, durante el periodo de estabilización se realizó un total de 11.113 llamadas para atender diferentes temas de la entidad, entre ellos, garantizar el cumplimiento de los estándares de calidad y satisfacción del usuario final.

Outbound	Llamadas	% Participación
Efectivas	4.916	44,24%
No efectivas	6.197	55,76%
Total Salientes	11.113	100,00%

Tabla 9: Gestión *outbound* general – fuente: CRM.

5.7. Motivos de Consulta Reporte de Tipificación

El 47,73% de la ciudadanía, se contactó con la ANT a través de la línea nacional 018000933881 y línea Bogotá 6015185858 para obtener información sobre el estado de solicitudes realizadas en programas de acceso a tierras por **ASIGNACIÓN DE DERECHOS** (17,051), el 8,40%, se comunicó para consultar por el estado de su **SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD - RESO** (3000), el 4,75% se comunicó para obtener información del **ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS - RESO** (1.698) y el 39,12% restante requirió otros temas de la agencia. Las llamadas no tipificadas (249) corresponden a los contactos que debido a su duración muy corta no logran ser identificados por el sistema, por lo que no son registrados en el CRM, debido a ello se acordó con la supervisión del contrato, que este indicador no debe superar el 2% del total de llamadas atendidas durante el mes.

Tipo de Trámite	Gestiones	% Participación
ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS - RESO	17.051	47,73%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD - RESO	3.000	8,40%
ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS - RESO	1.698	4,75%
INFORMACIÓN DE LÍNEAS Y CANALES DE ATENCIÓN	1.662	4,65%
INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS - RESO - WHATSAPP	1.329	3,72%
INFORMACIÓN DE OFERTA DE PREDIO	996	2,79%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD	659	1,84%
COPIA DE EXPEDIENTE - PLANO - RESOLUCIÓN	566	1,58%
COPIA DE PLANOS RESOLUCIÓN	516	1,44%
OTROS	8.001	22,39%
LLAMADAS NO TIPIFICADAS EN CRM	249	0,70%
Total	35.727	100,00%

Tabla 10: Motivos de consulta canal telefónico –Fuente: CRM elaboración propia.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



5.8. Encuesta de Satisfacción

La encuesta de satisfacción para el canal telefónico se realiza de manera automática a través del IVR, permitiendo recolectar una estadística ajustada a las necesidades de la ANT, clara, precisa y transparente. Durante la interacción con la ciudadanía se pregunta sobre posibles hechos de corrupción que pudieran presentarse para encender alertas tempranas a la Secretaría General. En el periodo del 03 de abril al 31 de julio de 2025 el ANS de **Satisfacción de Usuario Final** fue del **95,45%**.

Telefónico	Información general		Satisfacción general		Agente resolvió la inquietud	
EXCELENTE	9.763	89,96%	9.757	89,90%	10.085	92,92%
BUENO	397	3,66%	596	5,49%	153	1,41%
REGULAR	112	1,03%	208	1,92%	79	0,73%
MALO	56	0,52%	66	0,61%	50	0,46%
DEFICIENTE	525	4,84%	226	2,08%	486	4,48%
Total	10.853	100,00%	10.853	100,00%	10.853	100,00%

Tabla 11: Satisfacción general canal telefónico – fuente: CRM Reporte IVR.

Teniendo en cuenta que del total de encuestas realizadas en julio (**10.853**), el **6,3%** corresponden a calificaciones en el rango de regular (3), deficiente (2) y malo (1), con un total de **237** ciudadanos que calificaron la encuesta por debajo del resultado de satisfacción esperado; desde el área de gestión de calidad de la operación se establece una estrategia mensual con miras a establecer los motivos de la aparente insatisfacción del ciudadano frente al servicio para mejorar el acercamiento de la ANT con la ciudadanía en general.

5.9. Novedades del canal telefónico.

La principal novedad que ha sido una constante desde el inicio del contrato se relaciona con la falta de disponibilidad de canales en la troncal SIP de la Agencia Nacional de Tierras, para este apartado, se hace un acercamiento al mes de julio para obtener un panorama claro del alcance de esta y como impacta el servicio.

En reporte generado desde el IVR de la ANT, se identificó que las llamadas recibidas en la troncal de la ANT y que deben ser remitidas a la opción 0 y 9 del servicio a la ciudadanía, suman un total de **15.657** llamadas tomando como partida el periodo del 03 de abril al 31 de julio de 2025. Del volumen descrito anteriormente, únicamente **12.315** llamadas fueron efectivamente desbordadas a los DID de la troncal de BPM Consulting SAS y de las cuales se atendieron **11.745** llamadas (se abandonaron **570** cumpliendo con un nivel de servicio del **82,42%**, es decir que el 82,42% de las llamadas se contestaron antes de 20 segundos).

Ahora bien, **3.342 llamadas ingresaron a la planta de la entidad**, pero debido a la falta de canales disponibles en la troncal de la Agencia, no fueron redireccionadas al centro de contacto de servicio a la ciudadanía para su atención.

Además de lo anterior, desde el pasado 7 de julio se deshabilitó la opción 6 del IVR de la ANT en el cual se encontraba centralizado el proceso de caracterización de ciudadanos inscritos en los



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 17 de 58

programas de acceso a tierras RESO, por finalización del convenio el pasado 30 de junio; por lo que **110** llamadas no lograron ser atendidas pues no fueron desbordadas al operador y **397** llamadas ingresaron a los canales de BPM por concepto de caracterización pero no fueron atendidas según este procedimiento, ya que no se ha recibido para ser ejecutado desde servicio a la ciudadanía; a continuación, se relaciona un cuadro resumen con las cantidades descritas anteriormente.

Concepto	Cantidad
Llamadas recibidas en la planta de ANT	15.657
Llamadas desbordadas a la planta de BPM en Julio	12.315
Llamadas de ANT no desbordadas por indisponibilidad de canales en troncal de la entidad	3.342
Llamadas de caracterización recibidas en BPM	236
Caracterización - Opción 6 en IVR	110
Llamadas que requieren atención	3.688
Porcentaje total	23,56%

Tabla 12: Novedad principal presentada en el canal telefónico.

6. Canal Presencial

A continuación, se muestra la relación de ítems de la orden de compra, contratados por la ANT, para la prestación del servicio en los Puntos de Atención de Tierras y las Unidades de Gestión Territorial.

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025				
Tiempo de ejecución inicial	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-31	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	16
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-41	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	27
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-51	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	15
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-91	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	6
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-43	Licenciamiento de ofimática (Office)	93
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-33	Tableta – Zona 1	8
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-34	Tableta – Zona 2	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-35	Tableta – Zona 3	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-16	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 1	8
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-17	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 2	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-18	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 3	14
1	Distintivo	IT-BPO-41-1	Distintivo Institucional	61
1	Viáticos	IT-BPO-43-1	Transporte Trayecto ida regreso aéreo Entre Zona 1	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-2	Transporte Trayecto ida regreso aéreo Entre Zona 2	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-4	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 1 a zona 2	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-5	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 1 a zona 3	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-6	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 2 a zona 3	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-8	Transporte Trayecto ida regreso terrestre Entre Zona 2	15

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 18 de 58

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025

Tiempo de ejecución inicial	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
1	Viáticos	IT-BPO-43-9	Transporte Trayecto ida regreso terrestre Entre Zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-10	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 1 a zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-11	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 1 a zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-12	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 2 a zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-44-1	Alimentación completa zona 1	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-6	Alimentación completa zona 2	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-11	Alimentación completa zona 3	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-16	Alimentación parcial zona 1	10
1	Viáticos	IT-BPO-44-17	Alimentación parcial zona 2	10
1	Viáticos	IT-BPO-44-18	Alimentación parcial zona 3	10
1	Viáticos	IT-BPO-45-1	Alojamiento zona 1	15
1	Viáticos	IT-BPO-45-2	Alojamiento zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-45-3	Alojamiento zona 3	15

Tabla 13: Ítems de la OC 144288 ejecutados en el canal presencial – fuente: Orden de compra.

Los ítems IT-BPO-26-31; IT-BPO-26-41 y el IT-BPO-26-51 Agente en la Entidad Compradora o Back Office, corresponden a Agentes en la Entidad Compradora o Back Office de nivel técnico, ubicados en diferentes puntos de la ANT a nivel nacional.

El ítem IT-BPO-26-91, corresponde a los Agentes en la entidad compradora de nivel profesional en diferentes áreas del conocimiento, contratados para prestar servicio a la ciudadanía de forma presencial o para el canal de videollamada. Todos los agentes contratados para servicio a la ciudadanía, apoyan labores secundarias como notificaciones personales, entrega de respuestas de la ANT a la ciudadanía, orientación de primer nivel, custodia documental, entrega de valijas y correspondencias, así como labores de radicación de documentos y orientación de primer nivel a la ciudadanía, igualmente cumplen funciones de enlace entre los supervisores de centro de contacto y los aliados estratégicos donde operan los Puntos de Atención de Tierras o Unidades de Gestión Territorial.

El ítem IT-BPO-62-43 Licenciamiento de ofimática (Office) corresponde a la licencia de office para la prestación del servicio.

Los ítems IT-BPO-62-33; IT-BPO-62-34 y el IT-BPO-62-35 Tableas en Zona 1, 2 y 3, hace referencia a los equipos móviles que se encuentran en los 36 puntos de servicio a la ciudadanía a nivel nacional, desde el cual se hacen registros en el formulario WhatsApp para los programas de Acceso a Tierras y Formalización de la Propiedad.

Los ítems IT-BPO-62-16; IT-BPO-62-17 y el IT-BPO-62-18, impresoras multifuncionales en zona 1, 2 y 3, son las impresoras de alto rendimiento de bajo volumen de acuerdo con lo establecido en las fichas técnicas del acuerdo marco de precios para servicios BPO III.

El ítem IT-BPO-41-1 Distintivo Institucional, corresponde a la dotación con la imagen institucional de la Agencia, de acuerdo con los establecido en las fichas técnicas del acuerdo marco de precios para servicios BPO III.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 19 de 58

Los ítems, IT-BPO-43-1; IT-BPO-43-2; IT-BPO-43-4; IT-BPO-43-5; IT-BPO-43-6; IT-BPO-43-8; IT-BPO-43-9; IT-BPO-43-10; IT-BPO-43-11; IT-BPO-43-12; IT-BPO-44-1; IT-BPO-44-6; IT-BPO-44-11; IT-BPO-44-16; IT-BPO-44-17; IT-BPO-44-18; IT-BPO-45-1 y el IT-BPO-45-2, corresponden a los servicios consumibles por viáticos para la prestación del servicio a la ciudadanía en jornadas, ferias y festivales de servicio que requiera la secretaría general que en coordinación con BPM se acuerden apoyar para lograr una r cercanía entre la ANT y los ciudadanos que requieran de los servicios de la entidad.

Además de los artículos descritos anteriormente, el canal presencial cuenta con 3 supervisores, 3 líderes de calidad y la formadora de la operación que apoya de forma transversal todos los canales, para garantizar la correcta, completa y actualizada prestación del servicio conforme a los lineamientos que la entidad determine, expida o genere para el servicio a la ciudadanía.

6.1. Detalles por punto presencial

En el siguiente cuadro se presentan las atenciones brindadas a la ciudadanía a través del canal presencial en cada una de las Oficinas PAT, UGT y Servicio a la ciudadanía Bogotá con corte 03 de abril al 31 de julio de 2025:

Unidad de Gestión Territorial	Gestiones
UGT NARIÑO	4.341
UGT SANTANDER	3.901
UGT TOLIMA	3.583
UGT BOYACÁ	3.104
UGT META	2.921
UGT CÓRDOBA	2.769
UGT HUILA	2.720
UGT CAQUETÁ	2.514
UGT RISARALDA	2.387
UGT ANTIOQUIA	1.815
UGT SUCRE	1.721
UGT QUINDÍO	1.528
UGT ATLÁNTICO	1.342
UGT CAUCA	1.331
UGT NORTE DE SANTANDER	1.046
UGT CESAR	999
UGT CASANARE	957
UGT VALLE DEL CAUCA	647
UGT BOLÍVAR	611
UGT LA GUAJIRA	599
UGT PUTUMAYO	598
UGT CALDAS	569
UGT ARAUCA	505
UGT MAGDALENA	504
UGT GUAVIARE	311
UGT GUAINÍA	269
UGT CHOCÓ	159
UGT AMAZONAS	110
UGT VICHADA	96
UGT SAN ANDRÉS	32
UGT VAUPÉS	23
Total	44.012

Tabla 14: Volumen de atención por UGT –
fuente: CRM elaboración propia.

Bogotá	Gestiones
CHAPINERO	3.833
CAN	3.559
Total	7.392

Puntos de Atención de Tierras	Gestiones
PAT OCAÑA	1.981
PAT SOACHA	1.814
PAT MOMPOX	81
Total	3.876

Tabla 15: Volumen de atención por
PAT y Bogotá – fuente: CRM
elaboración propia.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



6.2. Consideraciones específicas de las atenciones presenciales.

Teniendo en cuenta que la entidad se encuentra en reorganización de acuerdo con lo planteado en mesas de trabajo y reuniones de entrega de resultados realizadas mensualmente, las UGT que presentan menor flujo de ciudadanos, pueden aprovechar el recurso humano contratado en la OC 144288 de 2025, para reubicarlos en los puntos de mayor afluencia, teniendo en cuenta las siguientes consideraciones:

1. Las siguientes UGT requieren reforzar en un agente adicional la oficina de servicio a la ciudadanía por alto flujo de atenciones mensuales:

1.1. UGT Nariño

1.2. UGT Meta

1.3. UGT Boyacá

De las oficinas mencionadas anteriormente, la UGT de Boyacá es la que necesita atención con mayor urgencia, debido a que tiene una sola persona presente para realizar todas las atenciones que aborda en el mes, lo anterior en aras de prevenir sobrecargas laborales que afecten la satisfacción de la ciudadanía y el bienestar de la agente que se encuentra en la oficina por riesgos psicosociales relacionados con la labor de servicio a la ciudadanía y que la normatividad Colombiana contempla en materia de bienestar laboral y que se encuentra alineada con el plan de bienestar anual de BPM Consulting SAS.

2. Las siguientes oficinas que presentan menor flujo de ciudadanos y de acuerdo con la organización territorial de la ANT, pueden ser reubicados a nivel nacional para mejorar la cobertura:

2.1. UGT Guainía.

2.2. UGT Chocó.

2.3. UGT Amazonas.

2.4. UGT Vichada.

2.5. UGT San Andrés.

2.6. UGT Vaupés.

Ahora bien, antes de tener esta sugerencia en consideración, es importante resaltar que el **canal virtual de chat** es atendido a nivel nacional, lo que permite que este no tenga abandono en las interacciones con la ciudadanía, toda vez que siempre hay agentes disponibles para brindar atención y así permanecen todo el tiempo con altos indicadores de ocupación en las oficinas presenciales.

Respecto del **PAT de Mompox**, desde la operación de servicio a la ciudadanía no se sugiere su cierre o reubicación de su recurso; ya que el posicionamiento de este punto es estratégico para



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 21 de 58

la gestión de la ANT, pues los ciudadanos del sur del departamento de Bolívar que requieren acercarse a los puntos de atención presencial, (y teniendo en cuenta que las oficinas de servicio a la ciudadanía son el canal predilecto por los diferentes solicitantes), de no existir el punto, deberán hacer largos trayectos de desplazamiento que pueden superar las 4 horas por trayecto para alcanzar los servicios de la entidad.

6.3. Motivos de Consulta Reporte de Tipificación

Es posible evidenciar que el 43,88% de la ciudadanía se contactó a través de las diferentes oficinas de servicio ubicadas en los PAT y UGT para obtener información acerca del estado de los trámites de acceso por **ASIGNACIÓN DE DERECHOS** en programas de acceso a tierras (24.258), el 14,71% se acercó a las oficinas para obtener información acerca de los diferentes **PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS Y FORMALIZACIÓN** que incluye el servicio de la herramienta de **WhatsApp** y formulario **RESO** de la entidad (8.133) y el 41,41% restante, requirió otros temas del portafolio de servicios de la entidad.

Tipo de Trámite	Gestiones	% Participación
ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS - RESO	24.258	43,88%
INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS - RESO - WHATSAPP	8.133	14,71%
ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS - RESO	6.016	10,88%
RADICACIÓN DE DOCUMENTOS	3.781	6,84%
WHATSAPP REGISTRO INFORMACIÓN	3.641	6,59%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD - RESO	1.075	1,94%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD	1.015	1,84%
INFORMACIÓN DE OFERTA DE PREDIO	740	1,34%
COPIA DE PLANOS RESOLUCIÓN	661	1,20%
ESTADO SOLICITUD ADJUDICACIÓN DE BALDÍOS POR LEY 160	566	1,02%
OTROS	5.394	9,76%
Total	55.280	100,00%

Tabla 16: Motivos de consulta por tipificación canal presencial. – Fuente: CRM Elaboración Propia.

6.4. Encuesta de Satisfacción

Durante el 03 de abril al 31 de julio de 2025 en el canal presencial se obtuvo una **satisfacción** del **99,70%**

Presencial	Califique la oportunidad en la atención por este canal		Califique si el agente que lo atendió respondió a la consulta por usted formulada		Califique si la información suministrada fue clara		Califique la disposición para responder la consulta	
EXCELENTE	37.290	98,34%	37.439	98,73%	37.462	98,79%	37.517	98,93%
BUENO	569	1,50%	436	1,15%	413	1,09%	372	0,98%
REGULAR	35	0,09%	29	0,08%	25	0,07%	17	0,04%
MALO	9	0,02%	3	0,01%	9	0,02%	4	0,01%
DEFICIENTE	18	0,05%	14	0,04%	12	0,03%	11	0,03%
Total	37.921	100,00%	37.921	100,00%	37.921	100,00%	37.921	100,00%

Tabla 17: Satisfacción general canal presencial- fuente: CRM Elaboración Propia.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 22 de 58

6.5. Novedades Canal Presencial.

Las novedades del periodo que corresponde al presente informe relacionadas con cierres temporales se relacionan a continuación:

Fecha	Novedad
30 de mayo	Suspensión temporal del servicio en la UGT de Magdalena por reparación en el aire acondicionado.
10 de julio	Suspensión temporal del servicio en la UGT de San Andrés y UGT de Leticia a la espera de la suscripción de un nuevo convenio interadministrativo a cero pesos
18 de julio	Cierre definitivo UGT Vaupés

Tabla 18: Novedades presentadas en canal presencial

7. Canal Virtual Chat

A continuación, se muestra la relación de ítems de la orden de compra, contratados por la ANT para la prestación del servicio a la ciudadanía en los canales virtuales de chat y videollamada.

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025				
Tiempo de ejecución inicial	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-31	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	1
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-91	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	2
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-43	Licenciamiento de ofimática (Office)	3

Tabla 19: Ítems de la OC 144288 ejecutados en el canal chat – fuente: Orden de compra

El ítem IT-BPO-26-31, corresponde a un agente técnico en la entidad compradora encargado de atender los canales virtuales, para el caso del canal de chat y videollamada.

El ítem IT-BPO-26-91, corresponde a dos agentes profesionales en la entidad compradora encargados de atender los canales virtuales para el caso del chat y videollamada.

El ítem IT-BPO-62-43, corresponde a los componentes de licenciamiento de (3) office para el personal antes mencionado. El canal de Chat de la Agencia Nacional de Tierras se encuentra alojado en la página web de la Entidad. El aplicativo es suministrado por la Agencia. Es un recurso de comunicación sincrónica en tiempo real que permite la resolución de dudas y consulta de peticiones de primer nivel atendido por dos (2) agentes de nivel profesional y un (1) agente de nivel técnico en la ciudad de Bogotá, adicional se brinda apoyo con diferentes agentes distribuidos en las oficinas de atención presencial para fortalecer la velocidad de respuestas en el canal.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 23 de 58

7.1. Estadísticas del canal

A continuación, se presentan las atenciones brindadas a la ciudadanía a través del canal Virtual chat para la ANT del 03 de abril al 31 de julio de 2025, es importante resaltar que el canal es atendido permanentemente por tres agentes principales que a su vez atienden el canal de videollamada, por lo que presentan un número de atenciones mayor respecto de los demás agentes, quienes son apoyos ubicados en las oficinas de atención presencial con el fin de disminuir posibles abandonos y aumentar la ocupación de los agentes en las oficinas con menor afluencia de ciudadanos.

Mes	Chat
Abril	1.081
Mayo	1.039
Junio	1.084
Julio	1.456
Total	4.660

Tabla 20: Atenciones generales por mes en el canal virtual chat- fuente: CRM Elaboración Propia.

7.2. Atenciones canal de chat – abril de 2025.

Nombre	4	7	8	9	10	11	14	15	16	21	22	23	24	25	28	29	30	Total
Maryori Del Pilar Gómez Ortiz	19	24	35	38	36	30	17	17	14	18	35	16	38	26	27	15	16	421
Valentina Rubio Martínez				4	13	10	12	16	15	26	40	15	27	24	24	12	29	267
Sara Julieth Sánchez Suárez		44	42	34	27	21	22	20	11	30	8							259
Laura Vanesa Vija Ramos													20	22	23	16	13	94
Martha Milena Jiménez Durán												9	4	2	6	6	3	30
Yessenia Ospina Henao												4			1	5		10
Total	19	68	77	76	76	61	51	53	40	74	83	44	89	74	81	54	61	1.081

Tabla 21: Atenciones por agente canal virtual Chat- fuente: CRM Elaboración Propia.

7.3. Atenciones canal de chat – mayo de 2025.

Nombre	2	5	6	7	8	9	12	13	14	15	16	19	20	21	22	23	26	27	28	29	30	Total
Valentina Rubio Martínez	8	17	20	20	23	15	10	29	15	6	10	11	14	15	8	8	15	15	10	13	15	297
Maryori Del Pilar Gómez Ortiz	7	12	9	19	23	10	10	19	4	5	5	9	5	11	8	3	19	18	15	6	11	228
Laura Vanesa Vija Ramos	8	16	13	17	15	15	23	12	8	4	8	6	8	12	7	6	9	13	6	5	14	225
Martha Milena Jiménez Durán	3	3	3	5	4	2	2	5	4	3	3	3	2	5	5	4	6	5	6	5	3	81
Wanda Pimienta Echenique														3	5	5	6	4	7	11	3	44
Yurima Arnedo Pérez												2		4	3	2	4	5	7	5	5	37
Carolina Zapata Holguín	2		1				3	5	4	3		3	2	2		2	2		1	1		31
Yésica Lorena Naranjo								4	1	2	1			1		5	3		4		3	24
Sara Julieth Sánchez Suárez	7								7											7		21
Yulisa Carolina Núñez Castillo	3								5		2					3						13
Norany Angulo Cortés	4								6													10
Andrea Fernanda Chávez Nova																1		2	5	1		9
Yessenia Ospina Henao	2														2							4
Yeiris Marcela Martínez Díaz														3								3
Gina Brigitte Sanclemente Mejía																3						3

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 24 de 58

Nombre	2	5	6	7	8	9	12	13	14	15	16	19	20	21	22	23	26	27	28	29	30	Total
Angelly Gabriela Arteaga Nastar																			1	2		3
Zharid Nicole Ospina Sánchez																1					1	2
María del Pilar Ochoa Arpushana																	1		1			2
Shanna Johanna Baldonado Martínez	1																					1
Rafael Alberto Rippe Manrique	1																					1
Total	46	48	46	61	65	42	48	74	54	23	29	34	31	56	38	43	65	62	63	56	55	1.039

Tabla 22: Atenciones por agente canal virtual Chat- fuente: CRM Elaboración Propia.

7.4. Atenciones canal de chat – junio de 2025.

Nombre	3	4	5	6	9	10	11	12	13	16	17	18	19	20	24	25	26	27	Total
Valentina Rubio Martínez	18	9	10	9	11	10	9	9	11	9	7	5	4	4	16	12	10	7	170
Laura Vanesa Vija Ramos	9	8	10	7	5	13	10	2	8	4	7	10	17	6	10	8	10	3	147
Maryori Del Pilar Gómez Ortiz	13	4	4	10	7	8	6	5	4	6	2	4	9	3	5	9	7	3	109
Martha Milena Jiménez Durán	6	5	6	6	3	4	7	4	4	5	7	7	6	4	7	7	4	5	97
Shanna Johanna Baldonado Martínez						3	10	8	8	10	9	8	8	8	8	9			89
Yésica Lorena Naranjo	2	5	2	4	2	3	6	11	9	1	5	5	6	3	6	6	5	5	86
Wanda Pimienta Echenique	5	3	8	8	4	5	4	1	3	3	5	4	6	2	7	5	4	4	81
Yurima Arnedo Pérez	6	4	3	4	2	5	4	1		3	2	5	5	4	6	5	2	5	66
Miguel Cicerón Angel Córdoba							1		2	8	3	1	3	5	7	12	6	12	60
Yesenia Ospina Henao						1	3	3	8	4	4	2	6	7	4	7	4	2	55
Zharid Nicole Ospina Sánchez	1		1			1	2	1		1	1	2	1		2	1	1	1	16
Gina Brigitte Sanclemente Mejía							3	1					4	2		2	2		14
Yeiris Marcela Martínez Díaz	2		6			2	2			1									13
María del Pilar Ochoa Arpushana			2				1			3	1	2		2	1				12
Angelly Gabriela Arteaga Nastar	3		2	2						2			1			1		1	12
Daniel Felipe Ortega Zambrano				1		2	2	1							1	3	2		12
Marcia Karina Gómez Moreno														1	3	3	2		9
Claudia Liliana Torres Moreno											1	2	1	1	1			1	7
Luz Miryam Cárdenas Calderón	1						1				1	2			1			1	7
Julián Camilo Alvarez Ortiz							3											1	4
Carolina Zapata Holguín							1				1		1						3
Andrea Fernanda Chávez Nova													2					1	3
Rafael Alberto Rippe Manrique			2																2
Carol Daniela Moreno García							1								1				2
Joselyn Paola Elías Jovien						1					1								2
Ana Camila Gallardo Neme									1			1							2
José Wilson Hernández Ruíz											1								1
Jorge Mario González Rojas							1												1
Laura Camila Ovalle Ortégón									1										1
Yesika Paola Pino Rua															1				1
Total	66	38	56	51	34	58	77	47	59	60	58	60	80	52	87	90	59	52	1.084

Tabla 23: Atenciones por agente canal virtual Chat- fuente: CRM Elaboración Propia.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 25 de 58

7.5. Atenciones canal de chat – julio de 2025.

Agente	1	2	3	4	7	8	9	10	11	14	15	16	17	18	21	22	23	24	25	28	29	30	31	Total
Miguel Cicerón Angel Córdoba	6	9	9	11	8	10	10	7	9	9	8	8	11	11	6	16	12	10	6	13	12	10	11	222
Yésica Lorena Naranjo	1	3	10	5	3	4	6	8	8	7	8	7	4	5	16	12	15	14	3	12	20	10	11	192
Maryori Del Pilar Gómez Ortiz	7	5	8	3	10	4	6	5	3	4	5	9	6	7		12	8	5	9	5	10	8	12	151
Laura Vanesa Vija Ramos	5	8	4	7	11	5	8			7	10	1	6	8	10	13	4	6	2	7	10	5	4	141
Valentina Rubio Martínez	5	7	4	3	12	8	10	16	1	5	9	5	5		12	7	10	7	1	2	5	2	4	140
Martha Milena Jiménez Durán	7	6	6	2	5	5	4	6	6	4	6	6	5	3	8	5	5	4	1	3	7	5	8	117
Wanda Pimienta Echenique	4	2	4	3	7	2		3	9	3	7	6	5	2	7	4	5	1	2	4	5	1	5	91
Yurima Arnedo Pérez	4	2	2	5	7	6	3	5	6	3	5	3	4	3	6	4	4	1	1	2	2	1	5	84
Yesenia Ospina Henao	7	2	4	1	4	2	3	4	4	4	3	3		1	2	5	1			2	2		1	55
Marcia Karina Gómez Moreno		3	3	4	5	6	4	3	1	5	4	2	2											42
Zharid Nicole Ospina Sánchez		1	2						2	1		2	1	1		2	5	1		1	2	1		22
Carolina Zapata Holguín	3		1						2			1	1	3		1	1	1	2	1		2	2	22
Angelly Gabriela Arteaga Nastar	1		1	2								1					1	2	1		3	5	3	20
Rafael Alberto Rippe Manrique		2		1					1		2				4				2		1	1	1	15
Jonathan Orlando Rincón Rodríguez									2				2			2	2	1	2		1	1	1	14
María del Pilar Ochoa Arpushana	1						1	2					4					4	2					14
Juan Sebastian Serna Meza																	2		2	3	1	2	3	13
Daniel Felipe Ortega Zambrano		2				1	1		1			1				2					2	1	1	12
Eduan Antonio Pinto Alvez						3	4	4																11
Norany Angulo Cortés	5																			6				11
Joselyn Paola Elías Jovien	1			1			1			1			1		1	1		2			1			10
Alejandro Obregón Zúñiga																	1			3	2	1	2	9
Luz Miryam Cárdenas Calderón											1			2	1	1	2					1		8
Sara Julieth Sánchez Suárez																				8				8
Claudia Liliana Torres Moreno	2	1	1					1	2															7
Dalia Natali Vallejo																		2	1	4				7
Gina Brigitte Sanclemente Mejía		1	1												1	2							2	7
Ana Camila Gallardo Neme	1							1	1				1								1			5
José Wilson Hernández Ruiz									1		1													2
Ana Carolina López Barrera																		1						1
Carol Daniela Moreno García		1																						1
Jonathan Steven Fajardo Medina																				1				1
Andrea Fernanda Chávez Nova																		1						1
Total	60	55	60	48	72	56	61	65	59	53	70	55	60	43	75	89	78	63	37	77	87	57	76	1.456

Tabla 24: Atenciones por agente canal virtual Chat- fuente: CRM Elaboración Propia.

7.6. Motivos de Consulta Reporte de Tipificación

En la tabla, se visualiza que el 36,74% de la ciudadanía se contactó con el canal de chat para obtener información acerca del **ESTADO DE SOLICITUD DE ASIGNACIÓN DE DERECHOS – RESO** (535), el 18,20% de los solicitantes, se desconectaron o no dieron continuidad a la atención antes de recibir una respuesta (265), el 12,91% realizó consultas para solicitar **INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS** (188) y el 32,14% restante requirió otros temas del portafolio de servicios de la entidad.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 26 de 58

Tipo de Trámite	Gestiones	% Participación
ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS - RESO	1.624	34,85%
NO EFECTIVO	954	20,47%
INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS - RESO - WHATSAPP	461	9,89%
INFORMACIÓN DE LÍNEAS Y CANALES DE ATENCIÓN	249	5,34%
INFORMACIÓN DE OFERTA DE PREDIO	172	3,69%
ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS - RESO	170	3,65%
COPIA DE PLANOS RESOLUCIÓN	121	2,60%
INFORMACIÓN GENERAL - ANT	118	2,53%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD - RESO	107	2,30%
CARACTERIZACIÓN CIUDADANOS RESO	88	1,89%
OTROS	596	12,79%
Total	4.660	100,00%

Tabla 25: Motivos de consulta por tipificación canal virtual Chat- fuente: CRM Elaboración Propia.

7.7. Encuesta de Satisfacción

Durante el 03 de abril al 31 de julio de 2025 en el canal chat se obtiene una **Satisfacción** del **99,00%**.

Chat	Califique la oportunidad en la atención por este canal		Califique si el agente que lo atendió respondió a la consulta por usted formulada		Califique si la información suministrada fue clara		Califique la disposición para responder la consulta	
EXCELENTE	242	90,98%	244	91,73%	247	92,86%	252	94,74%
BUENO	19	7,14%	12	4,51%	13	4,89%	11	4,14%
REGULAR	2	0,75%	5	1,88%	1	0,38%	0	0,00%
MALO	0	0,00%	2	0,75%	2	0,75%	0	0,00%
DEFICIENTE	3	1,13%	3	1,13%	3	1,13%	3	1,13%
Total	266	100,00%	266	100,00%	266	100,00%	266	100,00%

Tabla 26: Satisfacción general canal virtual chat- fuente: CRM Elaboración Propia.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 28 de 58

8. Canal Videollamada

A continuación, se muestra la relación de ítems de la orden de compra, contratados por la ANT para la prestación del servicio a la ciudadanía en los canales virtuales de chat y videollamada.

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025				
Tiempo de ejecución inicial	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-31	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	1
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-91	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	2
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-43	Licenciamiento de ofimática (Office)	3
1	Distintivo	IT-BPO-41-1	Distintivo Institucional	3

Tabla 27: Ítems de la OC 144288 ejecutados en el canal videollamada – fuente: Orden de compra.

El ítem IT-BPO-26-31, corresponde a un agente técnico en la entidad compradora encargado de atender los canales virtuales, para el caso del canal de chat y videollamada.

El ítem IT-BPO-26-91, corresponde a dos agentes profesionales en la entidad compradora encargados de atender los canales virtuales para el caso del chat y videollamada.

El ítem IT-BPO-62-43, corresponde a los componentes de licenciamiento de (3) office para el personal antes mencionado.

El ítem IT-BPO-41-1, corresponde a el distintivo institucional para la prestación del servicio por videollamada.

El canal de videollamada de la Agencia Nacional de Tierras se encuentra alojado en la página web de la Entidad. El aplicativo es suministrado por la Agencia a través de una licencia de Microsoft Teams. Es un recurso de comunicación sincrónica en tiempo real que permite la resolución de dudas y consulta de peticiones de primer nivel atendido por dos (2) agentes de nivel profesional y un (1) agente de nivel técnico en la ciudad de Bogotá.

8.1. Estadísticas del Canal

Las atenciones brindadas a la ciudadanía a través del canal Virtual de video llamada que se relacionan en este apartado, abarcan desde el 03 de abril al 31 de julio de 2025, es importante tener en cuenta que el canal de videollamada desde su creación en el año 2020, se atiende por modalidad de citas autogestionables por la ciudadanía en el portal web de la ANT en el enlace <https://ant.gov.co/servicio-al-ciudadano/programe-su-cita>; sin embargo, desde la retoma del servicio en el mes de abril de 2025, por cambios en la configuración de las licencias que permiten el acceso a la plataforma, la herramienta ha estado en seguimiento constante por fallas presentadas en la conexión de la ciudadanía a la cita previamente programada. Este acompañamiento en tiempo real se hace con el apoyo del área de TI e infraestructura de la ANT.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 29 de 58

Mes	Videollamada
Abril	38
Mayo	548
Junio	497
Julio	630
Total	1.713

Tabla 28: Atenciones del canal virtual de videollamada – fuente: CRM Elaboración Propia

8.2. Atenciones canal de videollamada – abril de 2025.

Debido a las novedades presentadas con los usuarios requeridos para la atención del canal de videollamada, la cual para el canal se resolvió hasta el 29 de abril, las agentes asignadas al canal estuvieron atendiendo permanentemente el canal de chat, con eso se garantiza la ocupación real del personal asignado.

Nombre	29	30	Total
Maryori Del Pilar Gómez Ortiz	6	10	16
Laura Vanesa Vija Ramos	5	8	13
Valentina Rubio Martínez	4	5	9
Total	15	23	38

Tabla 29: Atenciones del canal virtual de videollamada por agente – fuente: CRM Elaboración Propia

8.3. Atenciones canal de videollamada – mayo de 2025.

Nombre	2	5	6	7	8	9	12	13	14	15	16	19	20	21	22	23	26	27	28	29	30	Total
Laura Vanesa Vija Ramos	11	9	8	9	9	9	8	9	9	9	9	7	9	8	10	8	9	8	10	9	9	186
Maryori Del Pilar Gómez Ortiz	7	9	8	9	9	9	9	10	7	6	10	9	9	9	11	6	7	9	11	10	9	183
Valentina Rubio Martínez	7	7	9	10	9	9	9	7	7	9	9	9	7	9	7	9	9	8	9	9	9	177
Ingrid Mayerly Cañón Alarcón																2						2
Total	25	25	25	28	27	27	26	26	23	24	28	25	25	26	28	25	25	25	30	28	27	548

Tabla 30: Atenciones del canal virtual de videollamada por agente – fuente: CRM Elaboración Propia

8.4. Atenciones canal de videollamada – junio de 2025.

Nombre	3	4	5	6	9	10	11	12	13	16	17	18	19	20	24	25	26	27	Total
Laura Vanesa Vija Ramos	9	10	10	9	9	9	11	11	11	9	8	10	10	8	9	11	9	9	172
Valentina Rubio Martínez	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10	163
Maryori Del Pilar Gómez Ortiz	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	162
Total	27	28	28	27	27	27	29	29	29	27	26	28	28	26	27	29	27	28	497

Tabla 31: Atenciones del canal virtual de videollamada por agente – fuente: CRM Elaboración Propia

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 30 de 58

8.5. Atenciones canal de videollamada – julio de 2025.

Nombre	1	2	3	4	7	8	9	10	11	14	15	16	17	18	21	22	23	24	25	28	29	30	31	Total
Maryori Del Pilar Gómez Ortiz	8	9	9	9	10	9	10	9	9	10	9	9	10	9		9	9	9	10	9	9	10	9	203
Valentina Rubio Martínez	10	9	9	9	9	10	10	9	9	9	10	9	9		9	9	8	9	9	9	10	8	9	201
Laura Vanesa Vija Ramos	10	9	9	10	9	8	8			9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10	9	9	9	190
Ingrid Mayerly Cañón Alarcón								9	9					9	9									36
Total	28	27	27	28	28	27	28	27	27	28	28	27	28	27	27	27	26	27	28	28	28	27	27	630

Tabla 32: Atenciones del canal virtual de videollamada por agente – fuente: CRM Elaboración Propia

8.6. Motivos de Consulta Reporte de Tipificación

De la tabla se logra identificar que el 14,13% de la ciudadanía se contactó para obtener información sobre el **ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS** en programas **RESO** (242), el 10,79% solicitó información de **PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS - RESO - WHATSAPP** (173). El 27,26% restante requirió otros temas de la entidad.

Tipo de Trámite	Gestiones	% Participación
CIUDADANO NO ASISTE	831	48,51%
ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS - RESO	242	14,13%
INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS - RESO - WHATSAPP	173	10,10%
INFORMACIÓN DE OFERTA DE PREDIO	92	5,37%
CIUDADANO ATENDIDO POR ORIENTACIÓN TELEFÓNICA	74	4,32%
ESTADO SOLICITUD RECONOCIMIENTO DE DERECHOS - RESO	68	3,97%
ESTADO SOLICITUD FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD - RESO	47	2,74%
ADQUISICIÓN POR COMPRA O EXPROPIACIÓN DE TIERRAS PARA COMUNIDADES ÉTNICAS	27	1,58%
ESTADO SOLICITUD ADJUDICACIÓN DE BALDÍOS POR LEY 160	19	1,11%
INFORMACIÓN GENERAL - OTRAS ENTIDADES DEL ESTADO	16	0,93%
OTROS	124	7,24%
Total	1.713	100,00%

Tabla 33: Motivos de consulta por tipificación canal virtual videollamada fuente: CRM Elaboración Propia.

8.7. Estrategia de atención y mesa de ayuda al canal de videollamada.

Teniendo en cuenta el seguimiento en el que el canal de videollamada se encuentra desde meses pasados y que fue mencionado en apartados anteriores, las fallas constantes en la plataforma MS Teams, dificulta la conexión de algunos ciudadanos al canal de atención virtual, afectando la asistencia a las citas gestionadas, presentando inasistencias del 48,51%. La mesa de apoyo se encuentra conformada por el área de tecnología de la ANT, las agentes de canales virtuales ubicadas en la sede del CAN y Kelly Carolina Cifuentes (supervisora del canal) con el fin de corregir fallas de conexión por parte de los usuarios previendo posibles quejas por servicio o por fallas en el aplicativo como se evidenció en meses anteriores.

Aunado a lo anterior, se estableció como medida de atención inmediata para disminuir la alta tasa de inasistencia por parte de la ciudadanía una articulación directa con el canal telefónico que busca orientar y acompañar al ciudadano a la hora de conectarse a su agendamiento; permitiendo así, ser una pieza clave para resolver los problemas tecnológicos que se puedan presentar por



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 31 de 58

desconocimiento de manejo de la herramienta por parte del ciudadano o por razones de tipo tecnológico.

Por parte de BPM Consulting, se recomienda adelantar el desarrollo de una herramienta adecuada que abarque la necesidad de la entidad para atender a la ciudadanía que busca conectarse por el canal virtual de videollamada, o modificar el tipo de conexión y autogestión de la ciudadanía para que, en lugar de citas, el aplicativo funcione como una llamada de acceso directo para la ciudadanía; a continuación, se describe el plan de acción ejecutado durante el periodo de estabilización y que continuará vigente hasta la adaptación de un canal que funcione como llamada directa, omitiendo el paso de la cita previa por agendamiento programado.



Gráfico 7: estrategia de acompañamiento y resolución de fallas técnicas videollamada

8.8. Articulación de la gestión con el centro de contacto.

La articulación se basa en la necesidad de incrementar el índice de asistencia de la ciudadanía a las citas programadas previamente con el fin de garantizar que el canal virtual sea una herramienta eficiente y efectiva en la gestión del servicio a la ciudadanía, es por ello por lo que a continuación se muestran los resultados estadísticos de contacto y cambios en el volumen de conexión mensual:

Gestión por contactabilidad	Llamada Efectiva (Outbound)	Llamada No Efectiva (Outbound)	Total
Llamada de salida conexión a video llamada	662	1.340	2.002
Llamada de salida reprogramación de cita video llamada	42	0	42
Llamada de salida orientación telefónica video llamada	30	3	33
Total	734	1.343	2.077

Tabla 34: Videollamadas efectivas en el canal virtual videollamada fuente: CRM Elaboración Propia.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 32 de 58

Mes	Videollamadas efectivas	Videollamadas	% Video llamadas efectivas
Abril	17	38	44,74%
Mayo	222	548	40,51%
Junio	283	497	56,94%
Julio	360	630	57,14%
Total	882	1.713	51,49%

Tabla 35: Llamadas desde el centro de contacto gestión videollamada. Fuente: CRM Elaboración Propia.

De lo anterior es importante resaltar que la conectividad en el canal aumentó en el periodo de estabilización en promedio en catorce puntos porcentuales, garantizando que casi el 60% de ciudadanos que requieren de este servicio puedan ser atendidos efectivamente a través de esta herramienta propiedad de la ANT.

8.9. Encuesta de Satisfacción

Durante el 03 de abril al 31 de julio de 2025 en el canal videollamada se obtiene una **Satisfacción** del **99,14%**, posicionándose como uno de los canales con mayor satisfacción y más estable en cuando a atención e información suministrada de toda la entidad.

Es importante tener en cuenta que debido a que la ciudadanía puede solicitar acceso a la grabación de la videollamada, se mantengan agentes profesionales en el canal para dar la orientación adecuada, ya que este medio es accedido por terceros como tramitadores, abogados apoderados, que suelen requerir consultas de mayor complejidad.

Videollamada	Califique la oportunidad en la atención por este canal		Califique si el agente que lo atendió respondió a la consulta por usted formulada		Califique si la información suministrada fue clara		Califique la disposición para responder la consulta	
EXCELENTE	290	96,35%	288	95,68%	290	96,35%	293	97,34%
BUENO	7	2,33%	11	3,65%	10	3,32%	6	1,99%
REGULAR	4	1,33%	2	0,66%	1	0,33%	2	0,66%
MALO	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
DEFICIENTE	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total	301	100,00%	301	100,00%	301	100,00%	301	100,00%

Tabla 36: Satisfacción general canal virtual Videollamada – fuente: CRM Elaboración Propia.

8.10. Novedades del canal de Videollamada.

Las novedades presentadas sobre el canal de videollamada se deben a posibles errores en la configuración de las licencias o del entorno desarrollado en Teams, lo cual se encuentra actualmente en seguimiento.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 33 de 58

Fecha	Novedad	Gestión
23 de mayo 2025	Se implemente Grupo de WhatsApp entre TIC ANT y BPM.	Se realiza mesa de trabajo entre Tecnología ANT y Staff de BPM Consulting SAS.
23 de mayo 2025	No aparece el botón de unirse a la sesión	Se revisa el 26 de mayo por parte de tecnología, se informa que se debe hacer un agendamiento el mismo día, a la misma hora para que genere vínculo.
26 de mayo 2025	No permite ingresar al agente a la sesión	Se informa que el escenario se genera cuando se tiene dos sesiones para el mismo usuario en la misma franja horaria. En este caso, una sesión se genera sin enlace de conexión
26 de mayo 2025	En Teams no aparece vínculo de conexión	Se informa que se debe hacer un agendamiento el mismo día, a la misma hora para que genere vínculo.
26 de mayo 2025	No aparece el botón de unirse a la sesión	Se informa que se debe hacer un agendamiento el mismo día, a la misma hora para que genere vínculo.
26 de mayo 2025	No permite generar grabación	Se crea caso por parte de tecnología ANT a Microsoft para validación y configuración
30 de mayo de 2025	No aparece botón de unirse	Se escala para nueva revisión
03 de junio de 2025	No aparece el botón de unirse a la sesión	Se informa que se debe hacer un agendamiento el mismo día, a la misma hora para que genere vínculo.
09 de junio de 2025	No permite reprogramar agendamiento	Se informa que se debe hacer un agendamiento el mismo día, a la misma hora para que genere vínculo.
04 de junio de 2025	Se habilita horario fuera de la jornada laboral	Se realiza configuración por parte de TIC ANT.
13 de junio 2025	Ciudadano no registra en espera, se alerta por parte del canal telefónico	Se realiza reagendamiento
17 de junio 2025	No permite ingresar al aplicativo de gestión (Booking)	Se realiza configuración por parte de TIC ANT.
07 de julio de 2025	Ciudadano no registra en espera, se alerta por parte del canal telefónico	Se informa que se debe hacer un agendamiento el mismo día, a la misma hora para que genere vínculo.
09 de julio de 2025	Ciudadano no registra en espera, se alerta por parte del canal telefónico	Se informa que se debe hacer un agendamiento el mismo día, a la misma hora para que genere vínculo.
23 de julio de 2025	No aparece el botón de unirse a la sesión	Se realiza configuración por parte de TIC ANT.

Tabla 37: Novedades canal de videollamada en el periodo de estabilización.

8.11. Dimensionamiento del canal de Videollamada.

Teniendo en cuenta que el canal de videollamada cuenta con un TMO específico máximo de una hora por cada atención, previendo que en este tiempo las agentes asignadas tengan alternancia con el canal de chat y que adicional, se realice la gestión de apoyo en la conexión del canal, el dimensionamiento se hace plano, es decir, las variables son mínimas ya que dependen estrictamente de la disponibilidad de la agenda, a la fecha del presente informe, se deja constancia que **no hay espacio disponible para agendar citas en el canal**, ya que todos los espacios se encuentran ocupados hasta octubre.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 34 de 58

8.12. Recomendaciones generales para videollamada.

Las siguientes recomendaciones, se realizan en aras de mantener el correcto funcionamiento del canal, especialmente por los altos índices de satisfacción que la ciudadanía presenta con el mismo y que se convierte en una herramienta segura para la ciudadanía en el sentido que pueden acceder a información que queda registrada en la grabación de la atención recibida:

1. Que el canal en lugar de ser utilizado por programación de citas tenga la opción de que el marcado sea directo, evitando de esta manera que el ciudadano, por temas de fallas tecnológicas o por olvido u otros motivos como registro errado del correo electrónico, pierda o no atienda la cita, esto mejorará la efectividad y el servicio en general.
2. Cuando la conectividad de la ciudadanía suba al 80% producto del ejercicio de acompañamiento permanente, se adicione un agente más al canal, esto con el fin de que las citas sean mucho más próximas ya que la demanda tiene el canal con disponibilidad superior a un mes, lo que reduce la eficiencia.
3. Las agentes del canal deben siempre portar la dotación institucional de la entidad en aras de permitir que las personas que se conectan efectivamente evidencien que están siendo atendidos por personal de la entidad.

9. Jornadas y festivales de servicio

Las jornadas y festivales de servicio a la ciudadanía son eventos que pueden ser solicitados por los líderes o coordinadores de las UGT para dar a conocer en los municipios cercanos a la oficina, los servicios que la entidad presta a la ciudadanía. Por su parte, los festivales juntémonos para tejer lo público, son eventos organizados por el Departamento Administrativo de la Función Pública en el que se articulan diferentes entidades de orden nacional, para generar cercanía entre el gobierno y la ciudadanía, durante el evento se socializan los programas y proyectos del Estado en materia rural y agrícola, así como otros servicios relacionados que se ejecutan en pro del beneficio general de los asistentes a los festivales en los que la ANT brinda información acerca de su oferta institucional.

De abril a julio servicio a la ciudadanía participó de 7 jornadas o festivales de servicio, en los cuales se detalla el motivo y volumen de atención consolidado.

Tipo de Trámite	Gestiones	% Participación
ESTADO SOLICITUD ASIGNACIÓN DE DERECHOS - RESO	209	75,72%
INFORMACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO A TIERRAS - RESO - WHATSAPP	64	23,19%
WHATSAPP REGISTRO INFORMACIÓN	3	1,09%
TOTAL	276	100,00%

Tabla 38: Motivos de consulta en jornadas de servicio - fuente: CRM Elaboración Propia.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones

9.1. Oferta de servicios institucional ANT escucha, municipio Santuario - Risaralda

El agente técnico Cristian Andrés Guapacha de la UGT de Risaralda por solicitud de la mencionada Unidad de Gestión Territorial UGT y por acuerdo con la secretaría general de la ANT, asistió a la oferta de servicios institucional ANT escucha en el municipio de Santuario en el departamento de Risaralda. El evento tuvo lugar los días 22 y 23 de abril de 2025, para el apoyo a esta jornada, Cristian contó con viáticos para alimentación, alojamiento y transportes ida y regreso.

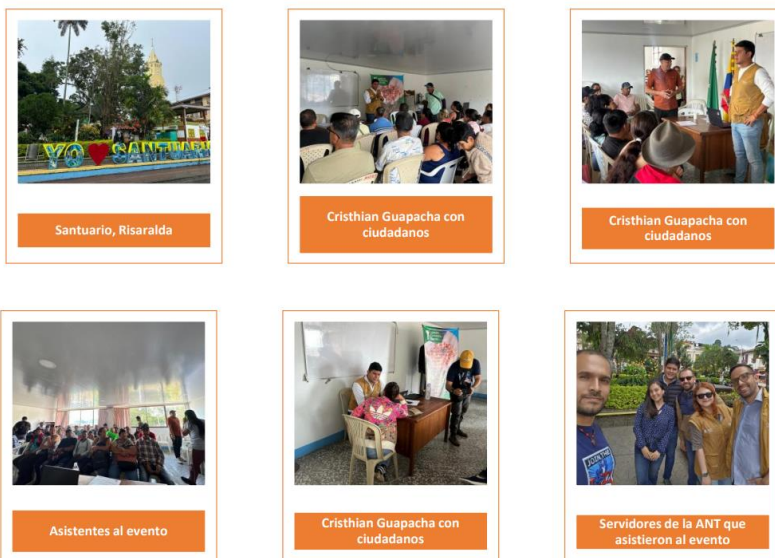


Gráfico 8: Agente Cristian Guapacha en la Jornada ANT escucha. – Risaralda. Fuente: elaboración propia.

9.2. Oferta de servicios institucional ANT escucha, municipio Mistrató - Risaralda

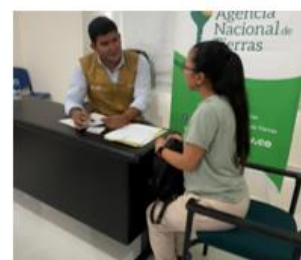
El agente técnico Crithian Andrés Guapacha Tovar de Servicio a la Ciudadanía de la UGT Risaralda, de común acuerdo con la Secretaría General, asistió en representación de la Agencia Nacional de Tierras los días 21 y 22 de mayo al evento “ANT Escucha”, organizado por la UGT Risaralda el primer día en salón de la alcaldía Municipal de Mistrató y el segundo día en la casa de la cultura de Mistrató, Risaralda. Para la realización del Evento, Crithian contó con viáticos correspondientes a alojamiento, alimentación para los dos días y el transporte requerido para la prestación del servicio.



Mistrató, Risaralda



Crithian Guapacha con ciudadanos



Crithian Guapacha con ciudadanos



Crithian Guapacha con ciudadanos



Asistentes al evento



Alcaldía municipal de Mistrató

Gráfico 9: Agente Cristian Guapacha en la Jornada ANT escucha. – Risaralda. Fuente: elaboración propia.

9.3. Oferta de servicios institucional Feria del Emprendimiento en Bogotá - Localidad de Fontibón.

Los agentes técnicos Norany Angulo Cortés y Rafael Alberto Rippe Manrique de Servicio a la Ciudadanía de las sedes de CAN y de Chapinero de la ciudad de Bogotá respectivamente, de común acuerdo con la Secretaría General, asistieron en representación de la Agencia Nacional de Tierras al evento “FERIA DE EMPRENDIMIENTO”, organizado por alcaldía local de Fontibón en Bogotá, en el parque fundacional de la localidad.



Parque fundacional



Norany Angulo atendiendo ciudadanos



carpa de emprendedores



Rafael Rippe atendiendo ciudadanos



Norany y Rafael Rippe en el evento



Alcaldía municipal de Mistrató

Gráfico 10: Agentes Norany Angulo y Rafael Rippe. – Fuente: elaboración propia.

9.4. Oferta Institucional en las veredas La Tigra y el Caribe, del Municipio de Puerto Lleras.

Las agentes técnicas Anyi Julieth Tovar Castañeda y María Claudia Vargas Carbonell de Servicio a la Ciudadanía de la UGT del Meta, de común acuerdo con la Secretaría General, asistieron en representación de la Agencia Nacional de Tierras al evento “Oferta Institucional en las veredas La Tigra y el Caribe, del Municipio de Puerto Lleras”, organizado por la UGT. Para la realización del evento, Anyi Julieth y María Claudia contaron con los viáticos correspondientes para alimentación, alojamiento y el traslado requerido de ida y regreso para la prestación del servicio.



Lugar del Evento



Lugar del Evento



Lugar del evento



Lugar del evento



Lugar del evento



Lugar del evento

Gráfico 11: Agentes Anyi Tovar y María Vargas Carbonell. – Fuente: elaboración propia

9.5. “Mercado campesino, agroempresarial y rueda de negocios institucional”, municipio Mistrató - Risaralda

El agente técnico Cristhian Andrés Guapacha Tovar de Servicio a la Ciudadanía de la UGT Risaralda, de común acuerdo con la Secretaría General, asistió en representación de la Agencia Nacional de Tierras el 08 de junio al evento “Mercado campesino, agroempresarial y rueda de negocios institucional”, organizado por la Unidad Solidaria (Entidad del gobierno nacional que fomenta e impulsa la asociatividad solidaria, popular y comunitaria, para el desarrollo social, cultural, ambiental, económico y político de las comunidades y los territorios) en el parque principal del municipio de Mistrató en Risaralda. Para la realización del evento, Cristhian contó con los viáticos correspondientes para alimentación y el traslado requerido para la prestación del servicio.



Mistrató, Risaralda



Cristhian Guapacha con ciudadanos



Lugar del evento



Lugar del evento



Lugar del evento



Lugar del evento

Gráfico 12: Agente Cristian Guapacha Mistrató. – Risaralda. Fuente: elaboración propia.

9.6. Feria de servicios “Jornada Buen Futuro”, municipio Belén de Umbría – Risaralda.

La agente técnica Nathalia Jisselt Bedoya Molina de Servicio a la Ciudadanía de la UGT Risaralda, de común acuerdo con la Secretaría General, asistió en representación de la Agencia Nacional de Tierras el 17 de julio al evento “Jornada Buen Futuro”, organizado por la Defensoría del Pueblo Regional Risaralda en el Ágora de la alcaldía del municipio de Belén de Umbría, en Risaralda. Para la realización del evento, Nathalia contó con los viáticos correspondientes para alimentación y el traslado requerido para la prestación del servicio.

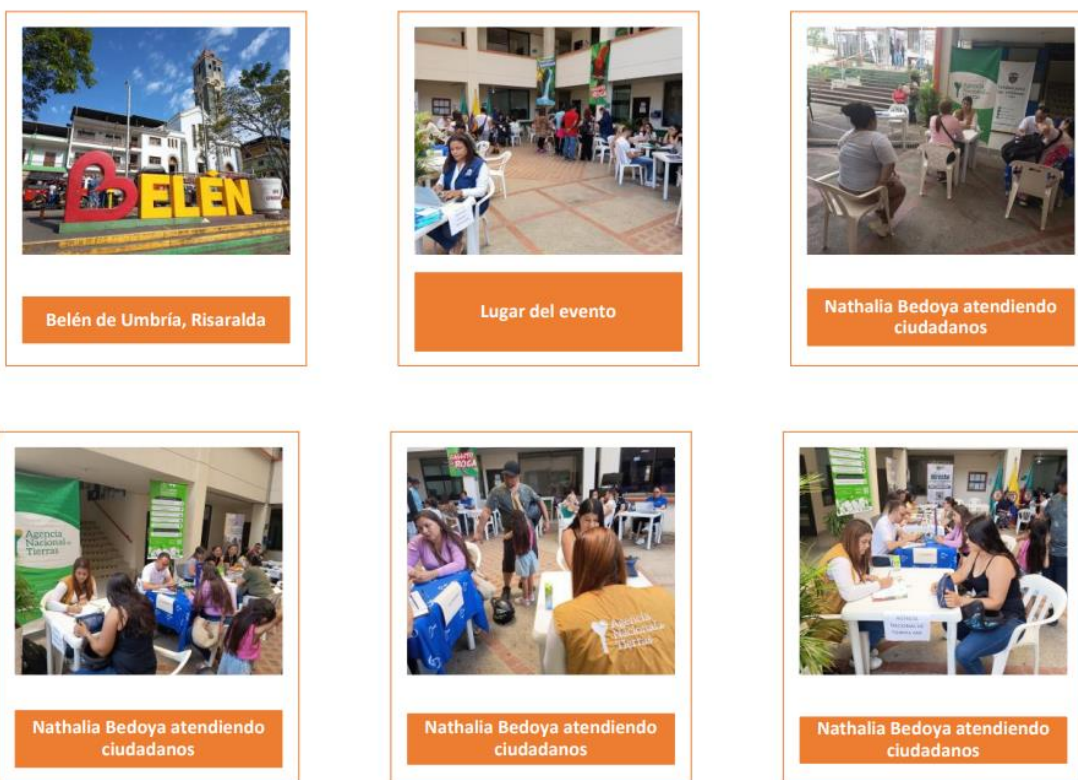


Gráfico 13: Agente Nathalia Jisselt Bedoya – Belén de Umbría. – Risaralda. Fuente: elaboración propia.

9.7. Mesa de trabajo institucional en Municipio de Pueblo Rico – Risaralda.

El agente técnico Cristhian Andrés Guapacha Tovar de Servicio a la Ciudadanía de la UGT Risaralda, y de común acuerdo con la Secretaría General ANT, asistió en representación de la Agencia Nacional de Tierras al evento “Mesa de trabajo interinstitucional”, organizado por la alcaldía del municipio de Pueblo Rico, Risaralda. Para la realización del evento, Cristhian Andrés contó con los viáticos correspondientes para alimentación y el traslado requerido de ida y regreso para la prestación del servicio.



Gráfico 14: Cristhian Andrés Guapacha. – Pueblo Rico – Fuente: elaboración propia.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 42 de 58

10. Presentación de Aspectos Relevantes.

1. Durante el periodo de estabilización del que habla el presente informe, se facturó un total de **DOS MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS SETENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y CUATRO PESOS CON SETENTA CENTAVOS MONEDA CORRIENTE. (\$2.394.475.554,70)**. El detalle se puede encontrar a continuación:

**OC 144288 – ANT
2025**

LOTE 1

ORO

Fecha de Emisión 31/03/2025

Fecha de Vencimiento 25/09/2025

Inicio de Operación 3/04/2025

	Subtotal	IVA	Total
OC INICIAL	\$ 3.310.924.369,53	\$ 629.075.630,21	\$ 3.939.999.999,74
ADICIÓN 1	\$ -	\$ -	\$ -
ADICIÓN 2	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL			\$ 3.939.999.999,74

Mes de Facturación	Valor antes de IVA	Valor con IVA	Valor Total	% de cumplimiento	Observaciones
Abril	\$ 463.372.665,00	\$ 88.040.806,35	\$ 551.413.471,35	91%	
Mayo	\$ 519.634.765,56	\$ 98.730.605,46	\$ 618.365.371,02	102%	
Junio	\$ 519.410.181,56	\$ 98.687.934,50	\$ 618.098.116,06	102%	
Julio	\$ 509.746.719,56	\$ 96.851.876,72	\$ 606.598.596,28	100%	
TOTALES	\$ 2.012.164.331,68	\$ 382.311.223,02	\$ 2.394.475.554,70	60,77%	% general sobre el total de la OC

Pendiente por facturar	\$ 1.545.524.445,04	39,23%
------------------------	----------------------------	--------

Tabla 39: Control presupuestal y de facturación – fuente: elaboración propia

2. **El 39,23% sin ejecutar**, corresponde a los servicios pendientes para los meses de agosto y septiembre respectivamente, más los ítems no ejecutados durante la vigencia de la OC.
3. Se estima que al final del periodo inicial de la Orden de Compra 144288 de 2025 cuya fecha es el 25 de septiembre de 2025, no se ejecutarán **CUATROCIENTOS VEINTIOCHO MILLONES TREINTA Y UN MIL NOVECIENTOS SETENTA Y SEIS PESOS CON SESENTA Y TRES CENTAVOS MONEDA CORRIENTE. (\$428.031.976,63)**
4. Para optimizar y utilizar el recurso pendiente, se sugiere que el recurso del que habla el punto anterior sea redistribuido en los servicios esenciales de la orden de compra, con el fin de que se pueda extender su fecha de ejecución y evitar situaciones que afecten a la

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 43 de 58

entidad en el futuro, dando cumplimiento a la política pública de servicio a la ciudadanía.

5. Se sugiere que el servicio sea extendido hasta el mes de diciembre del año en curso, ya que esto reduce la carga y el estrés administrativo que la entidad debe pasar para expedir nuevas órdenes de compra; es por ello que se recomienda acogerse al marco jurídico establecido y que abarca el acuerdo marco para servicios BPO, a ley 80 de 1993, ley 1150 de 2007, ley 1955 de 2019, decreto 310 de 2021 y otras normas complementarias, para esto se estima que una adición al contrato actual **MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL OCHOCIENTOS SETENTA Y SEIS PESOS CON SETENTA Y DOS CENTAVOS MONEDA CORRIENTE (\$1.448.348.876,72)**
6. Del punto anterior es importante destacar, que el **valor es estimado con todos los servicios que la OC tiene a la fecha del presente informe**; sin embargo, es importante tener en cuenta que, a ese valor estimado, se le debe **restar el recurso disponible no ejecutado**, es decir que el valor a adicionar podría reducirse de forma importante.
7. Es importante tener en cuenta que la falta de ejecución del presupuesto asignado, según los procesos internos de la entidad y la asignación presupuestal anual podría eventualmente afectar futuros proceso que la ANT adelante para servicio a la ciudadanía con base en el principio de planeación presupuestal contemplados en la normatividad colombiana y los documentos CONPES que reglamentan la materia a nivel nacional.
8. Se recomienda que los puntos que no están contemplados para hacer gestiones territoriales fuertes por no tener municipios focalizados de acuerdo con el esquema de funcionamiento de la ANT (Demanda - Oferta – Descongestión), funcionen a través de convenios interadministrativos a cero pesos con entidades del orden nacional o territorial, con el fin de reducir el estrés administrativo que conlleva el sostenimiento de una oficina administrativa descentralizada.
9. Además de lo mencionado anteriormente se presentaron las siguientes novedades de las cuales algunas se encuentran pendientes de solución por parte de la ANT o de notificación oficial de su disposición final.
 - a. Cierre temporal de la UGT San Andrés por estructuración del nuevo convenio interadministrativo a cero pesos desde el 10 de julio.
 - b. Cierre temporal de la UGT de Amazonas por estructuración del nuevo convenio interadministrativo a cero pesos desde el 10 de julio.
 - c. Cierre definitivo de la UGT de Vaupés desde el 18 de julio, por reubicación de la oficina en la ciudad de Barrancabermeja para atender la necesidad en materia rural de la zona del Magdalena medio, cuya apertura fue programada para el 1 de agosto de la presente anualidad.
10. Se recomienda generar un desarrollo para mejorar el servicio de la herramienta de



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 44 de 58

videollamada, o en su defecto, modificar el entorno para que su funcionamiento no sea a través de citas virtuales sino de llamadas virtuales.

11. Se sugiere contemplar canales alternos como *clic to call* o *webcallback* para optimizar los servicios prestados y ampliar la gama de canales que se pueden integrar al servicio a la ciudadanía, esto ayudará a reducir brechas de comunicación y permitirá que canales como el telefónico establezcan su flujo de ingreso de llamadas mientras se encuentra solución a la falta de canales en la troncal SIP de la entidad.
12. Se sugiere ampliar los canales en la troncal SIP de la entidad para no tener fallas ni impases en el desbordamiento de las llamadas a la troncal del operador del centro de contacto.
13. Se estima que durante el periodo del presente informe (03 de abril al 31 de julio de 2025), **se han dejado de atender una media de 12.000 a 15.000 llamadas en total**, teniendo en cuenta lo expuesto en el [punto 5.9](#) del presente documento, lo que afirma la necesidad latente de la Entidad por robustecer la infraestructura en la línea telefónica que concuerde con la curva de crecimiento presentada en el servicio a la ciudadanía desde órdenes de compra anteriores a la presente vigencia.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 45 de 58

11. Cumplimiento de obligaciones específicas del acuerdo marco de precios.

Las evidencias del cumplimiento de las obligaciones específicas del acuerdo marco de precios se encuentran disponibles en la siguiente ruta:

[Cumplimiento Obligaciones Acuerdo Marco de Precios OC 144288](#)

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
7.50 Constituir una garantía de cumplimiento dentro de los tres (3) días hábiles siguientes a la colocación de la orden de compra a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencia establecidos en la Cláusula 17.	Cumplida, se cuenta con póliza y aprobación hasta el 25 de septiembre de 2028.
7.51 Una vez adjudicada la Orden de Compra, la Entidad Compradora determinará junto con el proveedor los lineamientos para dar estricto cumplimiento a la vinculación de población en pobreza extrema o desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación o sujetos de especial protección constitucional (Las víctimas del conflicto armado interno, las mujeres cabeza de familia, los adultos res, las personas en condición de discapacidad, así como la población de las comunidades indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palanquera, Rrom o gitanas, entre otros). El proveedor deberá contar en la ejecución de la orden de compra con el porcentaje definido en el evento de cotización de conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1082 de 2015.	Cumplida, dentro del personal contratado se cuenta con agentes pertenecientes a etnias indígenas, afrocolombianos y madre cabeza de hogar.
7.52 Contar con soporte técnico para garantizar el correcto funcionamiento del software y el hardware que hace parte de la plataforma tecnológica del Centro de Contacto, el cual debe estar disponible 24 horas al día, 7 días a la semana, durante el tiempo de ejecución de la orden de compra.	Cumplido, se cuenta con plataforma de mesa de ayuda 24x7 (mantis) https://helpdesk.bpmconsulting.com.co/soporte/login_page.php
7.53 Garantizar que el servicio de soporte técnico permita realizar un seguimiento y manejo adecuado a los tiquetes generados hasta su cierre.	Cumplido por plataforma de soporte https://helpdesk.bpmconsulting.com.co/soporte/login_page.php
7.54 Entregar la información requerida por las Entidades Compradoras para registrar al Proveedor en sus sistemas de pago.	Cumplido en la adjudicación de la orden de compra
7.55 Suscribir el Acta de inicio y el cronograma de actividades de común acuerdo con la entidad compradora para el inicio de ejecución de la prestación del Servicio de BPO.	Cumplido, se cuenta con acta de inicio y cronograma de actividades.
7.56 Garantizar que los datos personales entregados por la Entidad Compradora y/o beneficiarios sean manejados de acuerdo con la normativa aplicable a la protección de datos personales.	Cumplida, el proveedor cuenta con política de tratamiento de datos y acuerdo de confidencialidad. La ANT igualmente suscribe acuerdo de confidencialidad con cada colaborador.
7.57 Garantizar el cumplimiento de las obligaciones derivadas de la Ley 1581 de 2012 en su calidad de encargado del tratamiento de los datos personales.	Cumplida, el proveedor cuenta con política de tratamiento de datos y acuerdo de confidencialidad. La ANT igualmente suscribe acuerdo de confidencialidad con cada colaborador.
7.58 Contratar un tercero especializado para realizar pruebas de seguridad a la infraestructura al menos una (1) vez por año, para identificar las vulnerabilidades en la infraestructura utilizada para la prestación de los Servicios BPO, según las definiciones estándar del mercado y adoptar las medidas de seguridad sugeridas en las pruebas para mitigar las vulnerabilidades.	Cumplido, BPM Consulting realiza anualmente certificación de seguridad por Ethical Hacking, garantizando la seguridad de la información para mitigar vulnerabilidades

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 46 de 58

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
7.59 Proponer a la Entidad Compradora e implementar según requerimiento estrategias de atención en los períodos en los cuales la calidad del servicio se pueda ver afectada por el crecimiento repentino de la demanda o por eventos inesperados.	No aplica, durante la vigencia de la actual orden de compra no se ha identificado la necesidad de implementar crecimiento por elasticidad.
7.60 Capacitar a los Agentes según modalidad de acuerdo a los requisitos establecidos y en los horarios acordados por la Entidad Compradora.	Cumplido, el proveedor cuenta con cronograma de formación establecido de acuerdo con la necesidad del servicio para la vigencia del contrato
7.61 Cumplir con los plazos establecidos en el Acuerdo Marco.	Cumplido con el presente informe.
7.62 Contar y ejecutar en los casos que sea necesario los planes de contingencia establecidos para garantizar la continuidad del servicio a la entidad compradora.	Cumplido, no se han novedades que interrumpan la continuidad del servicio.
7.63 Realizar back up constante a la información adquirida a través de la prestación de Servicios BPO.	Cumplido, el proveedor cuenta con procedimiento de backup.
7.64 Buscar la causa raíz de las fallas en la solución tecnológica que afectan la prestación de los servicios amparados por el Acuerdo Marco de Precios y otros contratos o acuerdos de soluciones tecnológicas que tenga la Entidad Compradora. En todo caso, el Proveedor debe garantizar el funcionamiento del servicio mediante soluciones alternativas.	Cumplido, no se presentaron eventos que interrumpieran la continuidad del servicio.
7.65 Mantener la debida confidencialidad de la información que pueda llegar a conocer durante la ejecución de la Orden de Compra.	Cumplida, el proveedor cuenta con política de tratamiento de datos y acuerdo de confidencialidad. La ANT igualmente suscribe acuerdo de confidencialidad con cada colaborador.
7.66 Cumplir las condiciones y los ANS establecidos en el pliego de condiciones de acuerdo con los servicios solicitados y a los niveles de servicio establecidos.	Cumplido, se evidencia en los informes mensuales de gestión.
7.67 Abstenerse de cobrar dinero adicional a los beneficiarios de las Entidades Compradoras por la prestación de Servicios BPO.	Cumplido, el proveedor cuenta con el código de ética empresarial, y un programa de transparencia y ética empresarial, además del formato de inducción y prevención de acciones de riesgo. Adicional la ANT cuenta con encuesta de prevención de acciones de riesgo.
7.69 Garantizar el ancho de banda promedio por puesto de trabajo durante la vigencia del Acuerdo Marco, de acuerdo con lo presentado en la Oferta por el Proveedor.	Cumplido, el proveedor cuenta con troncales SIP con el proveedor Claro para la prestación del servicio y un canal dedicado de internet de 10Mbps según lo estipulado en la orden de compra
7.70 Responder a los reclamos, consultas y/o solicitudes de Colombia Compra Eficiente o las Entidades Compradoras eficaz y oportunamente, de acuerdo con lo establecido en el presente documento.	Durante la vigencia de la Orden de compra no se presentaron eventos que requirieran respuesta desde o hacia Colombia Compra Eficiente o la Entidad Compradora
7.71 Atender los cambios solicitados por la Entidad Compradora, respecto a configuraciones de los servicios contratados (por ejemplo, cambios en el menú del IVR), en el plazo acordado por las partes.	No aplica el IVR es propiedad de la ANT y no se requirieron cambios sobre el servicio
7.72 Realizar actividades de promoción y prevención tales como: pausas activas, dotación elementos puesto de trabajo, entrega de elementos de protección personal y actividades de bienestar entre otros; al recurso humano que vincule para la prestación del servicio.	Cumplido, el proveedor cuenta con plan anual de bienestar.
7.73 Garantizar el cumplimiento de la normativa legal vigente relacionada en aquellas órdenes de compra en que el Proveedor se comprometa a prestar los Servicios BPO con agentes en la modalidad de teletrabajo si la Entidad no requiere agentes en las instalaciones de	BPM Consulting cumple con los requerimientos solicitados por Colombia Compra Eficiente para hacer parte del acuerdo marco de precios y servicios BPO III.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 47 de 58

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
la Entidad.	
7.74 Considerar a cada una de las Entidades Compradoras como clientes prioritarios.	La Agencia Nacional de Tierras es cliente prioritario para BPM Consulting y los requerimientos fueron atendidos oportunamente
7.75 Presentar a Colombia Compra Eficiente el plan de bienestar dentro de los diez (10) días siguientes a la firma del Acuerdo Marco de Precios y actualizarlo semestralmente. Así mismo, entregar a la Entidad Compradora el plan de bienestar de los Agentes cuando esta así lo requiera.	Cumplido, el proveedor actualiza el plan de bienestar según lo establecido y se entrega con las evidencias de cumplimiento del presente informe de gestión.
7.76 Garantizar que el personal necesario para la operación estará vinculado al Proveedor en las condiciones establecidas en el Código Sustantivo del Trabajo.	Cumplido. El contrato de trabajo suscrito entre los colaboradores y BPM Consulting cumple con los requerimientos del código sustantivo del trabajo
7.77 Mantener actualizada la información requerida por el SIIF.	Cumplido. Durante la vigencia de la orden de compra y de acuerdo con lo establecido en el acuerdo marco de precios, la facturación se realizó en plataforma SIIF, la cual es constantemente actualizada.
7.78 Acompañar y facilitar los procesos de enrutamiento, traslado y recepción de las líneas telefónicas de propiedad de la Entidad Compradora que sean requeridas para la prestación del servicio, en caso de que la Entidad Compradora así lo requiera.	Cumplido. BPM Consulting cuenta con protocolos de seguimiento de calidad y para ANT se establecieron matrices de evaluación y diccionarios de conceptos para el correcto seguimiento de la gestión.
7.79 Contar con un sistema de control de acceso al Centro de Contacto que tenga puesto de control que permita validar y confirmar el acceso únicamente del personal autorizado. Se debe establecer un sistema para toda la operación.	Cumplido. Todas las personas contratadas en BPM cuentan con identificación de la empresa y campaña a la que pertenecen, así como los agentes del canal telefónico cuentan con credenciales personales e intransferibles para el sistema de gestión, así como acceso por huella a las instalaciones de BPM Consulting
7.80 Permitir la interconexión vía web o a través de un canal dedicado a las herramientas de la Entidad Compradora que se requieran para la prestación del servicio.	Cumplido, el proveedor suministra el enlace dedicado entre puntos contratado en la orden de compra.
7.81 Asumir el pago de salarios, prestaciones e indemnizaciones de carácter laboral del personal que contrate para la ejecución del Acuerdo Marco y las correspondientes órdenes de compra, lo mismo que el pago de honorarios, los impuestos, gravámenes, aportes y servicios de cualquier género que establezcan las leyes colombianas y demás erogaciones necesarias para la ejecución de las órdenes de compra. Es entendido que todos estos gastos han sido estimados por el proveedor al momento de la presentación de la cotización, conforme a la necesidad de la entidad compradora.	Cumplido. La cotización presentada en el evento de cotización (RFI -RFQ), cumple con lo mencionado garantizando el pago de salarios, liquidaciones, vacaciones y los demás contemplados en la ley colombiana.
7.82 Mantener durante la vigencia del Acuerdo Marco y de las Órdenes de Compra las condiciones con las cuales adquirió puntaje. De no hacerlo, dará lugar a la imposición de las respectivas sanciones en los términos establecidos en la multa y en la cláusula penal.	Cumplido. En la campaña durante la vigencia de la Orden de Compra se mantuvieron agentes pertenecientes a etnias, raizales y madres cabeza de hogar.
7.83 El Proveedor deberá dar prioridad a la entrega de informes y requerimientos de la entidad compradora por medios electrónicos garantizando la disponibilidad, confidencialidad e integridad de la información, en caso de que la entidad requiera la información en medios físicos el proveedor deberá usar papeles elaborados con elementos reciclados, fuentes forestales disponibles o con el sello ambiental colombiano.	Cumplido, los informes se entregan oportunamente dentro de los plazos establecidos en el AMP para servicios BPO III y se entregan digitalmente a la ANT para reducir el gasto de papel y consumibles.

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 48 de 58

OBLIGACIÓN	CUMPLIMIENTO
7.84 El Proveedor deberá garantizar la disposición final de los elementos tecnológicos de hardware que hayan cumplido con su ciclo de vida útil durante la ejecución de las Órdenes de Compra que le sean adjudicadas dentro de la vigencia del Acuerdo Marco de Precios.	Cumplido, los equipos que cumplen su vida útil se da disposición final de acuerdo con los acuerdos establecidos con proveedores.
7.85 El Proveedor deberá entregar a la entidad compradora con la que haya suscrito una Orden de Compra de manera anual el análisis de vulnerabilidades de la infraestructura tecnológica utilizada para la prestación de los Servicios de BPO.	Cumplido, BPM Consulting realiza anualmente certificación de seguridad por Ethical Hacking, garantizando la seguridad de la información para mitigar vulnerabilidades.
7.86 El Proveedor debe cumplir con todos los requisitos establecidos en las fichas técnicas.	Cumplido, BPM Consulting cumple con todos los requerimientos establecidos por la Agencia Nacional de Contratación Pública para hacer parte del acuerdo marco de precios para servicios BPO III.
7.87 Cumplir con los tiempos y obligaciones definidos en los Documentos del Proceso. El tiempo de entrega empieza a correr una vez suscrita el Acta Inicio.	Cumplido, todas las evidencias y documentos anexos que hacen parte del presente periodo del informe de gestión fueron entregados oportunamente a la ANT.
7.88 Constituir y allegar a la Entidad Compradora una garantía de cumplimiento para la orden de compra dentro de los TRES (3) DÍAS HÁBILES siguientes a la colocación de esta, a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencias establecidas en la Cláusula 17.	Cumplida, la póliza de cumplimiento se remitió previa a la firma del acta de inicio, según lo establecido en el AMP para servicios BPO III.
7.89 En caso de fuerza r o caso fortuito que impida la ejecución de la Orden de Compra, el Proveedor deberá presentar los soportes que permitan acreditar esta situación a la Entidad Compradora. En este caso, la Entidad Compradora realizará la verificación y la validación de los soportes y de considerarlo necesario suspenderá la ejecución de la Orden de Compra, con una fecha de reinicio cierta, para lo cual deberá realizar las respectivas modificaciones en la TVEC.	No aplica, hasta la fecha no se han presentado caso fortuito o fuerza r que impida el cumplimiento del contrato o de las obligaciones específicas.
7.90 Facturar de conformidad con la Cláusula 12	Cumplido, se evidencia con el presente informe de gestión.
7.91 Debe adoptar y mantener todas las disposiciones que garanticen el cumplimiento de las normas de seguridad y salud en el trabajo de su empresa, por parte de los proveedores, trabajadores dependientes, trabajadores cooperados, trabajadores en misión, contratistas y sus trabajadores o subcontratistas, durante el desempeño de las actividades objeto de la orden de compra. Para este efecto, debe dar cumplimiento a todos los requisitos señalados en el Decreto 1072 de 2015 y contar con un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo que cumpla con los estándares mínimos establecidos en la Resolución 312 de 2019 del Ministerio del Trabajo y demás normas aplicables.	Cumplido, BPM Consulting en el área de Talento Humano, cuenta con los requerimientos establecidos en la normatividad colombiana para la atención y prevención propios del área de Seguridad y Salud en el Trabajo.
7.92 Garantizar que el recurso humano que esté expuesto a riesgos psicosociales, con ocasión de la ejecución de la orden de compra, reciba el acompañamiento y la asistencia técnica requerida para mitigarlos. Lo anterior, de conformidad con los roles, responsabilidades y estándares definidos en la Ley 1616 de 2013, en la Resolución 2646 de 2008 del Ministerio de Protección Social, en la Resolución 2764 de 2022 del Ministerio del Trabajo y las demás normas aplicables.	Cumplido, BPM Consulting cuenta con un sistema de apoyo psicosocial para los agentes que requieran de este servicio.

Tabla 40: Cumplimiento de obligaciones específicas del acuerdo marco de precios – fuente: elaboración propia.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 49 de 58

12. Glosario de términos

ANS: Acuerdos de Niveles de Servicio. Indicadores que se determinan para la Orden de Compra.

Nivel de servicio para atención por voz: mide el porcentaje de llamadas atendidas por recurso humano dentro del periodo de tiempo establecido como objetivo. Se penaliza el tiempo que se tarda la atención de los canales de comunicación por voz. Contestar el 80% de las llamadas *Inbound* antes de 40 segundos

Nivel de abandono: medida porcentual de ciudadanos que terminan su llamada antes de que ser atendida por el centro de contacto, corresponde al 5% del total de llamadas recibidas por el Operador de Servicios BPO.

TMO (Tiempo Medio de Operación): mide el tipo medio de operación de los Servicios BPO contratados por la Entidad Compradora y que son gestionados por recurso humano en un periodo de tiempo definido por la Entidad.

Quejas sobre el servicio del centro de contacto: mide el porcentaje de quejas recibidas sobre la calidad del servicio con respecto al total de transacciones gestionadas.

Rotación de agentes: corresponde al 15% de los agentes retirados en el mes de total de los agentes activos en el mismo.

Ocupación de agentes: mide el porcentaje de tiempo de ocupación efectivo de los agentes, se excluye el tiempo de break, capacitación, retroalimentación, almuerzo, pausas activas y/o actividades de bienestar de los agentes, el porcentaje de ocupación del Acuerdo Marco es del 55%.

Precisión Error Crítico de Usuario (ECU): mide el porcentaje de tiempo de ocupación efectivo de los Agentes en el periodo de facturación. Se excluye el tiempo de *break*, capacitación, retroalimentación, almuerzo, pausas activas y/o actividades de bienestar de los Agentes.

Precisión Error Crítico de Negocio (ECN): mide la rotación del recurso humano. Es mensual a partir del inicio de la prestación del servicio y luego del periodo de estabilización. Se exonera en caso de que el retiro del recurso humano sea por solicitud de la Entidad Compradora por resultado de los estudios de seguridad.

Evaluación de conocimiento Agentes (ECA): mide el nivel de conocimiento de los Agentes vinculados a la operación.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 50 de 58

ORFEO: Sistema de Gestión Documental de la Agencia Nacional de Tierras.

UCONTACT: *Software* de gestión de comunicación por voz establecido por BPM Consulting para canales de voz.

UGT: Unidad de Gestión Territorial.

PAT: Punto de Atención de Tierras.

Elaboró: Coordinador
Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 51 de 58

13. Tablero de indicadores ANS

Los indicadores o acuerdo de ANS que se describen a continuación son aquellos seleccionados por la Agencia Nacional de Tierras como métricas o indicadores que tiene r relevancia para el cumplimiento del acuerdo contractual vigente con BPM Consulting SAS.

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
Puntualidad en tiempos de aprovisionamiento de los Servicios BPO	Mide el tiempo que tarda el Proveedor en aprovisionar los Servicios BPO contratados por la Entidad Compradora. Los tiempos de aprovisionamiento son los definidos en las condiciones generales de prestación del servicio y empiezan a contar a partir de la firma del acta de inicio y suscripción del cronograma de trabajo para la implementación de los Servicios BPO. La aplicación del ANS recae sobre el costo del Servicio BPO que registra retraso en su implementación o aprovisionamiento, que puede ser en el primer mes de ejecución o cuando la Entidad requiera que su implementación esté disponible y no es el primer mes	Aplica para todos los servicios contratados en la Orden de Compra	Zona 1 – 4 días calendario de retraso o más 3% de descuento sobre el servicio Zona 2 – 8 días calendario de retraso o más 5% de descuento sobre el servicio Zona 3 – 10 días calendario de retraso o más 7% de descuento sobre el servicio
Disponibilidad de los Servicios BPO	Mide el tiempo durante el mes en	Servicio Nivel Oro D>=99,8%	Número de minutos de disponibilidad real de los servicios BPO contratados

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 52 de 58

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
contratados. (D) RTO (Tiempo para volver a operar después de un incidente)	el que los Servicios BPO contratados no están disponibles para la Entidad Compradora. La disponibilidad de los Servicios BPO se define de acuerdo con el Lote en el que fueron contratados por la Entidad Compradora.	RTO incidente: 80 min (Tiempo para volver a operar después de un incidente – <i>Recovery Time Objective</i>)	$\frac{\text{Número de minutos contratados}}{\text{D}} \times 100$ Número de minutos contratados corresponde a la cantidad de minutos en el horario de operación del servicio durante cada mes. Medición mensual. $99.3\% \leq d < D\%$ 3% de descuento $98.9\% \leq d < 99.3\%$ 5% de descuento $d < 98.9\%$ 7% de descuento Medición mensual. Donde: D es la disponibilidad mínima exigida para cada nivel de servicio d es la disponibilidad real en cada mes Medición mensual
Nivel de servicio para atención por voz	El Acuerdo de Nivel de Servicio, mide el porcentaje de llamadas atendidas por recurso humano dentro del periodo de tiempo establecido como objetivo. Se penaliza el tiempo que se tarda la atención de los canales de atención por voz.	Contestar el 80% de las llamadas <i>inbound</i> antes de 20 segundos	$P = \frac{\text{Cantidad de llamadas atendidas antes de x segundos}}{\text{Número de llamadas entrantes durante el período}} \times 100\%$ Medición mensual
Tiempo de atención canales	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el tiempo de atención en los canales de comunicación descritos Para el canal de comunicación por voz, la selección de este indicador excluye el de nivel de servicio para el canal voz.	Canal De Voz – Chat Y Web (Web <i>Callback</i> , <i>Clic to Call</i>) – Videollamada CANAL DE VOZ Tiempo de atención ≤ 30 segundos CANALES: CHAT Y WEB (WEB CALLBACK, CLIC 520C ALL)	$\text{Promedio de transacciones} = \frac{\sum_{i=1}^n (\text{tiempo de atención})}{n}$ Donde n= número de transacciones recibidas por los canales de atención Telefónico o voz, Chat, Web (Web callback, clic to call), videollamadas <i>Tiempo de atención i = el tiempo que transcurre entre la entrada de la solicitud i y la atención inicial al cliente</i> Si el promedio de transacciones $> Ta$ entonces aplica la siguiente fórmula:



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 53 de 58

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
		Tiempo de atención <=50 segundos VIDEO LLAMADA Tiempo de atención <=90 segundos	$ic = \frac{\text{promedio de transacciones} - Ta}{Ta} \times 100\%$ $Ta = \text{Tiempo de atención Definido para cada canal de atención en el nivel de servicios.}$ $Ic = \text{Incumplimiento}$ El tiempo de atención es el tiempo que transcurre entre la recepción de la transacción y la primera respuesta del agente. Medición mensual
TMO (Tiempo Medio de Operación)	Mide el tipo medio de operación de los Servicios BPO contratados por la Entidad Compradora y que son gestionados por recurso humano en un periodo de tiempo definido por la Entidad. El TMO puede ser diferente para cada Servicio BPO contratado para la gestión de los procesos de la Entidad Compradora, definidos en la Orden de Compra.	Aplica para todos los Servicios BPO contratados por la Entidad Compradora que involucran gestión de procesos de negocio de la Entidad Compradora y que implican gestión de procesamiento de transacciones en un periodo de tiempo Si $TMO_{real} > Utmo$: 7% de descuento	$TMO_{real} = \sum_{i=1}^n (\text{Tiempo de operación transacción } i)$ n El TMO de los Servicios BPO es el definido por la Entidad Compradora con base en sus históricos o durante el periodo de estabilización. Después de este periodo, el TMO del proceso de negocio corresponde al definido por las partes después de la estabilización. En caso de cambio en los procedimientos del proceso de negocio y cuando la Entidad Compradora introduce cambios que incrementan en más del 20% el TMO las partes redefinen el TMO para el proceso de negocio y se reinicia el periodo de estabilización
Eficacia	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el porcentaje de eficacia de las transacciones de los Servicios BPO en relación con la cantidad total de transacciones.	Eficacia >= 95%	$\text{Eficacia} = \frac{\text{Cantidad de transacciones gestionadas}}{\text{Cantidad } \textbf{total} \text{ de transacciones} \times 100\%}$ Medición mensual
Ocupación de Agentes en los canales de atención Voz,	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el porcentaje de tiempo de	Ocupación >=80% 75% <= Ocupación <	$\text{Ocupación} = \frac{\text{Tiempo total de atención del agente } i}{\sum_{i=1}^n (\text{jornada laboral del agente } i)} \times 100\%$ n



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 54 de 58

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
Chat, Correo Electrónico, Web (Web callback, clic to call)	ocupación efectivo de los Agentes en el periodo de facturación. Se excluye el tiempo de break, capacitación, retroalimentación, almuerzo, pausas activas y/o actividades de bienestar de los Agentes. El Proveedor debe indicar a la Entidad Compradora el tiempo que demandan estas actividades dentro de la jornada laboral definida para la Operación. Teniendo en cuenta las variaciones mensuales que este indicador puede tener dadas las variables que intervienen como son, horario de atención, volumetría en los diferentes canales, esta ocupación puede variar y ser acordada para cada servicio entre el proveedor y la Entidad Compradora	80%: 3% de descuento 70%<= Ocupación < 75%: 5% de descuento 65%<= Ocupación < 70%: 7% de descuento Ocupación	n= Número total de agentes Tiempo Total de Atención del agente = Tiempo de conversación + Tiempo de Documentación. <i>Jornada laboral del agente i=Tiempo total laborado por el agente</i> Medición mensual
Rotación de recurso humano	El Acuerdo de Nivel de Servicio mide la rotación del recurso humano se mide mensual a partir del inicio de la prestación del servicio y luego del	Servicio Oro: 8% 10% <= Rotación < 20%: 5% de descuento 20% <= Rotación: 7% de descuento	$\text{Rotación} = \frac{\text{Número de recurso humano que se retiran en el mes por voluntad propia}}{\text{Número total de recurso humano que comienza el mes}}$ Aplica para operaciones a partir de 20 Agentes o personas de recurso humano contratados Medición mensual

Elaboró: Coordinador Nacional

Revisó: Gerente de Operaciones

Aprobó: Gerente de Operaciones



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 55 de 58

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
	periodo de estabilización. Se exonera en caso de que el retiro del recurso humano sea por solicitud de la Entidad Compradora por resultado de los estudios de seguridad. Se contempla la rotación para todo el recurso humano vinculado en la operación y contratados por le Entidad Compradora en la Orden de Compra, es decir, Agente, supervisores, líderes de calidad, formadores, gerente de proyecto, coordinadores y demás.		
Evaluación de conocimiento Agentes ECA	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el nivel de conocimiento de los Agente vinculados a la operación.	ECA >= 85% 80% > ECA > 85%: 3% de descuento 75% >= ECA > 80%: 5% de descuento 70% >= ECA > 75%: 7% de descuento ECA <= 70%: 9% de descuento	$ECA = \frac{\text{Sumatoria de las notas de las evaluaciones}}{\text{total de evaluaciones realizadas}} \times 100\%$ Se exceptúan los Agentes nuevos vinculados a la operación en el respectivo mes y aquellos que tengan una antigüedad inferior a un mes contado a partir de la fecha de aplicación de la evaluación, ellos no presentan la evaluación o se acuerda entre las partes que evaluación diferente aplicar teniendo en cuenta el tiempo en la operación. Serán evaluaciones de máximo 10 preguntas, en máximo 20 minutos, el Proveedor debe disponer de la herramienta para que la Entidad realice el montaje de las preguntas garantizando la confidencialidad de este y que no pueda ser accedido por nadie diferente al administrador de la Entidad encargado de adelantar la evaluación. Las partes deben acordar la fecha y hora de la ejecución de la evaluación de manera simultánea en lo posible con todo el personal vinculado a la operación



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 56 de 58

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
Quejas sobre los Servicios BPO QUEJA	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el porcentaje de quejas recibidas sobre la calidad del servicio con respecto al total de transacciones gestionadas	Servicio Oro: <2% 2% < QUEJA <= 4%: 3% de descuento 4% < QUEJA <= 6%: 5% de descuento 6% < QUEJA <= 8%: 7% de descuento 8% < QUEJA <= 9%: 9% de descuento	$QUEJA = \frac{\text{Número de quejas recibidas del servicio de centro de contacto}}{\text{Número total de transacción}}$ Las quejas recibidas sobre los Servicios BPO no incluyen las quejas atribuibles a los procesos de la Entidad. La Entidad puede transmitir al Proveedor las quejas relacionadas con los Servicio BPO que reciba directamente. Medición mensual.
Nivel de satisfacción de los Servicios BPO "s"	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el promedio del nivel de satisfacción de la ciudadanía con el servicio. El Acuerdo de Nivel de Servicio se puede medir a partir del promedio de calificación entre 1 y 5 o como resultado promedio de la calificación. La Entidad define la opción para aplicación del Indicador o KPI. Este indicador puede tener ajustes de acuerdo con lo acordado entre las partes, pero en ningún caso el rango de descuentos puede superar el 9%.	Servicio oro: Opción 1 Promedio de calificación del servicio >4,0 Descuentos: 3,6 <= s < 4: 3% de descuento 3,4 <= s < 3,6: 5% de descuento 3,2 <= s < 3,4: 7% de descuento s Opción 2: Resultado evaluación >85% Descuentos: 80% <= s < 85%: 3% de descuento 75% <= s < 80%: 5% de descuento 70% <= s < 75%: 7% de descuento s	Opción 1 $s = \frac{\sum_{i=1}^n \text{resultado del nivel de satisfacción}}{n}$ Siendo n= número de evaluaciones del nivel de satisfacción de la ciudadanía con el servicio. Resultado del nivel de satisfacción = satisfacción de la ciudadanía con el servicio en la evaluación i. Opción 2 $s = \frac{\sum_{i=1}^n \text{resultado de evaluación}}{n}$ Siendo n= Número total de evaluaciones realizadas
Precisión error crítico de usuario: "ecu"	Mide el porcentaje de error crítico de agente que afecta directamente al usuario final. Un error crítico de agente	Porcentaje de cumplimiento: ecu >=95% 92% <= ecu < 95%: 3% de descuento	La cantidad de transacciones monitoreadas resulta de la fórmula para el cálculo de la muestra de poblaciones finitas con un nivel de confianza del (i) 98% para nivel de servicio plata y (ii) 99,9% para nivel de servicio oro y platino; y un margen de error del 5%. La Entidad y el Proveedor deben acordar un método aleatorio para escoger las transacciones monitoreadas.



FORMATO PRESENTACIÓN DE INFORMES

Código: CCB-FR-4

Fecha de Emisión: 06/02/2024

Versión: 1

Clasificación: Privado

Página 57 de 58

Indicador o KPI	Descripción	Servicios a los que aplica	Medición
	corresponde al error generado por una mala información del agente y que afecta directamente al usuario final Tenga en cuenta que en la formula del indicador se establece transacciones monitoreada SIN error critico de usuario	89% <= ecu < 92%: 5% de descuento 86%<= ecu < 89%: 7% de descuento ecu < 86%: 9% de descuento	$ecu = \frac{TMSECU}{TM} \times 100\%$ <i>TMSECU = Cantidad de transacciones monitoreadas SIN ecu.</i> <i>TM= Cantidad de transacciones monitoreadas.</i> Para nivel de servicio oro (Z=3,07, p=0,5): $n = \frac{N \times 2,37}{0,0025 \times (N - 1) + 2,37}$ <i>N ≡ Cantidad total de transacciones durante el mes p ≡ probabilidad objetivo (la muestra se maximiza si es 0,5) e ≡ margen de error</i> El resultado de n debe aproximarse al siguiente entero. El Proveedor debe hacer una selección aleatoria de las transacciones monitoreadas Medición mensual
Precisión error crítico de negocio: "ecn"	Acuerdo de Nivel de Servicio que mide el porcentaje de error crítico que no afecta directamente al usuario final. Tenga en cuenta que en la formula del indicador se establece transacciones monitoreada SIN error critico de negocio	Porcentaje de cumplimiento: ecn >=95% 92% <= ecn < 95%: 3% de descuento 89% <= ecn < 92%: 5% de descuento 86%<= ecn < 89%: 7% de descuento ecn < 86%: 9% de descuento	$ecn = \frac{TMSECN}{TM} * 100\%$ <i>TMSECU ≡ Cantidad de transacciones monitoreadas SIN error crítico de negocio TM ≡ Cantidad de transacciones monitoreada</i> La cantidad de transacciones monitoreadas resulta de la fórmula para el cálculo de la muestra de poblaciones finitas descrita en el indicador "Precisión error crítico de usuario". Medición Mensual

Tabla 41: Acuerdos de Nivel de Servicio (ANS) – fuente: Colombia Compra Eficiente.



14. Resultados de los Indicadores ANS

En la siguiente tabla se podrá evidenciar los indicadores con su respectiva meta y resultados obtenidos del 03 de abril al 31 de julio de 2025:

Nombre del indicador	Meta	Resultado
Nivel de Servicio	80/20	87,16%
Rotación	<8%	0,81%
Ocupación	>=80%	83,62%
Precisión Error Crítico Usuario	>=95%	97,25%
Precisión Error Crítico Negocio	>=95%	97,16%
Quejas sobre el servicio	<2%	0,007%
Evaluación de conocimiento de Agentes	>=85%	97,72%
Tiempo medio de conversación (Seg.)	<=600s	538
Encuesta de Satisfacción	>=85%	95,45%
Eficacia (Nivel de Atención)	>=95%	96,71%

Tabla 42: Resultados de indicadores mensuales - fuente: CRM,



Agencia Nacional de Tierras
N.I.T. 900948953
ORDEN DE COMPRA

BPM CONSULTING SAS
N.I.T. 900011395-6
Cra 17 No 164 – 25 Edificio BPM Consulting
Bogotá, Cundinamarca
Atte: Milena Rico Posada
comercial@bpmconsulting.com.co
Teléfono: +57 1 3215734798

Número de Orden **144288 ANT-20255127**
No de Instrumento
Instrumento agregación **Servicios BPO III**
Fecha de Emisión **31/03/25**
Fecha de Vencimiento **25/09/25**
Comprador **Poliana Grajales Naranjo**
Ordenador del gasto **PIF 4Coup**
Supervisor **ANGELA LORENA ORTIZ**
ROSERO

Teléfono **6015185858**
Detalle de Entrega
Gravámenes adicionales
Justificación **Contratar la prestación de servicios de BPO al amparo del Acuerdo Marco de Precios para contratar servicios BPO III (Business Process Outsourcing) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01-2024, publicado el 11 de febrero del 2025, vigente hasta el 11 de febrero del 2028 en su componente de lote No. 1**

Enviar a
Agencia Nacional de Tierras
Cl. 43 #57 41, Bogotá
BOGOTÁ BOGOTÁ
Atte: Edward Murillo Linares

Facturar a
Agencia Nacional de Tierras
Cl. 43 #57 41, Bogotá
BOGOTÁ, BOGOTÁ
Atte: Poliana Grajales Naranjo

Línea	Presupuesto	Descripción	Cant.	Unidad	Precio	Total
1	CDP 15825	bpo03--1 - IT-BPO-25-11-Agente en Sitio _Agente técnico_Jornada Ordinaria_En sitio_Oro_NA_NA - 18 Mes	6.3	Mes	86.265.000,00	543.469.500,00
2	CDP 15825	bpo03--2 - IT-BPO-26-31-Agente en la Entidad Compradora o Back Office_Agente técnico_Jornada Ordinaria_Oro_Zona 1_NA_NA - 16 Mes	6.3	Mes	76.192.000,00	480.009.600,00
3	CDP 15825	bpo03--3 - IT-BPO-26-41-Agente en la Entidad Compradora o Back Office_Agente técnico_Jornada Ordinaria_Oro_Zona 2_NA_NA - 27 Mes	6.3	Mes	128.574.000,00	810.016.200,00
4	CDP 15825	bpo03--4 - IT-BPO-26-51-Agente en la Entidad Compradora o Back Office_Agente técnico_Jornada Ordinaria_Oro_Zona 3_NA_NA - 15 Mes	6.3	Mes	71.430.000,00	450.009.000,00
5	CDP 15825	bpo03--5 - IT-BPO-26-91-Agente en la Entidad Compradora o Back Office_Agente profesional_Ciencias sociales, humanas y afines_Jornada Ordinaria_Oro_Zona 1_NA - 6 Mes	6.3	Mes	42.101.400,00	265.238.820,00
6	CDP 15825	bpo03--6 - IT-BPO-39-1-Formador_Jornada Ordinaria_NA_NA_NA_NA_NA - 1 Mes	6.3	Mes	6.946.800,00	43.764.840,00
7	CDP 15825	bpo03--7 - IT-BPO-33-1-Agente Minero de Datos_Agente profesional_Jornada Ordinaria_NA_NA_NA_NA - 1 Mes	6.3	Mes	11.565.750,00	72.864.225,00
8	CDP 15825	bpo03--8 - IT-BPO-38-7-Líder de calidad_Jornada Ordinaria_Amplia_Con herramienta_NA_NA_NA - 4 Mes	6.3	Mes	28.618.820,56	180.298.569,53

Línea	Presupuesto	Descripción	Cant.	Unidad	Precio	Total
9	CDP 15825	bpo03--9 - IT-BPO-37-13-Supervisor Servicios BPO_Jornada Ordinaria_Amplia_Con herramienta_NA_NA_NA - 4 Mes	6.3	Mes	34.168.800,00	215.263.440,00
10	CDP 15825	bpo03--10 - IT-BPO-35-1-Coordinador Nacional_Jornada Ordinaria_Zona 1_Con herramienta_NA_NA_NA - 1 Mes	6.3	Mes	15.856.400,00	99.895.320,00
11	CDP 15825	bpo03--11 - IT-BPO-62-43-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Licenciamiento de ofimatica_NA_NA_NA_NA - 93 Licencia Mes	6.3	Mes	3.329.400,00	20.975.220,00
12	CDP 15825	bpo03--12 - IT-BPO-62-33-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Tableta_Zona 1_NA_NA_NA_NA - 8 Tableta	6.3	Mes	264.800,00	1.668.240,00
13	CDP 15825	bpo03--13 - IT-BPO-62-34-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Tableta_Zona 2_NA_NA_NA_NA - 14 Tableta	6.3	Mes	463.400,00	2.919.420,00
14	CDP 15825	bpo03--14 - IT-BPO-62-35-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Tableta_Zona 3_NA_NA_NA_NA - 14 Tableta	6.3	Mes	463.400,00	2.919.420,00
15	CDP 15825	bpo03--15 - IT-BPO-62-16-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4_Bajo Volumen_Zona 1_NA_NA_NA - 8 Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4	6.3	Mes	2.002.400,00	12.615.120,00
16	CDP 15825	bpo03--16 - IT-BPO-62-17-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4_Bajo Volumen_Zona 2_NA_NA_NA - 14 Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4	6.3	Mes	3.504.200,00	22.076.460,00
17	CDP 15825	bpo03--17 - IT-BPO-62-18-Componentes complemento Puesto de Trabajo_Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4_Bajo Volumen_Zona 3_NA_NA_NA - 14 Impresora Multifuncional Alto rendimiento A4	6.3	Mes	3.504.200,00	22.076.460,00
18	CDP 15825	bpo03--18 - IT-BPO-41-1-Distintivo Institucional_NA_NA_NA_NA_NA - 61 Distintivo	1.0	Mes	12.986.900,00	12.986.900,00
19	CDP 15825	bpo03--19 - IT-BPO-7-6-Minutos de conexión outbound/Inbound_Outbound de fijo a celular_NA_NA_NA_NA - 8000 Minuto	6.3	Mes	176.000,00	1.108.800,00
20	CDP 15825	bpo03--20 - IT-BPO-16-1-Mensaje SMS (Short Message Service)_SMS en una vía_NA_NA_NA_NA_NA - 3000 Mensaje SMS	6.3	Mes	15.000,00	94.500,00
21	CDP 15825	bpo03--21 - IT-BPO-1-1-Troncal SIP_NA_NA_NA_NA_NA_NA - 27 Mes	6.3	Mes	1.042.200,00	6.565.860,00
22	CDP 15825	bpo03--22 - IT-BPO-52-1-Enlace Dedicado entre puntos_10Mbps_Zona 1_NA_NA_NA_NA - 1 Mes	6.3	Mes	110.250,00	694.575,00
23	CDP 15825	bpo03--23 - IT-BPO-47-1-Plataforma de Centro de Contacto para Agente_Omnicanal_NA_NA_NA_NA_NA - 18 Licencia por posición	6.3	Mes	2.937.600,00	18.506.880,00

Línea	Presupuesto	Descripción	Cant.	Unidad	Precio	Total
24	CDP 15825	bpo03--24 - IT-BPO-48-1-Hora desarrollo_NA_NA_NA_NA_NA - 100 Hora desarrollo	1.0	Mes	110.000,00	110.000,00
25	CDP 15825	bpo03--25 - IT-BPO-43-1-Transporte_Trayecto ida-regreso aéreo_Entre Zona 1_NA_NA_NA_NA - 2 Trayecto ida-regreso	1.0	Mes	1.450.800,00	1.450.800,00
26	CDP 15825	bpo03--26 - IT-BPO-43-2-Transporte_Trayecto ida-regreso aéreo_Entre Zona 2_NA_NA_NA_NA - 2 Trayecto ida-regreso	1.0	Mes	1.450.800,00	1.450.800,00
27	CDP 15825	bpo03--27 - IT-BPO-43-4-Transporte_Trayecto ida-regreso aéreo_De zona 1 a zona 2 y viceversa_NA_NA_NA_NA - 2 Trayecto ida-regreso	1.0	Mes	1.450.800,00	1.450.800,00
28	CDP 15825	bpo03--28 - IT-BPO-43-5-Transporte_Trayecto ida-regreso aéreo_De zona 1 a zona 3 y viceversa_NA_NA_NA_NA - 2 Trayecto ida-regreso	1.0	Mes	1.450.800,00	1.450.800,00
29	CDP 15825	bpo03--29 - IT-BPO-43-6-Transporte_Trayecto ida-regreso aéreo_De zona 2 a zona 3 y viceversa_NA_NA_NA_NA - 2 Trayecto ida-regreso	1.0	Mes	1.562.400,00	1.562.400,00
30	CDP 15825	bpo03--30 - IT-BPO-43-8-Transporte_Trayecto ida-regreso terrestre_Entre Zona 2_NA_NA_NA_NA - 15 Trayecto ida-regreso	1.0	Mes	1.171.800,00	1.171.800,00
31	CDP 15825	bpo03--31 - IT-BPO-43-9-Transporte_Trayecto ida-regreso terrestre_Entre Zona 3_NA_NA_NA_NA - 15 Trayecto ida-regreso	1.0	Mes	1.590.000,00	1.590.000,00
32	CDP 15825	bpo03--32 - IT-BPO-43-10-Transporte_Trayecto ida-regreso terrestre_De zona 1 a zona 2 y viceversa_NA_NA_NA_NA - 15 Trayecto ida-regreso	1.0	Mes	1.171.800,00	1.171.800,00
33	CDP 15825	bpo03--33 - IT-BPO-43-11-Transporte_Trayecto ida-regreso terrestre_De zona 1 a zona 3 y viceversa_NA_NA_NA_NA - 15 Trayecto ida-regreso	1.0	Mes	1.171.800,00	1.171.800,00
34	CDP 15825	bpo03--34 - IT-BPO-43-12-Transporte_Trayecto ida-regreso terrestre_De zona 2 a zona 3 y viceversa_NA_NA_NA_NA - 15 Trayecto ida-regreso	1.0	Mes	1.590.000,00	1.590.000,00
35	CDP 15825	bpo03--35 - IT-BPO-44-1-Alimentación Completo_Zona 1_NA_NA_NA_NA - 25 Tipo alimentación	1.0	Mes	1.395.000,00	1.395.000,00
36	CDP 15825	bpo03--36 - IT-BPO-44-6-Alimentación Completo_Zona 2_NA_NA_NA_NA - 25 Tipo alimentación	1.0	Mes	1.395.000,00	1.395.000,00
37	CDP 15825	bpo03--37 - IT-BPO-44-11-Alimentación Completo_Zona 3_NA_NA_NA_NA - 25 Tipo alimentación	1.0	Mes	1.395.000,00	1.395.000,00
38	CDP 15825	bpo03--38 - IT-BPO-44-16-Alimentación Media jornada_Zona 1_NA_NA_NA_NA - 10 Tipo alimentación	1.0	Mes	335.000,00	335.000,00

Línea	Presupuesto	Descripción	Cant.	Unidad	Precio	Total
39	CDP 15825	bpo03--39 - IT-BPO-44-17-Alimentación _Media jornada_Zona 2_NA_NA_NA_NA - 10 Tipo alimentación	1.0	Mes	335.000,00	335.000,00
40	CDP 15825	bpo03--40 - IT-BPO-44-18-Alimentación _Media jornada_Zona 3_NA_NA_NA_NA - 10 Tipo alimentación	1.0	Mes	335.000,00	335.000,00
41	CDP 15825	bpo03--41 - IT-BPO-45-1- Alojamiento_Zona 1_NA_NA_NA_NA_NA - 15 Alojamiento	1.0	Mes	1.842.000,00	1.842.000,00
42	CDP 15825	bpo03--42 - IT-BPO-45-2- Alojamiento_Zona 2_NA_NA_NA_NA_NA - 15 Alojamiento	1.0	Mes	1.842.000,00	1.842.000,00
43	CDP 15825	bpo03--43 - IT-BPO-45-3- Alojamiento_Zona 3_NA_NA_NA_NA_NA - 15 Alojamiento	1.0	Mes	1.842.000,00	1.842.000,00
44	CDP 15825	bpo03--IVA	1.0	Unidad	629.075.630,21	629.075.630,21
					3.939.999.999,74	COP

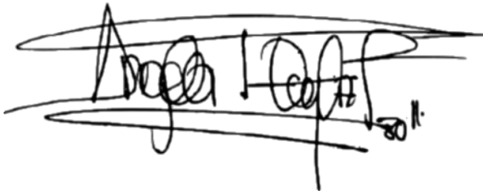
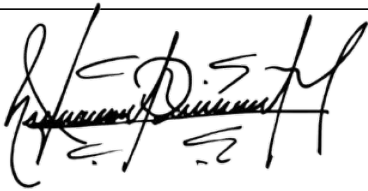
	FORMA	ACTA DE INICIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN			CÓDIGO	ADQBS-F-021	
	ACTIVIDAD	EJECUCIÓN Y SUPERVISIÓN DE CONTRATOS			VERSIÓN	4	
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS			FECHA	31/12/2024	

FECHA ELABORACIÓN DEL ACTA		
Día	Mes	Año
3	4	2025

I. INFORMACIÓN DEL CONTRATO			
CONTRATO No.:	Orden de Compra No 144288 ANT-20255127 Servicios BPO III		
OBJETO:	Contratar la prestación de servicios de BPO al amparo del Acuerdo Marco de Precios para contratar servicios BPO III (Business Process Outsourcing) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01-2024, publicado el 11 de febrero del 2025, vigente hasta el 11 de febrero del 2028 en su componente de lote No. 1		
VALOR:	\$3,939,999,999,74	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	31/03/2025

II. INFORMACIÓN PRESUPUESTAL	
No. RP	523325
FECHA RP	1/04/2025

III. AFILIACIÓN ARL			
ARL	ASEGURADORA	FECHA AFILIACIÓN	FECHA INICIO COBERTURA
	N/A	N/A	N/A

IV. ACTA							
Se reunieron:							
DATOS DEL SUPERVISOR	NOMBRE	ANGELA LORENA ORTIZ ROSERO					
	CARGO	SECRETARIA GENERAL					
	TIPO DE IDENTIFICACIÓN	Cédula de ciudadanía	NÚMERO IDENTIFICACIÓN	35264386			
DATOS DEL CONTRATISTA	NOMBRE/RAZÓN SOCIAL	BPM CONSULTING SAS					
	TIPO DE IDENTIFICACIÓN	Nit	NÚMERO IDENTIFICACIÓN	900011395-6			
	NOMBRE REPRESENTANTE LEGAL (SI APLICA)	NORBERTO DUARTE MONSALVE					
	TIPO DE IDENTIFICACIÓN	Cédula de ciudadanía	NÚMERO IDENTIFICACIÓN	91.278.784			
En Bogotá D.C. a los __03__ días del mes __04__ de 2025__ se reunieron, el supervisor del contrato, en representación de LA AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS, y el contratista, con el fin de suscribir el acta de inicio, así:							
FECHA DE INICIACIÓN	DÍA	MES	AÑO	FECHA DE TERMINACIÓN	DÍA	MES	AÑO
	3	4	2025		25	9	2025
Para constancia firma por quienes intervinieron:							
							
SUPERVISOR				CONTRATISTA			

No. PÓLIZA	NB-100377855	No. ANEXO	0	No. CERTIFICADO	72366447	No. RIESGO	
TIPO DE DOCUMENTO		FECHA DE EXPEDICIÓN	02/04/2025	SUC. EXPEDIDORA	BOGOTÁ		
VIGENCIA DESDE	00:00 Horas Del 31/03/2025	VIGENCIA HASTA	24:00 Horas Del 25/09/2028	DÍAS		VIGENCIA DEL CERTIFICADO DESDE	N/A
						VIGENCIA DEL CERTIFICADO HASTA	N/A
TOMADOR	BPM CONSULTING SAS	No. DOC. IDENTIDAD	900.011.395-6				
DIRECCIÓN	CR 17 # 164 - 25	TELÉFONO	7569094				
ASEGURADO	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	No. DOC. IDENTIDAD	900.948.953-8				
DIRECCIÓN	CALLE 43 # 57-41	TELÉFONO	5185858				
BENEFICIARIO	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	No. DOC. IDENTIDAD	900.948.953-8				
DIRECCIÓN	CALLE 43 # 57-41	TELÉFONO	5185858				

OBJETO DE CONTRATO

GARANTIZAR EL PAGO DE LOS PERJUICIOS DERIVADOS DEL INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES CONTENIDAS EN EL CONTRATO No.ORDEN 144288 , CUYO OBJETO ES

CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE BPO AL AMPARO DEL ACUERDO MARCO DE PRECIOS PARA CONTRATAR SERVICIOS BPO III (BUSINESS PROCESS OUTSOURCING) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG- 079-01-2024, PUBLICADO EL 11 DE FEBRERO DEL 2025, VIGENTE HASTA EL 11 DE FEBRERO DEL 2028 EN SU COMPONENTE DE LOTE NO. 1

"Con la emisión de la póliza se entiende que se autoriza a Seguros Mundial para que realice gestión de cobranza en caso de que

NOMBRE DEL AMPARO	VIGENCIA DESDE	VIGENCIA HASTA	SUMA ASEGURADA\$	VALOR PRIMAS\$
CUMPLIMIENTO	00:00 Horas Del 31/03/2025	24:00 Horas Del 25/03/2026	394.000.000,00	697.542,00
PRESTACIONES SOCIALES	00:00 Horas Del 31/03/2025	24:00 Horas Del 25/09/2028	197.000.000,00	1.031.416,00
CALIDAD DEL SERVICIO	00:00 Horas Del 31/03/2025	24:00 Horas Del 25/03/2026	394.000.000,00	697.542,00
TOTAL ASEGURADO			\$ 985.000.000,00	

INTERMEDIARIOS	TIPO	% PARTICIPACIÓN	PRIMA BRUTA	\$	2.426.500,00
FPV SEGUROS FIANZAS LTDA	AGENCIAS	100,00	DESCUENTOS	\$	
			EXTRA PRIMA		
			PRIMA NETA	\$	2.426.500,00
			GASTOS EXP.	\$	5.000,00
			IVA	\$	461.985,00
			TOTAL A PAGAR	\$	2.893.485,00

CONDICIONES GENERALES DE LA PÓLIZA

ES DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO DILIGENCIAR EL FORMULARIO DE CONOCIMIENTO DEL CLIENTE, SUMINISTRAR INFORMACIÓN VERAZ Y VERIFICABLE Y REALIZAR ACTUALIZACIÓN DE DATOS POR LO MENOS ANUALMENTE (CIRCULAR EXTERNA 026 DE 2008 SUPERFINANCIERA).

CONSULTA LA AUTENTICIDAD DE ESTA POLIZA INGRESANDO A PRODUCTOS.MUNDIALSEGUROS.COM.CO. DIGITA EL NÚMERO DEL CERTIFICADO QUE ENCUENTRAS EN LA PARTE SUPERIOR DE ESTE DOCUMENTO Y VIVE LA EXPERIENCIA DE ESTAR ASEGURADO CON EL RESPALDO DE SEGUROS MUNDIAL. TAMBIEN PUEDES LLAMAR A LA LINEA NACIONAL 01 8000 111 935 O LINEA EN BOGOTÁ 327 47 12 / 13.

EL TOMADOR Y/O ASEGURADO SEGÚN CORRESPONDA, SE COMPROMETE A PAGAR LA PRIMA DENTRO DE LOS 30 DÍAS CONTADOS A PARTIR DEL INICIO DE VIGENCIA DE LA PÓLIZA. DE ACUERDO CON EL ARTÍCULO 1068 DEL CÓDIGO DE COMERCIO, MODIFICADO POR EL ARTÍCULO 82 DE LA LEY 45 DE 1990, LA MORA EN EL PAGO DE LA PRIMA DE LA PRESENTE PÓLIZA O DE LOS CERTIFICADOS O ANEXOS QUE SE EXPIDAN CON FUNDAMENTO EN ELLA PRODUCIRÁ LA TERMINACIÓN AUTOMÁTICA DEL CONTRATO Y DARÁ DERECHO A LA COMPAÑÍA DE SEGUROS PARA EXIGIR EL PAGO DE LA PRIMA DEVENGADA Y DE LOS GASTOS CAUSADOS POR LA EXPEDICIÓN DE LA PÓLIZA.

EN MI CALIDAD COMO TOMADOR DE LA PÓLIZA INDICADA EN ESTA CARATULA, MANIFIESTO EXPRESAMENTE QUE HE TENIDO A MI DISPOSICIÓN LAS CONDICIONES GENERALES DE LA PÓLIZA MANIFIESTO ADEMÁS, QUE DURANTE EL PROCESO DE NEGOCIACIÓN, ANTICIPADAMENTE ME HAN SIDO EXPLICADAS POR LA COMPAÑÍA Y/O POR EL INTERMEDIARIOS DE SEGUROS AQUÍ INDICADO, SOBRE LAS EXCLUSIONES Y ALCANCES Y CONTENIDOS DE LA COBERTURA, ASÍ COMO LAS GARANTÍAS, EN VIRTUD DE TAL ENTENDIMIENTO, LAS ACEPTO Y DECIDO TOMARLA PÓLIZA DE SEGUROS CONTENIDA EN ESTE DOCUMENTO.

Firma Autorizada - Compañía Mundial de Seguros S.A.
ANGELA MUNAR - VICEPRESIDENTE DE PRODUCTO
C.C. 52.646.070

TOMADOR



Lineas de Atención al Cliente:

- Nacional: 01 8000 111 935
- Bogotá: 327 4712 - 327 4713



Cumplimos los sueños de nuestro planeta reciclando reponsablemente.
Protege el medio ambiente evitando la impresión de este documento.

No. PÓLIZA	NB-100377855	No. ANEXO	0	No. CERTIFICADO	72366447	No. RIESGO	
TIPO DE DOCUMENTO		FECHA DE EXPEDICIÓN	02/04/2025	SUC. EXPEDIDORA	BOGOTÁ		
VIGENCIA DESDE		VIGENCIA HASTA	DÍAS	VIGENCIA DEL CERTIFICADO DESDE		VIGENCIA DEL CERTIFICADO HASTA	
00:00 Horas Del	31/03/2025	24:00 Horas Del	25/09/2028	N/A	N/A	N/A	N/A

CONDICIONES PARTICULARES

aplique, a través de los siguientes canales: correo electrónico, llamada, SMS y WhatsApp. No obstante, en cualquier momento podrá solicitar la exclusión de alguno de estos canales por medio de:

Página web: www.seguros-mundial.com.co

Correo electrónico: mundial@seguros-mundial.com.co

Líneas de atención: Bogotá (+601) 3274712 - (+601) 3274713 Nacional 018000111935"



GARANTÍA ÚNICA DE CUMPLIMIENTO EN FAVOR DE ENTIDADES ESTATALES (DECRETO 1082 DE 2015)

1. RIESGOS AMPAROS

LA ASEGURADORA OTORGA A LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE ASEGURADA HASTA EL MONTO DEL VALOR ASEGURADO, LOS AMPAROS MENCIONADOS EN LA CARATULA DE LA PRESENTE PÓLIZA.

LOS AMPAROS DE LA PÓLIZA SERÁN INDEPENDIENTES UNOS DE OTROS RESPECTO DE SUS RIESGOS Y DE SUS VALORES ASEGURADOS. LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE ASEGURADA NO PODRÁ RECLAMAR O TOMAR EL VALOR DE UN AMPARO PARA CUBRIR O INDEMNIZAR EL VALOR DE OTROS. ESTOS NO SON ACUMULABLES Y SON EXCLUYENTES ENTRE SI, SEGÚN LAS DEFINICIONES Y ALCANCE QUE A CONTINUACIÓN SE ESTIPULAN:

1.1 AMPARO DE SERIEDAD DE LA OFERTA

LA GARANTÍA DE SERIEDAD DE LA OFERTA CUBRE LA SANCIÓN DERIVADA DEL INCUMPLIMIENTO DE LA OFERTA, EN LOS SIGUIENTES EVENTOS:

1.1.1 LA NO AMPLIACIÓN DE LA VIGENCIA DE LA GARANTÍA DE SERIEDAD DE LA OFERTA CUANDO EL PLAZO PARA LA ADJUDICACIÓN O PARA SUSCRIBIR EL CONTRATO ES PRORROGADO, SIEMPRE QUE TAL PRÓRROGA SEA INFERIOR A TRES (3) MESES.

1.1.2 EL RETIRO DE LA OFERTA DESPUÉS DE VENCIDO EL PLAZO FIJADO PARA LA PRESENTACIÓN DE LAS OFERTAS.

1.1.3 LA NO SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO SIN JUSTA CAUSA POR PARTE DEL ADJUDICATARIO.

1.1.4 LA FALTA DE OTORGAMIENTO POR PARTE DEL PROPONENTE SELECCIONADO DE LA GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO.

1.2 AMPARO DE BUEN MANEJO Y CORRECTA INVERSIÓN DEL ANTICIPO.

ESTE AMPARO CUBRE LOS PERJUICIOS SUFRIDOS POR LA ENTIDAD ESTATAL CON OCASIÓN DE:

- (I) LA NO INVERSIÓN DEL ANTICIPO;
- (II) EL USO INDEBIDO DEL ANTICIPO; Y
- (III) LA APROPIACIÓN INDEBIDA DE LOS RECURSOS RECIBIDOS EN CALIDAD DE ANTICIPO.

1.3 AMPARO DE DEVOLUCIÓN DE PAGO ANTICIPADO

ESTE AMPARO CUBRE LOS PERJUICIOS SUFRIDOS POR LA ENTIDAD ESTATAL POR LA NO DEVOLUCIÓN TOTAL O PARCIAL DEL DINERO ENTREGADO AL CONTRATISTA A TÍTULO DE PAGO ANTICIPADO, CUANDO A ELLO HUBIERE LUGAR.

1.4 AMPARO DE CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO

ESTE AMPARO CUBRE A LA ENTIDAD ESTATAL DE LOS PERJUICIOS DERIVADOS DE: (A) EL INCUMPLIMIENTO TOTAL O PARCIAL DEL CONTRATO, CUANDO EL INCUMPLIMIENTO ES IMPUTABLE AL CONTRATISTA; (B) EL CUMPLIMIENTO TARDÍO O DEFECTUOSO DEL CONTRATO, CUANDO EL INCUMPLIMIENTO ES IMPUTABLE AL CONTRATISTA; (C) LOS DAÑOS IMPUTABLES AL CONTRATISTA POR ENTREGAS PARCIALES DE LA OBRA, CUANDO EL CONTRATO NO PREVÉ ENTREGAS PARCIALES; Y (D) EL PAGO DEL VALOR DE LAS MULTAS Y DE LA CLÁUSULA PENAL PECUNIARIA.

1.5 AMPARO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES LEGALES E INDEMNIZACIONES LABORALES

ESTE AMPARO DEBE CUBRIR A LA ENTIDAD ESTATAL DE LOS PERJUICIOS OCASIONADOS POR EL INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES LABORALES DEL CONTRATISTA DERIVADAS DE LA CONTRATACIÓN DEL PERSONAL UTILIZADO EN EL TERRITORIO NACIONAL PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO AMPARADO.

LA ENTIDAD ESTATAL NO DEBE EXIGIR UNA GARANTÍA PARA CUBRIR ESTE RIESGO EN LOS CONTRATOS QUE SE EJECUTEN FUERA DEL TERRITORIO NACIONAL CON PERSONAL CONTRATADO BAJO UN RÉGIMEN JURÍDICO DISTINTO AL COLOMBIANO.

1.6 AMPARO DE ESTABILIDAD Y CALIDAD DE OBRA.

ESTE AMPARO CUBRE A LA ENTIDAD ESTATAL DE LOS PERJUICIOS OCASIONADOS POR CUALQUIER TIPO DE DAÑO O DETERIORO, IMPUTABLE AL CONTRATISTA, SUFRIDO POR LA OBRA ENTREGADA A SATISFACCIÓN.

1.7 AMPARO DE CALIDAD DEL SERVICIO.

ESTE AMPARO CUBRE A LA ENTIDAD ESTATAL POR LOS PERJUICIOS DERIVADOS DE LA DEFICIENTE CALIDAD DEL SERVICIO PRESTADO

1.8 AMPARO DE CALIDAD Y CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS BIENES

ESTE AMPARO CUBRE LA CALIDAD Y EL CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS BIENES QUE RECIBE LA ENTIDAD ESTATAL EN CUMPLIMIENTO DE UN CONTRATO.

1.9 RESPONSABILIDAD FISCAL

EN VIRTUD DE LO SEÑALADO EN EL ARTICULO 44 DE LA LEY 610 DE 2000, LA GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO CUBRIRÁ LOS PERJUICIOS CAUSADOS A LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA COMO CONSECUENCIA DE LA CONDUCTA DOLOSA O CULPOSA, O DE LA RESPONSABILIDAD IMPUTABLE AL CONTRATISTA GARANTIZADO, DERIVADOS DE UN PROCESO DE RESPONSABILIDAD FISCAL, SIEMPRE Y CUANDO ESOS PERJUICIOS DERIVEN DEL INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES SURGIDAS DEL CONTRATO AMPARADO POR LA GARANTÍA.

2. EXCLUSIONES

LOS AMPAROS PREVISTOS EN LA PRESENTE PÓLIZA NO OPERARAN EN LOS CASOS SIGUIENTES:

2.1 CAUSA EXTRAÑA, ESTO ES LA FUERZA MAYOR O CASO FORTUITO, EL HECHO DE UN TERCERO O LA CULPA EXCLUSIVA DE LA VICTIMA).

2.2 DAÑOS CAUSADOS POR EL CONTRATISTA A LOS BIENES DE LA ENTIDAD NO DESTINADOS AL CONTRATO.

2.3 USO INDEBIDO O INADECUADO O LA FALTA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO AL QUE ESTE OBLIGADA LA ENTIDAD ESTATAL.

2.4 EL DETERIORO NORMAL QUE SUFRAN LOS BIENES ENTREGADOS CON OCASIÓN DEL CONTRATO GARANTIZADO, COMO CONSECUENCIA DEL TRANSURSO DEL TIEMPO.

3. SUMA ASEGURADA

LA SUMA ASEGURADA DETERMINADA PARA CADA AMPARO EN LA CARATULA DE ESTA PÓLIZA, DELIMITA LA RESPONSABILIDAD MÁXIMA DE LA COMPAÑÍA EN CASO DE SINIESTRO.

4. VIGENCIA

LA VIGENCIA DE LOS AMPAROS OTORGADOS POR LA PRESENTE PÓLIZA, SE HARÁ CONSTAR EN LA CARATULA O EN SUS ANEXOS. EN LOS CONTRATOS DE QUE TRATA EL ARTÍCULO 2.2.1.2.3.1.3 DEL DECRETO 1082 DE 2015, EL GARANTE TIENE LA FACULTAD LEGAL DE DECIDIR NO GARANTIZAR LA ETAPA SIGUIENTE, CASO EN EL CUAL DEBE INFORMAR SU DECISIÓN POR ESCRITO A LA ENTIDAD ESTATAL GARANTIZADA SEIS (6) MESES ANTES DEL VENCIMIENTO DEL PLAZO DE LA GARANTÍA. ESTE AVISO NO AFECTA LA GARANTÍA DE LA ETAPA CONTRACTUAL O PERÍODO CONTRACTUAL EN EJECUCIÓN. SI EL GARANTE NO DA EL AVISO CON LA ANTICIPACIÓN MENCIONADA Y EL CONTRATISTA NO OBTIENE UNA NUEVA GARANTÍA, QUEDA OBLIGADO A GARANTIZAR LA ETAPA DEL CONTRATO O EL PERÍODO CONTRACTUAL SUBSIGUIENTE.

5. EFECTIVIDAD DE LA GARANTÍA

DE ACUERDO CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTÍCULO 1077 EN CONCORDANCIA CON EL ARTÍCULO 1080 DEL CÓDIGO DE COMERCIO LA ENTIDAD ESTATAL ASEGURADA DEBERÁ DEMOSTRAR LA OCURRENCIA DEL SINIESTRO Y ACREDITAR LA CUANTÍA DE LA PERDIDA PREVIO AGOTAMIENTO DEL DERECHO DE DEFENSA DEL CONTRATISTA Y DEL GARANTE, DE LA SIGUIENTE FORMA:

5.1 EN CASO DE CADUCIDAD, UNA VEZ AGOTADO EL DEBIDO PROCESO Y GARANTIZADOS LOS DERECHOS DE DEFENSA Y CONTRADICCIÓN DEL CONTRATISTA Y DE SU GARANTE DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTÍCULO 86 DE LA LEY 1474 DE 2011, POR MEDIO DEL ACTO ADMINISTRATIVO EN EL CUAL LA ENTIDAD ESTATAL DECLARE LA CADUCIDAD DEL CONTRATO Y ORDENE EL PAGO AL CONTRATISTA Y AL GARANTE, BIEN SEA DE LA CLÁUSULA PENAL O DE LOS PERJUICIOS QUE HA CUANTIFICADO. EL ACTO ADMINISTRATIVO DE CADUCIDAD CONSTITUYE EL SINIESTRO.

5.2 EN CASO DE APLICACIÓN DE MULTAS, UNA VEZ AGOTADO EL DEBIDO PROCESO Y GARANTIZADOS LOS DERECHOS DE DEFENSA Y CONTRADICCIÓN DEL CONTRATISTA Y DE SU GARANTE DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTÍCULO 86 DE LA LEY 1474 DE 2011, POR MEDIO DEL ACTO ADMINISTRATIVO EN EL CUAL LA ENTIDAD ESTATAL IMPONE MULTAS, DEBE ORDENAR EL PAGO AL CONTRATISTA Y AL GARANTE. EL ACTO ADMINISTRATIVO CORRESPONDIENTE CONSTITUYE EL SINIESTRO.

5.3 EN LOS DEMÁS CASOS DE INCUMPLIMIENTO, UNA VEZ AGOTADO EL DEBIDO PROCESO Y GARANTIZADOS LOS DERECHOS DE DEFENSA Y CONTRADICCIÓN DEL CONTRATISTA Y DE SU GARANTE DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTÍCULO 86 DE LA LEY 1474 DE 2011, POR MEDIO DEL ACTO ADMINISTRATIVO EN EL CUAL LA ENTIDAD ESTATAL DECLARE EL INCUMPLIMIENTO, PUEDE HACER EFECTIVA LA CLÁUSULA PENAL, SI ESTÁ PACTADA EN EL CONTRATO, Y ORDENAR SU PAGO AL CONTRATISTA Y AL GARANTE. EL ACTO ADMINISTRATIVO CORRESPONDIENTE ES LA RECLAMACIÓN PARA LA COMPAÑÍA DE SEGUROS.

6. PROCEDIMIENTO PARA LA IMPOSICIÓN DE MULTAS, SANCIONES Y DECLARATORIAS DE INCUMPLIMIENTO.

LA ENTIDAD ESTATAL DE ACUERDO AL ESTATUTO GENERAL DE CONTRATACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PODRÁN DECLARAR EL INCUMPLIMIENTO, CUANTIFICANDO LOS PERJUICIOS DEL MISMO, IMPONER LAS MULTAS Y SANCIONES PACTADAS EN EL CONTRATO, Y HACER EFECTIVA LA CLÁUSULA PENAL. PARA TAL EFECTO OBSERVARÁN EL SIGUIENTE PROCEDIMIENTO:

A) EVIDENCIADO UN POSIBLE INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES A CARGO DEL CONTRATISTA, LA ENTIDAD PÚBLICA LO CITARÁ A AUDIENCIA PARA DEBATIR LO OCURRIDO. EN LA CITACIÓN, HARÁ MENCIÓN EXPRESA Y DETALLADA DE LOS HECHOS QUE LA SOPORTAN, ACOMPAÑANDO EL INFORME DE INTERVENTORÍA O DE SUPERVISIÓN EN EL QUE SE SUSTENTE LA ACTUACIÓN Y ENUNCIARÁ LAS NORMAS O CLÁUSULAS POSIBLEMENTE VIOLADAS Y LAS CONSECUENCIAS QUE PODRÍAN DERIVARSE PARA EL CONTRATISTA EN DESARROLLO DE LA ACTUACIÓN. EN LA MISMA SE ESTABLECERÁ EL LUGAR, FECHA Y HORA PARA LA REALIZACIÓN DE LA AUDIENCIA, LA QUE PODRÁ TENER LUGAR A LA MAYOR BREVEDAD POSIBLE, ATENDIDA LA NATURALEZA DEL CONTRATO Y LA PERIODICIDAD ESTABLECIDA PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES. EN EL EVENTO EN QUE LA GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO CONSISTA EN PÓLIZA DE SEGUROS, EL GARANTE SERÁ CITADO DE LA MISMA MANERA;

B) EN DESARROLLO DE LA AUDIENCIA, EL JEFE DE LA ENTIDAD O SU DELEGADO, PRESENTARÁ LAS CIRCUNSTANCIAS DE HECHO QUE MOTIVAN LA ACTUACIÓN, ENUNCIARÁ LAS POSIBLES NORMAS O CLÁUSULAS POSIBLEMENTE VIOLADAS Y LAS CONSECUENCIAS QUE PODRÍAN DERIVARSE PARA EL CONTRATISTA EN DESARROLLO DE LA ACTUACIÓN. ACTO SEGUIDO SE CONCEDERÁ EL USO DE LA PALABRA AL REPRESENTANTE LEGAL DEL CONTRATISTA O A QUIEN LO REPRESENTA, Y AL GARANTE, PARA QUE PRESENTEN SUS DESCARGOS, EN DESARROLLO DE LO CUAL PODRÁ RENDIR LAS EXPLICACIONES DEL CASO, APORTAR PRUEBAS Y CONTROVERTIR LAS PRESENTADAS POR LA ENTIDAD;

C) HECHO LO PRECEDENTE, MEDIANTE RESOLUCIÓN MOTIVADA EN LA QUE SE CONSIGNE LO OCURRIDO EN DESARROLLO DE LA AUDIENCIA Y LA CUAL SE ENTENDERÁ NOTIFICADA EN DICHO

ACTO PÚBLICO, LA ENTIDAD PROCEDERÁ A DECIDIR SOBRE LA IMPOSICIÓN O NO DE LA MULTA, SANCIÓN O DECLARATORIA DE INCUMPLIMIENTO. CONTRA LA DECISIÓN ASÍ PROFERIDA SÓLO PROCEDE EL RECURSO DE REPOSICIÓN QUE SE INTERPONDRÁ, SUSTENTARÁ Y DECIDIRÁ EN LA MISMA AUDIENCIA. LA DECISIÓN SOBRE EL RECURSO SE ENTENDERÁ NOTIFICADA EN LA MISMA AUDIENCIA;

D) EN CUALQUIER MOMENTO DEL DESARROLLO DE LA AUDIENCIA, EL JEFE DE LA ENTIDAD O SU DELEGADO, PODRÁ SUSPENDER LA AUDIENCIA CUANDO DE OFICIO O A PETICIÓN DE PARTE, ELLO RESULTE EN SU CRITERIO NECESARIO PARA ALLEGAR O PRACTICAR PRUEBAS QUE ESTIME CONDUCENTES Y PERTINENTES, O CUANDO POR CUALQUIER OTRA RAZÓN DEBIDAMENTE SUSTENTADA, ELLO RESULTE NECESARIO PARA EL CORRECTO DESARROLLO DE LA ACTUACIÓN ADMINISTRATIVA. EN TODO CASO, AL ADOPTAR LA DECISIÓN, SE SEÑALARÁ FECHA Y HORA PARA REANUDAR LA AUDIENCIA. LA ENTIDAD PODRÁ DAR POR TERMINADO EL PROCEDIMIENTO EN CUALQUIER MOMENTO, SI POR ALGÚN MEDIO TIENE CONOCIMIENTO DE LA CESACIÓN DE SITUACIÓN DE INCUMPLIMIENTO.

7. COMPENSACIÓN

SI LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE ASEGURADA AL MOMENTO DE TENER CONOCIMIENTO DEL INCUMPLIMIENTO, O CON POSTERIORIDAD A ESTE O DEL RESULTADO DE LA LIQUIDACIÓN, FUERE DEUDORA DEL CONTRATISTA GARANTIZADO POR CUALQUIER CONCEPTO, SE APLICARÁ LA COMPENSACIÓN Y LA INDEMNIZACIÓN SE DISMINUIRÁ EN EL MONTO DE LAS ACRENCIAS, SEGÚN LA LEY, DE CONFORMIDAD CON LO SEÑALADO EN LOS ARTÍCULOS 1417 Y SS. DEL CÓDIGO CIVIL. IGUALMENTE DISMINUIRÁ EL VALOR DE LA INDEMNIZACIÓN, EL CORRESPONDIENTE A LOS BIENES QUE LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE ASEGURADA HAYA OBTENIDO DEL CONTRATISTA GARANTIZADO JUDICIAL O EXTRAJUDICIALMENTE, EN EJERCICIO DE LAS ACCIONES DERIVADAS DEL CONTRATO CUYO CUMPLIMIENTO SE GARANTIZA POR LA PRESENTE PÓLIZA.

8. PAGO DEL SINIESTRO.

LA ASEGURADORA PAGARÁ EL VALOR DEL SINIESTRO, ASÍ:

8.1 PARA EL CASO PREVISTO EN EL NUMERAL 5.1, DENTRO DEL MES SIGUIENTE A LA COMUNICACIÓN ESCRITA QUE CON TAL FIN HAGA LA ENTIDAD CONTRATANTE PARA RECLAMAR EL PAGO, ACOMPAÑADA DE UNA COPIA AUTÉNTICA DEL ACTO ADMINISTRATIVO CORRESPONDIENTE EJECUTORIADO Y DEL ACTA DE LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO O DE LA RESOLUCIÓN EJECUTORIADA QUE ACOJA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL.

8.2 PARA EL CASO DEL NUMERAL 5.2, DENTRO DEL MES SIGUIENTE A LA COMUNICACIÓN ESCRITA QUE HAGA LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE, ACOMPAÑADA DE LA COPIA AUTÉNTICA DEL ACTO ADMINISTRATIVO CORRESPONDIENTE EJECUTORIADO, JUNTO CON LA CONSTANCIA DE LA ENTIDAD ESTATAL DE LA NO EXISTENCIA DE SALDOS A FAVOR DEL CONTRATISTA RESPECTO DE LOS CUALES SE PUEDA APLICAR LA COMPENSACIÓN DE QUE TRATA LA CONDICIÓN SEXTA DE ESTE CLAUSULADO, O EN LA QUE CONSTE LA DISMINUCIÓN EN EL VALOR A INDEMNIZAR EN VIRTUD DE LA COMPENSACIÓN.

8.3 PARA EL CASO PRESENTADO EN EL NUMERAL 5.3, DENTRO DEL MES SIGUIENTE A LA COMUNICACIÓN ESCRITA QUE CON TAL FIN HAGA LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE, ACOMPAÑADA DE UNA COPIA AUTÉNTICA DEL ACTO ADMINISTRATIVO QUE CONSTITUYA LA OCURRENCIA DEL SINIESTRO, JUNTO CON LA CONSTANCIA DE LA ENTIDAD ESTATAL DE LA NO EXISTENCIA DE SALDOS AL FAVOR DEL CONTRATISTA RESPECTO DE LOS CUALES SE PUEDA APLICAR LA COMPENSACIÓN DE QUE TRATA LA CONDICIÓN SEXTA DE ESTE CLAUSULADO O EN LA QUE CONSTE LA DISMINUCIÓN EN EL VALOR A INDEMNIZAR EN VIRTUD DE LA COMPENSACIÓN.

PARÁGRAFO. – DE CONFORMIDAD CON EL ARTÍCULO 1110 DEL CÓDIGO DE COMERCIO LA ASEGURADORA PODRÁ OPTAR POR CUMPLIR SU PRESTACIÓN MEDIANTE EL PAGO DE LA INDEMNIZACIÓN, O CONTINUANDO CON LA EJECUCIÓN DE LA OBLIGACIÓN GARANTIZADA, PARA ESTE ÚLTIMO EVENTO SE REQUIERE LA ACEPTACIÓN DE LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE ASEGURADA.

LA DECLARATORIA DE CADUCIDAD NO IMPEDIRÁ QUE LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE ASEGURADA TOME POSESIÓN DE LA OBRA O CONTINÚE INMEDIATAMENTE LA EJECUCIÓN DEL OBJETO CONTRATADO, BIEN SEA A TRAVÉS DEL GARANTE O DE OTRO CONTRATISTA.

EN EL EVENTO QUE POR INCUMPLIMIENTO DEL CONTRATISTA GARANTIZADO LA ASEGURADORA RESOLVIERA CONTINUAR, COMO CESIONARIO O A FAVOR DE QUIEN DETERMINE ESTA, CON LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO Y LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE ASEGURADA ESTUVIESE DE ACUERDO CON ELLO, EL CONTRATISTA GARANTIZADO ACEPTA DESDE AHORA LA CESIÓN DEL CONTRATO A FAVOR DE LA ASEGURADORA. EN TAL EVENTO LA ASEGURADORA PRESENTARÁ GARANTÍAS.

9. CERTIFICADOS DE MODIFICACIÓN

PARA LOS CASOS EN QUE LA SUMA ASEGURADA SEA AUMENTADA O DISMINUIDA Y PARA AQUELLOS EN LOS CUALES LAS ESTIPULACIONES DEL CONTRATO ORIGINAL SEAN MODIFICADAS, LA ASEGURADORA A SOLICITUD DEL CONTRATISTA GARANTIZADO EXPEDIRÁ UN CERTIFICADO O ANEXO DE MODIFICACIÓN DEL SEGURO, EN DONDE EXPRESE SU CONOCIMIENTO AL RESPECTO DE LAS MODIFICACIONES ACORDADAS ENTRE EL CONTRATISTA GARANTIZADO Y LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE ASEGURADA.

10. SUBROGACIÓN

EN VIRTUD DEL PAGO DE LA INDEMNIZACIÓN, DE ACUERDO CON EL ARTÍCULO 1096 DEL CÓDIGO DE COMERCIO, EN CONCORDANCIA CON EL ARTÍCULO 203 DEL DECRETO 663 DE 1993 ESTATUTO ORGÁNICO DEL SISTEMA FINANCIERO, LA ASEGURADORA SE SUBROGA HASTA CONCURRENCIA DE SU IMPORTE, EN TODOS LOS DERECHOS QUE LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATANTE TENGA CONTRA EL CONTRATISTA GARANTIZADO.

11. NO EXPIRACIÓN POR FALTA DE PAGO DE PRIMA E IRREVOCABILIDAD

LA PRESENTE PÓLIZA NO EXPIRARA POR FALTA DE PAGO DE LA PRIMA NI POR REVOCACIÓN UNILATERAL.

12. NATURALEZA DEL SEGURO

LA GARANTÍA OTORGADA POR ESTA PÓLIZA O SUS CERTIFICADOS DE MODIFICACIÓN, NO ES SOLIDARIA, NI INCONDICIONAL Y SU EXIGENCIA ESTÁ SUPEDITADA A LA OCURRENCIA DEL SINIESTRO Y SU CUANTIFICACIÓN.

13. NOTIFICACIONES Y RECURSOS

LA ENTIDAD CONTRATANTE DEBERÁ NOTIFICAR A LA ASEGURADORA LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS ATINENTES A LA EFECTIVIDAD DE LA PÓLIZA, PREVIO AGOTAMIENTO DEL DERECHO DE DEFENSA DEL CONTRATISTA GARANTIZADO Y EL GARANTE.

14. COEXISTENCIA DE SEGUROS

EN CASO DE EXISTIR, AL MOMENTO DE SINIESTRO, OTRO SEGURO DE CUMPLIMIENTO CON RELACIÓN AL MISMO CONTRATO, EL IMPORTE DE LA INDEMNIZACIÓN A QUE HAY LUGAR, SE DISTRIBUIRÁ ENTRE LOS ASEGURADORES EN PROPORCIÓN A LAS CUANTÍAS DE SUS RESPECTIVOS SEGUROS

15. COASEGURO

EN CASO DE EXISTIR COASEGURO AL QUE SE REFIERE EL ARTÍCULO 1095 DE CÓDIGO DE COMERCIO, EL IMPORTE DE LA INDEMNIZACIÓN A QUE HAYA LUGAR SE DISTRIBUIRÁ ENTRE LOS ASEGURADORES EN PROPORCIÓN DE LAS CUANTÍAS DE SUS RESPECTIVOS SEGUROS, SIN QUE EXISTA SOLIDARIDAD ENTRE LAS ASEGURADORAS PARTICIPANTES, Y SIN EXCEDER DE LA SUMA ASEGURADA BAJO EL CONTRATO DE SEGURO.

16. PRESCRIPCIÓN

LA PRESCRIPCIÓN DE LAS ACCIONES DERIVADAS DEL PRESENTE CONTRATO SE REGIRÁ POR LAS NORMAS DEL CÓDIGO DE COMERCIO SOBRE CONTRATO DE SEGURO.

17. DOMICILIO

SIN PERJUICIO DE LAS DISPOSICIONES PROCESALES, PARA LOS EFECTOS RELACIONADOS EN EL PRESENTE CONTRATO SE FIJA COMO DOMICILIO DE LAS PARTES LA CIUDAD DE BOGOTÁ EN LA REPÚBLICA DE COLOMBIA EN FE DE LO ANTERIOR, SE FIRMA A LOS _____ DÍAS DEL MES DE _____ DE 20____



COMPAÑÍA MUNDIAL DE SEGUROS S.A.

EL TOMADOR/ASEGURADO

LA COMPAÑÍA MUNDIAL DE SEGUROS S.A

CERTIFICA:

Que la garantía de Cumplimiento contenida en la póliza NB-100377855 y endoso, 0 cuyo afianzado es: BPM CONSULTING SAS Asegurado o Beneficiario: AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT / AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT , expedida por la Compañía en 02/04/2025, no expirará por falta de pago de la prima de la póliza o de los certificados o anexos que se expidan con fundamento en ella o por revocación unilateral por parte del Tomador o de la Compañía.

BOGOTÁ a los 02 días del mes ABRIL del año 2025.



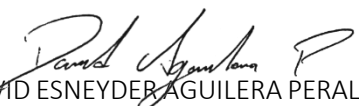
Firma Autorizada - Compañía Mundial de Seguros S.A.

ACTA DE APROBACIÓN DE PÓLIZA DE LA ORDEN DE COMPRA 144288 CONTRATO ANT-20255127 SUSCRITO ENTRE LA AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS Y BPM CONSULTING SAS

DAVID ESNEYDER AGUILERA PERALTA, identificado con la cédula de ciudadanía No. 1.121.936.422, Coordinador del Grupo Interno de Trabajo para la Gestión Contractual, en ejercicio de las funciones de que trata la Resolución No. 20221000276196 del 10 de octubre de 2022¹, quien obra en nombre de la AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS, con identificación tributaria No. 900.948.953-8, al tenor de lo establecido en el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007², APRUEBA las pólizas que contienen la siguiente información:

POLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO ENTIDAD ESTATAL			
ASEGURADORA	SEGUROS MUNDIAL		
NÚMERO DE PÓLIZA	NB-100377855		
ANEXO	0		
FECHA DE EXPEDICIÓN	02/04/2025		
AMPARO	VALOR ASEGURADO	VIGENCIA	
		FECHA INICIO	FECHA FINAL
CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO	\$ 394.000.000	31/03/2025	25/03/2026
CALIDAD Y CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS BIENES	\$ 394.000.000	31/03/2025	25/03/2026
PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES LEGALES E INDEMNIZACIONES LABORALES	\$ 197.000.000	31/03/2025	25/09/2028

Para constancia se aprueban las pólizas en Bogotá D.C., el 02 de abril de 2025.



DAVID ESNEYDER AGUILERA PERALTA

Coordinador Grupo Interno de Trabajo para la Gestión Contractual

Proyecto: Poliana Grajales N. – Contratista GIT para la Gestión Contractual

¹ "Por la cual se actualiza el Grupo Interno de Trabajo – Coordinación para la Gestión Contractual (...) numeral 4 aprobar las garantías en virtud de los contratos que suscriba la Agencia Nacional de Tierras – ANT".

² "Para la ejecución se requerirá de la aprobación de la garantía y de la existencia de las disponibilidades presupuestales correspondientes (...)".



MEMORANDO

Bogotá D.C., 2025-02-14 15:18



Al responder cite este Nro.
202560000030713

PARA: **DAVID ESNEYDER AGUILERA PERALTA**
Coordinadora Grupo Interno de Trabajo para la Gestión Contractual

DE: **ANGELA LORENA ORTIZ ROSERO**
Secretaria General

ASUNTO: Solicitud proceso de publicación RFI a través del acuerdo marco de precios servicios BPO III.

Cordial saludo.

Amablemente solicito la gestión pertinente para que se adelante el proceso de publicación del RFI a través del Acuerdo Marco de Servicios BPO III (Business Process Outsourcing) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01-2024, publicado el 11 de febrero del 2025, vigente hasta el 11 de febrero del 2028 (lote No. 1), para la contratación de la prestación de Servicios BPO III.

Cordialmente,


ANGELA LORENA ORTIZ ROSERO
Secretaria General

Anexos: 1. Documento RFI
2. Borrador Estudio Previo
3. Simulado
4. Ficha Técnica

Elaboró: Ricardo Mayorga Díaz. Contratista Secretaría General 
Revisó: Jenniffer Martínez – Contratista Secretaría General 

	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

Definiciones	
ACUERDO MARCO DE PRECIOS - AMP	Los Acuerdos Marco de Precios son una herramienta para que el Estado agregue demanda centralice decisiones de adquisición de bienes, obras y/o servicios.
ENTIDADES COMPRADORAS	Son las Entidades Estatales: (a) las que se refiere el artículo de la Ley 80 de 1993, (b) las que se refieren los artículos 10, 14 y 24 de la Ley 1150 de 2007, (c) las que por disposición de la ley deban aplicar la Ley 80 de 1993 la ley 1150 de 2007 cualquier otra Entidad Estatal que, de manera autónoma, decida comprar por medio del presente Acuerdo Marco de Precios.
ORDEN DE COMPRA	Es la manifestación de la voluntad de la entidad compradora de vincularse al Acuerdo Marco de precios, obligarse a sus términos y condiciones, es el soporte documental de la relación entre el proveedor y la Entidad Compradora.
PROVEEDOR	Proveedor es quien ha sido seleccionado como resultado de la licitación pública objeto del presente documento que suscribe el Acuerdo Marco de Precios con Colombia Compra Eficiente.
TIENDA VIRTUAL DEL ESTADO COLOMBIANO - TVEC	Es el aplicativo SECOP que Colombia Compra Eficiente ha puesto a disposición de las Entidades Compradoras de los Proveedores a través del cual deben hacerse las transacciones del Acuerdo al Marco de Precios.
ENTIDADES COMPRADORAS	Son las Entidades Estatales: (a) las que se refiere el artículo de la Ley 80 de 1993, (b) las que se refieren los artículos 10, 14 y 24 de la Ley 1150 de 2007, (c) las que por disposición de la ley deban aplicar la Ley 80 de 1993 la ley 1150 de 2007 cualquier otra Entidad Estatal, que de manera autónoma, decida comprar por medio del presente Acuerdo Marco de Precios.
1. Marco Legal	
En cumplimiento a lo dispuesto por el Estatuto General de la Contratación Pública, especialmente lo establecido en la Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, artículo 41 de la Ley 1955 de 2019, el Decreto 1082 de 2015, en sus artículos 2.2.1.2.1.2.7. al 2.2.1.2.1.2.10 y el Decreto 310 de 2021, la modalidad de selección que aplica para adelantar la necesidad que se pretende satisfacer corresponde a una selección abreviada por instrumentos de compra por catálogo derivados de la celebración de acuerdos marco de precios – AMP, lo anterior por cuanto el servicio adquirir corresponde a uno de características técnicas uniformes y de común utilización.	
2. Justificación Técnica (Dependencia Solicitante)	
2.1 Descripción de la Necesidad	El 7 de diciembre de 2015 fue expedido el Decreto No. 2363 “<i>Por el cual se crea la Agencia Nacional de Tierras - ANT y se fija su objeto y estructura</i>”, en un esfuerzo del Gobierno Nacional para consolidar la nueva institucionalidad que responderá a los retos del posconflicto en lo concerniente al desarrollo del campo y la implementación de los acuerdos suscritos en el marco del proceso de paz. La Agencia Nacional de Tierras, como máxima autoridad de tierras de la Nación, tiene por objeto ejecutar la política de ordenamiento social de la propiedad rural formulada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para lo cual deberá gestionar el acceso a la tierra como factor productivo, lograr la seguridad jurídica sobre ésta, promover su uso en cumplimiento de la función social de la propiedad, administrar y disponer de los predios rurales de propiedad de la Nación. Aunado a lo anterior, tiene dentro de su población objetivo el campesinado que fue reconocido por el Congreso de la República como sujeto de derechos de especial protección,

	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

reconociendo también su acceso a la tierra y el derecho a la tierra individual y colectiva; así como la construcción social del territorio por parte de las comunidades campesinas.

En este orden de ideas en el Decreto Ley 2363 de 2015 en el numeral 13 del artículo 11 establece como función de la Dirección General *“Formular lineamientos y aprobar la estrategia de atención al ciudadano, propuesta por la Secretaría General, para el mejoramiento continuo e innovación en la gestión”*, de lo cual se deduce la obligación de la Secretaría General orientada a presentar una propuesta de lineamientos de la estrategia de atención ciudadana.

Adicionalmente, la Secretaría General, debe velar por el funcionamiento de la prestación del servicio a la ciudadanía y por la atención de quejas y reclamos que presenten los ciudadanos sobre el desempeño de las dependencias o de los colaboradores de la Entidad [artículo 29 numeral 15 del Decreto Ley 2363 de 2015¹]; de igual manera en el numeral 17 de este mismo artículo, se especifica que unas de las funciones es proponer los lineamientos para la operación de las ventanillas de atención e información ciudadana en las Unidades de Gestión Territorial, para que la ciudadanía tenga acceso a orientación e información sobre los bienes y servicios ofrecidos por las entidades del Sector Agricultura y Desarrollo Rural. Lo anterior, en cumplimiento de los lineamientos generales y el alcance de la Política Nacional de Servicio a la ciudadanía (CONPES 3649 del año 2010).

Teniendo en cuenta lo anterior, es importante establecer que el servicio a la ciudadanía es un fin esencial del Estado Colombiano, tal como lo dispone la Constitución Política de 1991 en el artículo 2°. En cumplimiento de este mandato, entidades como la Presidencia de la República, el Departamento Nacional de Planeación, el Ministerio de las Tecnologías de la Información y el Departamento Administrativo de Función Pública entre otras entidades de la Rama Ejecutiva, lideran la formulación de políticas, iniciativas, instrumentos y metodologías encaminadas a satisfacer los requerimientos de los ciudadanos, bajo principios de oportunidad, racionalidad, eficacia, eficiencia y transparencia, en procura del goce efectivo de los derechos de los ciudadanos.

Por lo tanto, la Política de Servicio a la ciudadanía se entiende como una política pública transversal que tiene como objetivo general garantizar el acceso efectivo, oportuno y de calidad de los ciudadanos a sus derechos en todos los escenarios de relacionamiento con el Estado (Función Pública, 2021).

Es así, que se establece el CONPES 3649 de 2010 *“Política Nacional de Servicio a la ciudadanía”* y el CONPES 3785 de 2013 *“Política Nacional de Eficiencia Administrativa al Servicio del Ciudadano”*, el cual señala que desde el año 2007 se inició el diseño y puesta en marcha del Programa Nacional de Servicio a la ciudadanía (PNSC) en el Departamento Nacional de Planeación.

¹ Numeral 15 del Decreto 2363 de 2015 *Gestionar y hacer seguimiento a la adecuada atención de solicitudes, quejas, reclamos y derechos de petición realizados por los ciudadanos.*

	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

De otra parte, la Ley 1474 de 2011 establece en su artículo 73 lo siguiente << *Artículo 73. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano. Cada entidad del orden nacional, departamental y municipal deberá elaborar anualmente una estrategia de lucha contra la corrupción y de atención al ciudadano. Dicha estrategia contemplará, entre otras cosas, el mapa de riesgos de corrupción en la respectiva entidad, las medidas concretas para mitigar esos riesgos, las estrategias antitrámites y los mecanismos para mejorar la atención al ciudadano*>>. Igualmente, el artículo 76 de esta ley establece que << (...) *en toda entidad pública, deberá existir por lo menos una dependencia encargada de recibir, tramitar y resolver las quejas, sugerencias y reclamos que los ciudadanos formulen, y que se relacionen con el cumplimiento de la misión de la entidad*>>. Mediante estos apartados se busca mejorar la calidad y accesibilidad de los trámites y servicios, con el propósito de satisfacer las necesidades de la ciudadanía, a través de mecanismos como: el desarrollo institucional para el servicio a la ciudadanía, afianzar la cultura de servicio a la ciudadanía en los servidores público y el fortalecimiento de los canales de atención.

Teniendo en cuenta lo anterior, es importante recalcar que el servicio a la ciudadanía es fundamental y estratégico para las entidades públicas, de acuerdo con lo establecido en las políticas definidas por el Gobierno Nacional, entendido éste como uno de los fines esenciales del Estado de acuerdo con la Constitución Política de Colombia. Es así como la Política de Servicio a la ciudadanía va mucho más allá de la atención oportuna y con calidad de los requerimientos de los ciudadanos; su cumplimiento implica que las entidades públicas orienten su gestión a la generación de valor público y a la garantía de los derechos de los ciudadanos y grupos de valor definidos por cada Entidad.

Para dar cumplimiento a este mandato, las entidades de la Administración Pública Nacional deben poner a disposición los instrumentos, mecanismos, canales y recursos necesarios para interactuar con la ciudadanía y satisfacer sus requerimientos, mediante principios de racionalidad, eficiencia, eficacia, oportunidad y transparencia, con el propósito de facilitar el goce efectivo de sus derechos.

Por lo tanto, la estrategia de servicio a la ciudadanía de la ANT está basada en un enfoque diferencial, buscando la igualdad real y efectiva, que reconoce la diversidad y las necesidades de las personas de acuerdo con las características de los grupos poblacionales que acceden a asesoría, orientación o trámite. Esta estrategia está integrada por cuatro canales de atención (presencial, telefónico, escrito y virtual); estos canales son atendidos desde dos frentes de trabajo: el Front Office, el cual está a cargo de los agentes que hacen parte del equipo de servicio a la ciudadanía contratado a través de la orden de compra, quienes asesoran y orientan a los ciudadanos que acuden a la entidad por medio de los canales presencial, telefónico y virtual (chat y videollamada); y el Back Office (integrado por todas las dependencias de la Agencia), encargado de dar respuesta a los distintos requerimientos ciudadanos recibidos en el canal escrito.

Como parte de la implementación de esta estrategia, durante la vigencia 2023 la ANT suscribió la Orden de Compra 122856 de 2023, a través de la cual se contrataron los servicios para la atención de los canales: presencial, telefónico y virtual (chat y videollamada); en el tiempo de ejecución se ha observado un crecimiento en las asesorías y atenciones a la ciudadanía a través

	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

de estos canales. Durante los meses de enero a diciembre de 2024 se atendieron un total de 332.693 ciudadanos, como se evidencia en las siguientes tablas:

Canal presencial

Mes	CAN	CHAPINERO	PAT	UGT	FERIAS	Total
Enero	701	1.088	1.117	11.123	0	14.029
Febrero	817	1.423	1.199	15.049	106	18.594
Marzo	716	1.055	933	11.732	77	14.513
Abril	886	1.139	1.091	14.600	66	17.782
Mayo	695	1.244	995	13.139	193	16.266
Junio	738	1.021	857	11.206	282	14.104
Julio	749	1.273	950	13.048	135	16.155
Agosto	891	1.249	1.000	12.502	327	15.969
Septiembre	837	1.100	894	13.990	99	16.920
Octubre	1.053	1.279	857	14.936	122	18.247
Noviembre	775	899	753	11.616	246	14.289
Diciembre	575	660	473	6.636	10	8.354
Total	9.433	13.430	11.119	149.577	1.663	185.222

Fuente: Aplicativo CRM

Como se observa en la tabla durante los meses de enero a diciembre de 2024 se atendieron un total de 185.222 ciudadanos a través del canal presencial.

Canal telefónico

Meta	90%	80%	5%	65%			
Mes	Nivel de Atención	Nivel de Servicio	Nivel de Abandono	Ocupación	Entrantes	Atendidas	Abandonadas
Enero	96,88%	91,32%	3,12%	78,01%	14.360	13.912	448
Febrero	97,16%	90,43%	2,84%	76,00%	13.419	13.038	381
Marzo	98,51%	95,55%	1,49%	77,94%	10.029	9.880	149
Abril	97,91%	92,80%	2,09%	81,35%	12.151	11.897	254
Mayo	96,85%	89,60%	3,15%	83,66%	11.709	11.340	369
Junio	96,13%	87,73%	3,87%	84,18%	9.931	9.547	384
Julio	97,84%	93,29%	2,16%	84,07%	11.353	11.108	245
Agosto	97,75%	92,20%	2,25%	84,40%	10.582	10.344	238
Septiembre	97,91%	93,63%	2,09%	85,77%	9.524	9.325	199
Octubre	94,98%	86,99%	5,02%	84,47%	13.702	13.014	688
Noviembre	96,66%	90,29%	3,34%	85,93%	10.292	9.948	344
Diciembre	98,20%	95,05%	1,80%	86,18%	7.572	7.436	136
Total	97,15%	91,35%	2,85%	82,65%	134.624	130.789	3.835



	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

Fuente: Aplicativo UContact

Durante los meses de enero a diciembre de 2024 se atendieron un total de 130.789 ciudadanos a través del canal telefónico.

Canal virtual (Chat)

Mes	CHAT
Enero	886
Febrero	1.138
Marzo	903
Abril	1.105
Mayo	1.131
Junio	880
Julio	903
Agosto	923
Septiembre	1.010
Octubre	937
Noviembre	548
Diciembre	439
Total	10.803

Fuente: Aplicativo CRM

Durante los meses de enero a diciembre de 2024 se atendieron un total de 10.803 ciudadanos a través del chat institucional.

Canal virtual (videollamada)

Mes	VIDEOLLAMADA
Enero	470
Febrero	576
Marzo	463
Abril	599
Mayo	539
Junio	491
Julio	513
Agosto	469
Septiembre	496
Octubre	482
Noviembre	413
Diciembre	368
Total	5.879

Fuente: Aplicativo CRM

Durante los meses de enero a diciembre de 2024 se atendieron un total de 5.879 ciudadanos a través de videollamada.

Para dar continuidad a la atención al ciudadano en la vigencia 2025, se requiere contar con el Servicio BPO, disponible en la tienda virtual del Estado Colombiano, por la Agencia Nacional de Contratación Colombia Compra Eficiente, de tal manera que la Agencia Nacional de Tierras pueda contar con el equipo técnico y profesional idóneo para dar asesoría y orientación a los ciudadanos y ciudadanas en los distintos canales de servicio, en las Unidades de Gestión Territorial y Puntos de Atención de Tierras dispuestos por la Agencia en el territorio nacional. Así mismo, se requiere contar con mecanismos de control de calidad, seguimiento a la gestión



	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

y monitoreo, sobre la información suministrada por los agentes del centro de contacto a la ciudadanía, para que reciban la información adecuada, pertinente y oportuna frente a sus inquietudes. Toda esta gestión se realizará con profesionales y técnicos de distintas disciplinas académicas, que cuenten con la capacidad técnica y experiencia requerida.

A continuación, se presenta la relación de ciudades y municipios donde se requiere el servicio de centro de contacto, para la Agencia Nacional de tierras, teniendo en cuenta que todos los puntos con excepción de la ciudad de Bogotá, deberán cumplir funciones de radicación de PQRSDF en ventanilla, la clasificación, organización, custodia y envío documental dependerá de la Subdirección Administrativa y financiera y del área de gestión documental dependiendo de las directrices territoriales que se indiquen para este fin:

Canal	Concepto	Total	Profesional	Técnico	Zonas acuerdo
Telefónico Bogotá	Call center, en Centro de Contacto	18	0	18	Z1
Virtual	Chat y Videollamada	3	2	1	Z1
Atención presencial	Medellín - Antioquia	2	0	2	Z1
	Villavicencio - Meta	2	0	2	Z2
	Popayán - Cauca	2	0	2	Z2
	Pasto - Nariño	2	0	2	Z2
	Cúcuta - Norte de Santander	2	0	2	Z2
	Florencia - Caquetá	2	0	2	Z3
	Montería - Córdoba	2	0	2	Z2
	Santa Marta - Magdalena	2	0	2	Z2
	Soacha - Cundinamarca	2	0	2	Z1
	Ibagué - Tolima	2	0	2	Z2
	Neiva - Huila	3	0	3	Z2
	Tunja - Boyacá	1	0	1	Z2
	Ocaña - Norte de Santander	1	0	1	Z3
	Bucaramanga - Santander	3	0	3	Z1
	Pereira - Risaralda	2	0	2	Z2
	Quibdó - Choco	1	0	1	Z3
	Sincelejo - Sucre	2	0	2	Z2
	Soledad - Atlántico	2	0	2	Z1
	Cartagena – Bolívar	2	0	2	Z1
	Valledupar – Cesar	1	0	1	Z3
	Yopal - Casanare	2	0	2	Z2
	Mompox - Bolívar	1	0	1	Z3
	San José del Guaviare - Guaviare	1	0	1	Z3
	Mocoa - Putumayo	1	0	1	Z3



	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

	Puerto Carreño - Vichada	1	0	1	Z3
	Sede Chapinero - Bogotá	4	2	2	Z1
	Sede CAN - Bogotá	3	2	1	Z1
	Arauca - Arauca	1	0	1	Z3
	Manizales - Caldas	1	0	1	Z2
	Riohacha - La Guajira	1	0	1	Z3
	Armenia - Quindío	2	0	2	Z2
	San Andrés	1	0	1	Z3
	Cali - Valle del Cauca	1	0	1	Z1
	Leticia - Amazonas	1	0	1	Z3
	Inírida - Guainía	1	0	1	Z3
	Mitú - Vaupés	1	0	1	Z3
	TOTAL	82	6	76	

Fuente: Secretaría General ANT

La totalidad de personal de la operación es requerida de manera presencial en su respectivo sitio de trabajo de acuerdo con los puntos geográficos expuestos en el cuadro anterior.

Equipo Staff: Todo el personal de Staff es requerido de manera presencial y dedicación exclusiva para la Agencia Nacional de Tierras, tal como está definido en las fichas técnicas del Acuerdo Marco, teniendo en cuenta la siguiente tabla:

Equipo de Staff	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	LUGAR DE TRABAJO
	Coordinador Nacional	1	Oficina del CAN en Bogotá
	Minero de datos	1	Bogotá, instalaciones del proveedor
	Líder de calidad	4	Bogotá, instalaciones del proveedor
	Formador	1	Bogotá, instalaciones del proveedor
	Supervisor	1	Oficina del CAN en Bogotá
		1	Oficina de Chapinero en Bogotá
		1	UGT sede Santa Marta
1		Instalaciones del proveedor (el supervisor del canal telefónico)	
Totales de Staff		11	

Fuente: Secretaría General ANT

El recurso humano requerido, debe estar integrado por personal profesional y técnico de distintas disciplinas y núcleos básicos del conocimiento, quienes además de las funciones generales previstas en el Acuerdo Marco de Precios dispuesto por la Agencia Colombia Compra

	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

Eficiente, deberán cumplir con las previstas por la Agencia Nacional de Tierras, en desarrollo de la Estrategia de Servicio a la ciudadanía de la Entidad. Estas son:

1. Suministrar las respuestas a los requerimientos efectuados por los ciudadanos, siempre que atiendan los temas de la misionalidad de la Agencia y se encuentren dentro de la órbita de gestión del equipo de Servicios BPO.
2. Suministrar información y orientación a los ciudadanos en los asuntos misionales e institucionales de la Agencia Nacional de Tierras, teniendo como base la reglamentación jurídica vigente, sus trámites, procesos y procedimientos, mediante los canales de servicio a la ciudadanía dispuestos por la Entidad.
3. Apoyar la gestión de notificación de los actos administrativos, previa solicitud de las dependencias misionales de la Entidad, a la Secretaría General de la Agencia.

Además de las especificaciones anteriormente mencionadas, es importante tener en cuenta que la Agencia Nacional de Tierras tiene previsto en la operación, el traslado de los agentes de servicio a la ciudadanía, a distintos municipios del territorio nacional, para adelantar jornadas específicas de asesoría, orientación e información para los ciudadanos en el territorio, relacionadas con ferias de servicio. Es preciso anotar que esta identificación de municipios es dinámica y puede variar dependiendo la necesidad específica de la Agencia Nacional de Tierras y de las invitaciones que se reciban durante la vigencia para apoyar estas actividades, teniendo en cuenta lo anterior no se cuenta con un cronograma establecido para el año 2025.

Sin embargo, para los meses de enero a diciembre de 2024 se participó en 44 ferias de servicio a nivel nacional. En el siguiente cuadro se observan los meses, el número de ferias y los municipios donde se llevaron a cabo.

FERIAS DE SERVICIO VIGENCIA 2024		
MES	FERIAS	MUNICIPIO
Enero	0	-
Febrero	1	Alpujarra y Fresno
	1	San Calixto
Marzo	1	La Palma
	1	San José de Cúcuta
Abril	1	San Juan de Río Seco
	1	Bogotá, Gobernación Cundinamarca
	1	Viotá
Mayo	1	La Palma
	1	Villagómez
	1	Sibaté
	1	Urumita
	1	Pereira
	1	Inírida
	1	Ocaña
Junio	1	Bogotá, Corferias

	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

			1	Mosquera	
			1	Tierralta	
			1	Viotá	
			1	San José de Cúcuta	
			1	Paz de Ariporo	
			1	San Andrés	
			1	Ocaña	
		Julio	1	Girardot	
			1	La Palma	
			1	Pueblo Rico	
			1	Dos Quebradas	
			1	Tocancipá	
		Agosto	1	Santa Rosa del Sur	
			1	Tame	
			1	Santa Cruz de Mompox	
			1	Tierralta	
		Septiembre	1	Pereira	
			1	Puerto Santander	
			1	Arauca	
			1	Tauramena	
		Octubre	1	Pereira	
			1	Arauca	
			1	Montería	
		Noviembre	1	Popayán	
			1	San José de Cúcuta	
			1	Tunja	
			1	El Tarra	
		Diciembre	1	Inírida	
			1	Trinidad	
		Total ferias 2024		44	

Fuente: Secretaría General ANT

Teniendo en cuenta lo anterior, el Servicio BPO se convierte en una estrategia fundamental para permitir el acceso a la información, prestar la atención y asesoría a los ciudadanos que requieren información de la Agencia Nacional de Tierras, y promover la participación ciudadana. Así mismo, para generar información de valor sobre la caracterización de la ciudadanía y sus necesidades, las cuales son insumos importantes para la toma de decisiones de las áreas misionales y permite enfocar, con mayor pertinencia, el proceso de mejora continua, la optimización de trámites y la prestación de un mejor servicio a los ciudadanos y ciudadanas.

La necesidad que se pretende satisfacer con esta contratación es, cumplir el mandato constitucional de servir a la ciudadanía, en cumplimiento de la política pública que rige a las entidades públicas y en el caso particular a la Agencia, cumplir el marco normativo relacionado y sus distintas estrategias orientadas a la Reforma Rural Integral, como misión principal de la Agencia. Por lo anterior es fundamental continuar con el fortalecimiento y posicionamiento de la Agencia en el territorio nacional, así como en los espacios ciudadanos, con el fin de continuar acercando la Entidad a la ciudadanía, entregar información clara, precisa y concreta, así como el acceso a los trámites que se adelantan en materia de tierras.

	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

	De acuerdo a los argumentos mencionados en los párrafos anteriores, se hace necesario adelantar el proceso de contratación a través del ACUERDO MARCO SERVICIOS DE BPO III, CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01-2024 (Lote 1), para la contratación de la prestación de Servicios BPO, teniendo en cuenta los requerimientos registrados en el simulador del Acuerdo Marco, dando cumplimiento a las especificaciones técnicas de cada ítem contenido en el mencionado Acuerdo Marco de Precios. Es preciso anotar que, en el anexo No. 1 (RFI), la Agencia presenta la información técnica de la operación propia de la Entidad en sus distintos canales de servicio, documento que hace parte integral del presente estudio previo.
2.2. Justificación de la Modalidad de Selección	Resulta importante inicialmente resaltar que el artículo 209 de la Constitución Política que establece que “La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones”, se debe tener en cuenta que el principio de economía que proclama la Carta Política, es aplicable al trámite de las actuaciones administrativas, garantizando acciones eficientes que generen la menor cantidad posible de costos administrativos y presupuestales para la adopción de la decisión que se requiere, a la par que se logre el más alto nivel de calidad en la contratación. En cumplimiento de sus funciones las Entidades Estatales, sujetas a la Ley 80 de 1993, para seleccionar a sus contratistas y la oferta más favorable para sus intereses no se encuentran en una posición de libertad absoluta, pues están sujetas a los procedimientos preestablecidos en las leyes y reglamentos. La preparación, adjudicación y perfeccionamiento de sus contratos es eminentemente reglado, fijado por el orden jurídico, bajo precisos principios que garantizan el derecho a la igualdad de los oferentes, la libertad de participación y el cumplimiento de los fines estatales perseguidos con esta actividad. Por eso, el ordenamiento establece mecanismos, modalidades o procesos de selección objetiva de la persona más idónea y la oferta más favorable o ventajosa para la celebración del contrato con la administración, que serán más o menos rigurosos en función a ciertos elementos, como la cuantía, el tipo o naturaleza del contrato o el objeto de los bienes y servicios requeridos. En este sentido, las normas que consagran estos procedimientos de selección son de carácter imperativo y de orden público, no disponibles y, por tanto, de obligatorio cumplimiento, lo que implica que no pueden ser dispuestas por sus destinatarios de manera diferente y sus efectos no pueden evitarse o modificarse. Al respecto el artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 actualmente establece las cinco (5) modalidades de selección para la escogencia del contratista y fija las reglas de cada una de ellas: licitación pública, selección abreviada, concurso de méritos, mínima cuantía y contratación directa. La modalidad de selección a aplicar al presente proceso es la selección abreviada para adquirir Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes de Común Utilización a través de los Acuerdos Marco de Precios previamente justificados, diseñados, organizados y celebrados por la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente a través del Acuerdo



	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

Marco de Precios, donde se encuentran los términos y condiciones de uso de Colombia compra eficiente, mediante la modalidad de prestación de servicios.

En este sentido, la Agencia Nacional de Contratación Pública –Colombia Compra Eficiente–, como ente rector, tiene como objetivo desarrollar e impulsar políticas públicas y herramientas, orientadas a la organización y articulación, de los partícipes en los procesos de compras y contratación pública con el fin de lograr una mayor eficiencia, transparencia y optimización de los recursos del Estado”.

Así mismo, el artículo 3, numeral 7 ibidem señala como una de sus funciones la de “Diseñar, organizar y celebrar los acuerdos marco de precios y demás mecanismos de agregación de demanda de que trata el artículo 2° de la Ley 1150 de 2007, de acuerdo con los procedimientos que se establezcan para el efecto.”

Por su parte, la Ley 1150 de 2007, Título I, Artículo 2 establece como modalidades de selección para la escogencia de contratistas, las siguientes:

“ARTÍCULO 2o. DE LAS MODALIDADES DE SELECCIÓN. La escogencia del contratista se efectuará con arreglo a las modalidades de selección de licitación pública, selección abreviada, concurso de méritos y contratación directa, con base en las siguientes reglas:

(...) 2. Selección abreviada. La Selección abreviada corresponde a la modalidad de selección objetiva prevista para aquellos casos en que, por las características del objeto a contratar, las circunstancias de la contratación o la cuantía o destinación del bien, obra o servicio puedan adelantarse procesos simplificados para garantizar la eficiencia de la gestión contractual.

Serán causales de selección abreviada las siguientes:

La adquisición o suministro de bienes y servicios de características técnicas uniformes y de común utilización por parte de las entidades, que corresponden a aquellos que poseen las mismas especificaciones técnicas, con independencia de su diseño o de sus características descriptivas, y comparten patrones de desempeño y calidad objetivamente definidos. Para la adquisición de estos bienes y servicios las entidades deberán, siempre que el reglamento así lo señale, hacer uso de procedimientos de subasta inversa o de instrumentos de compra por catálogo derivados de la celebración de acuerdos marco de precios o de procedimientos de adquisición en bolsas de productos; (...)” El artículo 2.2.1.2.1.2.9. del Decreto Nacional 1082 de 2015 dispone lo siguiente:

“Utilización del Acuerdo Marco de Precios. Colombia Compra Eficiente debe publicar el Catálogo para Acuerdos Marco de Precios, y la Entidad Estatal en la etapa de planeación del Proceso de Contratación está obligada a verificar si existe un Acuerdo Marco de Precios vigente con el cual la Entidad Estatal pueda satisfacer la necesidad identificada. Si el Catálogo para Acuerdos Marco de Precios contiene el bien o servicio requerido, la Entidad Estatal de que trata el inciso 1 del artículo 2.2.1.2.1.2. 7 del presente decreto está obligada a suscribir el Acuerdo Marco de Precios, en la forma que Colombia Compra Eficiente disponga, y luego puede colocar la orden de compra correspondiente en los términos establecidos en el Acuerdo Marco de Precios. Las Entidades Estatales no deben exigir las garantías de que trata la Sección 3 del

	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

	presente capítulo, que comprende los artículos 2.2.1.2.3.1.1 al 2.2.1.2.3.5.1 del presente decreto, en las órdenes de compra derivadas de los Acuerdos Marco de Precios, a menos que el Acuerdo Marco de Precios respectivo disponga lo contrario.” El artículo 1° del Decreto Nacional 310 de 2021 que modificó el artículo 2.2.1.2.1.2.7. del Decreto Nacional 1082 de 2015 el cual establece: “Artículo 1: Modificación del artículo 2.2.1.2.1.2.7. del Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional. ARTÍCULO 2.2.1.2.1.2.7. Procedencia del Acuerdo Marco de Precios. Las Entidades Estatales sometidas al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, están obligadas a adquirir Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes de Común Utilización a través de los Acuerdos Marco de Precios previamente justificados, diseñados, organizados y celebrados por la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente. (...)” Los acuerdos marco de precios a que se refiere el inciso 2 del literal a) del numeral 2 del artículo 2° de la ley 1150 de 2007 (...) Para la adquisición de estos bienes y servicios las entidades deberán, siempre que el reglamento así lo señale, hacer uso de procedimientos de subasta inversa o de instrumentos de compra por catálogo derivados de la celebración de acuerdos marco de precios o de procedimientos de adquisición en bolsas de productos. De conformidad al análisis normativo y jurisprudencial realizado, tenemos que es necesaria la aplicación de la presente modalidad, teniendo en cuenta que existe el Acuerdo Marco de Precios para contratar servicios BPO III (Business Process Outsourcing) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01-2024, publicado el 11 de febrero del 2025, vigente hasta el 11 de febrero del 2028 en su componente de lote No. 1, el cual cuenta con los bienes y servicios necesarios para satisfacer la necesidad de la entidad y garantizar el servicios de atención al ciudadano en las diferentes UGT’S y PAT’S.
2.3 Tipología Contractual	El Estatuto General de Contratación de la Administración Pública en su artículo 32 define los contratos estatales, como aquellos actos jurídicos generadores de obligaciones que celebren las entidades a que se refiere el estatuto de contratación pública, los previstos en el derecho privado o en disposiciones especiales, o derivados del ejercicio de la autonomía de la voluntad, así como los que se definen a continuación, obra, consultoría, prestación de servicios, concesión, encargos fiduciarios y fiducia pública. Sin embargo, es un listado meramente enunciativo, pues la Ley 80 de 1993 se integra con las tipologías contractuales previstas en el derecho privado, de acuerdo con lo establecido en el inciso primero del artículo 13 que dispone “Los contratos que celebren las entidades a que se refiere el artículo 2o. del presente estatuto se regirán por las disposiciones comerciales y civiles pertinentes, salvo en las materias particularmente reguladas en esta ley”. Esta idea también se reitera en el EGCAP considerando que las estipulaciones de los contratos serán las que, de acuerdo con las normas civiles, comerciales y las previstas en esta ley, correspondan a su esencia y naturaleza art. 40, inciso primero.



	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

De esta manera, los contratos de las entidades sometidas al Estatuto General de Contratación se rigen generalmente por el derecho privado y por el derecho público, pues las normas civiles y comerciales son el derecho común de los contratos estatales, aplicables a toda relación contractual, teniendo en cuenta la naturaleza de los sujetos involucrados en la misma. Por ello, con excepción de las materias expresamente reguladas en el Estatuto de Contratación, es posible la aplicación de las normas de derecho privado.

Esta precisión es importante, porque el grueso de los contratos típicos como el de compraventa, arrendamiento, mutuo, comodato, depósito, suministro, transporte, etc. se encuentran en el Código Civil y en el Código de Comercio, por lo que allí encuentran gran parte de su régimen jurídico. Sin embargo, ello no excluye la existencia y validez de contratos atípicos suscritos por las Entidades públicas, pues, aunque no corresponden a un molde legal predefinido, en ellos obra con mayor alcance la libertad contractual.

En este tipo de contratos como actos jurídicos atípicos se refleja en mayor medida la autonomía de la voluntad de las partes en la creación de la relación contractual, pues es en ellos donde los interesados, en la búsqueda de encontrar herramientas para la ejecución de las actividades necesarias para la ejecución de sus objetivos, determinan los efectos que han de producir, su alcance, sus condiciones y modalidades, en aplicación del inciso primero del precitado artículo 32 de la Ley 80 de 1993, que define los contratos estatales como “[...] todos los actos jurídicos generadores de obligaciones [...] derivados del ejercicio de la autonomía de la voluntad [...]”.

De acuerdo con lo expuesto conforme a la interpretación general de las normas del sistema de compras públicas, el artículo 32 de la Ley 80 de 1993 define los contratos estatales como “[...] todos los actos jurídicos generadores de obligaciones [...] derivados del ejercicio de la autonomía de la voluntad [...]”, por lo que las Entidades públicas están facultadas para suscribir contratos objeto pretenda satisfacer su necesidad.

En este orden de ideas, de acuerdo a los términos establecidos en el párrafo 5 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, la orden de compra constituye un contrato estatal entre la entidad compradora y el proveedor, es decir, la orden de compra es un acto jurídico generador de obligaciones mediante el cual se expresa la manifestación de la voluntad de la Entidad Compradora de vincularse a un instrumento de agregación de demanda a través de una operación secundaria, que para todos los efectos obliga a las partes y cumple los requisitos antes descritos obligándose a sus términos y condiciones, y es el soporte documental de la relación entre el Proveedor y la Entidad Compradora.

3. Objeto a Contratar con sus Especificaciones Técnicas

3.1 Objeto

Contratar la prestación de servicios de BPO al amparo del Acuerdo Marco de Precios para contratar servicios BPO III (Business Process Outsourcing) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01-2024, publicado el 11 de febrero del 2025, vigente hasta el 11 de febrero del 2028 en su componente de lote No. 1

3.2 Clasificación UNSPC

CODIGO UNSPSC	DESCRIPCIÓN
83111600	Servicios de personal temporal

	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

	Nota: De acuerdo con el artículo 6 Ley 1150 de 2007 los códigos UNSPSC no son obligatorios para la modalidad de contratación directa para la acreditación de experiencia, por lo tanto, los anteriores códigos son proporcionados de forma informativa (mas no obligatorio) y se utilizan únicamente para hablar un lenguaje común y una metodología uniforme de acuerdo con los señalado por la Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente.
3.3 Relación Estratégica del Objeto Contractual con la Planeación Institucional	Actualizar y fortalecer la política de servicio a la ciudadanía en las sedes de la ANT a nivel nacional. El Servicio a la Ciudadanía es fundamental y estratégico para las entidades públicas, teniendo en cuenta lo establecido en las políticas definidas por el Gobierno Nacional, entendido éste como uno de los fines esenciales del Estado de acuerdo con la Constitución Política de Colombia, la cual establece en el artículo 2 que se debe garantizar el Servicio a la Comunidad. Es así como la Política de Servicio a la Ciudadanía va mucho más allá de la atención oportuna y con calidad de los requerimientos de los ciudadanos; su cumplimiento implica que las entidades públicas orienten su gestión a la generación de valor público y a la garantía de los derechos de los Ciudadanos y grupos de valor definidos por cada Entidad. Para dar cumplimiento a este mandato, las entidades de la Administración Pública Nacional debemos poner a disposición de los Ciudadanos, los instrumentos, mecanismos, canales y recursos necesarios para interactuar con la ciudadanía y satisfacer sus requerimientos, mediante principios de racionalidad, eficiencia, eficacia, oportunidad y transparencia, con el propósito de facilitar el goce efectivo de sus derechos. Para lograr estos propósitos, se considera necesario contratar los servicios de una empresa para el apoyo a la gestión de la estrategia de Servicio a la Ciudadanía, que permita contar con un equipo técnico y profesional idóneo para dar asesoría y orientación a los Ciudadanos en los distintos canales de servicio y en los diferentes programas y servicios de la Entidad, especialmente aquellos que están orientados al acceso y formalización de las tierras rurales, con el fin de aportar al objetivo misional del ordenamiento social de la propiedad rural, en los diferentes Puntos de Atención de Tierras dispuestos por la Agencia en el territorio nacional, en las Unidades de Gestión Territorial y en las oficinas de la ciudad de Bogotá.
3.4 Especificaciones Técnicas Exigidas	Las especificaciones técnicas, son las definidas en el Acuerdo Marco de Precios para la prestación de Servicios Acuerdo Marco de Servicios BPO III (Business Process Outsourcing) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01-2024, publicado el 11 de febrero del 2025, vigente hasta el 11 de febrero del 2028, en su componente de Lote No. 1 para los ítems relacionados en el simulador anexo al presente documento.
4. Imputación Presupuestal y Supervisión	
4.1 Rubro Presupuestal	A-02-02-02-008—005 Servicios de soporte
4.2 Supervisor	La supervisión estará a cargo de la Secretaria General o quien haga sus veces.
5. Determinación del Objeto Contractual (Descripción)	
5.1 Valor y Forma de Pago	El valor del presente contrato será hasta por la suma de CUATRO MIL NOVECIENTOS SETENTA Y OCHO MILLONES OCHOCIENTOS TREINTA Y DOS MIL TRESCIENTOS DIECISEIS PESOS CON VEINTE CENTAVOS M/CTE. (\$4.978.832.316,20), INCLUIDO IVA, y demás impuestos, tasas, contribuciones, costos directos e indirectos a que haya lugar

	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

	Mensual, previa presentación de factura de los servicios efectivamente prestados y cumplimiento de los requisitos establecidos en el Acuerdo Marco de Precios – clausula 12.
5.2 Plazo de Ejecución	El plazo de ejecución del contrato será desde el 17 de marzo de 2025 hasta el 25 de septiembre de 2025, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento, ejecución y suscripción del acta de inicio.
5.3 Obligaciones Especificas	Se relacionan las obligaciones específicas contenidas en el Acuerdo Marco de Precios de Servicios BPO, en la minuta final del contrato suscrito con los proveedores, cláusula 7, páginas 37 a 44, disponible en la página web de Colombia Compra Eficiente. Obligaciones específicas del Acuerdo Marco: 1. Constituir una garantía de cumplimiento dentro de los tres (3) días hábiles siguientes a la colocación de la orden de compra a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencia establecidos en la Cláusula 17. 2. Una vez adjudicada la Orden de Compra, la Entidad Compradora determinará junto con el proveedor los lineamientos para dar estricto cumplimiento a la vinculación de población en pobreza extrema o desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación o sujetos de especial protección constitucional (Las víctimas del conflicto armado interno, las mujeres cabeza de familia, los adultos mayores, las personas en condición de discapacidad, así como la población de las comunidades indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palanquera, Rrom o gitanas, entre otros). El proveedor deberá contar en la ejecución de la orden de compra con el porcentaje definido en el evento de cotización de conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1082 de 2015. 3. Contar con soporte técnico para garantizar el correcto funcionamiento del software y el hardware que hace parte de la plataforma tecnológica del Centro de Contacto, el cual debe estar disponible 24 horas al día, 7 días a la semana, durante el tiempo de ejecución de la orden de compra. Garantizar que el servicio de soporte técnico permita realizar un seguimiento y manejo adecuado a los tiquetes generados hasta su cierre. 4. Entregar la información requerida por las Entidades Compradoras para registrar al Proveedor en sus sistemas de pago. 5. Suscribir el Acta de inicio y el cronograma de actividades de común acuerdo con la entidad compradora para el inicio de ejecución de la prestación del Servicio de BPO. 6. Garantizar que los datos personales entregados por la Entidad Compradora y/o beneficiarios sean manejados de acuerdo con la normativa aplicable a la protección de datos personales. 7. Garantizar el cumplimiento de las obligaciones derivadas de la Ley 1581 de 2012 en su calidad de encargado del tratamiento de los datos personales. 8. Contratar un tercero especializado para realizar pruebas de seguridad a la infraestructura al menos una (1) vez por año, para identificar las vulnerabilidades en la infraestructura utilizada para la prestación de los Servicios BPO, según las definiciones estándar del mercado y adoptar las medidas de seguridad sugeridas en las pruebas para mitigar las vulnerabilidades.



	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

9. Proponer a la Entidad Compradora e implementar según requerimiento estrategias de atención en los períodos en los cuales la calidad del servicio se pueda ver afectada por el crecimiento repentino de la demanda o por eventos inesperados.
10. Capacitar a los Agentes según modalidad de acuerdo a los requisitos establecidos y en los horarios acordados por la Entidad Compradora.
11. Cumplir con los plazos establecidos en el Acuerdo Marco.
12. Contar y ejecutar en los casos que sea necesario los planes de contingencia establecidos para garantizar la continuidad del servicio a la entidad compradora.
13. Realizar back up constante a la información adquirida a través de la prestación de Servicios BPO.
14. Buscar la causa raíz de las fallas en la solución tecnológica que afectan la prestación de los servicios amparados por el Acuerdo Marco de Precios y otros contratos o acuerdos de soluciones tecnológicas que tenga la Entidad Compradora. En todo caso, el Proveedor debe garantizar el funcionamiento del servicio mediante soluciones alternativas.
15. Mantener la debida confidencialidad de la información que pueda llegar a conocer durante la ejecución de la Orden de Compra.
16. Cumplir las condiciones y los ANS establecidos en el pliego de condiciones de acuerdo a los servicios solicitados y a los niveles de servicio establecidos.
17. Abstenerse de cobrar dinero adicional a los beneficiarios de las Entidades Compradoras por la prestación de Servicios BPO.
18. Remitir a la Entidad Compradora los soportes que certifiquen que se encuentra al día con las obligaciones de pago de los aportes al sistema de seguridad social y de salud.
19. Garantizar el ancho de banda promedio por puesto de trabajo durante la vigencia del Acuerdo Marco, de acuerdo con lo presentado en la Oferta por el Proveedor.
20. Responder a los reclamos, consultas y/o solicitudes de Colombia Compra Eficiente o las Entidades Compradoras eficaz y oportunamente, de acuerdo con lo establecido en el presente documento.
21. Atender los cambios solicitados por la Entidad Compradora, respecto a configuraciones de los servicios contratados (por ejemplo, cambios en el menú del IVR), en el plazo acordado por las partes.
22. Realizar actividades de promoción y prevención tales como: pausas activas, dotación elementos puesto de trabajo, entrega de elementos de protección personal y actividades de bienestar entre otros; al recurso humano que vincule para la prestación del servicio.
23. Garantizar el cumplimiento de la normativa legal vigente relacionada en aquellas órdenes de compra en que el Proveedor se comprometa a prestar los Servicios BPO con agentes en la modalidad de teletrabajo si la Entidad no requiere agentes en las instalaciones de la Entidad.
24. Considerar a cada una de las Entidades Compradoras como clientes prioritarios.



	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

25. Presentar a Colombia Compra Eficiente el plan de bienestar dentro de los diez (10) días siguientes a la firma del Acuerdo Marco de Precios y actualizarlo semestralmente. Así mismo, entregar a la Entidad Compradora el plan de bienestar de los Agentes cuando esta así lo requiera.
26. Garantizar que el personal necesario para la operación estará vinculado al Proveedor en las condiciones establecidas en el Código Sustantivo del Trabajo.
27. Mantener actualizada la información requerida por el SIIF.
28. Acompañar y facilitar los procesos de enrutamiento, traslado y recepción de las líneas telefónicas de propiedad de la Entidad Compradora que sean requeridas para la prestación del servicio, en caso de que la Entidad Compradora así lo requiera.
29. Contar con un sistema de control de acceso al Centro de Contacto que tenga puesto de control que permita validar y confirmar el acceso únicamente del personal autorizado. Se debe establecer un sistema para toda la operación.
30. Permitir la interconexión vía web o a través de un canal dedicado a las herramientas de la Entidad Compradora que se requieran para la prestación del servicio.
31. Asumir el pago de salarios, prestaciones e indemnizaciones de carácter laboral del personal que contrate para la ejecución del Acuerdo Marco y las correspondientes órdenes de compra, lo mismo que el pago de honorarios, los impuestos, gravámenes, aportes y servicios de cualquier género que establezcan las leyes colombianas y demás erogaciones necesarias para la ejecución de las órdenes de compra. Es entendido que todos estos gastos han sido estimados por el proveedor al momento de la presentación de la cotización, conforme a la necesidad de la entidad compradora.
32. Mantener durante la vigencia del Acuerdo Marco y de las Órdenes de Compra las condiciones con las cuales adquirió puntaje. De no hacerlo, dará lugar a la imposición de las respectivas sanciones en los términos establecidos en la multa y en la cláusula penal.
33. El Proveedor deberá dar prioridad a la entrega de informes y requerimientos de la entidad compradora por medios electrónicos garantizando la disponibilidad, confidencialidad e integridad de la información, en caso de que la entidad requiera la información en medios físicos el proveedor deberá usar papeles elaborados con elementos reciclados, fuentes forestales disponibles o con el sello ambiental colombiano.
34. El Proveedor deberá garantizar la disposición final de los elementos tecnológicos de hardware que hayan cumplido con su ciclo de vida útil durante la ejecución de las Órdenes de Compra que le sean adjudicadas dentro de la vigencia del Acuerdo Marco de Precios.
35. El Proveedor deberá entregar a la entidad compradora con la que haya suscrito una Orden de Compra de manera anual el análisis de vulnerabilidades de la infraestructura tecnológica utilizada para la prestación de los Servicios de BPO.
36. El Proveedor debe cumplir con todos los requisitos establecidos en las fichas técnicas.
37. Cumplir con los tiempos y obligaciones definidos en los Documentos del Proceso. El tiempo de entrega empieza a correr una vez suscrita el Acta Inicio.



	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

	38. Constituir y allegar a la Entidad Compradora una garantía de cumplimiento para la orden de compra dentro de los TRES (3) DÍAS HÁBILES siguientes a la colocación de esta, a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencias establecidas en la Cláusula 17. 39. En caso de fuerza mayor o caso fortuito que impida la ejecución de la Orden de Compra, el Proveedor deberá presentar los soportes que permitan acreditar esta situación a la Entidad Compradora. En este caso, la Entidad Compradora realizará la verificación y la validación de los soportes y de considerarlo necesario suspenderá la ejecución de la Orden de Compra, con una fecha de reinicio cierta, para lo cual deberá realizar las respectivas modificaciones en la TVEC. 40. Facturar de conformidad con la Cláusula 12. 41. Debe adoptar y mantener todas las disposiciones que garanticen el cumplimiento de las normas de seguridad y salud en el trabajo de su empresa, por parte de los proveedores, trabajadores dependientes, trabajadores cooperados, trabajadores en misión, contratistas y sus trabajadores o subcontratistas, durante el desempeño de las actividades objeto de la orden de compra. Para este efecto, debe dar cumplimiento a todos los requisitos señalados en el Decreto 1072 de 2015 y contar con un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo que cumpla con los estándares mínimos establecidos en la Resolución 312 de 2019 del Ministerio del Trabajo y demás normas aplicables. 42. Garantizar que el recurso humano que esté expuesto a riesgos psicosociales, con ocasión de la ejecución de la orden de compra, reciba el acompañamiento y la asistencia técnica requerida para mitigarlos. Lo anterior, de conformidad con los roles, responsabilidades y estándares definidos en la Ley 1616 de 2013, en la Resolución 2646 de 2008 del Ministerio de Protección Social, en la Resolución 2764 de 2022 del Ministerio del Trabajo y las demás normas aplicables. El proveedor en todo caso debe dar cumplimiento a la totalidad de los lineamientos contenidos en el acuerdo marco de precios, así como con los estándares de calidad e indicadores de servicio y operación y acuerdos de niveles de servicio ANS.
5.4 Informes y/o Productos	Informe mensual de la gestión adelantada y todos los informes requeridos por la Agencia Nacional de Tierras, propios de la operación contratada.
5.5 Lugar de Ejecución	La orden de compra será ejecutada en los siguientes lugares del Territorio Nacional: Bogotá, Medellín, Villavicencio, Popayán, Pasto, Cúcuta, Florencia, Montería, Santa Marta, Soacha, Ibagué, Neiva, Tunja, Ocaña, Bucaramanga, Pereira, Quibdó, Sincelejo, Soledad, Cartagena, Valledupar, Yopal, Mompo, San José del Guaviare, Puerto Carreño, Leticia, Arauca, Manizales, Inírida, Riohacha, Armenia, San Andrés, Cali y Mitú.
6. Criterios para Seleccionar la Oferta más Favorable	
Teniendo en cuenta que, dentro de las funciones asignadas a Colombia Compra Eficiente, deberá "(...) diseñar, organizar y celebrar los Acuerdos Marco de Precios y demás mecanismos de agregación de demanda de que trata el artículo 2º de la Ley 1150 de 2007, de acuerdo con los procedimientos que se establezcan para el efecto". Además, el Decreto 1082 de 2015, estableció que Colombia Compra Eficiente debe adelantar el Proceso de Contratación para los Acuerdos Marco por medio de la modalidad de Licitación Pública.	



 Agencia Nacional de Tierras	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

Considerando lo anterior y que la orden de compra derivada del Acuerdo Marco de Servicios BPO III CCE-SNG-AMP-005-2024, celebrado por la Agencia Nacional de Contratación Colombia Compra Eficiente resulta ser la opción más favorable para la Entidad, garantizando la selección objetiva del respectivo proveedor según las condiciones de dicho Acuerdo, que tiene como requisitos habilitantes: la capacidad jurídica, experiencia, capacidad financiera, capacidad de organización; además que los criterios para evaluar las ofertas fueron los estipulados en la licitación pública que se adelantó para seleccionar a los proveedores del Acuerdo Marco de Precios, cuyo objeto es: establecer: (i) las condiciones para la contratación de Servicios BPO al amparo del Acuerdo Marco y la prestación de Servicios BPO por parte de los Proveedores; (ii) las condiciones en las cuales las Entidades Compradoras se vinculan al Acuerdo Marco y adquieren el Servicio BPO; y (iii) las condiciones para el pago del Servicio BPO por parte de las Entidades Compradoras.

El procedimiento establecido para que la entidad adquiera los Servicios BPO, componente Centro de Contacto dedicado a través del Acuerdo Marco de Precios, iniciará con una solicitud de cotización llamada Evento, se realizará a través de la página web de la Tienda Virtual del Estado Colombiano donde se establece, el bien solicitado por la entidad y las cantidades requeridas por la misma. Luego de la solicitud de cotización, la ANT dará un plazo máximo de 10 días hábiles para que los proveedores coticen, conforme lo indica la cláusula 7 de la minuta del AMP, una vez entregada dicha cotización, mediante la plataforma por los diferentes proveedores que cumplen con todos los términos del Acuerdo Marco de Precios Número CCE-SNG-AMP-005-2024, para adquirir el Servicio de BPO componente Centro de Contacto, teniendo en cuenta los ítems relacionados en el anexo 1, en donde se realizó la simulación de dichos ítems, suscrito por Colombia Compra Eficiente, la entidad seleccionara el proveedor que cumpla todos los requisitos, condiciones y coteje el precio más bajo.

7. Garantías

Las garantías previstas para esta contratación son las definidas en la minuta final del contrato suscrito entre Colombia Compra Eficiente y los proveedores del Acuerdo Marco para la Prestación de Servicios BPO CCE-SNG-AMP-005-2024, en la cláusula No. 17, Garantía de Cumplimiento. Páginas 61 a la 63.

De conformidad con lo establecido en el inciso final del artículo 2.2.1.2.1.2.9. del Decreto 1082 de 2015, se tienen que "(...) Las Entidades Estatales no deben exigir las garantías de que trata la Sección 3 del presente capítulo, que comprende los artículos 2.2.1.2.3.1.1 al 2.2.1.2.3.5.1 del presente decreto, en las órdenes de compra derivadas de los Acuerdos Marco de Precios, a menos que el Acuerdo Marco de Precios respectivo disponga lo contrario."

En ese orden de ideas, para la operación secundaria a realizar se tendrá en cuenta lo previsto en el numeral 17.2 Garantía de cumplimiento a favor de las Entidades Compradoras de la cláusula 17 del Acuerdo Marco para la Prestación de Servicios BPO CCE-SNG-AMP-005-2024, que señala:

Los Proveedores deben constituir una garantía de cumplimiento dentro de los tres (3) días hábiles siguientes a la colocación de la Orden de Compra a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencia establecidos en la siguiente tabla:

Tabla 3 – Suficiencia de la garantía a favor de las Entidades Compradoras Amparo Suficiencia Vigencia:

 Agencia Nacional de Tierras	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

Cumplimiento del contrato	10% de la Orden de Compra	Duración de la Orden de Compra y seis (6) meses más.
Calidad del Servicio	10% de la Orden de Compra	Duración de la Orden de Compra y seis (6) meses más.
Pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales.	5% de la Orden de Compra	Duración de la Orden de Compra y tres (3) años más.

Fuente: Colombia Compra Eficiente

El valor de los amparos de la garantía de cumplimiento es calculado de acuerdo con el valor de la Orden de Compra. La vigencia de la garantía y sus amparos debe iniciar desde la colocación de la Orden de Compra. Los Proveedores deberán ampliar la garantía dentro de los TRES (3) DÍAS HÁBILES siguientes a la fecha en la que la Orden de Compra sea modificada, adicionada y/o prorrogada. La vigencia de la garantía debe ser ampliada por el plazo de la Orden de Compra cumpliendo las vigencias contempladas en la tabla anterior. En caso de declaratoria de incumplimiento que afecte la garantía de cumplimiento, el Proveedor deberá ajustar la suficiencia de la garantía, en los amparos respectivos, de forma tal que cumpla con lo señalado en la tabla de esta sección después de haber sido afectada. Colombia Compra Eficiente puede suspender del Catálogo de la Tienda Virtual del Estado Colombiano a los Proveedores que no hayan ajustado la cuantía y/o la vigencia de las garantías dentro de los plazos señalados en esta cláusula, mientras tal ajuste se dé y esté aprobado en debida forma, en caso tal que así lo considere pertinente.

8. CRITERIOS DE DESEMPATE DE LOS PROVEEDORES EN SUS PROPUESTAS

En caso de empate en el puntaje total de dos o más Ofertas, La ANT debe escoger el Proponente aplicando los criterios de desempate previstos en el Artículo 35 de la Ley 2069 de 2020, y por el decreto reglamentario 1860 de 2021, de forma sucesiva y excluyente para seleccionar al oferente favorecido, respetando en todo caso los compromisos internacionales vigentes.

La documentación con la cual se acreditarán los factores de desempate en caso de presentarse empate entre las ofertas presentadas por los diferentes oferentes; Deberá ser remitida junto a la propuesta económica el día del cierre, y enviada al correo electrónico: contratos@ant.gov.co de lo contrario no se tendrá en cuenta para su acreditación.

Criterio de desempate	Forma de acreditación Decreto 1860 de 2021
Art. 2.2.1.2.4.2.17. "En caso de empate en el puntaje total de dos o más ofertas en los Procesos de Contratación realizados con cargo a recursos públicos, en los Procesos de Contratación realizados por las Entidades Estatales indistintamente de su régimen de contratación, así como los celebrados por los Procesos de Contratación de los patrimonios autónomos constituidos por Entidades Estatales, el contratante deberá utilizar las siguientes reglas de forma sucesiva y excluyente para seleccionar al oferente favorecido, respetando en todo caso las obligaciones contenidas en los Acuerdos Comerciales vigentes, especialmente en materia de trato nacional".	
Reglas que deben aplicarse de manera sucesiva y excluyente	



**MINISTERIO DE AGRICULTURA
Y DESARROLLO RURAL**

	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

1. Preferir la oferta de bienes o servicios nacionales frente a la oferta de bienes o servicios extranjeros. Para acreditar este factor de desempate se tendrán en cuenta las definiciones de que trata el artículo 2.2.1.1.1.3.1., en concordancia con el artículo 2.2.1.2.4.2.9. del Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional, que trata del puntaje para la promoción de la industria nacional en los Procesos de Contratación de servicios. Para estos efectos, incluso se aplicará el inciso tercero de la definición de Servicios Nacionales establecida en el artículo 2.2.1.1.1.3.1., citado anteriormente. En este sentido, en los procesos en los que aplique el puntaje previsto en el inciso 1 del artículo 2 de la Ley 816 de 2003, el requisito se cumplirá en los mismos

2. Preferir la propuesta de la mujer cabeza de familia. Su acreditación se realizará en los términos del parágrafo del artículo 2 de la Ley 82 de 1993, modificado por el artículo 1 de la Ley 1232 de 2008, o la norma que lo modifique, aclare, adicione o

a. SERVICIOS NACIONALES.

Un servicio es nacional si es prestado por una persona natural colombiana o residente en Colombia. Un servicio es nacional si es prestado por una persona jurídica constituida en el País. Conforme lo anterior, para acreditar que presta servicios nacionales, según la naturaleza jurídica, la ENTIDAD VERIFICARÁ DIRECTAMENTE los siguientes documentos, según corresponda:

1. Para personas naturales: La ENTIDAD VERIFICARÁ DIRECTAMENTE en los documentos aportados en la operación primaria la Cédula de Ciudadanía que certifica la nacionalidad o visa de residencia.
2. Para personas jurídicas: La ENTIDAD VERIFICARÁ DIRECTAMENTE en el Registro Único Empresarial y Social-RUES, que la persona jurídica haya sido constituida en el país. En este sentido se verificará con el certificado de existencia y representación legal, si el domicilio de la persona jurídica está dentro del territorio nacional. Para el caso de las figuras asociativas, se verificará la constitución de la empresa de cada uno de los integrantes del proponente plural.

b. BIENES RELEVANTES.

La Secretaría de Educación del Distrito tomando como base las disposiciones de la operación principal adelantada por Colombia Compra Eficiente para el desarrollo de la Licitación Pública No. CCENEG-063-01-2022, en la cual los proveedores acreditaron los bienes nacionales relevantes y en consideración a que en el acuerdo marco de precios se establece que el proveedor tiene como obligación general prestar el Servicio con los Bienes de Aseo y Cafetería de las marcas incluidas en el Catálogo, el PROVEEDOR DEBERÁ APORTAR diligenciado y firmado por el representante legal del proponente el "Formato No. 1 - apoyo a la industria nacional", por medio del cual manifiesta que en caso de ser seleccionado prestará el Servicio Integral de Aseo y Cafetería con los Bienes de Aseo y Cafetería con las marcas incluidas en el Catálogo del acuerdo marco y conforme los requerimientos de la Entidad.

Igualmente, se preferirá la propuesta de la mujer víctima de violencia intrafamiliar, la cual acreditará dicha condición de conformidad con el artículo 21 de la Ley 1257 de 2008, esto es, cuando se profiera una medida de protección expedida por la autoridad competente. En virtud del artículo 16 de la Ley 1257 de 2008, la medida de protección la debe impartir el comisario de familia del



 Agencia Nacional de Tierras	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

sustituya. Es decir, la condición de mujer cabeza de familia y la cesación de esta se otorgará desde el momento en que ocurra el respectivo evento y se declare ante un notario. En la declaración que se presente para acreditar la calidad de mujer cabeza de familia deberá verificarse que la misma dé cuenta del cumplimiento de los requisitos establecidos en el artículo 2 de la Ley 82 de 1993, modificado por el artículo 1 de la Ley 1232 de 2008.	lugar donde ocurrieron los hechos y, a falta de este, del juez civil municipal o promiscuo municipal, o la autoridad indígena en los casos de violencia intrafamiliar en las comunidades de esta naturaleza. En el caso de las personas jurídicas se preferirá a aquellas en las que participen mayoritariamente mujeres cabeza de familia y/o mujeres víctimas de violencia intrafamiliar, para lo cual el representante legal o el revisor fiscal, según corresponda, presentará un certificado, mediante el cual acredita, bajo la gravedad de juramento, que más del cincuenta por ciento (50%) de la composición accionaria o cuota parte de la persona jurídica está constituida por mujeres cabeza de familia y/o mujeres víctimas de violencia intrafamiliar, esta declaración debe tener una fecha de expedición no mayor a treinta (30) días calendario anteriores a la fecha del cierre de la presentación de cotizaciones. Además, deberá acreditar la condición indicada de cada una de las mujeres que participen en la sociedad, aportando los documentos de cada una de ellas, de acuerdo con los dos incisos anteriores. Finalmente, en el caso de los proponentes plurales, se preferirá la oferta cuando cada uno de los integrantes acredite alguna de las condiciones señaladas en los incisos anteriores de este numeral De acuerdo con el artículo 5 de la Ley 1581 de 2012, el titular de la información de estos datos sensibles, como es el caso de las mujeres víctimas de violencia intrafamiliar, deberá autorizar de manera previa y expresa el tratamiento de esta información, en los términos del literal a) del artículo 6 de la precitada Ley, como requisito para el otorgamiento del criterio de desempate.
---	---



 Agencia Nacional de Tierras	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

3. Preferir la propuesta presentada por el proponente que acredite en las condiciones establecidas en la ley que por lo menos el diez por ciento (10%) de su nómina está en condición de discapacidad, de acuerdo con el artículo 24 de la Ley 361 de 1997, debidamente certificadas por la oficina del Ministerio del Trabajo de la respectiva zona, que hayan sido contratados con por lo menos un (1) año de anterioridad a la fecha de cierre del Proceso de Contratación o desde el momento de la constitución de la persona jurídica cuando esta es inferior a un (1) año y que manifieste adicionalmente que mantendrá dicho personal por un lapso igual al término de ejecución del contrato.	“Si la oferta es presentada por un proponente plural, el integrante que acredite que el diez por ciento (10%) de su nómina está en condición de discapacidad, en los términos del presente numeral, debe tener una participación de por lo menos el veinticinco por ciento (25%) en la estructura plural y ~~por~~ como mínimo el veinticinco por ciento (25%) de la experiencia acreditada en la oferta. El tiempo de vinculación en la planta referida de que trata este numeral se acreditará con el certificado de aportes a seguridad social del último año o del tiempo de su constitución cuando su conformación es inferior a un (1) año, en el que se demuestren los pagos realizados por el empleador. En el caso de que se trate de un proponente plural, cada integrante del mismo deberá adjuntar las planillas de manera independiente para su acreditación.
4. Preferir la propuesta presentada por el oferente que acredite la vinculación en mayor proporción de personas mayores que no sean beneficiarias de la pensión de vejez, familiar o de sobrevivencia y que hayan cumplido el requisito de edad de pensión establecido en la ley, para ello, la persona natural, el representante legal de la persona jurídica o el revisor fiscal, según corresponda, entregará un certificado, en el que se acredite, bajo la gravedad de juramento, las personas vinculadas en su nómina y el número de trabajadores que no son beneficiarios de la pensión de vejez, familiar o de sobrevivencia y que cumplieron el requisito de edad de pensión, para lo cual diligenciará el Formato No. 3A - Vinculación de personas mayores y no beneficiarias de la pensión de vejez, familiar o sobrevivencia (EMPLEADOR – PROPONENTE). Solo se tendrá en cuenta la vinculación de aquellas personas que se encuentren en las condiciones descritas y que hayan estado vinculadas con una anterioridad igual o mayor a un (1) año contado a partir de la fecha del cierre del plazo de solicitud de cotización.	El tiempo de vinculación en la planta referida, de que trata el inciso anterior, se acreditará con el certificado de aportes a seguridad social del último año o del tiempo de constitución de la persona jurídica, cuando su conformación es inferior a un (1) año, en el que se demuestren los pagos realizados por el empleador. En el caso de los proponentes plurales, su representante legal acreditará el número de trabajadores vinculados que son personas mayores no beneficiarias de la pensión de vejez, familiar o de sobrevivencia, y que cumplieron el requisito de edad de pensión establecido en la ley, de todos los integrantes del proponente. Las personas enunciadas anteriormente podrán estar vinculadas a cualquiera de sus integrantes. En cualquiera de los dos supuestos anteriores, para el otorgamiento del criterio de desempate, cada uno de los trabajadores que cumpla las condiciones previstas por la ley, allegará un certificado firmado, mediante el cual acredita, bajo la gravedad de juramento, que no es beneficiario de pensión de vejez, familiar o sobrevivencia, y cumple la edad de pensión; además, se deberá adjuntar los documentos de identidad, los contratos y los pagos de seguridad social que demuestren la vinculación del trabajador mayor con el proponente. De igual forma, se deberá incluir las planillas de aportes parafiscales correspondientes a los últimos tres meses de la nómina, con el fin de verificar la correcta afiliación y el cumplimiento oportuno de los pagos de seguridad social de los empleados.



 Agencia Nacional de Tierras	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

Para los casos de constitución inferior a un (1) año, se tendrá en cuenta a aquellos que hayan estado vinculados desde el momento de la constitución de la persona jurídica.	La mayor proporción se definirá en relación con el número total de trabajadores vinculados en la planta de personal, por lo que se preferirá al oferente que acredite un porcentaje mayor. En el caso de proponentes plurales, la mayor proporción se definirá con la sumatoria de trabajadores vinculados en la planta de personal de cada uno de sus integrantes.
5. Preferir la propuesta presentada por el oferente que acredite que por lo menos el diez por ciento (10%) de su nómina pertenece a población indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palanquera, Rrom o gitana, para lo cual, la persona natural, el representante legal o el revisor fiscal, según corresponda, bajo la gravedad de juramento señalará las personas vinculadas a su nómina, y el número de identificación y nombre de las personas que pertenecen a la población indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palanquera, Rrom o gitana. Solo se tendrá en cuenta la vinculación de aquellas personas que hayan estado vinculadas con una anterioridad igual o mayor a un (1) año contado a partir de la fecha del cierre del plazo de solicitud de cotización. Para los casos de constitución inferior a un (1) año, se tendrá en cuenta a aquellos que hayan estado vinculados desde el momento de constitución de la persona jurídica.	El tiempo de vinculación en la planta referida, de que trata el inciso anterior, se acreditará con el certificado de aportes a seguridad social del último año o del tiempo de su constitución cuando su conformación es inferior a un (1) año, en el que se demuestren los pagos realizados por el empleador. Además, deberá aportar la copia de la certificación expedida por el Ministerio del Interior, en la cual acredite que el trabajador pertenece a la población indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palenquera, Rrom o gitana, en los términos del Decreto Ley 2893 de 2011, o la norma que lo modifique, sustituya o complemente. En el caso de los proponentes plurales, su representante legal presentará un certificado, mediante el cual acredita que por lo menos diez por ciento (10%) del total de la nómina de sus integrantes pertenece a población indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palanquera, Rrom o gitana. Este porcentaje se definirá de acuerdo con la sumatoria de la nómina de cada uno de los integrantes del proponente plural. Las personas enunciadas anteriormente podrán estar vinculadas a cualquiera de sus integrantes. En todo caso, deberá aportar la copia de la certificación expedida por el Ministerio del Interior, en la cual acredite que el trabajador pertenece a la población indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palenquera, Rrom o gitana en los términos del Decreto Ley 2893 de 2011, o la norma que lo modifique, sustituya o complemente.
6. Preferir la propuesta de personas naturales en proceso de reintegración o reincorporación, para lo cual presentará copia de alguno de los siguientes documentos: i) la certificación en las desmovilizaciones colectivas que expida la Oficina de Alto Comisionado para la Paz, ii) el certificado que emita el Comité Operativo	En el caso de las personas jurídicas, el representante legal o el revisor fiscal, si están obligados a tenerlo, entregará un certificado, mediante el cual acredite bajo la gravedad de juramento que más del cincuenta por ciento (50 %) de la composición accionaria o cuotas partes de la persona jurídica está constituida por personas en proceso de reintegración o reincorporación. Además, deberá aportar alguno de los certificados del inciso anterior, junto con los documentos de identificación de cada una de las



 Agencia Nacional de Tierras	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

para la Dejación de las Armas respecto de las personas desmovilizadas en forma individual, el certificado que emita la Agencia para la Reincorporación y la Normalización que acredite que la persona se encuentra en proceso de reincorporación o reintegración o cualquier otro certificado que para el efecto determine la Ley. Además, se entregará copia del documento de identificación de la persona en proceso de reintegración o reincorporación.	personas que está en proceso de reincorporación o reintegración. Tratándose de proponentes plurales, se preferirá la oferta cuando todos los integrantes sean personas en proceso de reincorporación, para lo cual se entregará alguno de los certificados del inciso primero de este numeral, y/o personas jurídicas donde más del cincuenta por ciento (50 %) de la composición accionaria o cuotas parte esté constituida por personas en proceso de reincorporación, para lo cual el representante legal, o el revisor fiscal, si está obligado a tenerlo, Para acreditar correctamente el criterio de desempate relacionado con personas en proceso de reintegración o reincorporación, será necesario presentar un certificado emitido por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN). Este certificado deberá confirmar que la persona se encuentra en estado activo dentro del proceso de reincorporación o reintegración, y debe ir acompañado de una copia del documento de identificación de la persona adicional debe tener una fecha de expedición no mayor a treinta (30) días calendarios anteriores a la fecha del cierre de la presentación de cotizaciones. Debido a que para el otorgamiento de este criterio de desempate se entregan certificados que contienen datos sensibles, de acuerdo con el artículo 5 de la Ley 1581 de 2012, se requiere que el titular de la información de estos, como son las personas en proceso de reincorporación o reintegración, autoricen a la Secretaría de manera previa y expresa el manejo de esta información, en los términos del literal a) del artículo 6 de la Ley 1581 de 2012 como requisito para el otorgamiento de este criterio de desempate.
7. Preferir la oferta presentada por un proponente plural siempre que se cumplan las siguientes condiciones.	“7. 1. Esté conformado por al menos una madre cabeza de familia y/o una persona en proceso de reincorporación o reintegración, para lo cual se acreditarán estas condiciones de acuerdo con lo previsto en el inciso 1 del numeral 2 y/o el inciso 1 del numeral 6 del presente artículo; o por una persona jurídica en la cual participe o participen mayoritariamente madres cabeza de familia y/o personas en proceso de reincorporación o reintegración, para lo cual el representante legal o el revisor fiscal, si están obligados a tenerlo, presentarán un certificado, mediante el cual acrediten, bajo la gravedad de juramento, que más del cincuenta por ciento (50 %) de la composición accionaria o cuota parte de la persona jurídica está constituida por madres cabeza de familia y/o personas en proceso de reincorporación o reintegración. Además, deberá acreditar la condición



 Agencia Nacional de Tierras	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

	indicada de cada una de las personas que participen en la sociedad que sean mujeres cabeza de familia y/o personas en proceso de reincorporación o reintegración, aportando los documentos de cada uno de ellos, de acuerdo con lo previsto en este numeral. Este integrante debe tener una participación de por lo menos el veinticinco por ciento (25 %) en el proponente plural. 7.2. El integrante del proponente plural de que trata el anterior numeral debe aportar mínimo el veinticinco por ciento (25%) de la experiencia acreditada en la oferta. 7.3. En relación con el integrante del numeral 7.1. ni la madre cabeza de familia o la persona en proceso de reincorporación o reintegración, ni la persona jurídica, ni sus accionistas, socios o representantes legales podrán ser empleados, socios o accionistas de otro de los integrantes del proponente plural, para lo cual el integrante del que trata el numeral 7.1. lo manifestará en un certificado suscrito por la persona natural o el representante legal de la persona jurídica. Debido a que para el otorgamiento de este criterio de desempate se entregan certificados que contienen datos sensibles, de acuerdo el artículo 5 de la Ley 1581 de 2012, se requiere que el titular de la información de estos, como es el caso de las personas en proceso de reincorporación y/o reintegración autoricen de manera previa y expresa el tratamiento de esta información, en los términos del literal a) del artículo 6 de la Ley 1581 de 2012, como requisito para el otorgamiento del criterio de desempate”.
8. Preferir la oferta presentada por una MiPymes, lo cual se verificará en los términos del artículo 2.2.1.2.4.2.4 del presente Decreto, en concordancia con el parágrafo del artículo 2.2.1.13.2.4 del Decreto 1074 de 2015. Asociaciones mutuales.	“Preferir la oferta presentada por una MiPymes, lo cual se verificará en los términos del artículo 2.2.1.2.4.2.4 del presente Decreto, en concordancia con el parágrafo del artículo 2.2.1.13.2.4 del Decreto 1074 de 2015. Asimismo, se preferirá la oferta presentada por una cooperativa o asociaciones mutuales, para lo cual se aportará el certificado de existencia y representación legal expedido por la Cámara de Comercio o la autoridad respectiva. En el caso específico en que el empate se presente entre cooperativas o asociaciones mutuales que tengan el tamaño empresarial de grandes empresas junto con micro, pequeñas o medianas, se preferirá la oferta las cooperativas o asociaciones mutuales que cumplan con los criterios de clasificación empresarial definidos por el Decreto 1074 de 2015, que sean micro, pequeñas o medianas.



	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

	Tratándose de proponentes plurales, se preferirá la oferta cuando cada uno de los integrantes acredite alguna de las condiciones señaladas en los incisos anteriores de este numeral. En el evento en que el empate se presente entre proponentes plurales cuyos integrantes estén conformados únicamente por cooperativas y asociaciones mutuales que tengan la calidad de grandes empresas junto con otras en las que los integrantes tengan la calidad de micro, pequeñas o medianas, se preferirá la oferta de aquellos proponentes plurales en los cuales al menos uno de sus integrantes sea una cooperativa o asociación mutua que cumpla con los criterios de clasificación empresarial definidos por el Decreto 1074 de 2015, que sean micro, pequeñas o medianas”.
9. Preferir la oferta presentada por el proponente plural constituido en su totalidad por micro y/o pequeñas empresas, cooperativas o asociaciones mutuales.	“La condición de micro o pequeña empresa se verificará en los términos del artículo 2.2.1.2.4.2.4 del presente Decreto, en concordancia con el parágrafo del artículo 2.2.1.13.2.4 del Decreto 1074 de 2015. La condición de cooperativa o asociación mutua se acreditará con el certificado de existencia y representación legal expedido por la Cámara de Comercio o la autoridad respectiva. En el evento en que el empate se presente entre proponentes plurales cuyos integrantes estén conformados únicamente por cooperativas y asociaciones mutua/es que tengan la calidad de grandes empresas junto con otras en las que los integrantes tengan la calidad de micro, pequeñas o medianas, se preferirá la oferta de aquellos proponentes plurales en los cuales al menos uno de sus integrantes sea una cooperativa o asociación mutua que cumpla con los criterios de clasificación empresarial definidos por el Decreto 1074 de 2015, que sean micro, pequeñas o medianas.
10. Preferir al oferente persona natural o jurídica que acredite, de acuerdo con sus estados financieros o información contable con corte al 31 de diciembre del año anterior, que por lo menos el veinticinco por ciento (25 %) del total de sus pagos fueron realizados a MiPymes, cooperativas o asociaciones mutuales por concepto de proveeduría del oferente, efectuados durante el año anterior.	“el proponente persona natural y contador público; o el representante legal de la persona jurídica y revisor fiscal para las personas obligadas por ley; o el representante legal de la persona jurídica y contador público, según corresponda, entregará un certificado expedido bajo la gravedad de juramento, en el que conste que por lo menos el veinticinco por ciento (25%) del total de pagos fueron realizados a MiPymes, cooperativas o asociaciones mutuales. Igualmente, cuando la oferta es presentada por un proponente plural se preferirá a este siempre que: 10.1. Esté conformado por al menos una MiPymes, cooperativa o asociación mutua que tenga una



	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

	participación de por lo menos el veinticinco por ciento (25%) en el proponente plural, para lo cual se presentará el documento de conformación del proponente plural y, además, ese integrante acredite la condición de MiPymes, cooperativa o asociación mutua en los términos del numeral 8 del presente artículo; 10.2. La MiPymes, cooperativa o asociación mutua aporte mínimo el veinticinco por ciento (25 %) de la experiencia acreditada en la oferta; y 10.3. Ni la MiPymes, cooperativa o asociación mutua ni sus accionistas, socios o representantes legales sean empleados, socios o accionistas de los otros integrantes del proponente plural, para lo cual el integrante respectivo lo manifestará mediante un certificado suscrito por la persona natural o el representante legal de la persona jurídica. En el evento en que el empate se presente entre proponentes plurales, que cumplan con los requisitos de los incisos anteriores, cuyos integrantes estén conformados únicamente por cooperativas y asociaciones mutuales que tengan localidad de grandes empresas junto con otras en las que los integrantes tengan la calidad de micro, pequeñas o medianas, se preferirá la oferta de aquellos proponentes plurales en los cuales al menos uno de sus integrantes sea una cooperativa o asociación mutua que cumpla con los criterios de clasificación empresarial definidos por el Decreto 1074 de 2015, que sean micro, pequeñas o medianas”.
11. Preferir las empresas reconocidas y establecidas como Sociedad de Beneficio e Interés Colectivo o Sociedad BIC, del segmento MiPymes	“se presentará el certificado de existencia y representación legal en el que conste el cumplimiento a los requisitos del artículo 2 de la Ley 1901 de 2018, o la norma que la modifique o la sustituya. Asimismo, acreditará la condición de MiPymes en los términos del numeral 8 del presente artículo. Tratándose de proponentes plurales, se preferirá la oferta cuando cada uno de los integrantes acredite las condiciones señaladas en el inciso anterior de este numeral”.
12. Utilizar un método aleatorio para seleccionar al oferente, el cual deberá estar establecido previamente en el pliego de condiciones, invitación o documento que haga sus veces.	

Si persiste el empate y de acuerdo con lo señalado en el numeral 12 artículo 35 de la Ley 2069 de 2020 Colombia Compra Eficiente fija el siguiente mecanismo, conforme al numeral 6.16 del Acuerdo Marco de Precios IV No. CCE-2016-2023:

(i) La Entidad Compradora clasificará a los Proveedores empatados en orden alfabético según el nombre registrado en la TVEC. Posteriormente, la Entidad Compradora le asignará un número entero a cada uno de



	FORMA	ESTUDIOS PREVIOS PARA LA CELEBRACIÓN DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS	CÓDIGO	ADQBS-F-017
	ACTIVIDAD	FORMULACIÓN DE ESTUDIOS Y DOCUMENTOS PREVIOS	VERSIÓN	02
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/08/2019

estos de forma ascendente, de tal manera que al primero de la lista le corresponda el puesto1.

(ii) Seguidamente, la Entidad Compradora debe tomar la parte entera (números a la izquierda de la coma decimal) de la TRM del día del cierre de plazo de Cotización. La Entidad Compradora debe dividir esta parte entera entre el número total de Proveedores en empate, para posteriormente tomar su residuo y utilizarlo en la selección final.

Para el cálculo del residuo se podrá realizar a través de la función =RESIDUO () de Microsoft Excel.

(iii) Realizados estos cálculos, la Entidad Compradora seleccionará a aquel Proveedor que presente coincidencia entre el número asignado y el residuo encontrado. En caso de que el residuo sea cero (0), la Entidad Compradora seleccionará al Proveedor con el mayor número otorgado.

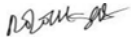
La Entidad Compradora podrá citar de forma virtual a los proponentes para que asistan al desempate

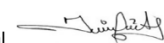
- Los factores de desempate deberán aplicarse en armonía con los Acuerdos Comerciales vigentes suscritos por Colombia. De esta manera, en el evento en que el empate se presente entre ofertas cubiertas por un Acuerdo Comercial, se aplicarán los factores de desempate que sean compatibles con los mencionados Acuerdos. Sin perjuicio de la obligación anterior, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente señalarán en un Manual o Guía no vinculante los lineamientos para la aplicación de los factores de desempate en cumplimiento de un Acuerdo Comercial en la etapa de selección del Proceso de Contratación.

- Si el empate entre las propuestas se presenta con un proponente, bien o servicio extranjero cuyo país de origen no tiene Acuerdo Comercial con Colombia, ni trato nacional por reciprocidad o con ocasión de la normativa comunitaria, se dará aplicación a todos los criterios de desempate previstos en el presente numeral.

- Conforme con el artículo 18 de la Ley 1712 de 2014 y los artículos 5 y 6 de la Ley 1581 de 2012, La Agencia Nacional de Tierras garantizará el derecho a la reserva legal de toda aquella información que acredita el cumplimiento de los factores de desempate de: i) las mujeres víctimas de violencia intrafamiliar, ii) las personas en proceso de reincorporación y/o reintegración y iii) la población indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palenquera, Rrom o gitana.

Firma:	
Nombre:	Angela Lorena Ortiz Rosero
Cargo:	Secretaria General

Elaboró: Ricardo Mayorga Díaz. Contratista Secretaría General 

Revisó: Jenniffer Martínez – Contratista Secretaría General 

	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

DEPENDENCIA SOLICITANTE:	SECRETARÍA GENERAL
FECHA:	Febrero de 2025

I. DESCRIPCIÓN DE LA CONTRATACIÓN

Objeto:

Contratar la prestación de servicios de BPO (centro de contacto) para la prestación de servicio a la ciudadanía para los canales de atención por la Agencia Nacional de Tierras dispuestos para tal fin. Canal presencial PAT y UGT, canal telefónico, canal virtual de videollamada y chat.

Descripción de la Necesidad

El 7 de diciembre de 2015 fue expedido el Decreto No. 2363 “Por el cual se crea la Agencia Nacional de Tierras, ANT, y se fija su objeto y estructura”, en un esfuerzo del Gobierno Nacional para consolidar la nueva institucionalidad que responderá a los retos del posconflicto en lo concerniente al desarrollo del campo y la implementación de los acuerdos suscritos en el marco del proceso de paz.

La AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS, como máxima autoridad de las tierras de la Nación, tiene por objeto ejecutar la política de ordenamiento social de la propiedad rural formulada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para lo cual “deberá gestionar el acceso a la tierra como factor productivo, lograr la seguridad jurídica sobre ésta, promover su uso en cumplimiento de la función social de la propiedad y administrar y disponer de los predios rurales de propiedad de la Nación”.

El numeral 13 del Decreto No. 2363 establece como función de la Dirección General “Formular lineamientos y aprobar la estrategia de atención al ciudadano, propuesta por la Secretaría General, para el mejoramiento continuo e innovación en la gestión” por lo cual se deduce la obligación de la Secretaría General, orientada a diseñar y liderar la ejecución de la Estrategia de Servicio a la Ciudadanía para la Agencia Nacional de Tierras. Adicionalmente, la Secretaría General debe velar por el funcionamiento de la prestación del Servicio a la Ciudadanía y por la atención de quejas y reclamos que presenten los ciudadanos sobre el desempeño de las dependencias o personas que laboran en la Entidad¹ (numeral 15 del Decreto No. 2363 de 2015)]; lo anterior, en cumplimiento de los lineamientos establecidos en el documento CONPES 3649 del año 2010, relacionados con la Política Nacional de Servicio a la Ciudadanía.

De otra parte, la Ley 1474 de 2011 establece en su artículo 73 lo siguiente “Artículo 73. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano. Cada entidad del orden nacional, departamental y municipal deberá elaborar anualmente una estrategia de lucha contra la corrupción y de atención al ciudadano. Dicha estrategia contemplará, entre otras cosas, el mapa de riesgos de corrupción en la respectiva entidad, las medidas concretas para mitigar esos riesgos, las estrategias anti trámites y los mecanismos para mejorar la atención al ciudadano. El Programa Presidencial de Modernización, Eficiencia, Transparencia y Lucha contra la Corrupción señalará una metodología para diseñar y hacerle seguimiento a la señalada estrategia. Parágrafo. En aquellas entidades donde se tenga implementado un sistema integral de administración de riesgos, se podrá validar la metodología de este sistema con la definida por el Programa Presidencial de Modernización, Eficiencia, Transparencia y Lucha contra la Corrupción”.

¹ Numeral 15 del Decreto 2363 de 2015 *Gestionar y seguimiento a la adecuada atención de solicitudes, quejas, reclamos y derechos de petición realizados por los ciudadanos.*



	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

Igualmente, el artículo 76 de la Ley 1474 de 2011 establece que “(...) en toda entidad pública, deberá existir por lo menos una dependencia encargada de recibir, tramitar y resolver las quejas, sugerencias y reclamos que los ciudadanos formulen, y que se relacionen con el cumplimiento de la misión de la entidad”.

Adicionalmente, el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano está contemplado en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión en su segunda versión (Decreto No. 1499 de 2017), que, en un único sistema de gestión, articula el que hacer de las entidades públicas, mediante los lineamientos de 17 políticas de desarrollo administrativo lideradas por 11 entidades estatales, el monitoreo y evaluación de los avances en la gestión institucional y sectorial.

Es así que la Estrategia para la construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano determina en el componente de atención al ciudadano lo siguiente: “En concordancia con los lineamientos del Departamento Nacional de Planeación, se recomienda que las entidades de la administración pública incluyan en sus planes institucionales, una línea estratégica para la gestión del Servicio a la Ciudadanía, de modo que las actividades puedan ser objeto de financiación y seguimiento y no se diseñen formatos adicionales para tal fin”.

Así mismo, en cumplimiento de los requerimientos establecidos en la Ley 1712 de 2014 de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública, el Decreto de Gobierno en Línea Manual (Decreto No. 1078 de 2015) 3.1, entre otras disposiciones, la Agencia Nacional de Tierras diseña e implementa una estrategia para el acceso y atención a los ciudadanos a través de multicanales, para optimizar el acceso a la información, la gestión de trámites y servicios, la atención oportuna de las peticiones, quejas y reclamos de los ciudadanos, y adecuando los espacios adicionales de participación ciudadana.

Dicha estrategia multicanal concentra los canales oficiales de comunicación, atención y Servicio a la Ciudadanía como son el escrito, telefónico, presencial y virtual, por medio de los cuales los Ciudadanos presentan sus requerimientos, peticiones, quejas, sugerencias, denuncias, reclamos y felicitaciones a la Agencia Nacional de Tierras y éstas son atendidas cumpliendo los lineamientos de la Entidad frente a los Niveles y Acuerdos de Servicio. Estos canales constituyen el punto de acceso a información por parte de los ciudadanos y se proyectan como espacios de participación para que los ciudadanos puedan interactuar con la Agencia.

Teniendo en cuenta lo anterior, la Agencia Nacional de Tierras cuenta actualmente con una Estrategia de Servicio a la Ciudadanía, la cual contiene estos cuatro canales de atención (presencial, telefónico, escrito y virtual). Estos canales son atendidos desde dos frentes de trabajo: el **Front Office** encargado de asesorar y orientar a los ciudadanos que acuden a la Entidad en los canales presencial y telefónico; y el **Back Office** (integrado por todas las dependencias de la Agencia), encargado de dar respuesta a los distintos requerimientos ciudadanos recibidos en los canales escrito y virtual.

Esta estrategia de Servicio a la Ciudadanía requiere contar con el personal técnico y profesional idóneo para continuar con la asesoría y orientación a los ciudadanos en los temas misionales, estratégicos y transversales de la Agencia Nacional de Tierras, y dar respuesta a los requerimientos recibidos por los distintos canales previstos por la Entidad.



	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

Contar con esta estrategia de atención e información, permitirá disminuir el riesgo de afectación sustancial que generaría la no atención oportuna, asesoría y orientación a los Ciudadanos, pues se dará respuesta a inquietudes de nuestra población, trámites de formularios, peticiones, quejas y reclamos, los cuales cuentan con términos establecidos que deben ser gestionados con celeridad.

Adicionalmente, con esta estrategia multicanal pretendemos responder a las directrices y lineamientos impartidos por la Estrategia de Gobierno en Línea en el Manual 3.1, en particular con los siguientes componentes del Decreto No. 2573 de 2014 por el cual se dictan los lineamientos de la Estrategia Gobierno en Línea, en la medida que para la Agencia Nacional de Tierras es prioritaria la implementación y fortalecimiento de la estrategia institucional de Servicio a la Ciudadanía en el territorio nacional, permitiendo el acceso a la información, la prestación del servicio y asesoría a los ciudadanos que lo requieran de manera oportuna.

Así mismo, es importante tener en cuenta que el Servicio a la Ciudadanía es fundamental y estratégico para las entidades públicas, teniendo en cuenta lo establecido en las políticas definidas por el Gobierno Nacional, entendido éste como uno de los fines esenciales del Estado de acuerdo con la Constitución Política de Colombia, la cual establece en el artículo 2 que se debe garantizar el Servicio a la Comunidad. Es así como la Política de Servicio a la Ciudadanía va mucho más allá de la atención oportuna y con calidad de los requerimientos de los ciudadanos; su cumplimiento implica que las entidades públicas orienten su gestión a la generación de valor público y a la garantía de los derechos de los Ciudadanos y grupos de valor definidos por cada Entidad.

Para dar cumplimiento a este mandato, las entidades de la Administración Pública Nacional debemos poner a disposición de los Ciudadanos, los instrumentos, mecanismos, canales y recursos necesarios para interactuar con la ciudadanía y satisfacer sus requerimientos, mediante principios de racionalidad, eficiencia, eficacia, oportunidad y transparencia, con el propósito de facilitar el goce efectivo de sus derechos.

Para lograr estos propósitos, se considera necesario contratar los servicios de una empresa para el apoyo a la gestión de la estrategia de Servicio a la Ciudadanía, que permita contar con un equipo técnico y profesional idóneo para dar asesoría y orientación a los Ciudadanos en los distintos canales de servicio, en los diferentes Puntos de Atención de Tierras dispuestos por la Agencia en el territorio nacional, en las Unidades de Gestión Territorial y en las oficinas de la ciudad de Bogotá.

Así mismo, se requiere contar con mecanismos de control de calidad, seguimiento a la gestión y monitoreo, sobre la información suministrada por los agentes del centro de contacto a los Ciudadanos, para que éstos reciban la información adecuada, pertinente y oportuna frente a sus inquietudes. Toda esta gestión se realizará con profesionales y técnicos de distintas disciplinas académicas, que cuenten con la capacidad técnica y experiencia requerida.

La necesidad que se pretende satisfacer con esta contratación es, cumplir el mandato constitucional de servir al Ciudadano, en cumplimiento de la política pública que rige a las entidades públicas y en el caso particular a la Agencia, cumplir el marco normativo relacionado y sus distintas estrategias orientadas al Ordenamiento de la Propiedad Rural, como misión principal de la Agencia.



	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

II. COMPONENTES DEL BIEN O SERVICIO

A continuación, se presenta la gestión realizada en la implementación de la estrategia de servicio a la ciudadanía con el apoyo del Centro de Contacto de la ANT, durante el periodo comprendido entre enero a diciembre de 2024.

2.1 CANAL TELEFÓNICO

Durante los meses de enero a diciembre de 2024 han ingresado un total de 134.624 llamadas, de las cuales se 130.789. Se dio cumplimiento a los indicadores de servicio y calidad, previstos por Colombia Compra Eficiente en el Acuerdo Marco de Precios.

Tabla 1. Cifras canal telefónico

Meta	90%	80%	5%	65%			
Mes	Nivel de Atención	Nivel de Servicio	Nivel de Abandono	Ocupación	Entrantes	Atendidas	Abandonadas
Enero	96,88%	91,32%	3,12%	78,01%	14.360	13.912	448
Febrero	97,16%	90,43%	2,84%	76,00%	13.419	13.038	381
Marzo	98,51%	95,55%	1,49%	77,94%	10.029	9.880	149
Abril	97,91%	92,80%	2,09%	81,35%	12.151	11.897	254
Mayo	96,85%	89,60%	3,15%	83,66%	11.709	11.340	369
Junio	96,13%	87,73%	3,87%	84,18%	9.931	9.547	384
Julio	97,84%	93,29%	2,16%	84,07%	11.353	11.108	245
Agosto	97,75%	92,20%	2,25%	84,40%	10.582	10.344	238
Septiembre	97,91%	93,63%	2,09%	85,77%	9.524	9.325	199
Octubre	94,98%	86,99%	5,02%	84,47%	13.702	13.014	688
Noviembre	96,66%	90,29%	3,34%	85,93%	10.292	9.948	344
Diciembre	98,20%	95,05%	1,80%	86,18%	7.572	7.436	136
Total	97,15%	91,35%	2,85%	82,65%	134.624	130.789	3.835

Fuente: Aplicativo UContact

Tabla 2. Comparativo canal telefónico

CANAL TELEFÓNICO		
ENERO A DICIEMBRE 2023	ENERO A DICIEMBRE 2024	VARIACIÓN %
142.069	130.789	-7,94%

2.2 CANAL PRESENCIAL

A través del canal de atención presencial, durante los meses de enero a diciembre de 2024 se atendieron un total de 185.222 solicitudes de información, trámites y servicios, en las diferentes Unidades de Gestión Territorial, Puntos de Atención de Tierras en los municipios de Ocaña, Mompos, y Soacha y Ferias de Servicio, según lo estipulado en la siguiente tabla.



	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

Tabla 3. Cifras canal presencial

Mes	CAN	CHAPINERO	PAT	UGT	FERIAS	Total
Enero	701	1.088	1.117	11.123	0	14.029
Febrero	817	1.423	1.199	15.049	106	18.594
Marzo	716	1.055	933	11.732	77	14.513
Abril	886	1.139	1.091	14.600	66	17.782
Mayo	695	1.244	995	13.139	193	16.266
Junio	738	1.021	857	11.206	282	14.104
Julio	749	1.273	950	13.048	135	16.155
Agosto	891	1.249	1.000	12.502	327	15.969
Septiembre	837	1.100	894	13.990	99	16.920
Octubre	1.053	1.279	857	14.936	122	18.247
Noviembre	775	899	753	11.616	246	14.289
Diciembre	575	660	473	6.636	10	8.354
Total	9.433	13.430	11.119	149.577	1.663	185.222

Fuente: Aplicativo registro de usuarios CRM

Tabla 4. Comparativo canal presencial

CANAL PRESENCIAL		
ENERO A DICIEMBRE 2023	ENERO A DICIEMBRE 2024	VARIACIÓN %
125.813	183.559	31,46%

2.3 CANAL DE CHAT

Durante los meses de enero a diciembre de 2024 se atendieron 10.803 ciudadanos, por medio del chat, como se evidencia en la siguiente tabla.

Tabla 5. Cifras canal chat

Mes	CHAT
Enero	886
Febrero	1.138
Marzo	903
Abril	1.105
Mayo	1.131
Junio	880
Julio	903
Agosto	923
Septiembre	1.010
Octubre	937
Noviembre	548
Diciembre	439
Total	10.803

Fuente: Aplicativo registro de usuarios CRM

Tabla 6. Comparativo canal chat

CANAL VIRTUAL - CHAT		
ENERO A DICIEMBRE 2023	ENERO A DICIEMBRE 2024	VARIACIÓN %
11.234	10.803	-3,84%

2.4 CANAL DE VIDEO LLAMADA

Durante los meses de enero a diciembre de 2024 se atendieron 5.879 ciudadanos, a través de este canal, como se evidencia en la siguiente tabla.

	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

Tabla 7. Cifras canal videollamada

Mes	VIDEOLLAMADA
Enero	470
Febrero	576
Marzo	463
Abril	599
Mayo	539
Junio	491
Julio	513
Agosto	469
Septiembre	496
Octubre	482
Noviembre	413
Diciembre	368
Total	5.879

Fuente: Aplicativo registro de usuarios CRM

Tabla 8. Comparativo canal videollamada

CANAL VIRTUAL - VIDEO LLAMADA		
ENERO A DICIEMBRE 2023	ENERO A DICIEMBRE 2024	VARIACIÓN %
4.170	5.879	29,07%

Como se observa en las tablas anteriores, el número de requerimientos, atenciones y solicitudes de la ciudadanía recibidos mediante los canales de atención presencial, telefónico y virtual (chat y videollamada) en sus resultados generales se han incrementado las atenciones o su variación ha sido mínima respecto del periodo anterior; comportamiento que requiere de un equipo de profesionales que lleve a cabo la asesoría y orientación específicas para satisfacer los requerimientos de la ciudadanía, tanto en las sedes de Bogotá como en las UGT y los PAT. Al presentarse un importante aumento de la demanda de servicios por parte de la ciudadanía, la prestación del servicio debe seguir y cubrir dicha tendencia al alza.

En la siguiente tabla, se presenta la relación de sedes, UGT y PAT que se espera cubrir con la adjudicación de la nueva orden de compra, para garantizar la prestación ininterrumpida del servicio:

Tabla 9. Personal

Canal	Concepto	Total	Profesional	Técnico	Zonas acuerdo
Telefónico Bogotá	Call center, en Centro de Contacto	18	0	18	Z1
Virtual	Chat y Videollamada	3	2	1	Z1
Atención presencial	Medellín - Antioquia	2	0	2	Z1
	Villavicencio - Meta	2	0	2	Z2
	Popayán - Cauca	2	0	2	Z2
	Pasto - Nariño	2	0	2	Z2
	Cúcuta - Norte de Santander	2	0	2	Z2
	Florencia - Caquetá	2	0	2	Z3
	Montería - Córdoba	2	0	2	Z2
	Santa Marta - Magdalena	2	0	2	Z2
	Soacha - Cundinamarca	2	0	2	Z1

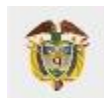
	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

Ibagué - Tolima	2	0	2	Z2
Neiva - Huila	3	0	3	Z2
Tunja - Boyacá	1	0	1	Z2
Ocaña - Norte de Santander	1	0	1	Z3
Bucaramanga - Santander	3	0	3	Z1
Pereira - Risaralda	2	0	2	Z2
Quibdó - Choco	1	0	1	Z3
Sincelejo - Sucre	2	0	2	Z2
Soledad - Atlántico	2	0	2	Z1
Cartagena – Bolívar	2	0	2	Z1
Valledupar – Cesar	1	0	1	Z3
Yopal - Casanare	2	0	2	Z2
Mompox - Bolívar	1	0	1	Z3
San José del Guaviare - Guaviare	1	0	1	Z3
Mocoa - Putumayo	1	0	1	Z3
Puerto Carreño - Vichada	1	0	1	Z3
Sede Chapinero - Bogotá	4	2	2	Z1
Sede CAN - Bogotá	3	2	1	Z1
Arauca - Arauca	1	0	1	Z3
Manizales - Caldas	1	0	1	Z2
Riohacha - La Guajira	1	0	1	Z3
Armenia - Quindío	2	0	2	Z2
San Andrés	1	0	1	Z3
Cali - Valle del Cauca	1	0	1	Z1
Leticia - Amazonas	1	0	1	Z3
Inírida - Guainía	1	0	1	Z3
Mitú - Vaupés	1	0	1	Z3
TOTAL	82	6	76	

Fuente: elaboración propia

Tabla 10. Equipo staff

	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
Equipo de Staff	Coordinador Nacional	1
	Minero de datos	1
	Líder de calidad	4
	Formador	1
	Supervisor	4
Total		11



	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

Fuente: elaboración propia

Obligaciones específicas:

1. Constituir una garantía de cumplimiento dentro de los tres (3) días hábiles siguientes a la colocación de la orden de compra a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencia establecidos en la Cláusula 17.
2. Una vez adjudicada la Orden de Compra, la Entidad Compradora determinará junto con el proveedor los lineamientos para dar estricto cumplimiento a la vinculación de población en pobreza extrema o desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación o sujetos de especial protección constitucional (Las víctimas del conflicto armado interno, las mujeres cabeza de familia, los adultos mayores, las personas en condición de discapacidad, así como la población de las comunidades indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palanquera, Rrom o gitanas, entre otros). El proveedor deberá contar en la ejecución de la orden de compra con el porcentaje definido en el evento de cotización de conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1082 de 2015.
3. Contar con soporte técnico para garantizar el correcto funcionamiento del software y el hardware que hace parte de la plataforma tecnológica del Centro de Contacto, el cual debe estar disponible 24 horas al día, 7 días a la semana, durante el tiempo de ejecución de la orden de compra.

Garantizar que el servicio de soporte técnico permita realizar un seguimiento y manejo adecuado a los tickets generados hasta su cierre.
4. Entregar la información requerida por las Entidades Compradoras para registrar al Proveedor en sus sistemas de pago.
5. Suscribir el Acta de inicio y el cronograma de actividades de común acuerdo con la entidad compradora para el inicio de ejecución de la prestación del Servicio de BPO.
6. Garantizar que los datos personales entregados por la Entidad Compradora y/o beneficiarios sean manejados de acuerdo con la normativa aplicable a la protección de datos personales.
7. Garantizar el cumplimiento de las obligaciones derivadas de la Ley 1581 de 2012 en su calidad de encargado del tratamiento de los datos personales.
8. Contratar un tercero especializado para realizar pruebas de seguridad a la infraestructura al menos una (1) vez por año, para identificar las vulnerabilidades en la infraestructura utilizada para la prestación de los Servicios BPO, según las definiciones estándar del mercado y adoptar las medidas de seguridad sugeridas en las pruebas para mitigar las vulnerabilidades.
9. Proponer a la Entidad Compradora e implementar según requerimiento estrategias de atención en los períodos en los cuales la calidad del servicio se pueda ver afectada por el crecimiento repentino de la demanda o por eventos inesperados.
10. Capacitar a los Agentes según modalidad de acuerdo a los requisitos establecidos y en los horarios acordados por la Entidad Compradora.
11. Cumplir con los plazos establecidos en el Acuerdo Marco.
12. Contar y ejecutar en los casos que sea necesario los planes de contingencia establecidos para garantizar la continuidad del servicio a la entidad compradora.



	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

13. Realizar back up constante a la información adquirida a través de la prestación de Servicios BPO.
14. Buscar la causa raíz de las fallas en la solución tecnológica que afectan la prestación de los servicios amparados por el Acuerdo Marco de Precios y otros contratos o acuerdos de soluciones tecnológicas que tenga la Entidad Compradora. En todo caso, el Proveedor debe garantizar el funcionamiento del servicio mediante soluciones alternativas.
15. Mantener la debida confidencialidad de la información que pueda llegar a conocer durante la ejecución de la Orden de Compra.
16. Cumplir las condiciones y los ANS establecidos en el pliego de condiciones de acuerdo a los servicios solicitados y a los niveles de servicio establecidos.
17. Abstenerse de cobrar dinero adicional a los beneficiarios de las Entidades Compradoras por la prestación de Servicios BPO.
18. Remitir a la Entidad Compradora los soportes que certifiquen que se encuentra al día con las obligaciones de pago de los aportes al sistema de seguridad social y de salud.
19. Garantizar el ancho de banda promedio por puesto de trabajo durante la vigencia del Acuerdo Marco, de acuerdo con lo presentado en la Oferta por el Proveedor.
20. Responder a los reclamos, consultas y/o solicitudes de Colombia Compra Eficiente o las Entidades Compradoras eficaz y oportunamente, de acuerdo con lo establecido en el presente documento.
21. Atender los cambios solicitados por la Entidad Compradora, respecto a configuraciones de los servicios contratados (por ejemplo, cambios en el menú del IVR), en el plazo acordado por las partes.
22. Realizar actividades de promoción y prevención tales como: pausas activas, dotación elementos puesto de trabajo, entrega de elementos de protección personal y actividades de bienestar entre otros; al recurso humano que vincule para la prestación del servicio.
23. Garantizar el cumplimiento de la normativa legal vigente relacionada en aquellas órdenes de compra en que el Proveedor se comprometa a prestar los Servicios BPO con agentes en la modalidad de teletrabajo si la Entidad no requiere agentes en las instalaciones de la Entidad.
24. Considerar a cada una de las Entidades Compradoras como clientes prioritarios.
25. Presentar a Colombia Compra Eficiente el plan de bienestar dentro de los diez (10) días siguientes a la firma del Acuerdo Marco de Precios y actualizarlo semestralmente. Así mismo, entregar a la Entidad Compradora el plan de bienestar de los Agentes cuando esta así lo requiera.
26. Garantizar que el personal necesario para la operación estará vinculado al Proveedor en las condiciones establecidas en el Código Sustantivo del Trabajo.
27. Mantener actualizada la información requerida por el SIIF.
28. Acompañar y facilitar los procesos de enrutamiento, traslado y recepción de las líneas telefónicas de propiedad de la Entidad Compradora que sean requeridas para la prestación del servicio, en caso de que la Entidad Compradora así lo requiera.



	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

29. Contar con un sistema de control de acceso al Centro de Contacto que tenga puesto de control que permita validar y confirmar el acceso únicamente del personal autorizado. Se debe establecer un sistema para toda la operación.
30. Permitir la interconexión vía web o a través de un canal dedicado a las herramientas de la Entidad Compradora que se requieran para la prestación del servicio.
31. Asumir el pago de salarios, prestaciones e indemnizaciones de carácter laboral del personal que contrate para la ejecución del Acuerdo Marco y las correspondientes órdenes de compra, lo mismo que el pago de honorarios, los impuestos, gravámenes, aportes y servicios de cualquier género que establezcan las leyes colombianas y demás erogaciones necesarias para la ejecución de las órdenes de compra. Es entendido que todos estos gastos han sido estimados por el proveedor al momento de la presentación de la cotización, conforme a la necesidad de la entidad compradora.
32. Mantener durante la vigencia del Acuerdo Marco y de las Órdenes de Compra las condiciones con las cuales adquirió puntaje. De no hacerlo, dará lugar a la imposición de las respectivas sanciones en los términos establecidos en la multa y en la cláusula penal.
33. El Proveedor deberá dar prioridad a la entrega de informes y requerimientos de la entidad compradora por medios electrónicos garantizando la disponibilidad, confidencialidad e integridad de la información, en caso de que la entidad requiera la información en medios físicos el proveedor deberá usar papeles elaborados con elementos reciclados, fuentes forestales disponibles o con el sello ambiental colombiano.
34. El Proveedor deberá garantizar la disposición final de los elementos tecnológicos de hardware que hayan cumplido con su ciclo de vida útil durante la ejecución de las Órdenes de Compra que le sean adjudicadas dentro de la vigencia del Acuerdo Marco de Precios.
35. El Proveedor deberá entregar a la entidad compradora con la que haya suscrito una Orden de Compra de manera anual el análisis de vulnerabilidades de la infraestructura tecnológica utilizada para la prestación de los Servicios de BPO.
36. El Proveedor debe cumplir con todos los requisitos establecidos en las fichas técnicas.
37. Cumplir con los tiempos y obligaciones definidos en los Documentos del Proceso. El tiempo de entrega empieza a correr una vez suscrita el Acta Inicio.
38. Constituir y allegar a la Entidad Compradora una garantía de cumplimiento para la orden de compra dentro de los TRES (3) DÍAS HÁBILES siguientes a la colocación de esta, a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencias establecidas en la Cláusula 17.
39. En caso de fuerza mayor o caso fortuito que impida la ejecución de la Orden de Compra, el Proveedor deberá presentar los soportes que permitan acreditar esta situación a la Entidad Compradora. En este caso, la Entidad Compradora realizará la verificación y la validación de los soportes y de considerarlo necesario suspenderá la ejecución de la Orden de Compra, con una fecha de reinicio cierta, para lo cual deberá realizar las respectivas modificaciones en la TVEC.
40. Facturar de conformidad con la Cláusula 12.
41. Debe adoptar y mantener todas las disposiciones que garanticen el cumplimiento de las normas de seguridad y salud en el trabajo de su empresa, por parte de los proveedores, trabajadores dependientes, trabajadores cooperados, trabajadores en misión, contratistas y sus trabajadores o subcontratistas, durante el desempeño de las actividades objeto de la orden de compra. Para este efecto, debe dar cumplimiento a todos los requisitos señalados en el Decreto 1072 de 2015 y contar con un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo



	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

que cumpla con los estándares mínimos establecidos en la Resolución 312 de 2019 del Ministerio del Trabajo y demás normas aplicables.

42. Garantizar que el recurso humano que esté expuesto a riesgos psicosociales, con ocasión de la ejecución de la orden de compra, reciba el acompañamiento y la asistencia técnica requerida para mitigarlos. Lo anterior, de conformidad con los roles, responsabilidades y estándares definidos en la Ley 1616 de 2013, en la Resolución 2646 de 2008 del Ministerio de Protección Social, en la Resolución 2764 de 2022 del Ministerio del Trabajo y las demás normas aplicables.

El proveedor en todo caso debe dar cumplimiento a la totalidad de los lineamientos contenidos en el presente documento y en las condiciones suscritas en el contrato, así como con los estándares de calidad e indicadores de servicio y operación y acuerdos de niveles de servicio ANS establecidos y que están contemplados en el anexo técnico del Acuerdo Marco de Precios para la prestación de servicios BPO III.

Lugar de ejecución:

Las actividades para realizar se ejecutarán en las ciudades donde la Agencia Nacional de Tierras tiene presencia, a saber: Bogotá D.C. ciudades con oficinas tipo UGT o PAT.

Plazo de ejecución:

Hasta el 25 de septiembre de 2025 previo suscripción del acta de inicio y cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato.

Forma de pago:

La Agencia Nacional de Tierras - ANT pagará al contratista el valor del contrato en mensualidades vencidas de conformidad con la efectiva prestación del servicio de acuerdo con el número de actividades realizadas durante el respectivo mes, previa presentación de la factura, que contenga las actividades realizadas y el reporte de participación, contra entrega de informe de supervisión y la certificación de recibo a satisfacción del supervisor en el que conste el cumplimiento del contrato.

Para efectos del pago, el proponente deberá adjuntar con la factura, la constancia de encontrarse al día en el pago de los aportes al Sistema General de Seguridad Social Integral y Parafiscales, conforme a lo establecido en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002 y el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007.

El pago mensual se realizará contra la factura aprobada, a las cuales se deberá adjuntar los siguientes documentos:

- Original de la factura discriminada y firmada con Vo. Bo. del supervisor.
- Formato de recibo a satisfacción, firmado por el Supervisor.
- Certificación del cumplimiento de los pagos al Sistema de Seguridad Social Integral en Salud y Pensión, Sistema General de Riesgos Laborales, y parafiscales -Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar ICBF y Cajas de Compensación Familiar-, de conformidad con lo establecido en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002 y demás normas que la modifiquen, adicionen o complementen.

Nota 1. En todo caso el pago que se genere en virtud del presente contrato estará sujeto al Programa Anual Mensualizado de Caja – PAC y a la situación efectiva de los recursos asignados por la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito público.

Nota 2. Los servicios que no sean aprobados previamente por el supervisor del contrato, ni recibidos a satisfacción no serán pagados por la entidad. Sin perjuicio de lo anterior, queda entendido que la forma de pago supone la prestación real y efectiva de los servicios contratados y la entrega de los informes pactados y del cumplimiento de las obligaciones generales y específicas.

Matriz de riesgos:



	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
1	General	Interno	Selección	Operacional	Que no se habiliten proponentes dentro del proceso de selección	Que se declare desierto el proceso de contratación.	2: Improbable	3: Moderado	5	Riesgo medio
2	General	Externa	Ejecución	Regulatorio	Se presenta por la expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales, que pueden afectar el equilibrio económico del contrato.	Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquiera o a las dos partes del contrato.	Improbable	Menor	3	Riesgo bajo
3	Específico	Externa	Ejecución	Operacional	Dificultades y retrasos en la entrega inicial de los Servicios BPO por causas atribuibles al contratista	Indisponibilidad de los servicios contratados para la fecha que se requiere el inicio de la operación del Centro de Contacto	Posible	Moderado	6	Riesgo Alto
4	Específica	Externa	Ejecución	Tecnológicos	Vulnerabilidad de las soluciones que comprometan la seguridad de la información atribuibles a la infraestructura o el la herramienta de BPO; o mal uso de la información por parte del contratista.	Uso diferente, pérdida o destrucción de la información. Que se filtre información relacionada con la ejecución del contrato o con actividades propias de la entidad.	Posible	Mayor	7	Riesgo Alto
5	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Huelgas, paros, sabotaje, actos terroristas entre otros, que puedan interrumpir la entrega de los servicios contratados	Indisponibilidad de los Servicios BPO	Improbable	Moderado	5	Riesgo Medio
6	General	Externa	Ejecución	Sociales o Políticas	Confinamiento total o parcial decretado por el Gobierno Nacional o Local a causa de cualquier tipo de pandemia, que afecte las partes interesadas o al sector.	Retrasos en el cronograma de ejecución de los servicios contratados Afectación de la prestación del servicio de atención a los usuarios del centro de contacto del ANT	Improbable	Moderado	5	Riesgo Medio
7	Específica	Interno	Ejecución	Operacional	Alta rotación del personal que desarrolla labores en el Centro de Contacto, lo que no permite contar con el 100% de la operación contratada	Desmejora en la calidad de los servicios contratados por falta de ocupación de los cupos asignados, según malla de turnos.	Posible	Mayor	8	Riesgo Extremo



	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

Forma de Mitigarlo:

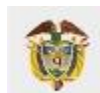
No	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	ANT	Establecer condiciones técnicas claras y acorde con la oferta del mercado para este tipo de servicios. Atender y recibir con criterio técnico las observaciones y recomendaciones para el proceso de selección.	1	3	4	Bajo	NO	ANT	Desde la publicación de la cotización del proceso	Hasta la presentación de la oferta	Atención y respuesta a las observaciones y elaborar adendas dentro del proceso en caso de requerirse	Permanente
2	ANT / Contratista	Aplicación inmediata de las disposiciones legales y ajuste de los procesos internos de la entidad.	2	2	4	Baja	NO	ANT / Contratista	Al inicio del contrato	Al finalizar el contrato	Permanente consulta y actualización normativa.	Permanente durante el desarrollo del contrato.
3	Contratista	Establecer un Acuerdo de Nivel de Servicio que establezca la puntualidad en el inicio de la puesta en marcha en la operación de Centro de Contacto.	2	2	4	Baja	SI	ANT / Contratista	La elaboración de los estudios y documentos previos	Hasta los primeros 2 meses de ejecución del contrato	El reporte debe quedar mensualmente con la verificación de servicios recibidos.	Mensual.
4	Contratista	Contar con mecanismos alternativos para salvaguardar la información y su confidencialidad. Realizar pruebas de seguridad a la infraestructura sobre la que presta servicios el contratista. Mitigación mediante	2	2	4	Baja	SI	ANT / Supervisor del Contrato	Al inicio del contrato	Al finalizar el contrato	Realizar constante seguimiento a la realización de las actividades.	Permanente durante el desarrollo del contrato



	FORMA	FICHA TÉCNICA	CÓDIGO	ADQBS-F-007
	ACTIVIDAD	ANÁLISIS DEL SECTOR	VERSIÓN	3
	PROCEDIMIENTO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	FECHA	16/8/2019

		la firma del acuerdo de confidencialidad y la inclusión en el contrato de la cláusula de confidencialidad de la información por parte de todas las personas involucradas en la ejecución del contrato.										
5	Contratista	Obligación de los contratistas de contar con planes de contingencia para estos eventos. Estipulación contractual de descuentos, compensaciones, multas y sanciones al contratista	2	2	4	baja	SI	Contratista	Al inicio del contrato	Al finalizar el contrato	A través de la comunicación directa entre el Gerente del Contrato y la supervisora del contrato.	Permanente durante el desarrollo del contrato.
6	ANT/Contratista	Análisis de la situación cuando se presente y tomar las medidas a que haya lugar, incluyendo el teletrabajo, trabajo en casa y la virtualidad de un porcentaje mayor de la operación de centro de contacto.	2	3	5	Improbable	Moderado	ANT / Contratista	Al inicio del contrato	Al finalizar el contrato	Acta con la toma de medidas ante dicha situación.	Permanente durante el desarrollo del contrato
7	Contratista	Establecer criterios claros para la selección del personal y socializar al contratista la aplicación del ANS por rotación de personal.	3	4	7	Alto	Si	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Al finalizar el contrato	A través de la revisión del ANS de rotación del personal.	Permanente durante el desarrollo del contrato

Elaboró: Ricardo Mayorga Díaz. Contratista Secretaría General
Revisó: Jenniffer Martínez – Contratista Secretaría General



Documento Firmado Digitalmente
El presente documento contiene una firma digital válida para todos sus efectos de conformidad con lo dispuesto en la ley 527 de 1999.



Reporte Certificado de Disponibilidad Presupuestal Comprobante

Usuario Solicitante: MHardila
Unidad ó Subunidad Ejecutora Solicitante: 17-17-00 AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT
Fecha y Hora Sistema: 2025-02-19-11:34 a. m.

CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL										
El suscrito Jefe de Presupuesto CERTIFICA que existe apropiación presupuestal disponible y libre de afectación en los siguientes “Ítems de afectación de gastos”										
Numero:	15825	Fecha Registro:	2025-02-19	Unidad / Subunidad ejecutora:	17-17-00 AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT					
Vigencia Presupuestal	Actual	Estado:	Generado	Tipo:	Gasto	Uso Caja Menor	Ninguno			
Valor Inicial:	4.981.023.649,00	Valor Total Operaciones:	0,00		Valor Actual.:	4.981.023.649,00	Saldo x Comprometer:	4.981.023.649,00	Vr. Bloqueado	0,00
SOLICITUD DE CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL				AUTORIZACION DE ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS						
Número:	15825	Fecha Registro:	2025-02-17	Número:		Modalidad de contratación:		Tipo de contrato:		
ITEM PARA AFECTACION DE GASTO										
DEPENDENCIA	POSICION CATALOGO DE GASTO	FUENTE	RECURSO RECURSO	SITUAC.	FECHA OPERACION	VALOR INICIAL	VALOR OPERACION	VALOR ACTUAL	SALDO X COMPROMETER	VALOR BLOQUEADO
17-17-00 AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	A-02-02-02-008-005 SERVICIOS DE SOPORTE	Nación	10	CSF						
Total:						4.981.023.649,00	0,00	4.981.023.649,00	4.981.023.649,00	0,00
Objeto:	Amparar la contratación de los servicios de BPO II (Atención al Ciudadano) al amparo del Acuerdo Marco "Servicios de BPO III", para la Agencia Nacional de Tierras.									

Firma Responsable

EDWAR ARBEY MURILLO LINARES - 1121836369





Compromiso Presupuestal de Gasto – Comprobante.

Usuario Solicitante:

MHjhgonzal

Unidad ó Subunidad Ejecutora Solicitante:

17-17-00

Fecha y Hora Sistema:

1/04/2025 12:00:00 a. m.

JAIME HUMBERTO GONZALEZ SUAREZ

AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT

REGISTRO PRESUPUESTAL DEL COMPROMISO													
Con base en el CDP No: 15825 de fecha 2025-02-19. Se hizo el registro presupuestal con el siguiente detalle													
Número:	523325	Fecha Registro:	2025-04-01	Unidad / Subunidad Ejecutora:		17-17-00 AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT							
Vigencia Presupuestal	Actual	Estado:	Generado			Tipo de Moneda:	COP-Pesos	Tasa de Cambio:	0,00				
Valor Inicial:	3.939.999.999,74	Valor Total Operaciones:	0,00			Valor Actual:	3.939.999.999,74	Saldo x Obligar:	3.939.999.999,74				
TERCERO ORIGINAL													
Identificación: NIT	900011395	Razón Social:	BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS					Medio de Pago:	Abono en cuenta				
CUENTA BANCARIA													
Número:	59645410178	Banco:	BANCOLOMBIA S.A.				Tipo:	Corriente	Estado:	Activa			
ORDENADOR DEL GASTO													
Identificación:	35264386	Nombre:	ANGELA LORENA ORTIZ ROSERO			Cargo:	SECRETARIO GENERAL						
CAJA MENOR			VIÁTICOS			DOCUMENTO SOPORTE							
Identificación:		Fecha de Registro:		Genera Viáticos:	No	Num. Solicitud de Comisión:		Número:	5127- 144288	Tipo:	ORDEN DE COMPRA	Fecha:	2025-04-01
ÍTEM PARA AFECTACIÓN DE GASTO													
DEPENDENCIA	POSICIÓN CATÁLOGO DE GASTO	FUENTE	RECURSO	SITUAC.	FECHA OPERACIÓN	VALOR INICIAL	VALOR OPERACIÓN	VALOR ACTUAL	SALDO X OBLIGAR				
17-17-00 AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	A-02-02-02-008-005 SERVICIOS DE SOPORTE	Nación	10	CSF		3.939.999.999,74	0,00						
					Total:	3.939.999.999,74	0,00	3.939.999.999,74	3.939.999.999,74				
Objeto:	Contratar la prestación de servicios de BPO al amparo del Acuerdo Marco de Precios para contratar servicios BPO III (Business Process Outsourcing) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01-2024												



PLAN DE PAGOS							
DEPENDENCIA DE AFECTACION DE PAC		POSICION DEL CATALOGO DE PAC		FECHA	VALOR A PAGAR	SALDO POR OBLIGAR	LINEA DE PAGO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-04-30	656.666.666,00	656.666.666,00	NINGUNO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-05-31	656.666.666,00	656.666.666,00	NINGUNO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-06-30	656.666.666,00	656.666.666,00	NINGUNO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-07-31	656.666.666,00	656.666.666,00	NINGUNO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-08-31	656.666.666,00	656.666.666,00	NINGUNO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-09-30	656.666.669,74	656.666.669,74	NINGUNO

FIRMA(S) RESPONSABLE(S)

EDWAR ARBEY MURILLO LINARES - 1121836369

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Tabla de Contenido

<u>Cláusula 1</u>	<u>Definiciones</u>	<u>7</u>
<u>Cláusula 2</u>	<u>Objeto del Acuerdo Marco.....</u>	<u>8</u>
<u>Cláusula 3</u>	<u>Alcance del objeto del Acuerdo Marco.....</u>	<u>8</u>
<u>Cláusula 4</u>	<u>Catálogo del Acuerdo Marco.....</u>	<u>8</u>
<u>Cláusula 5</u>	<u>Valor del Acuerdo Marco</u>	<u>9</u>
<u>Cláusula 6</u>	<u>Obligaciones de la Entidad Compradora en la Operación Secundaria.....</u>	<u>10</u>
<u>Cláusula 7</u>	<u>Obligaciones de los Proveedores</u>	<u>27</u>
<u>Cláusula 8</u>	<u>Obligaciones de Colombia Compra Eficiente.....</u>	<u>44</u>
<u>Cláusula 9</u>	<u>Suspensión del catálogo.....</u>	<u>46</u>
<u>Cláusula 10</u>	<u>Precio de la adquisición de los Servicios BPO.....</u>	<u>46</u>
<u>Cláusula 11</u>	<u>Actualización de precios y artículos del Catálogo</u>	<u>48</u>
<u>Cláusula 12</u>	<u>Facturación y pago</u>	<u>50</u>
<u>Cláusula 13</u>	<u>Plazo y vigencia.....</u>	<u>53</u>
<u>Cláusula 14</u>	<u>Prórroga del Acuerdo Marco</u>	<u>55</u>
<u>Cláusula 15</u>	<u>Cesión.....</u>	<u>55</u>
	15.2. Cesión de la posición contractual en la Orden de Compra	56
<u>Cláusula 16</u>	<u>Fusiones, escisiones, y situaciones de cambio de control</u>	<u>57</u>
<u>Cláusula 17</u>	<u>Garantía de cumplimiento.....</u>	<u>59</u>
<u>Cláusula 18</u>	<u>Declaratoria de incumplimiento</u>	<u>63</u>
<u>Cláusula 19</u>	<u>63</u>	
	19.1 Multas impuestas por Colombia Compra Eficiente	64
	19.2 Multas impuestas por las Entidades Compradoras.....	68
<u>Cláusula 20</u>	<u>Cláusula penal</u>	<u>69</u>
<u>20.1.</u>	<u>Imposición de la Cláusula Penal por parte de Colombia Compra Eficiente</u>	<u>69</u>
<u>20.2.</u>	<u>Imposición de la Cláusula Penal por parte de la Entidad Compradora.....</u>	<u>70</u>
<u>Cláusula 21</u>	<u>Conflicto de interés.....</u>	<u>71</u>
<u>Cláusula 22</u>	<u>Independencia de los Proveedores</u>	<u>72</u>
<u>Cláusula 23</u>	<u>Terminación unilateral</u>	<u>73</u>
<u>Cláusula 24</u>	<u>Cesión unilateral</u>	<u>73</u>
<u>Cláusula 25</u>	<u>Exclusión del Mecanismo.....</u>	<u>74</u>

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Cláusula 26	Reforma del Mecanismo	74
Cláusula 27	Propiedad intelectual.....	75
Cláusula 28	Supervisión.....	75
Cláusula 29	Indemnidad	76
Cláusula 30	Caso fortuito y fuerza mayor	76
Cláusula 31	Titularidad de la información.....	76
Cláusula 32	Confidencialidad	77
Cláusula 33	Solución de controversias	78
Cláusula 34	Notificaciones.....	79
Cláusula 35	Documentos	82
Cláusula 36	Interpretación	82
Cláusula 37	Disponibilidad presupuestal.....	83
Cláusula 38	Lugar de ejecución y domicilio contractual	83
Cláusula 39	Liquidación	83
Cláusula 40	Firma	84

Entre los suscritos **GUILLERMO BUENAVENTURA CRUZ**, identificado con la cédula de ciudadanía número 16.704.378 de Cali, en calidad de Subdirector de Negocios de la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente-, nombrado mediante la Resolución 254 del 24 de mayo de 2024, cargo para el cual tomó posesión, según consta en el Acta de posesión número 024 de fecha 24 de mayo de 2024, en uso de las facultades y funciones contenidas en el Decreto Ley 4170 de 2011, actuando en nombre y representación de la **AGENCIA NACIONAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA -COLOMBIA COMPRA EFICIENTE-** con NIT 900.514.813-2, por una parte; y por la otra parte los proveedores BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., identificado con NIT 900011395-6 y representado legalmente por Norberto Duarte Monsalve, identificado con cédula de ciudadanía C.C. 91278784, MILLENIUM BPO S.A., identificado con NIT 830050856-2 y

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

representado legalmente por Andrés Eduardo Zuluaga Camacho, identificado con cédula de ciudadanía 9298669, OUTSOURCING S.A.S BIC, identificado con NIT 800211401-8 y representado legalmente por John Fernando Santafe Correa, identificado con cédula de ciudadanía 79.694.477, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., identificado con NIT 800.219.668-3 y representado legalmente por Nibaldo Enrique Toledo Takahashi, identificado con cédula de extranjería 255953, UNIÓN TEMPORAL ACUERDO MARCO ASD-IQ, conformada por GRUPO ASD S.A.S., identificado con NIT 860.510.031-7 y OUTSOURCING S.A.S., identificado con NIT 830.039.329-8, y representada legalmente por Armando Flórez Pinzón, identificado con cédula de ciudadanía 3229404, EMTELCO S.A.S, identificado con NIT 800237456-5 y representado legalmente por Juan David Adarve Vergara, identificado con cédula de ciudadanía 98528165, C&C SERVICES S.A.S, identificado con NIT 900008653-0 y representado legalmente por Luz Yarime Giraldo Castaño, identificada con cédula de ciudadanía 2471900, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SA, identificado con NIT 900.292.245-4 y representado legalmente por Felipe Samper Strouss, identificado con cédula de ciudadanía 81717459, LEON & ASOCIADOS SAS, identificado con NIT 800.220.143-0 y representado legalmente por Fabio Guillermo Leon Leon, identificado con cédula de ciudadanía 80407979, INNOVA TECH IT SAS, identificado con NIT 900.860.807-0 y representado legalmente por Santia Castañeda Lopera, identificada con cédula de ciudadanía 1020435598, ANDES BPO SAS, identificado con NIT 900326590-9 y representado legalmente por Juan Alberto Ortiz Alzate, identificado con cédula de ciudadanía 5431898 y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS, identificado con NIT 900264538-8 y representado legalmente por Richard Giovanni Suarez Torres, identificado con cédula de ciudadanía 79576294, que prestarán los servicios BPO según la adjudicación por Lotes así¹:

¹ Fuente: Resolución n.º 717 del 17 de diciembre de 2024, "Por la cual se adjudica el proceso de Licitación Pública CCENEG-079-01-2024, cuyo objeto es (i) Seleccionar a los

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

LOTE 1			
PROPONENTE	INTEGRANTES DEL PROPONENTE PLURAR	NIT	NOMBRE DEL REPRESENTANTE LEGAL Y CÉDULA
BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S.	N/A	900011395-6	NORBERTO DUARTE MONSALVE C.C. 91278784
MILLENIUM BPO S.A.	N/A	830050856-2	ANDRES EDUARDO ZULUAGA CAMACHO C.C. 79298669
OUTSOURCING S.A.S BIC	N/A	800211401-8	JOHN FERNANDO SANTAFE CORREA C.C. 79.694.477
COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S.	N/A	800.219.668-3	NIBALDO ENRIQUE TOLEDO TAKAHASHI C.E 255953
UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024	GRUPO ASD S.A.S. IQ OUTSOURCING S.A.S.	860.510.031-7 830.039.329-8	ARMANDO FLOREZ PINZON C.C. 3229404
EMTELCO S.A.S	N/A	800237456-5	JUAN DAVID ADARVE VERGARA C.C. 98528165
C&C SERVICES S.A.S	N/A	900008653-0	LUZ YARIME GIRALDO CASTAÑO C.C. 2471900

proveedores para la adquisición de los servicios BPO y (ii) definir las condiciones para la contratación de los servicios BPO por parte de las Entidades Estatales que contraten bajo el amparo del Acuerdo Marco de Precios”.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

LOTE 1			
PROPONENTE	INTEGRANTES DEL PROPONENTE PLURAR	NIT	NOMBRE DEL REPRESENTANTE LEGAL Y CÉDULA
CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS	N/A	900.292.245-4	FELIPE SAMPER STROUSS C.C 81717459

LOTE 2			
PROPONENTE	INTEGRANTES DEL PROPONENTE PLURAR	NIT	NOMBRE DEL REPRESENTANTE LEGAL Y CÉDULA
LEON & ASOCIADOS SAS	N/A	800.220.143-0	FABIO GUILLERMO LEON LEON C.C. 80407979
INNOVA TECH IT SAS	N/A	900.860.807-0	SANTIA CASTAÑEDA LOPERA C.C. 1020435598
ANDES BPO SAS	N/A	900326590-9	JUAN ALBERTO ORTIZ ALZATE C.C. 15431898
RST ASOCIADOS PROJECTS SAS	N/A	900264538-8	RICHARD GIOVANNY SUAREZ TORRES C.C. 79576294

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Hemos convenido en celebrar un Acuerdo Marco, previas las siguientes consideraciones:

- I. Que el Decreto Ley 4170 de 2011 creó la Agencia Nacional de Contratación Pública –Colombia Compra Eficiente–, con el objeto de impulsar políticas públicas y herramientas orientadas a la organización y articulación de los partícipes en los procesos de compras y contratación pública para lograr una mayor eficiencia, transparencia y optimización de los recursos del Estado.
- II. Que una de las funciones asignadas a Colombia Compra Eficiente es “(...) diseñar, organizar y celebrar los Acuerdos Marco de Precios y demás mecanismos de agregación de demanda de que trata el artículo 2º de la Ley 1150 de 2007, de acuerdo a los procedimientos que se establezcan para el efecto”.
- III. Que los numerales 1, 3, 4, 7 y 8 del artículo 12 del Decreto Ley 4170 de 2011 asignan como funciones de la Subdirección de Negocios (i) adelantar estudios de mercado y análisis sectoriales y de demanda, sobre las compras y contratación pública relacionada con los Acuerdos Marco o Instrumentos de Agregación de Demanda que diseñe y organice; (...) (iii) identificar y promover mecanismos de adquisición y agregación de demanda dirigidos a la eficiencia y celeridad en las compras y contratación pública (...); (iv) diseñar, organizar y celebrar los Acuerdos Marco de Precios y promover y desarrollar los procesos de selección para la celebración de los Acuerdos Marco de Precios y demás mecanismos de agregación de demanda, a cargo de la agencia; (...) (vii) desarrollar mecanismos que permitan una mayor y mejor participación de proponentes en los procesos de compras y contratación pública de las entidades estatales, en el marco de sus competencias; y (viii) diseñar parámetros que permitan a las entidades estatales definir adecuadamente

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

los Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes y de Común Utilización, promover la utilización de las subastas y la generación de nuevos instrumentos y herramientas de apoyo para su realización.

- IV. Que el Decreto 1082 de 2015 estableció que Colombia Compra Eficiente diseñará y organizará los Procesos de Contratación para los Acuerdos Marco de Precios e Instrumentos de Agregación de Demanda con base en el análisis del sector y usando la modalidad de selección que corresponda.
- V. Que, con fundamento en la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007, el Decreto 1082 de 2015 y demás normas concordantes, Colombia Compra Eficiente realizó el proceso de licitación pública CCENEG-079-01-2024, el cual le fue adjudicado a los Proveedores ya identificados.

Por lo anterior, Colombia Compra Eficiente y los Proveedores celebran el presente Acuerdo Marco el cual se rige por las siguientes cláusulas:

Cláusula 1

Definiciones

Las expresiones utilizadas en el presente documento con mayúscula inicial deben ser entendidas con el significado que se les asigna en el Anexo 1 de definiciones y lo indicado en el proceso de selección. Los términos definidos son utilizados en singular y en plural de acuerdo como lo requiera el contexto en el cual son utilizados. Otros términos utilizados con mayúscula inicial deben ser entendidos de acuerdo con la definición contenida en el artículo 2.2.1.1.1.3.1 del Decreto 1082 de 2015. Los términos no definidos deben entenderse de acuerdo con su significado propio y contextual según los documentos que hacen parte del proceso licitatorio CCENEG-079-01-2024.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Cláusula 2

Objeto del Acuerdo Marco

El objeto del Acuerdo Marco es (i) Seleccionar los proveedores para la adquisición de los servicios BPO y (ii) definir las condiciones para la contratación de los servicios BPO por parte de las Entidades Estatales que contraten bajo el amparo del Acuerdo Marco de Precios.

Cláusula 3

Alcance del objeto del Acuerdo Marco

El presente Acuerdo Marco tiene como alcance la prestación de Servicios BPO y los Proveedores se obligan a suministrar a las Entidades Compradoras los Servicios de BPO, de acuerdo con las especificaciones establecidas en el Anexo 2 – Fichas Técnicas y en los documentos que hacen parte del proceso de contratación.

Los Proveedores se obligan a prestar a las Entidades Compradoras los servicios BPO en las condiciones establecidas en los estudios y documentos previos, en el pliego de condiciones, anexos y de acuerdo con las Ofertas presentadas a Colombia Compra Eficiente en la licitación pública CCENEG-079-01-2024 y en el presente documento.

El proveedor prestará los servicios de acuerdo a la disponibilidad de los servicios y de las plataformas de prestación de servicios, la capacidad técnica de integración con otras aplicaciones y los diferentes niveles de servicio provistos en el catálogo del Acuerdo y demás condiciones que correspondan al Lote para el cual fue seleccionado.

Cláusula 4

Catálogo del Acuerdo Marco

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Colombia Compra Eficiente debe publicar en la Tienda Virtual del Estado Colombiano el Catálogo del Acuerdo Marco después de la suscripción del acta de inicio, previa puesta en funcionamiento el Acuerdo Marco de Precios en la Tienda Virtual del Estado Colombiano. Para que los bienes y/o servicios adjudicados de un Proveedor queden habilitados en el Catálogo, Colombia Compra Eficiente debe haber aprobado la garantía única de cumplimiento y haber validado todos los requisitos dispuestos en los documentos del proceso para la puesta en operación.

Colombia Compra Eficiente es responsable de mantener el Catálogo actualizado en los términos de la cláusula 11 del presente documento.

Para la gestión del catálogo, Colombia Compra Eficiente aproximará todos los precios del Catálogo al valor entero más cercano así: números con parte decimal menor que 0,5 al entero inmediatamente inferior, y números con parte decimal mayor o igual que 0,5 al número entero inmediatamente superior.

Parágrafo primero: Los precios máximos permitidos de los servicios BPO serán los establecidos en el Catálogo, los cuales corresponden a los precios ofertados por el Proveedor en la operación principal. Sin embargo, si la entidad compradora tiene gravámenes adicionales (estampillas) se determinarán de acuerdo con la fórmula establecida en la Cláusula 8.

Parágrafo segundo: Durante la operación secundaria los Proveedores podrán realizar descuentos para cada uno de los servicios.

Cláusula 5

Valor del Acuerdo Marco

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

El valor del Acuerdo Marco es de cero (0) pesos. La sumatoria de las Órdenes de Compra o transacciones adelantadas a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano de la generación anterior permite definir el valor de los Servicios BPO prestados al amparo del Acuerdo Marco, pero no constituye el valor de este.

Cláusula 6

Obligaciones de la Entidad Compradora en la Operación Secundaria

Durante la ejecución del Acuerdo Marco, las Entidades Compradoras pueden solicitar aclaraciones sobre sus necesidades o las características técnicas para la contratación de Servicios BPO que requieren.

Las Entidades Compradoras deben cumplir las condiciones y los pasos descritos a continuación:

6.1 La Entidad Compradora deberá verificar que las condiciones establecidas en el Acuerdo Marco de Precios responden a las necesidades identificadas, así como los lineamientos establecidos en los documentos de utilización de este, como son la guía, catálogo, anexos, el presente contrato, entre otros.

6.2. Conocer y dar cumplimiento a lo establecido en la totalidad de los documentos que hacen parte del Acuerdo Marco:

- - Contrato.
- - Catálogo.
- - Simulador.
- - Guía de utilización del acuerdo marco.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

- - Términos y condiciones de la Tienda Virtual del Estado Colombiano.
- - Documentos del proceso licitatorio CCENEG-079-01-2024: los Estudios y Documentos Previos, el pliego de condiciones de la licitación pública CCENEG-079-01-2024 y sus anexos (Anexo 1 Definiciones, Anexo 2 Fichas técnicas, Anexo 3 Visita y prueba técnica), la matriz de riesgos, y las ofertas presentadas por los Proveedores y sus subsanaciones y aclaraciones.

6.3. Acudir directamente a Colombia Compra Eficiente ante cualquier duda sobre el funcionamiento del Acuerdo Marco, colocación de Solicitudes de Cotización o uso de la Tienda Virtual a través de los canales de comunicación habilitados para tal fin, no solicitar ayuda o cualquier tipo de asesoramiento de los Proveedores por fuera del evento de Solicitud de Cotización creado en la Tienda Virtual del Estado Colombiano, previo a la adjudicación de la Orden de Compra.

6.4 La Entidad Compradora, con base en la información obtenida y soportada en su estudio de mercado y una vez definidos los servicios BPO requeridos, accede a los catálogos de los Lotes de interés y selecciona la funcionalidad que satisface su necesidad junto con los servicios a implementar.

6.5 Durante la operación secundaria, podrá contemplar la exigencia de perfiles específicos o tiempos de implementación distintos, o parametrizar funciones, actividades y entregables que se requieran para la correcta satisfacción de la necesidad, siempre y cuando tengan plena justificación, y no excedan el alcance del Anexo Técnico y del Acuerdo Marco de Precios. Para el efecto, si al menos tres (3) Proveedores (o una cantidad superior que Colombia Compra Eficiente defina en la guía de compra del Acuerdo

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Marco) no responden afirmativamente a los planteamientos de la entidad compradora en la Solicitud de Información (RFI- Request for Information), no se podrá realizar el evento de cotización (RFQ) con estas exigencias. En caso de que la entidad compradora solicite tiempos de implementación distintos, estos no deberán ser menores a diez (10) días hábiles.

6.6 La Entidad Compradora previo al lanzamiento del evento de cotización (*Request For Quotation*-RFQ) en la Tienda Virtual del Estado Colombiano, deberá realizar un evento de solicitud de información a través de la misma plataforma, para dar a conocer a los proveedores a mayor nivel posible los detalles de los Servicios BPO requeridos y solicitar aclaraciones sobre las características técnicas de los mismos, con el fin de elaborar correctamente la Solicitud de Cotización y que los proveedores realicen sus proyecciones financieras de forma adecuada. Las solicitudes de aclaraciones a los Proveedores no podrán referirse a marcas, precios y costos de los servicios a tercerizar.

En caso de que la Entidad Compradora adquiera los Servicios de BPO para atender una campaña de cobro de cartera podrá incluir dentro del simulador una línea de bonificación para los agentes que realicen la atención de la campaña solicitada. Las condiciones para acceder al bono, así como los términos de pago de este, serán establecidos por la Entidad Estatal y deberán ser informados a los Proveedores durante este evento de Solicitud de Información.

Con la Solicitud de Información, la Entidad Compradora debe cargar el formulario en la Tienda Virtual del Estado Colombiano y enviarlo a todos los Proveedores del Lote. Para ello, definirá un tiempo de respuesta no superior a diez (10) días hábiles, en atención a la complejidad de la información.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Durante el término de la Solicitud de Información, los proveedores podrán interactuar a través de la plataforma con preguntas, solicitar aclaraciones sobre las necesidades a satisfacer, información adicional, detalle de los procesos de negocio, para tener un panorama más amplio de la necesidad de la Entidad Compradora. La Entidad Compradora debe dar respuesta a todas las preguntas y solicitudes de aclaración realizadas por los interesados.

La Entidad Compradora debe responder a las preguntas y observaciones que planteen los Proveedores, y asegurarse de que todos tengan acceso a la información completa respecto de su necesidad. En esta instancia, la Entidad Compradora deberá indicar a los proveedores como mínimo: (a) Volumetría por cada canal de comunicación requerido de al menos el último año. (Intraday, histórico y por tramos de al menos 30 minutos). (b) En caso de que la operación se nueva a implementar, la Entidad debe indicarlo, (c) Estructura de IVR (Flujogramas) (d) Horario de operación (e) TMO por proceso de negocio (f) Requerimiento de outbound (Preview, predictivo, progresivo) (g) Alcance de los desarrollos a realizar (h) Integración con otras aplicaciones de la Entidad Compradora (i) Consultas a Bases de Datos (j) Actividades back office a desempeñar por el recurso humano (k) Herramientas suministradas por la Entidad (l) Desarrollo de chat (m) Pareto para implementar Bots (n) Distribución proyectada de recursos por canales de comunicación (ñ) Otorgar a los Proveedores Mipyme adjudicados el lote respectivo la posibilidad de manifestar interés para que la Entidad Compradora limite a Mipyme la Solicitud de Cotización, en caso de que aplique, en los términos del numeral 6.7 de esta minuta. Si durante el término otorgado en la Solicitud de Información la Entidad Compradora no recibe ninguna respuesta, puede proceder al siguiente paso del proceso para la creación de la Solicitud de Cotización.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

En caso de que todos los Proveedores del Lote respondan la Solicitud de Información antes de la terminación del plazo establecido, la Entidad Compradora puede finalizar la Solicitud de Información e iniciar el evento de Solicitud de Cotización.

6.7 En virtud de lo establecido en el artículo 2.2.1.2.4.2.2. del Decreto 1082 de 2015, la entidad deberá: (i) solicitar información a los Proveedores acerca la información que relacione Colombia Compra Eficiente en el formato acerca de los servicios que pretenda adquirir en la Solicitud de Cotización, como se explicó en el numeral anterior; y/o (ii) otorgar a los Proveedores Mipyme adjudicados en el lote respectivo la posibilidad de manifestar interés para que la Entidad Compradora limite a Mipyme la Solicitud de Cotización, en caso de que aplique. En este sentido, la Entidad Compradora debe:

- A. Verificar que el valor de la Solicitud de Cotización sea menor a ciento veinticinco mil dólares de los Estados Unidos de América **(US\$125.000)**, liquidados con la tasa de cambio que para el efecto determina cada dos años el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo”, lo cual se puede verificar en la página de Colombia Compra Eficiente.
- B. Verificar que se reciba como respuesta a la Solicitud de Información remitida a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano, solicitudes de **POR LO MENOS DOS (2) PROVEEDORES** MiPymes colombianas para limitar la Solicitud de Cotización a MiPymes colombinas.

La Entidad deberá fijar la fecha de cierre de la Solicitud de Información **UN (1) DÍA HÁBIL** antes de la fecha de inicio de la Solicitud de Cotización.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

- C. Verificar que los Proveedores hayan aportado junto con su solicitud: **(i)** copia del Registro Mercantil, del Certificado de Existencia y Representación Legal o del Registro Único de Proponentes, según corresponda conforme a las reglas precedentes, con una fecha de expedición de máximo **SESENTA (60) DÍAS CALENDARIO** anteriores a la fecha de inicio de la solicitud de información; **(ii)** las personas naturales deben enviar una certificación expedida por ellos y un contador público, adjuntando copia del Registro Mercantil; y las personas jurídicas deben enviar una certificación expedida por el representante legal y el contador o revisor fiscal, si están obligados a tenerlo, en la cual acrediten que cuentan con tamaño MiPymes según los rangos de clasificación empresarial establecidos de conformidad con la Ley 590 de 2000 y el Decreto 1074 de 2015, o las normas que lo modifiquen, sustituyan o complementen. Las MiPymes también podrán acreditar esta condición con la copia del Certificado del Registro Único de Proponentes, el cual deberá encontrarse vigente y en firme al momento de su presentación, de conformidad con el artículo 2.2.1.2.4.2.4. del Decreto 1082 de 2015.
- D. A través de los documentos entregados por el Proveedor, deberá verificar que este cuente mínimo con un (1) año de existencia.
- E. Finalmente, en caso de que se cumplan las condiciones mencionadas, la Entidad Compradora deberá crear la Solicitud de Cotización en la Tienda Virtual del Estado Colombiano utilizando el número de la plantilla indicada en la guía para cada Lote que contiene únicamente los Proveedores con tamaño MiPymes.

6.8 Las entidades compradoras no podrán en la operación secundaria incluir o modificar las condiciones habilitantes, factores técnicos, económicos o de

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

escogencia o solicitar documentos o requisitos distintos a los establecidos en la operación principal y el ordenamiento jurídico, salvo lo previsto en la cláusula 2.5, numeral iv, del pliego de condiciones y la cláusula 6.5 de esta minuta.

6.9 La Entidad Compradora define el presupuesto del que dispone e inicia el proceso de selección abreviada a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano para el Acuerdo Marco de Precios, diligenciando la solicitud de cotización y enviándola a los Proveedores habilitados en el Catálogo.

La Entidad Estatal debe dar un plazo mínimo de Cotización de diez (10) días hábiles contados a partir de la fecha de Solicitud para recibir las Cotizaciones. El plazo del evento de Solicitud de Cotización cuenta desde el día siguiente hábil en el que es creado en la Tienda Virtual del Estado Colombiano hasta las 5:00pm del **DÉCIMO (10) DÍA HÁBIL**.

Si después de enviar la solicitud de cotización a los Proveedores, la Entidad Compradora requiere hacer cambios por cualquier razón, debe editar la solicitud de cotización antes de la finalización del plazo inicial para recibir cotizaciones y ampliar el plazo por el término inicialmente fijado.

La Solicitud de Cotización inicia la Operación Secundaria de los Acuerdos Marco como modalidad de selección; por lo anterior la Entidad Estatal en el evento de requerir revocar dicha solicitud deberá expedir el Acto Administrativo Correspondiente.

6.10 La Entidad Compradora debe incluir en el evento de cotización lo siguiente:

- Los servicios requeridos según las especificaciones previstas en el Anexo Técnico.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

-
- Fecha de inicio de la operación.
 - Horario de atención de los canales.
 - Horario de atención de los agentes, en caso de contratar recurso humano.
 - El porcentaje, que no será superior al 10 ni inferior al 5, de los bienes o servicios requeridos para la ejecución provistos por población en pobreza extrema, desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación y sujetos de especial protección constitucional (Las víctimas del conflicto armado interno, las mujeres cabeza de familia, los adultos mayores, las personas en condición de discapacidad, así como la población de las comunidades indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palanquera, Rrom o gitanas, entre otros), previo análisis de su oportunidad y conveniencia en los Documentos del Proceso, teniendo en cuenta el objeto contractual y el alcance de las obligaciones por parte de la Entidad Compradora, en los términos del artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1082 de 2015. En caso de que no exista personal perteneciente a esta categoría que cumpla con los perfiles requeridos para la prestación del servicio específico o no sea oportuno o conveniente, la Entidad Compradora deberá justificarlo.
 - El Presupuesto Oficial para los servicios y el Certificado de Disponibilidad Presupuestal (CDP) que lo respalda.

6.11 Las Entidades Compradoras deben indicar detalladamente en los campos correspondientes dentro de la Solicitud de Cotización y en la Solicitud de Compra, los gravámenes o tributos (estampillas), impuestos, tasas y contribuciones territoriales diferentes a los impuestos nacionales a los que están sujetos sus procesos de contratación. También deben informar a los proveedores la forma de recaudo, bajo su calidad de proveedor como sujeto pasivo de la obligación, de cara al pago de la obligación ante la Entidad Territorial.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

En todo caso, los proveedores de la TVEC deben estar informados de las obligaciones a su cargo por concepto de los gravámenes o tributos (estampillas), impuestos, tasas y contribuciones que les serán retenidos en calidad de sujetos pasivos del hecho generador antes de que carguen su cotización.

6.12 Antes de colocar la orden de compra, la Entidad Compradora debe solicitar aclaraciones al Proveedor que haya presentado una Cotización con precios artificialmente bajos cuando a criterio de la Entidad Compradora, el precio no parece suficiente para garantizar una correcta ejecución de la Orden de Compra, en concordancia con lo previsto en el artículo 2.2.1.1.2.2.4. del Decreto 1082 de 2015. El análisis de la Entidad Compradora debe recaer sobre los valores efectivamente ofertados y no sobre los valores establecidos en el catálogo. Para identificar Cotizaciones que pueden ser artificialmente bajas, podrá consultar la "Guía para el manejo de ofertas artificialmente bajas en Proceso de Contratación" expedida por Colombia Compra Eficiente.

6.13 La Cotización estará vigente por el término de 30 días calendario contados a partir de la finalización del evento de Cotización en la Tienda Virtual del Estado Colombiano. Vencido este plazo, si la Entidad Compradora no ha colocado la Orden de Compra, deberá expedir el acto administrativo mediante el cual justifique este hecho y podrá crear un nuevo Evento de Cotización en la TVEC.

6.14 En caso de empate, la Entidad Compradora aplicará los criterios de desempate previstos en el artículo 35 de la Ley 2069 de 2020 y el artículo 2.2.1.2.4.2.17. del Decreto 1082 de 2015, adicionado por el Decreto 1860 de 2021.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Cuando los Proveedores presenten como factor de desempate, que el 10% de su nómina se encuentre en condición de personas en condición de discapacidad, de acuerdo con el artículo 24 de la Ley 361 de 1997, las Entidades Compradoras deberán verificar que su planta de personal este debidamente actualizada, de acuerdo con las Órdenes de Compra en las cuales hayan sido adjudicados.

Si persiste el empate, Colombia Compra Eficiente establece el siguiente mecanismo:

- a. La Entidad Compradora ordena a los Proveedores empatados en orden alfabético según el nombre registrado en la TVEC. Una vez ordenados, la Entidad Compradora le asigna un número entero a cada uno de estos de forma ascendente, de tal manera que al primero de la lista le corresponde el número 1.
- b. Seguidamente, la Entidad Compradora debe tomar la parte entera (números a la izquierda de la coma decimal) de la TRM del día del cierre de plazo de Cotización. La Entidad Compradora debe dividir esta parte entera entre el número total de Proveedores en empate, para posteriormente tomar su residuo y utilizarlo en la selección final.
Para el cálculo del residuo se podrá realizar a través de la función =RESIDUO() de Microsoft Excel.
- c. Realizados estos cálculos, la Entidad Compradora seleccionará a aquel Proveedor que presente coincidencia entre el número asignado y el residuo encontrado. En caso de que el residuo sea cero (0), la Entidad Compradora seleccionará al Proveedor con el mayor número asignado.
- d. La Entidad Compradora podrá citar de forma virtual a los proponentes para que asistan al desempate.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

6.15. La Entidad Compradora deberá verificar que el Proveedor que presentó la Cotización con el precio más bajo no esté incurso en causal de inhabilidad o incompatibilidad constitucional ni legal , y que cuente con el Registro Único de Proponentes -RUP- vigente.,

6.16 Elaborar y cargar los estudios y documentos previos en la Tienda Virtual del Estado Colombiano y generar la Orden de Compra sobre la Cotización del Proveedor que haya cotizado el menor precio. El formulario de estudios previos no exime a la Entidad Compradora de realizar su etapa previa de planeación para justificar y soportar su necesidad de la cual trata el Decreto 1082 de 2015 y los documentos propios dentro de su Sistema de Gestión de Calidad y Control Interno; o según establezca su manual de contratación al respecto.

6.17 El ordenador del gasto de la Entidad Compradora debe aprobar o rechazar la solicitud de Orden de Compra y su aceptación constituye la Orden de Compra. La Orden de Compra debe incluir todos los servicios de la Solicitud de Cotización. De lo contrario la Entidad Compradora deberá cancelar el evento de cotización a través de un acto administrativo motivado, desestimar las Cotizaciones recibidas e iniciar nuevamente la Solicitud de Cotización en los términos previstos en la presente Cláusula.

En el evento en que la Entidad Compradora reciba cotizaciones parciales, es decir, que no contemplen la totalidad de los Servicios BPO de la solicitud de cotización, deberá abstenerse de colocar la orden de compra a ese proveedor, evento en el cual debe seleccionar al proveedor que ofertó el precio más bajo siguiente.

6.18 Colocar la Orden de Compra a partir de la Cotización del Proveedor que haya cotizado el menor precio total de los servicios BPO de la Solicitud

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

de Cotización, dentro de los cinco (5) días calendario siguientes a la fecha de vencimiento del Evento de cotización.

6.19 La Entidad Compradora dentro de los **TRES (3) DÍAS HÁBILES** posteriores a la colocación de la Orden de Compra debe solicitar la publicación por medio de la herramienta de "Solicitud de Publicación de Documentos Adicionales para una Orden de Compra" de la Tienda Virtual del Estado Colombiano lo siguiente: **(i)** ofertas presentadas en el evento de cotización por los proveedores, **(ii)** informe de evaluación y **(iii)** el Estudio Previo correspondiente al proceso.

6.20. Para el perfeccionamiento de la Orden de Compra, la Entidad Compradora debe: (i) haber aprobado las garantías exigidas en la Cláusula 17 del presente documento; (ii) tener el registro presupuestal para la Orden de Compra y haber verificado el pago de parafiscales por parte del Proveedor.

6.21. Una vez perfeccionada la orden de compra, la Entidad Compradora y el Proveedor deberán suscribir un acta de inicio fijando las condiciones particulares de la ejecución.

6.22 Una vez adjudicada la Orden de Compra, la Entidad Compradora determinará junto con el proveedor los lineamientos para dar estricto cumplimiento a la vinculación de población en pobreza extrema o desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación o sujetos de especial protección constitucional ((Las víctimas del conflicto armado interno, las mujeres cabeza de familia, los adultos mayores, las personas en condición de discapacidad, así como la población de las comunidades indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palanquera, Rrom o gitanas, entre otros). El proveedor deberá contar en la ejecución de la orden de compra con el porcentaje definido en el evento

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

de cotización de conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1082 de 2015.

Es de anotar que la participación de los sujetos anteriormente mencionados en la ejecución del contrato se fomentará previo análisis de su oportunidad y conveniencia en los Documentos del Proceso, teniendo en cuenta el objeto contractual y el alcance de las obligaciones por parte de la Entidad Compradora.

6.23. La Entidad Compradora deberá designar el supervisor de la Orden de Compra quien además de las obligaciones establecidas en la Ley, el Manual de Contratación de la Entidad y las especificaciones técnicas de los pliegos de condiciones y del presente documento, debe (i) solicitar al Proveedor adjudicado allegar las garantías de cumplimiento que respaldarán las obligaciones derivadas de la Orden de Compra de conformidad con lo establecido en la Cláusula 17(ii) tramitar ante el área competente de la Entidad Compradora la aprobación de las garantías allegadas por el Proveedor para el inicio de la ejecución de la Orden de Compra; dicha aprobación deberá ser realizada por la Entidad Compradora durante los TRES (3) días siguientes hábiles al recibo de la garantía de cumplimiento; (iii) verificar que el Proveedor cumpla a satisfacción con lo solicitado por la Entidad Compradora y lo establecido en la Ley o declarar los incumplimientos respectivos; (iv) informar a la Unidad de Pensiones y Parafiscales – UGPPP cuando el Proveedor este en mora en la oportuna liquidación y pago de las contribuciones parafiscales de protección social; (v) una vez terminada la vigencia de la Orden de Compra, el supervisor deberá finalizar y liquidar la Orden de Compra en la Tienda Virtual del Estado Colombiano; y (vi) todas las demás actividades que deriven de la ejecución de la Orden de Compra.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

6.24 La Entidad Compradora deberá publicar en la Tienda Virtual del Estado Colombiano la garantía de cumplimiento a favor de las Entidades Compradoras y su constancia de aprobación por cada Orden de Compra generada bajo el Acuerdo Marco.

6.25 Durante la ejecución de la orden de compra, la Entidad Compradora deberá verificar que el Proveedor cuenta con el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), de conformidad con los parámetros fijados en el Decreto 1072 de 2015, y con los estándares mínimos del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo establecidos en la Resolución 312 de 2019 del Ministerio de Trabajo, y todas las demás normas aplicables.

6.26 La Entidad Compradora debe entregar a cada Proveedor la totalidad de formatos e información (plazos, periodos de pago, etc.) relacionados con el trámite interno para el pago de las facturas, una vez se cuente con la aceptación de la Orden de Compra.

6.27 La Entidad Compradora debe aprobar o rechazar las facturas en la oportunidad indicada para el efecto en la Cláusula 12, para lo cual realizará los descuentos a los que haya lugar y pagará en los términos establecidos en dicha cláusula, de conformidad con lo establecido en el Anexo de Acuerdos de Niveles de Servicios ANS. En caso de que la entidad compradora se encuentre en mora en el pago de una o más facturas debidamente emitidas por el proveedor, se causarán los siguientes efectos: (i) Si se encuentra en mora en el pago por 60 días calendario, el proveedor está en la facultad de suspender la prestación del servicio hasta tanto la Entidad Compradora no se ponga al día en la cancelación de las pagos en mora; (ii) Colombia Compra Eficiente dará aplicación al trámite interno y en el evento que proceda comunicará de la mencionada situación a los organismos de control pertinentes.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Durante la ejecución de la Orden de Compra la Entidad Compradora podrá aplicar en el momento de la facturación Acuerdos de Niveles de Servicios – ANS.

6.28 La Entidad Compradora debe adelantar oportunamente el trámite para registrar al Proveedor en sus sistemas de pago, si la Entidad Compradora no es usuaria de SIIF.

6.29 La Entidad Compradora debe verificar en la Operación Secundaria el cumplimiento de los requisitos generales de los servicios BPO de acuerdo con lo establecido en los documentos previos, pliego de condiciones y sus anexos y el presente documento.

6.30 Adelantar las acciones, por cuenta propia, que procedan en caso de incumplimiento de las obligaciones derivadas de la operación secundaria, de acuerdo con el procedimiento establecido en el artículo 17 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, así como las demás normas que sean aplicables. En el evento de que la Entidad Compradora imponga una sanción producto de una Orden de Compra, deberá notificar a Colombia Compra Eficiente dentro de los 15 días hábiles siguientes a la ejecutoria del acto administrativo que declare la sanción, con la finalidad de contar con la trazabilidad respectiva, en lo concerniente a lo establecido en el parágrafo 2 de la cláusula 19.1. Multas impuestas por Colombia Compra Eficiente.

La Entidad Compradora una vez expida el acto administrativo que declare el incumplimiento y le imponga una multa al proveedor o haga efectiva la cláusula penal, deberá proceder a la notificación de dicha sanción tal como lo dispone el artículo 31 de la Ley 80 de 1993.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

6.31 Entregar a los Proveedores los comprobantes de descuentos y retenciones efectuados al pagar las facturas de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 28 del Decreto Ley 019 de 2012, o aquella que la modifique, adicione o sustituya, y publicar el mismo en la Tienda Virtual del Estado Colombiano.

6.32 Informar a Colombia Compra Eficiente el posible incumplimiento de los proveedores respecto de las obligaciones generales del Acuerdo Marco, dentro de los CINCO (5) DÍAS HÁBILES siguientes a la ocurrencia de los hechos. Si el incumplimiento por parte del proveedor recae sobre las obligaciones relacionada con las solicitudes y/o eventos de cotización, tales como la no cotización, retiro de cotización, condicionamiento de la cotización, modificación en la cotización respecto de los requerimientos de la Entidad Compradora y las demás situaciones previstas en la presente Minuta que estén directamente relacionada a los eventos de cotización deberá informarlo dentro de los TRES (3) DÍAS HÁBILES siguientes a la ocurrencia de los hechos.

6.33 Informar a Colombia Compra Eficiente la posible ocurrencia de hechos de colusión, corrupción o cualquier hecho delictivo que se presente entre los Proveedores del Acuerdo Marco, o entre estos y terceros, dentro de los CINCO (5) DÍAS HÁBILES siguientes a la ocurrencia de los hechos; y realizar el respectivo traslado a las autoridades competentes.

6.34 Ejecutar las Órdenes de Compra en los tiempos establecidos en el acta de inicio, sin requerir tiempos inferiores a los definidos, salvo que el Proveedor manifieste expresamente que puede realizar la entrega en un tiempo inferior.

6.35 Verificar que el Proveedor esté al día en el pago de los aportes al sistema de seguridad social y de salud de sus subordinados de manera

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

anexa a la factura, adicionalmente, y para el ultimo pago deberá encontrarse al día en el pago de la liquidación del subordinado, o en su defecto el proveedor podrá aportar el contrato en el cual se demuestre la continuidad de la relación laboral con el trabajador posterior a la terminación de la Orden de Compra, de conformidad con el Anexo Técnico.

6.36 Informar a Colombia Compra Eficiente dentro de los **TREINTA (30) DÍAS CALENDARIO** después del vencimiento del Acuerdo Marco si existen Proveedores con obligaciones pendientes de ejecutar e iniciar el proceso de incumplimiento correspondiente.

6.37 Notificar, enviar o informar de manera oficial al Proveedor los datos de una persona de contacto (funcionario de planta preferiblemente, considerando la rotación de los Contratistas de Prestación de Servicios) que haga las veces de enlace, administrador, supervisor y/o apoyo a la supervisión, asimismo, informar cuando exista cambio de supervisor.

6.38 El supervisor de la Orden de compra deberá realizar la verificación del porcentaje de población en pobreza extrema o desplazados por la violencia o personas en proceso de reintegración o reincorporación o sujetos de especial protección constitucional definido en el evento de cotización durante el plazo de ejecución de la orden de compra. Asimismo, debe verificar los documentos con los que el proveedor acredite este requisito de conformidad con los documentos establecidos para cada grupo poblacional en el artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1082 de 2015.

6.39 Cuando la entidad compradora verifique que el proveedor no ha realizado los aportes correspondientes a sus obligaciones con los sistemas de salud, riesgos profesionales, pensiones y aportes a las Cajas de Compensación Familiar, y Parafiscales deberá dar cumplimiento con lo establecido en el inciso segundo del artículo 50 de la Ley 789 de 2002 en

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

concordancia con lo establecido en el artículo 23 del Decreto 1703 de 2002.

6.40 La entidad compradora deberá informar a Colombia Compra Eficiente dentro de los tres (3) días siguientes, cuando tenga conocimiento, que el proveedor no ha realizado los aportes correspondientes a sus obligaciones con los sistemas de salud, riesgos profesionales, pensiones y aportes a las Cajas de Compensación Familiar, y Parafiscales.

6.41 Si la Entidad Compradora consume menos del 75% de los servicios cotizados, pagará un recargo del 5% sobre los servicios efectivamente prestados, previa solicitud del proveedor, para compensar el descuento otorgado por un volumen de servicios que no consumió.

6.42 Colombia Compra Eficiente tiene la facultad de suspender el registro en la Tienda Virtual del Estado Colombiano a las Entidades Compradoras que no se encuentren sometidas al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública en las siguientes eventualidades: (i) cuando esté en mora en el pago de sus facturas por treinta (30) días calendario o más; o, (ii) cuando hayan presentado mora en el pago de sus facturas en cinco (5) oportunidades en un mismo año.

6.43 Las demás que se deriven de la naturaleza del Acuerdo Marco y que se encuentren en los documentos del proceso.

Cláusula 7	Obligaciones de los Proveedores
-------------------	--

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Obligaciones generales de los Proveedores en el Acuerdo Marco de Precios:

Los Proveedores deben cumplir las obligaciones y actividades descritas a continuación:

7.1 Responder y participar en todos los eventos de cotización en el Lote en el que se encuentre adjudicado, salvo las situaciones en las cuales la Entidad Compradora se encuentre en mora de pago con este por causas imputables únicamente a la entidad, caso en el cual podrá no presentar cotización. Sin embargo, si es decisión del proveedor participar en los eventos de cotización de la Entidad Compradora que se encuentre en mora, lo hará bajo su propia responsabilidad.

En todos los demás eventos, el proveedor debe responder a la solicitud de cotización dentro del término que defina la Entidad Compradora, en los términos de la cláusula 6.9 de esta Minuta.

Sin perjuicio de lo anterior, si el Proveedor no participa en diez (10) eventos de cotización en el término de un año, contado a partir de la primera NO cotización, procederá a la imposición de una multa de acuerdo con la Cláusula 19 o la aplicación de la cláusula penal contemplada en la Cláusula 20, si no participa en once (11) eventos o más de cotización. La Entidad Compradora deberá informar dentro de los tres (3) días hábiles siguientes al evento de cotización al Supervisor del Acuerdo Marco por parte de Colombia Compra Eficiente la no cotización por parte del Proveedor.

7.2 El proveedor no puede condicionar de ninguna forma las cotizaciones que presente, éstas deberán corresponder a lo ofrecido en la operación

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

principal. El incumplimiento de esta obligación dará lugar al inicio del procedimiento sancionatorio para la aplicación de cláusula penal.

7.3 El proveedor no puede incluir ítems, bienes o servicios adicionales a los solicitados por la Entidad Compradora en la cotización. Es de resaltar que esta actividad se interpretará como una no cotización y se dará el mismo tratamiento establecido para la imposición de la multa o la cláusula penal de conformidad con lo previsto en la presente minuta.

7.4. Informar a la Entidad Compradora y a Colombia Compra Eficiente, en el plazo establecido para responder la Solicitud de Cotización, y solicitud de información la existencia de posibles conflictos de interés con una Entidad Compradora.

7.5. Presentar a Colombia Compra Eficiente dentro de los TRES (3) DÍAS HÁBILES siguientes a la firma del presente documento la garantía de que trata la Cláusula 17. De no hacerlo dentro de este término, Colombia Compra Eficiente podrá dar inicio al Acuerdo Marco sin dicho proveedor, sin perjuicio de iniciar el procedimiento pertinente para hacer efectiva la garantía de seriedad de la oferta.

7.6 Para participar en los eventos de cotización en el Lote en el que se encuentra adjudicado, el proveedor deberá estar al día en el pago de sus obligaciones con los sistemas de salud, riesgos profesionales, pensiones y aportes a las Cajas de Compensación Familiar y parafiscales, pago de salarios y de los demás aportes relacionados con sus obligaciones laborales de conformidad con lo establecido en el ordenamiento jurídico, en cada una de las órdenes de compra que esté ejecutando. Si Colombia Compra Eficiente tiene noticia por cualquier medio de la omisión de estas obligaciones y previa verificación, adelantará las acciones operativas del

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

caso para que dicha medida se refleje en la TVEC, durante el tiempo que perdure la omisión.

7.7 Presentar a Colombia Compra eficiente dentro de los tres (3) días hábiles los siguientes documentos: (ii) la certificación de la cuenta bancaria en la que se debe consignar el pago, la cual no debe ser mayor a 30 días calendario de expedición; (iii) el logo del Proveedor en formato JPG o PNG con resolución de mínimo 150x150 pixeles por pulgada para incluirlo en la Tienda Virtual del Estado Colombiano; y (iv) la planilla de solicitud de información de la Tienda Virtual del Estado Colombiano debidamente diligenciada.

7.8 Indicar en la Cotización los valores de cada servicio, los cuales deben ser menores o iguales a los precios máximos publicados en el Catálogo los cuales corresponden a los precios ofertados por el Proveedor en la operación principal. Sin embargo, si la entidad compradora tiene gravámenes adicionales (estampillas) se determinarán de acuerdo con la fórmula establecida en la Cláusula 10.

Si en algún caso el Proveedor cotiza precios superiores a los publicados en el Catálogo, los precios cotizados por ese Proveedor se entenderán como cotizados con el precio publicado en el Catálogo.

Durante la operación secundaria los Proveedores podrán realizar descuentos para cada uno de los servicios denominados, cuyo valor final podrá ser máximo hasta el precio máximo establecido en el catálogo.

7.9 No deberá modificar o alterar la información y las fórmulas de cálculo de la Solicitud de Cotización y de los formatos disponibles en la Tienda Virtual del Estado Colombiano, así como el simulador.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

7.10 Comunicarse con las Entidades Compradoras únicamente a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano durante los eventos de cotización.

7.11 Al momento de cotizar, si evidencian fallas en la plataforma TVEC y/o en el simulador, el Proveedor deberá seguir el procedimiento de indisponibilidad y también deberá reportar el caso a través de la Mesa de Servicio por lo menos con CUATRO (4) HORAS DE ANTERIORIDAD a la hora de cierre de los eventos de cotización.

7.12. No retirar la cotización presentada a la Entidad Compradora. De hacerlo, se entenderá como una no cotización y se dará el mismo tratamiento establecido para la imposición de la multa o la cláusula penal de conformidad con lo previsto en la presente minuta.

7.13. Aceptar las Órdenes de Compra colocadas por las Entidades Compradoras en la Tienda Virtual del Estado Colombiano.

7.14 Entregar a Colombia Compra Eficiente en la oportunidad que esta señale, la información y documentación necesaria para incluir en el Catálogo y para la operación de la Tienda Virtual del Estado Colombiano.

7.15 Responder a la solicitud de información elevada por las entidades compradoras en el término definido por estas.

7.16 Responder a la Solicitud de Cotización dentro de los diez (10) días hábiles siguientes al envío de la misma, con una Cotización para la Entidad Compradora. Si el Proveedor requiere aclaraciones debe solicitarlas de inmediato a través de la ventana de mensajes del evento de Solicitud de Cotización. La Cotización estará vigente por el término de 30 días

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

calendario contados a partir del plazo de finalización del evento de Cotización.

7.17 Operar el portal de Proveedores de la Tienda Virtual del Estado Colombiano en los términos definidos en las guías de la plataforma.

7.18 Cumplir con lo definido en la guía de Proveedores del Acuerdo Marco.

7.19 Responder dentro del término previsto en los documentos del proceso todas las solicitudes de cotización de las Entidades Compradoras. De no hacerlo se entenderá como una No cotización y se dará el mismo tratamiento establecido para la imposición de la multa o la cláusula penal de conformidad con lo previsto en la presente minuta.

7.20 Constituir y allegar a Colombia Compra Eficiente la garantía de cumplimiento a favor de la Agencia dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes a la firma del contrato, por el valor, amparos y vigencia establecidas en la Cláusula 17. De no hacerlo dentro de este término Colombia Compra Eficiente podrá iniciar el procedimiento pertinente para hacer efectiva la garantía de seriedad de la oferta, de conformidad con lo establecido en el Decreto 1082 de 2015, así como podrá dar inicio a la ejecución del Acuerdo Marco sin dicho proveedor.

7.21 Mantener todos los requisitos y condiciones por los cuales obtuvo puntaje adicional o se vio favorecido en un desempate para la adjudicación en el Acuerdo Marco durante su vigencia. De no hacerlo dará lugar a la imposición de las respectivas sanciones en los términos establecidos en la multa y en la cláusula penal.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

7.22 Mantener en su planta de personal el número de trabajadores con discapacidad que dio lugar a la obtención del puntaje adicional. Además, debe allegar semestralmente a Colombia Compra Eficiente la certificación vigente que acredite el cumplimiento de la obligación.

7.23 Informar a Colombia Compra Eficiente cualquier cambio en su condición como Proveedor, bien sea modificación de nombre, ser parte de fusiones, escisiones, adquisiciones o reorganizaciones empresariales.

7.24 Informar a Colombia Compra Eficiente cuando se abstenga de cotizar o suspenda la entrega de los bienes y servicios por mora de la Entidad Compradora.

7.25 Informar a Colombia Compra Eficiente cuando conozca presuntos hechos de colusión, corrupción o cualquier conducta punible que se presente entre los Proveedores del Acuerdo Marco de Precios, o entre estos y terceros.

7.26 Contar con la capacidad de proveer la prestación del servicio para el Lote en el que se encuentre adjudicado.

7.27 Garantizar que ninguna de las condiciones y especificaciones técnicas establecidas en el Acuerdo Marco y en el pliego de condiciones generan costos adicionales a las Entidades Compradoras o a Colombia Compra Eficiente.

7.28 Responder a los requerimientos, consultas y/o solicitudes de Colombia Compra Eficiente, en el plazo fijado por esta Entidad.

7.29 Mantener actualizada la información requerida por el SIIF.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

7.30 Entregar a Colombia Compra Eficiente un reporte de los servicios prestados al amparo del Acuerdo Marco, con los inconvenientes recurrentes durante la vigencia de este en dos oportunidades: (i) SEIS (6) MESES antes del vencimiento del Acuerdo Marco; y (ii) (10) DÍAS HÁBILES después del vencimiento del plazo del Acuerdo Marco.

No obstante, Colombia Compra Eficiente podrá solicitar en cualquier momento la información y reportes de ventas a los Proveedores vinculados al Acuerdo Marco, dando un tiempo prudencial para la entrega de la información.

7.31 Informar a Colombia Compra Eficiente cuando una Entidad Pública obligada a utilizar los Acuerdos Marco pretenda servicios por fuera del Acuerdo Marco, dentro de los CINCO (5) DÍAS HÁBILES siguientes a la fecha en la cual el Proveedor tuvo conocimiento del Proceso de Contratación.

7.32 Informar a Colombia Compra Eficiente cuando una Entidad Compradora se encuentre mora en el pago de las facturas, para dar inicio al protocolo de pago liderado y elaborado por la Agencia Nacional de Contratación Pública, conforme a los plazos indicados en este documento.

7.33 Mantener actualizadas las garantías según lo establecido en la Cláusula 17.

7.34 Mantener durante toda la ejecución del Acuerdo Marco las condiciones en las que fue seleccionado como Proveedor del Acuerdo Marco.

7.35 Mantener informada a Colombia Compra Eficiente durante toda la ejecución del Acuerdo Marco, respecto de los cambios y/o actualizaciones

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

de representación legal tanto del proveedor como de cada uno de los integrantes cuando el proveedor sea una figura plural; así mismo mantener actualizada la información de contacto durante la ejecución del Acuerdo Marco y un (1) año después de la terminación de este, del enlace del proveedor destinado con Colombia Compra Eficiente.

7.36 Remitir la información para la actualización del catálogo según se establece en la Cláusula 11 y lo solicitado por Colombia Compra Eficiente.

7.37 Deberá informar a Colombia Compra Eficiente y a la entidad compradora mensualmente su información societaria, financiera y comercial o de manera inmediata, en el evento en que: (i) tenga conocimiento de sospecha de riesgos de corrupción; (ii) conozca por cualquier medio que los recursos que componen su patrimonio, provienen o se destinan al ejercicio de una actividad ilícita, Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo, y Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva (LA/FT/FPADM); (iii) Las demás circunstancias relacionadas con la transparencia de sus recursos.

7.38 Prestar los Servicios BPO de acuerdo a las condiciones de los Documentos del Proceso, incluido el "Anexo 1. Fichas técnicas y condiciones transversales del Pliego de Condiciones.

7.39 Informar por escrito al asegurador que expida la garantía acerca de cualquier modificación del Acuerdo Marco, y mantener actualizada la garantía.

7.40 Entregar a Colombia Compra Eficiente el documento que acredite la modificación de la garantía dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes a la firma de la modificación en la plataforma del SECOP II.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

7.41 Cotizar los servicios seleccionados por la Entidad Compradora con precios que no excedan el precio máximo definido en la Cláusula 10. Si el Proveedor cotiza precios superiores a su precio máximo, los precios cotizados por ese Proveedor se entenderán como cotizados con su precio máximo.

7.42 Tomar medidas preventivas y abstenerse de incurrir en conductas corruptas y aquellas relacionadas con lavado de activos.

7.43 Cumplir con el Código de Integridad de Colombia Compra Eficiente que se encuentra disponible en la página web de la Entidad.

7.44 Informar a Colombia Compra Eficiente si la Entidad Compradora está en mora del pago de facturas en los términos establecidos en la Cláusula 12.

7.45 Informar a Colombia Compra Eficiente cualquier cambio en la persona que representa legalmente al Proveedor en la administración y ejecución del Acuerdo Marco, a quien deben dirigirse las comunicaciones y notificaciones de acuerdo con lo establecido en la Cláusula 32, dentro de los cinco (5) días calendario siguientes al cambio.

7.46 Remitir reporte de cumplimiento de los criterios por los cuales adquirió puntaje en la operación principal cuando Colombia Compra Eficiente lo requiera.

7.47 Cumplir con los procesos definidos en la guía de Proveedores del Acuerdo Marco.

7.48 Cumplir con los términos y condiciones de la Tienda Virtual del Estado Colombiano.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

7.49 Mantener vigente el Registro Único de Proponentes – RUP, así como las autorizaciones, permisos y licencias, según aplique durante todo el plazo de ejecución del Acuerdo Marco de Precios.

Obligaciones de los Proveedores del Acuerdo Marco de Precios en la operación secundaria:

7.50 Constituir una garantía de cumplimiento dentro de los tres (3) días hábiles siguientes a la colocación de la orden de compra a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencia establecidos en la **Cláusula 17.**

7.51 Una vez adjudicada la Orden de Compra, la Entidad Compradora determinará junto con el proveedor los lineamientos para dar estricto cumplimiento a la vinculación de población en pobreza extrema o desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación o sujetos de especial protección constitucional (Las víctimas del conflicto armado interno, las mujeres cabeza de familia, los adultos mayores, las personas en condición de discapacidad, así como la población de las comunidades indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palanquera, Rrom o gitanas, entre otros). El proveedor deberá contar en la ejecución de la orden de compra con el porcentaje definido en el evento de cotización de conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1082 de 2015.

7.52 Contar con soporte técnico para garantizar el correcto funcionamiento del software y el hardware que hace parte de la plataforma tecnológica del Centro de Contacto, el cual debe estar

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

disponible 24 horas al día, 7 días a la semana, durante el tiempo de ejecución de la orden de compra.

7.53 Garantizar que el servicio de soporte técnico permita realizar un seguimiento y manejo adecuado a los tickets generados hasta su cierre.

7.54 Entregar la información requerida por las Entidades Compradoras para registrar al Proveedor en sus sistemas de pago.

7.55 Suscribir el Acta de inicio y el cronograma de actividades de común acuerdo con la entidad compradora para el inicio de ejecución de la prestación del Servicio de BPO.

7.56 Garantizar que los datos personales entregados por la Entidad Compradora y/o beneficiarios sean manejados de acuerdo con la normativa aplicable a la protección de datos personales.

7.57 Garantizar el cumplimiento de las obligaciones derivadas de la Ley 1581 de 2012 en su calidad de encargado del tratamiento de los datos personales.

7.58 Contratar un tercero especializado para realizar pruebas de seguridad a la infraestructura al menos una (1) vez por año, para identificar las vulnerabilidades en la infraestructura utilizada para la prestación de los Servicios BPO, según las definiciones estándar del mercado y adoptar las medidas de seguridad sugeridas en las pruebas para mitigar las vulnerabilidades.

7.59 Proponer a la Entidad Compradora e implementar según requerimiento estrategias de atención en los períodos en los cuales la

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

calidad del servicio se pueda ver afectada por el crecimiento repentino de la demanda o por eventos inesperados.

7.60 Capacitar a los Agentes según modalidad de acuerdo a los requisitos establecidos y en los horarios acordados por la Entidad Compradora.

7.61 Cumplir con los plazos establecidos en el Acuerdo Marco.

7.62 Contar y ejecutar en los casos que sea necesario los planes de contingencia establecidos para garantizar la continuidad del servicio a la entidad compradora.

7.63 Realizar back up constante a la información adquirida a través de la prestación de Servicios BPO.

7.64 Buscar la causa raíz de las fallas en la solución tecnológica que afectan la prestación de los servicios amparados por el Acuerdo Marco de Precios y otros contratos o acuerdos de soluciones tecnológicas que tenga la Entidad Compradora. En todo caso, el Proveedor debe garantizar el funcionamiento del servicio mediante soluciones alternativas.

7.65 Mantener la debida confidencialidad de la información que pueda llegar a conocer durante la ejecución de la Orden de Compra.

7.66 Cumplir las condiciones y los ANS establecidos en el pliego de condiciones de acuerdo a los servicios solicitados y a los niveles de servicio establecidos.

7.67 Abstenerse de cobrar dinero adicional a los beneficiarios de las Entidades Compradoras por la prestación de Servicios BPO.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

7.68 Remitir a la Entidad Compradora los soportes que certifiquen que se encuentra al día con las obligaciones de pago de los aportes al sistema de seguridad social y de salud.

7.69 Garantizar el ancho de banda promedio por puesto de trabajo durante la vigencia del Acuerdo Marco, de acuerdo con lo presentado en la Oferta por el Proveedor.

7.70 Responder a los reclamos, consultas y/o solicitudes de Colombia Compra Eficiente o las Entidades Compradoras eficaz y oportunamente, de acuerdo con lo establecido en el presente documento.

7.71 Atender los cambios solicitados por la Entidad Compradora, respecto a configuraciones de los servicios contratados (por ejemplo, cambios en el menú del IVR), en el plazo acordado por las partes.

7.72 Realizar actividades de promoción y prevención tales como: pausas activas, dotación elementos puesto de trabajo, entrega de elementos de protección personal y actividades de bienestar entre otros; al recurso humano que vincule para la prestación del servicio.

7.73 Garantizar el cumplimiento de la normativa legal vigente relacionada en aquellas órdenes de compra en que el Proveedor se comprometa a prestar los Servicios BPO con agentes en la modalidad de teletrabajo si la Entidad no requiere agentes en las instalaciones de la Entidad.

7.74 Considerar a cada una de las Entidades Compradoras como clientes prioritarios.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

7.75 Presentar a Colombia Compra Eficiente el plan de bienestar dentro de los diez (10) días siguientes a la firma del Acuerdo Marco de Precios y actualizarlo semestralmente. Así mismo, entregar a la Entidad Compradora el plan de bienestar de los Agentes cuando esta así lo requiera.

7.76 Garantizar que el personal necesario para la operación estará vinculado al Proveedor en las condiciones establecidas en el Código Sustantivo del Trabajo.

7.77 Mantener actualizada la información requerida por el SIIF.

7.78 Acompañar y facilitar los procesos de enrutamiento, traslado y recepción de las líneas telefónicas de propiedad de la Entidad Compradora que sean requeridas para la prestación del servicio, en caso de que la Entidad Compradora así lo requiera.

7.79 Contar con un sistema de control de acceso al Centro de Contacto que tenga puesto de control que permita validar y confirmar el acceso únicamente del personal autorizado. Se debe establecer un sistema para toda la operación.

7.80 Permitir la interconexión vía web o a través de un canal dedicado a las herramientas de la Entidad Compradora que se requieran para la prestación del servicio.

7.81 Asumir el pago de salarios, prestaciones e indemnizaciones de carácter laboral del personal que contrate para la ejecución del Acuerdo Marco y las correspondientes órdenes de compra, lo mismo que el pago de honorarios, los impuestos, gravámenes, aportes y servicios de cualquier género que establezcan las leyes colombianas y demás

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

erogaciones necesarias para la ejecución de las órdenes de compra. Es entendido que todos estos gastos han sido estimados por el proveedor al momento de la presentación de la cotización, conforme a la necesidad de la entidad compradora.

7.82 Mantener durante la vigencia del Acuerdo Marco y de las Órdenes de Compra las condiciones con las cuales adquirió puntaje. De no hacerlo, dará lugar a la imposición de las respectivas sanciones en los términos establecidos en la multa y en la cláusula penal.

7.83 El Proveedor deberá dar prioridad a la entrega de informes y requerimientos de la entidad compradora por medios electrónicos garantizando la disponibilidad, confidencialidad e integridad de la información, en caso de que la entidad requiera la información en medios físicos el proveedor deberá usar papeles elaborados con elementos reciclados, fuentes forestales disponibles o con el sello ambiental colombiano.

7.84 El Proveedor deberá garantizar la disposición final de los elementos tecnológicos de hardware que hayan cumplido con su ciclo de vida útil durante la ejecución de las Órdenes de Compra que le sean adjudicadas dentro de la vigencia del Acuerdo Marco de Precios.

7.85 El Proveedor deberá entregar a la entidad compradora con la que haya suscrito una Orden de Compra de manera anual el análisis de vulnerabilidades de la infraestructura tecnológica utilizada para la prestación de los Servicios de BPO.

7.86 El Proveedor debe cumplir con todos los requisitos establecidos en las fichas técnicas.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

7.87 Cumplir con los tiempos y obligaciones definidos en los Documentos del Proceso. El tiempo de entrega empieza a correr una vez suscrita el Acta Inicio.

7.88 Constituir y allegar a la Entidad Compradora una garantía de cumplimiento para la orden de compra dentro de los TRES (3) DÍAS HÁBILES siguientes a la colocación de esta, a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencias establecidas en la Cláusula 17.

7.89 En caso de fuerza mayor o caso fortuito que impida la ejecución de la Orden de Compra, el Proveedor deberá presentar los soportes que permitan acreditar esta situación a la Entidad Compradora. En este caso, la Entidad Compradora realizará la verificación y la validación de los soportes y de considerarlo necesario suspenderá la ejecución de la Orden de Compra, con una fecha de reinicio cierta, para lo cual deberá realizar las respectivas modificaciones en la TVEC.

7.90 Facturar de conformidad con la Cláusula 12.

7.91 Debe adoptar y mantener todas las disposiciones que garanticen el cumplimiento de las normas de seguridad y salud en el trabajo de su empresa, por parte de los proveedores, trabajadores dependientes, trabajadores cooperados, trabajadores en misión, contratistas y sus trabajadores o subcontratistas, durante el desempeño de las actividades objeto de la orden de compra. Para este efecto, debe dar cumplimiento a todos los requisitos señalados en el Decreto 1072 de 2015 y contar con un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo que cumpla con los estándares mínimos establecidos en la Resolución 312 de 2019 del Ministerio del Trabajo y demás normas aplicables.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

7.92 Garantizar que el recurso humano que esté expuesto a riesgos psicosociales, con ocasión de la ejecución de la orden de compra, reciba el acompañamiento y la asistencia técnica requerida para mitigarlos. Lo anterior, de conformidad con los roles, responsabilidades y estándares definidos en la Ley 1616 de 2013, en la Resolución 2646 de 2008 del Ministerio de Protección Social, en la Resolución 2764 de 2022 del Ministerio del Trabajo y las demás normas aplicables.

Cláusula 8

Obligaciones de Colombia Compra Eficiente

Colombia Compra Eficiente está obligada a administrar el Acuerdo Marco y la Tienda Virtual del Estado Colombiano. En consecuencia, Colombia Compra Eficiente se obliga a:

- 8.1 Promocionar el Acuerdo Marco entre las Entidades Compradoras a través de una estrategia de difusión, o el procedimiento establecido para tal fin.
- 8.2 Impartir capacitaciones a las Entidades Compradoras y Proveedores acerca del Acuerdo Marco, su operación y el manejo del aplicativo de la Tienda Virtual del Estado Colombiano.
- 8.3 Mantener informadas a las Entidades Compradoras y Proveedores respecto de los cambios y/o actualizaciones en la operación del Acuerdo Marco y el Catálogo.
- 8.4 Disponer de material de apoyo respecto de la operación de la Tienda Virtual del Estado Colombiano para la libre consulta de sus usuarios, según conveniencia de esto.
- 8.5 Inscribir a los Proveedores en el SIIF.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

- 8.6 Publicar y actualizar el Catálogo en los términos y en la oportunidad señalada en la cláusula 11 de actualización.
- 8.7 Garantizar la disponibilidad de la plataforma de la Tienda Virtual del Estado Colombiano.
- 8.8 Hacer seguimiento al cumplimiento de las obligaciones derivadas del presente Acuerdo Marco a cargo de los Proveedores y de las Entidades Compradoras.
- 8.9 Adelantar las acciones que procedan en caso de incumplimiento, entre Colombia Compra Eficiente y los Proveedores vinculados al Acuerdo Marco sobre las Obligaciones Generales del Acuerdo.
- 8.10 Aclarar las dudas que surjan en la utilización del simulador a las Entidades Compradoras y/o Proveedores.
- 8.11 Cumplir con las actividades en las cuales se encuentre vinculada en la Cláusula 6 y Cláusula 7.
- 8.12 Cumplir con las disposiciones del Acuerdo Marco durante la vigencia de todas las Órdenes de Compra, aun cuando estas excedan la vigencia del Acuerdo Marco.
- 8.13 Requerir a los proveedores para que alleguen la información y los documentos soporte con relación a la verificación del cumplimiento de los aspectos que fueron susceptibles de otorgamiento de puntaje en la Operación Principal para garantizar su cumplimiento. Esta información podrá ser requerida al proveedor mínimo cada **SEIS (6) MESES** durante la ejecución del Acuerdo Marco.
- 8.14 Colombia Compra Eficiente podrá requerir información y documentación adicional propios del desarrollo y operación del Acuerdo Marco a los proveedores, esta información y documentación deberá suministrarse en la forma y tiempos establecidos en cada requerimiento.
- 8.15 Verificar cada **SEIS (6) MESES** que los Proveedores mantengan en su planta de personal el número de trabajadores con discapacidad

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

- que dio lugar a la obtención del puntaje adicional en su oferta presentada en la Operación Principal.
- 8.16 Las demás que se deriven de la naturaleza del Acuerdo y que se encuentren incluidas en los documentos del proceso y la guía de uso del Acuerdo Marco en particular.

Cláusula 9

Suspensión del catálogo

Las partes de mutuo acuerdo podrán pactar la suspensión del catálogo del acuerdo marco de precios, cuando existan eventos eximentes de responsabilidad, motivos de fuerza mayor, caso fortuito o situaciones de interés público **debidamente justificadas** y las demás circunstancias que impidan continuar con la ejecución del Acuerdo Marco de Precios, previamente analizadas por Colombia Compra Eficiente. La aplicación de esta cláusula será procedente siempre y cuando no se vulnere el interés general ni los fines del Estado.

La suspensión del catálogo es considerada una medida de tipo provisional y excepcional que debe ajustarse a los criterios de necesidad y proporcionalidad, durante el período de la suspensión, el proveedor debe continuar ejecutando las obligaciones derivadas de las órdenes de compra que haya celebrado.

El tiempo que dure la suspensión del proveedor en el catálogo, no modificará la vigencia del acuerdo marco de precios.

Cláusula 10

Precio de la adquisición de los Servicios BPO

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

El Proveedor está obligado a entregar a las Entidades Compradoras los Servicios BPO al valor establecido en la Orden de Compra colocada, de acuerdo con la Cotización del Proveedor seleccionado.

El precio de los servicios BPO estarán expresados en pesos colombianos para todos los proveedores incluidos en el Acuerdo marco. Durante la ejecución de las Órdenes de Compra, el precio de los Servicios BPO disponibles puede variar de la siguiente forma:

Colombia Compra Eficiente determinará el precio máximo del servicio mediante la aplicación de la siguiente fórmula:

$$P = \frac{P_{bs}}{1 - G}$$

Donde:

- P_{bs} : es el precio del bien y/o servicio en el Catálogo
- G : es el porcentaje del gravamen adicional (estampilla) expresado en decimales indicado por la Entidad Compradora. Si la Entidad Compradora no tiene gravámenes adicionales (estampillas), G será igual a cero (0).
- P : es el precio máximo del bien o servicio antes de impuestos incluidos los gravámenes adicionales (estampillas).

El precio del producto en la Operación Secundaria es el precio ofrecido en la Cotización por el Proveedor, el cual debe estar expresado en pesos colombianos y ser menor o igual al precio ofrecido por el Proveedor en el Catálogo.

El precio publicado en el Catálogo incluye: (i) El valor de los servicios sin IVA, (ii) El costo del de los Servicios BPO conforme a las especificaciones señaladas por la Entidad Compradora en la Solicitud de Cotización.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

El Proveedor seleccionado está obligado prestar los Servicios BPO al valor estipulado en la Orden de Compra colocada, de acuerdo a la Cotización.

Cláusula 11

Actualización de precios y artículos del Catálogo

Los proveedores deben gestionar el Catálogo de la siguiente forma:

11.1. Inclusión de Servicios BPO

(a) Colombia Compra Eficiente puede incluir un nuevo Servicio o Perfil BPO en el Catálogo cuando: (i) coincida con el objeto del Acuerdo Marco; y (ii) pueda ser clasificado en alguno de los Lotes.

(b) Una vez identifique la viabilidad de la inclusión, Colombia Compra Eficiente debe: (i) definir las especificaciones técnicas del nuevo servicio; (ii) definir el Lote al que pertenece el servicio; (iii) establecer el precio máximo del mercado o su método de cálculo, el cual no dará a conocer a los Proveedores; y (iv) solicitar a los Proveedores cotizar el valor del Servicio BPO.

(c) Los Proveedores deben responder a la solicitud dentro de los 10 días calendario siguientes, señalando el precio para el nuevo Servicio BPO.

(d) Si por lo menos el 50% de los Proveedores adjudicados por Lote están en capacidad de ofrecer el nuevo servicio por un precio menor o igual al precio máximo del mercado establecido por Colombia Compra Eficiente, esta debe ajustar el Catálogo e incluir el nuevo Servicio con el precio indicado por el Proveedor dentro de los diez (10) días hábiles siguientes a la respuesta de los

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Proveedores. Para incluir un Servicio BPO, Colombia Compra Eficiente puede modificar o incluir los ANS, protocolos y especificaciones técnicas necesarias para su prestación. El valor de los Servicios BPO incluidos será el precio techo para cada uno de los Proveedores que los hayan cotizado. Los Proveedores podrán conocer el precio máximo del mercado del Servicio BPO a incluir, una vez publicado el Catálogo modificado.

(e) Si menos del 50% de los Proveedores adjudicados por Lote ofrecen un precio menor o igual al precio máximo del mercado definido por Colombia Compra Eficiente, esta puede repetir el procedimiento o desistir de la inclusión del Servicio BPO.

(f) Si de manera posterior a la inclusión de un servicio, un Proveedor que no haya cotizado o que haya superado el precio máximo del mercado está interesado en ofrecerlo, el precio techo del servicio para dicho Proveedor será el precio máximo del mercado definido por Colombia Compra Eficiente.

11.2. Actualización de precios de los Servicios BPO

Colombia Compra Eficiente realizará los siguientes ajustes del Catálogo durante la ejecución del Acuerdo Marco:

(a) Colombia Compra Eficiente actualizará máximo el quinto (5) día hábil de enero de cada año el precio de los Servicios BPO que dentro de su precio incluyan la remuneración de un Agente, con base en el incremento del SMMLV decretado anualmente por el Gobierno Nacional. Las Órdenes de Compra Vigentes y las Cotizaciones en curso deben ajustarse con el incremento del SMMLV.

(b) Colombia Compra Eficiente actualizará máximo el quinto (5) día hábil de enero de cada año el Precio de los Servicios BPO que dentro de su precio no incluyan la remuneración de un Agente, con la variación anual del Índice de

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Precios al Consumidor publicado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) del año inmediatamente anterior. Las Órdenes de Compra Vigentes y las Cotizaciones en curso deben ajustarse con el incremento del Índice de Precios al Consumidor.

(c)El Proveedor puede solicitar a Colombia Compra Eficiente modificar el precio de un Servicio en caso de cambios en la regulación laboral y de salud ocupacional, tributaria o demás normas aplicables que afecten directamente el precio de los servicios BPO.

El Proveedor debe comunicar por escrito dicho cambio normativo y justificar su impacto en el precio del servicio. Dentro de los **QUINCE (15) DÍAS HÁBILES** siguientes a la solicitud, Colombia Compra Eficiente debe ajustar el precio del servicio, rechazar la solicitud o solicitar más información y/o soportes de la variación.

Cláusula 12

Facturación y pago

El Proveedor debe facturar mensualmente los Servicios BPO efectivamente prestados a la entidad compradora, contado desde el inicio de la Orden de Compra.

El Proveedor debe presentar la cuenta de cobro o factura dentro de los diez (10) días calendario siguientes al mes en que se prestó efectivamente el servicio.

El Proveedor debe presentar la cuenta de cobro o factura en la dirección indicada para el efecto por la Entidad Compradora y publicar una copia en la Tienda Virtual del Estado Colombiano.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

El Proveedor debe presentar a la Entidad Compradora para el pago:

- (i) Informe de la prestación de los servicios BPO.
- (ii) Factura debidamente diligenciada, conforme a los requisitos establecidos en el Estatuto Tributario.
- (iii) De conformidad con la Ley 2024 de 2020, las partes (Entidad Compradora y Proveedor) acuerdan que el Proveedor indicará en sus facturas que la Entidad Compradora deberá pagar las sumas pactadas dentro de los **TREINTA (30) DÍAS CALENDARIO** siguientes a la aceptación de la factura la cual debe estar debidamente elaborada, documentada (se refiere a todos los soportes exigidos por la Entidad Compradora para el trámite). Al ser un trámite realizado entre la Entidad Compradora y el Proveedor, Colombia Compra Eficiente no será parte en este aspecto.

Nota: Este trámite será realizado entre la Entidad Compradora y el Proveedor, por tratarse directamente de un tema presupuestal sujeto a programación en el PAC, por tal motivo, Colombia Compra Eficiente no será parte en este aspecto.

- (iv) Certificado suscrito por el Representante Legal o Revisor Fiscal en el cual manifieste que el Proveedor está a Paz y Salvo con sus obligaciones laborales frente al Sistema de Seguridad Social Integral y demás aportes relacionados con sus obligaciones laborales de conformidad con el artículo 50 de la Ley 789 de 2002 o aquellas que la modifiquen, sustituyan o deroguen.
- (v) Planilla de Pago de Seguridad Social del personal que prestó el servicio.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

-
- (vi) Los demás documentos requeridos por la Entidad Compradora que hagan parte de su Sistema de Gestión de Calidad o de Control Interno para el procedimiento de pagos a terceros.

Para el pago de la última factura, es necesario que el proveedor aporte los soportes documentales que evidencien que se encuentra a paz y salvo con el pago de la liquidación del o los trabajadores que prestaron el servicio en la Orden de Compra o en su defecto el certificado emitido por el revisor fiscal o representante legal que demuestre la continuidad de la relación laboral con los trabajadores posterior a la terminación de la Orden de Compra.

Con base en el calendario de implementación establecido en el artículo 20 del Título VI de la Resolución 042 del 5 de mayo de 2020 expedida por la Dian y normativa complementaria, los sujetos obligados deben expedir Factura Electrónica de Venta según los parámetros establecidos en dicha resolución. En el caso que, se presenten diferencias en el proceso de facturación para el tema de retención de gravámenes adicionales o de impuestos asociados a las Órdenes de Compra, esto deberá ser resuelto entre la Entidad Compradora y el Proveedor.

El Proveedor debe publicar copia de la factura en la Tienda Virtual del Estado Colombiano máximo dentro de los **OCHO (8) DÍAS HÁBILES** siguientes a la fecha de presentación de la factura.

Las Entidades Compradoras deben aprobar o rechazar la factura dentro de los tres **(3) DÍAS HÁBILES SIGUIENTES** a su presentación. Una vez aprobadas, las Entidades Compradoras deben pagar las facturas dentro de los **Treinta (30) días calendario siguientes**. Si al realizar la verificación completa de una factura se establece que esta no cumple con la totalidad de los requisitos, la Entidad Compradora solicitará las correcciones al Proveedor dentro de los tres

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

(3) días hábiles siguientes al rechazo; el término de Treinta (30) días calendario empezará a contar a partir de la aprobación de la nueva factura.

La Entidad Compradora deberá entregar el Comprobante de Pago, incluyendo detalle de descuentos y retenciones realizados al Proveedor y publicarlo en la Tienda Virtual del Estado Colombiano en un plazo **no mayor a ocho (8) días hábiles** siguientes al pago efectivo.

El Proveedor debe cumplir con las obligaciones derivadas de la Orden de Compra mientras el pago es formalizado. En caso de que la entidad compradora se encuentre en mora en el pago de uno o más facturas debidamente emitidas por el proveedor, se causarán los siguientes efectos: (i) Si se encuentra en mora en el pago por 60 días calendario, el proveedor está en la facultad de suspender la prestación del servicio hasta tanto la Entidad Compradora no se ponga al día en la cancelación de los pagos en mora; (ii) Colombia Compra Eficiente dará aplicación al trámite interno y en el evento que proceda comunicará de la mencionada situación a los organismos de control pertinentes.

El proveedor deberá aplicar descuento al precio de los Servicios BPO en las facturas entregadas a la Entidad Compradora en el caso que los Servicios BPO prestados no hayan cumplido con lo establecido en el ANS, en atención al o los indicadores incumplidos.

Los precios que contengan un valor monetario en decimales deberán ser aproximados a su entero más cercano, de la siguiente forma: (i) decimales menores o iguales a 5 serán aproximados al entero inferior y (ii) decimales mayores a 5 serán aproximados al entero superior.

Cláusula 13

Plazo y vigencia

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

13.1 Plazo y vigencia del Acuerdo Marco

El presente Acuerdo Marco tendrá un plazo de ejecución de **DOS (2) AÑOS** contados a partir del acta de inicio, la cual será suscrita por las partes una vez se ponga en funcionamiento el Acuerdo Marco de Precios en la Tienda Virtual del Estado Colombiano.

El plazo de vigencia finalizará en la fecha en que culmine el plazo para la ejecución de las Órdenes de Compra.

13.2 Vigencia de las órdenes de compra

Las Entidades Compradoras pueden generar Órdenes de Compra durante el plazo de duración del Acuerdo Marco y su prórroga, en caso de que ocurra.

Estas órdenes de compra pueden expedirse con un término superior al del plazo de operación del Acuerdo Marco siempre que el proveedor haya ampliado la vigencia y valor de la garantía de cumplimiento por el término de ejecución de la Orden de Compra y un (1) AÑO más, de conformidad con el numeral de garantías y respetando lo detallado en la normativa presupuestal. Lo anterior, en la medida en que su disponibilidad presupuestal y vigencias futuras lo permita.

En caso de que una Entidad Compradora solicite al Proveedor la adquisición de servicios con un plazo adicional al plazo de ejecución del Acuerdo Marco, todas las condiciones establecidas en el Acuerdo Marco se entenderán extendidas hasta la fecha de vencimiento de la Orden de Compra.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Cláusula 14

Prórroga del Acuerdo Marco

Colombia Compra Eficiente podrá prorrogar el Acuerdo Marco de Precios, antes del vencimiento del plazo inicial del mismo. Esta prórroga se realizará por Lotes. Para ello notificará esta intención a los proveedores para que se pronuncien al respecto. Si mínimo 2 o más de los proveedores adjudicados para cada Lote aceptan la intención de prórroga, Colombia Compra Eficiente podrá realizar dicho trámite, únicamente con los proveedores que respondan positivamente a la mencionada solicitud.

Colombia Compra Eficiente puede terminar de manera anticipada uno o los Lotes del Acuerdo Marco si solo quedan menos de dos (2) proveedores adjudicados en ese Lote.

El Proveedor deberá manifestar dentro de los 10 días hábiles siguientes al recibo de la comunicación para celebrar la prórroga su intención de permanecer o no en el Acuerdo Marco.

Cláusula 15

Cesión

15.1. Cesión de la posición contractual en el Acuerdo Marco

En caso de presentarse circunstancias que impidan continuar con la ejecución del Acuerdo Marco de Precios, Colombia Compra Eficiente procederá a analizar las causas esbozadas por el proveedor y determinará la procedencia o no de la cesión. En caso de ser procedente, los Proveedores del Acuerdo Marco pueden ceder su posición contractual a un tercero que cumpla con los mismos requisitos, o superiores, que en su momento satisfizo quien pretende hacer la cesión, las cuales deben ser expresamente aceptadas por el cesionario.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Para ceder su posición, el cedente debe solicitar la autorización de Colombia Compra Eficiente mediante comunicación escrita y motivada por parte del representante legal. Colombia Compra Eficiente debe responder dentro de los 30 días calendario siguientes a la solicitud, requiriendo información adicional de ser el caso, comunicando su rechazo o aprobando la cesión.

El proveedor (cedente) deberá seguir cumpliendo únicamente con las obligaciones de las órdenes de compra durante el tiempo que se encuentren vigentes.

PARÁGRAFO: La cesión de la posición contractual dentro del Acuerdo Marco de Precios también procederá en el evento en que al proveedor le sobrevenga una inhabilidad o incompatibilidad, de acuerdo con lo previsto en el artículo 9 de la Ley 80 de 1993.

15.2. Cesión de la posición contractual en la Orden de Compra

El Proveedor de la Orden de Compra únicamente puede ceder su posición contractual a otro Proveedor del Acuerdo Marco. Para ceder su posición, el cedente debe solicitar la autorización de la Entidad Compradora mediante comunicación escrita y motivada por parte del representante legal.

La Entidad Compradora debe responder dentro de los 10 días hábiles siguientes a la solicitud, requiriendo información adicional, comunicando su rechazo o aprobando la cesión. En caso de aprobarla, la Entidad Compradora debe realizar los trámites necesarios ante Colombia Compra Eficiente para efectuar la cesión.

PARÁGRAFO: La entidad compradora deberá realizar la cesión de la orden de compra en los siguientes casos:

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

- iii) Cuando se haya adelantado la cesión de la posición contractual o la terminación anticipada del proveedor en el acuerdo marco de precios, por inhabilidad o incompatibilidad sobreviniente en los términos de la cláusula 15.1 Cesión de la posición contractual en el Acuerdo Marco de Precios.
- iii) Cuando se adelante la terminación unilateral de la participación del proveedor en el acuerdo marco de precios, en los términos de la cláusula 23 Terminación Unilateral.
- iii) Cuando se adelante la cesión unilateral de la posición contractual del proveedor en el acuerdo marco de precios, en los términos de la cláusula 24 Cesión Unilateral

15.3. Cesión de los derechos económicos de la Orden de Compra

El Proveedor de la Orden de Compra está facultado para ceder los derechos económicos que se derivan de ella, para lo cual debe realizar los respectivos trámites ante las Entidades Compradoras.

Parágrafo 1: No será procedente la cesión de derechos económicos ante la existencia de una orden, fallo o actuación judicial de embargo o retención de dinero en contra del Proveedor. En caso tal que Colombia Compra Eficiente tenga conocimiento sobre cesiones de derechos económicos existiendo medidas legales de embargo contra un Proveedor, notificará y dará traslado a las autoridades competentes.

Cláusula 16	Fusiones, escisiones, y situaciones de cambio de control
--------------------	---

Si el Proveedor es objeto de fusión o escisión empresarial, de enajenación total

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

de sus activos o cambia su situación de control, deberá informarle a Colombia Compra Eficiente dentro de los **cinco (5) días hábiles siguientes** a la inscripción en la Cámara de Comercio respectiva y enviar el Certificado de Existencia y Representación Legal de la sociedad con la nueva figura asociativa.

Colombia Compra Eficiente realizará la revisión del cambio societario con el fin de determinar si la nueva figura jurídica cumple con las condiciones mínimas establecidas en el proceso de selección que dio origen al Acuerdo Marco. Si no cumple con estas condiciones, Colombia Compra Eficiente suspenderá al Proveedor del catálogo hasta el momento en que acredite el cumplimiento de dichas condiciones.

Si como producto de una fusión o escisión, dos o más Proveedores de un Lote crean una nueva sociedad, Colombia Compra Eficiente le asignará a esta el Catálogo del Proveedor que haya recibido mayor puntaje en el proceso de selección. Si la fusión es por absorción entre Proveedores, Colombia Compra Eficiente mantendrá el Catálogo del Proveedor que haya presentado la mejor Oferta.

Si Colombia Compra Eficiente considera que alguna de las transacciones descritas pone en riesgo el cumplimiento del Acuerdo Marco podrá: (i) exigir una garantía adicional a los Proveedores, o (ii) terminar el contrato con el Proveedor que en virtud de la transacción no tenga la capacidad para cumplir con las obligaciones del Acuerdo Marco.

El Proveedor debe entregar la garantía adicional con las condiciones exigidas por Colombia Compra Eficiente dentro de los cinco (5) días calendario siguientes a la solicitud. Si el Proveedor no entrega la garantía en las condiciones descritas anteriormente, las partes acuerdan que Colombia Compra Eficiente suspenderá al Proveedor del Catálogo hasta que entregue esta garantía.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Las comunicaciones deberán ser notificadas a las direcciones establecidas en la Cláusula 32.

Cláusula 17

Garantía de cumplimiento

Los Proveedores del Acuerdo Marco deben presentar a Colombia Compra Eficiente una garantía de cumplimiento cuyo beneficiario es Colombia Compra Eficiente.

Por su parte, durante la operación secundaria los Proveedores del Acuerdo Marco deben presentar a favor de las Entidades Compradoras que le coloquen al Proveedor Órdenes de Compra a través del Acuerdo Marco una garantía de cumplimiento cuyo beneficiario es la Entidad Compradora

17.1. Garantía de cumplimiento a favor de Colombia Compra Eficiente

Los Proveedores que resulten adjudicatarios deben constituir a favor de Colombia Compra Eficiente, dentro de los **TRES (3) DÍAS HÁBILES SIGUIENTES A LA FIRMA** del Acuerdo Marco, una garantía de cumplimiento por el valor, amparos y vigencia establecidos en las siguientes tablas:

Tabla 1. Suficiencia de la garantía a favor de Colombia Compra Eficiente Lote 1

Amparo	Valor	Vigencia
Cumplimiento del contrato para el Lote 1.	\$ 1.597.302.156	Duración del Acuerdo Marco y un (1) años más.

Tabla 2. Valor de la garantía a favor de Colombia Compra Eficiente Lote 2

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Amparo	Valor	Vigencia
Cumplimiento del contrato para el Lote 2.	\$ 1.369.116.134	Duración del Acuerdo Marco y un (1) años más.

Colombia Compra Eficiente reemplazará el número de Proveedores adjudicados en la formula al finalizar la adjudicación, y se establecerá el valor del amparo de Cumplimiento del Contrato.

La garantía de cumplimiento a favor de Colombia Compra Eficiente se incluirá en el expediente electrónico de la plataforma de SECOP II, tras la firma del Acuerdo Marco (que se realizará como aceptación en la plataforma de los contratos individuales). Colombia Compra Eficiente debe revisar y aprobar la garantía de cumplimiento dentro de los **cinco (5) días hábiles** siguientes a su presentación por el Proveedor, incluyendo en el expediente electrónico la constancia de aprobación de la misma.

La garantía de cumplimiento a favor de Colombia Compra Eficiente se incluirá en el expediente electrónico de la plataforma de SECOP II, tras la firma del Acuerdo Marco (que se realizará como aceptación en la plataforma de los contratos individuales). Colombia Compra Eficiente debe revisar y aprobar la garantía de cumplimiento dentro de los **cinco (5) días hábiles** siguientes a su presentación por el Proveedor, incluyendo en el expediente electrónico la constancia de aprobación de la misma.

En caso de prórroga del Acuerdo Marco, la vigencia de la garantía de cumplimiento debe ser ampliada hasta el vencimiento de la misma y por **UN (1) AÑO MÁS**. El Proveedor deberá incluir la ampliación de la garantía en el expediente electrónico de SECOP II en la sección de documentos de ejecución

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

del contrato, la cual será aprobada por Colombia Compra Eficiente dentro de los **diez (10) días hábiles** a su presentación.

En caso de que uno de los proveedores decida no suscribir la prórroga del Acuerdo Marco, los proveedores que aceptaron dicha prórroga deberán **dentro de los cinco (5) días** siguientes ajustar la suficiencia de la garantía, en los amparos respectivos, de forma tal que cumpla con lo señalado en la tabla anterior.

En caso de siniestro que afecte la garantía de cumplimiento, el Proveedor deberá ajustar la suficiencia de la garantía, en los amparos respectivos, de forma tal que cumpla con lo señalado en la tabla anterior después de haber sido afectada.

Colombia Compra Eficiente puede suspender del Catálogo de la Tienda Virtual del Estado Colombiano a los Proveedores que no hayan ajustado la cuantía y/o la vigencia de las garantías dentro de los plazos señalados en esta cláusula, mientras tal ajuste se dé y esté aprobado en debida forma.

Nota: Para efectos de la garantía de cumplimiento a favor de Colombia Compra Eficiente deberá tenerse en cuenta el plazo comprendido desde la suscripción del contrato, pero esta vigencia deberá actualizarse sujeta al **ACTA DE INICIO**.

17.2. Garantía de cumplimiento a favor de las Entidades Compradoras

Los Proveedores deben constituir una garantía de cumplimiento dentro de los **tres (3) días hábiles** siguientes a la colocación de la Orden de Compra a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencia establecidos en la siguiente tabla:

Tabla 3 – Suficiencia de la garantía a favor de las Entidades Compradoras

Amparo	Suficiencia	Vigencia
---------------	--------------------	-----------------

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Cumplimiento del contrato	10% de la Orden de Compra	Duración de la Orden de Compra y seis (6) meses más.
Calidad del Servicio	10% de la Orden de Compra	Duración de la Orden de Compra y seis (6) meses más.
Pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales.	5% de la Orden de Compra	Duración de la Orden de Compra y tres (3) años más.

Fuente: Colombia Compra Eficiente

El valor de los amparos de la garantía de cumplimiento es calculado de acuerdo con el valor de la Orden de Compra.

La vigencia de la garantía y sus amparos debe iniciar desde la colocación de la Orden de Compra.

Los Proveedores deberán ampliar la garantía dentro de los **TRES (3) DÍAS HÁBILES** siguientes a la fecha en la que la Orden de Compra sea modificada, adicionada y/o prorrogada. La vigencia de la garantía debe ser ampliada por el plazo de la Orden de Compra cumpliendo las vigencias contempladas en la tabla anterior.

En caso de declaratoria de incumplimiento que afecte la garantía de cumplimiento, el Proveedor deberá ajustar la suficiencia de la garantía, en los amparos respectivos, de forma tal que cumpla con lo señalado en la tabla de esta sección después de haber sido afectada.

Colombia Compra Eficiente puede suspender del Catálogo de la Tienda Virtual del Estado Colombiano a los Proveedores que no hayan ajustado la cuantía y/o la vigencia de las garantías dentro de los plazos señalados en esta cláusula,

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

mientras tal ajuste se dé y esté aprobado en debida forma, en caso tal que así lo considere pertinente.

Cláusula 18

Declaratoria de incumplimiento

En caso de incumplimiento de las obligaciones generales del Acuerdo Marco establecidas en el primer título de la Cláusula 7 por parte del Proveedor del Acuerdo Marco, Colombia Compra Eficiente puede adelantar el procedimiento establecido en la ley para la declaratoria del incumplimiento, la cuantificación de los perjuicios del mismo, y para hacer efectiva las multas establecidas en la en la Cláusula 19 y/o imponer la cláusula penal señalada en la Cláusula 20.

En caso de incumplimiento de las obligaciones específicas de la operación secundaria por parte del Proveedor respecto de la Orden de Compra, la Entidad Compradora deberá adelantar el procedimiento establecido en la ley para la declaratoria del incumplimiento, la cuantificación de los perjuicios del mismo, y para hacer efectiva las multas establecidas en la Cláusula 19 imponer la cláusula penal señalada en la Cláusula 20.

Para el cobro de la cláusula penal y multa, se deberá acudir al procedimiento establecido en el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, en armonía con el artículo 17 de la Ley 1150 de 2007; así mismo en lo fijado en la Ley 1437 de 2011, y aquellas normas que la modifiquen, adicionen, sustituyan o regulen la materia.

Cláusula 19

Las partes pactan las siguientes multas que se impondrán al Proveedor por el incumplimiento declarado:

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

19.1 Multas impuestas por Colombia Compra Eficiente

Las multas a las que se refiere esta cláusula tienen carácter conminatorio y son apremios al Proveedor para el cumplimiento de sus obligaciones y, por lo tanto, no tienen el carácter de estimación anticipada de perjuicios, en tal sentido, pueden acumularse con cualquier forma de indemnización, en los términos previstos en el artículo 1600 del Código Civil.

Colombia Compra Eficiente tendrá la facultad de imponer multas mediante acto administrativo, previa actuación desarrollada en el marco de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, o las normas que los modifiquen, sustituyan o adicionen.

La Agencia podrá imponer al Proveedor por mora o falta en el cumplimiento de las obligaciones generales establecidas en la Cláusula 7, Obligaciones generales de los Proveedores en el Acuerdo Marco de Precios, exceptuando el numeral 7.1 una suma equivalente a tres (3) Salarios mínimos Diarios Legales Vigentes (SMDLV) por cada día calendario de retraso hasta un máximo de quince (15) días. A partir del día siguiente, en caso de incumplimiento parcial o total de cualquiera de las obligaciones generales establecidas en la Cláusula 7 a cargo del Proveedor, cumplimiento deficientemente o por fuera del tiempo estipulado, Colombia Compra Eficiente tasaré su valor bajo las siguientes reglas:

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

ITEM	EL INCUMPLIMIENTO DE LA OBLIGACIÓN	PORCENTAJE DE INCREMENTO POR LA GRAVEDAD DE LA OBLIGACIÓN FRENTE AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETO DEL ACUERDO MARCO	OBLIGACIONES
1	Afecta gravemente la ejecución del Acuerdo Marco	40%	7.1 ² , 7.2, 7.9, 7.12, 7.13, 7.19, 7.23, 7.26, 7.27, 7.21, 7.33, 7.34, 7.83, 7.39, 7.40, 7.49
2	Impide la operación normal del acuerdo marco	25%	7.20, 7.14, 7.41, 7.10, 7.52.
3	Desconoce supuestos legales	20%	7.42, 7.29, 7.37, 7.43.
4	Desconoce el deber de reportar o dar respuesta a solicitudes de información en los plazos establecidos	10%	7.4, 7.24, 7.25, 7.28, 7.30, 7.31, 7.44, 7.45, 7.46.
5	Afecta temas operativos	5%	7.11, 7.17, 7.47, 7.48, 7.35.

La Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente realizó un análisis de las obligaciones generales contenidas en el Acuerdo Marco categorizándolas así cuando el incumplimiento:

² La aplicación de la multa procederá únicamente cuando el proveedor no participe en diez (10) eventos de cotización en el término de un año de manera injustificada, de conformidad con lo contemplado en la cláusula 7.1. En el evento que el proveedor no cotiche en más de diez (10) eventos, se dará a la cláusula penal.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Afecta gravemente la ejecución del Acuerdo Marco, toda vez que impacta directamente sus aspectos esenciales.

Impide la normal operación del acuerdo, pese a que no se afectan aspectos esenciales, el acuerdo no se ejecuta en los términos contemplados en el proceso,

Desconoce supuestos legales que no se encuentran directamente relacionados con el objeto del acuerdo, pero que se deben observar por disposición normativa.

Desconoce el deber de reportar o dar respuesta a solicitudes de información en los plazos establecidos, aspectos que no afectan de fondo la operación del acuerdo, pero implican una ausencia o retraso de flujo de información obligatoria entre las partes del mismo.

Afecta temas operativos, referidos a aspectos técnicos, administrativos y de funcionamiento de la plataforma.

PARÁGRAFO 1: En caso de incumplimiento de las obligaciones que afecten gravemente la ejecución del Acuerdo Marco, la Agencia dará inicio al procedimiento pertinente para la imposición de la cláusula penal, teniendo en cuenta que estas obligaciones determinan el funcionamiento del Mecanismo de Agregación de Demanda.

PARÁGRAFO 2: En caso de presentarse alguno de los supuestos establecidos en el artículo 90 de la Ley 1474 de 2011, el proveedor quedará inhabilitado para contratar con el estado, caso en el cual procederá a la cesión de su posición contractual dentro del Mecanismo de Agregación de Demanda, previa autorización de Colombia Compra Eficiente o, en su defecto renunciará a la ejecución del mismo.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

PARÁGRAFO 3: El cálculo para la tasación de la multa aplicable se deberá realizar con la aplicación de la siguiente fórmula:

Definiciones:

Valor por Obligación incumplida = N

Número de Obligaciones presuntamente incumplidas por ITEM (J)= ($Obli_1 + Obli_2 + Obli_{N+1}$)

$$N = \frac{(\text{Valor del Amparo Garantía} * 10\%)}{\# \text{ total de Obligaciones generales de los Proveedores}}$$

$$\text{Valor ITEM}_1 = (N * J_{Item1}) + 40\%$$

$$\text{Valor ITEM}_2 = (N * J_{Item2}) + 25\%$$

$$\text{Valor ITEM}_3 = (N * J_{Item3}) + 20\%$$

$$\text{Valor ITEM}_4 = (N * J_{Item4}) + 10\%$$

$$\text{Valor ITEM}_5 = (N * J_{Item5}) + 5\%$$

Valor total presunto incumplimiento

$$= \text{Valor ITEM}_1 + \text{Valor ITEM}_2 + \text{Valor ITEM}_3 + \text{Valor ITEM}_4 + \text{Valor ITEM}_5$$

PARÁGRAFO 4: En todo caso estas multas no sobrepasarán el 20% del valor de la suficiencia del amparo de cumplimiento de la garantía otorgada por el Proveedor. La imposición de la multa atenderá criterios de oportunidad, razonabilidad, proporcionalidad y gravedad de la obligación incumplida.

PARÁGRAFO 5: La suma resultante de las multas se hará efectiva directamente por la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente-, pudiendo acudir a la efectividad de la garantía de cumplimiento o a cualquier otro medio para obtener el pago, incluido el proceso ante la jurisdicción coactiva.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

PARÁGRAFO 6: El pago o la deducción de dichas multas no exonera al proveedor de la obligación de cumplir con el objeto del contrato, ni de las demás obligaciones y responsabilidades que emanen del Acuerdo Marco o de las Órdenes de Compra.

19.2 Multas impuestas por las Entidades Compradoras

La Entidad Compradora podrá imponer al Proveedor por mora o falta en el cumplimiento de las obligaciones derivadas de la operación secundaria, una suma equivalente a cinco (5) Salarios Mínimos Diarios Legales Vigentes (SMDLV) por cada día de retraso hasta un máximo de **quince (15) días**.

PARÁGRAFO 1: La suma resultante de las multas se hará efectiva directamente por la Entidad compradora, pudiendo acudir para el efecto al respectivo descuento del valor o saldo del contrato, a la efectividad de la garantía de cumplimiento o a cualquier otro medio para obtener el pago, incluido el proceso ante la jurisdicción coactiva. En todo caso se tendrá en cuenta lo consagrado en el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011 o las normas que lo modifiquen, sustituyan o adicionen.

PARÁGRAFO 2: Las entidades compradoras no sometidas al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública aplicarán esta cláusula de acuerdo con los porcentajes aquí pactados, y de conformidad con su régimen jurídico, así como de sus procedimientos y manuales internos. En todo caso, se deberá observar el debido proceso y los principios de la función administrativa, de acuerdo con lo establecido en los artículos 29 y 209 de la Constitución Política.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Así mismo estas entidades compradoras deberán dar a conocer al proveedor el procedimiento con el cual se va a adelantar el proceso sancionatorio, dentro de los 5 días hábiles siguientes a la colocación de la respectiva orden de compra.

Cláusula 20

Cláusula penal

20.1. Imposición de la Cláusula Penal por parte de Colombia Compra Eficiente

En caso de declaratoria de incumplimiento total y definitivo del Acuerdo Marco de Precios por mora o retardo en el cumplimiento de las obligaciones generales establecidas en la Cláusula 7 y sin necesidad de requerimiento judicial, el Proveedor pagará a Colombia Compra Eficiente, a título de pena pecuniaria, una suma equivalente al 40% de la suficiencia del amparo de cumplimiento de la garantía otorgada por el Proveedor.

En caso de declaratoria de incumplimiento parcial del Acuerdo Marco de Precios por mora o retardo en el cumplimiento de las obligaciones generales establecidas en la Cláusula 7 y sin necesidad de requerimiento judicial, el Proveedor pagará a Colombia Compra Eficiente, a título de pena pecuniaria, una suma equivalente hasta el 30% de la suficiencia del amparo de cumplimiento de la de la garantía otorgada por el Proveedor, la cual será tasada de acuerdo al valor porcentual de las obligaciones frente al impacto en el cumplimiento del objeto del acuerdo marco, determinado en el numeral 19.1 de la cláusula 19.

La tasación de la cláusula penal atenderá criterios de oportunidad, razonabilidad, proporcionalidad y gravedad del incumplimiento.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Para la imposición de la cláusula penal se aplicará el procedimiento previsto en el artículo 17 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011 o las normas que los modifiquen, sustituyan o adicionen. La imposición de esta pena pecuniaria se considerará como una estimación anticipada de perjuicios que el Proveedor cause al Colombia Compra Eficiente. El valor pagado como cláusula penal no es óbice para demandar, ante el juez del Contrato, la indemnización integral de perjuicios causados si estos superan el valor de la cláusula penal.

PARÁGRAFO 1: La suma resultante de la cláusula penal se hará efectiva directamente por la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente-, pudiendo acudir a la efectividad de la garantía de cumplimiento o a cualquier otro medio para obtener el pago, incluido el proceso ante la jurisdicción coactiva.

PARÁGRAFO 2: En ninguno de los casos expuestos, el pago o deducción de la cláusula penal significará la exoneración del cumplimiento de las obligaciones del Acuerdo Marco ni de las Órdenes de Compra.

PARÁGRAFO 3: En caso de que la sanción impuesta al proveedor sea atribuible a hechos o actos de corrupción, Colombia Compra Eficiente ordenará la cesión unilateral de la participación del proveedor en el Acuerdo Marco de Precios, de acuerdo con lo estipulado en el parágrafo 1 del artículo 9 de la Ley 80 de 1993.

20.2. Imposición de la Cláusula Penal por parte de la Entidad Compradora

En caso de que el Proveedor incumpla parcial o totalmente las obligaciones específicas de la operación secundaria, la Entidad Compradora podrá hacer efectiva la cláusula penal por una suma equivalente de hasta el 10% del valor

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

total de la Orden de Compra que incumplió. En este caso, la cláusula penal será pagada a favor de la Entidad Compradora.

PARÁGRAFO 1: La suma resultante de la cláusula penal se hará efectiva directamente por la Entidad compradora, pudiendo acudir para el efecto al respectivo descuento del valor o saldo del contrato, a la efectividad de la garantía de cumplimiento o a cualquier otro medio para obtener el pago, incluido el proceso ante la jurisdicción coactiva. En todo caso se tendrá en cuenta lo consagrado en el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011 o las normas que lo modifiquen, sustituyan o adicionen.

En ninguno de los casos expuestos, el pago o deducción de la cláusula penal significará la exoneración del cumplimiento de las obligaciones de la Orden de Compra.

PARÁGRAFO 2: Las entidades compradoras no sometidas al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública aplicarán esta cláusula de acuerdo con los porcentajes aquí pactados, y de conformidad con su régimen jurídico, así como de sus procedimientos y manuales internos. En todo caso, se deberá observar el debido proceso y los principios de la función administrativa, de acuerdo con lo establecido en los artículos 29 y 209 de la Constitución Política.

Así mismo estas entidades compradoras deberán dar a conocer el procedimiento con el cual se va a adelantar el proceso sancionatorio, dentro de los 5 días hábiles siguientes a la colocación de la respectiva orden de compra.

Cláusula 21

Conflicto de interés

Hay conflicto de intereses cuando el interés particular del Proveedor, sus representantes, socios o directivos entran en contradicción con el interés particular de quien participa en la decisión de colocar una Orden de Compra.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

El procedimiento para gestionar el conflicto de intereses en la Operación Secundaria del Acuerdo Marco es el siguiente:

- 21.1 El Proveedor debe informar a las Entidades Compradoras y a Colombia Compra Eficiente en el plazo establecido para responder el evento de cotización, la existencia del conflicto de intereses y explicar en qué consiste.
- 21.2 La Entidad Compradora debe revisar si acepta la existencia del conflicto y en caso afirmativo debe solicitar al Proveedor abstenerse de responder al evento de cotización. La Entidad Compradora puede en este caso suspender el plazo del evento de cotización hasta por tres (3) días hábiles para estudiar el eventual conflicto de intereses.
- 21.3 La Entidad Compradora debe comunicar a Colombia Compra Eficiente su decisión respecto del conflicto de intereses invocado por el Proveedor, sea cualquier esta.

Los conflictos de interés que ocurran por parte de la Entidad Compradora deben ser tramitados y resueltos siguiendo sus procedimientos internos para este efecto.

Cláusula 22	Independencia de los Proveedores
--------------------	---

Los Proveedores son sujetos independientes a Colombia Compra Eficiente y a las Entidades Compradoras, en consecuencia, los Proveedores no son sus representantes, agentes o mandatarios. Los Proveedores no tienen la facultad

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

de hacer declaraciones, representaciones o compromisos en nombre de Colombia Compra Eficiente ni de las Entidades Compradoras, ni de tomar decisiones o iniciar acciones que generen obligaciones a su cargo.

Los Proveedores se obligan a cumplir con el objeto al que se refiere la Cláusula 2, de forma independiente y autónoma, sin que exista relación de subordinación o dependencia entre el Proveedor y Colombia Compra Eficiente, ni entre este y las Entidades Compradoras.

Los Proveedores son responsables del pago de los salarios, de los aportes al sistema de seguridad social y de salud, y de las contribuciones correspondientes al personal que utilicen en la ejecución del objeto del Acuerdo Marco.

Cláusula 23

Terminación unilateral

Colombia Compra Eficiente dará por terminada unilateralmente la participación de uno o más proveedores en el Acuerdo Marco de Precios, si se llegaren a presentar las causales 1, 2, y 4 del artículo 44 de la Ley 80 de 1993 y ordenará su liquidación en el estado que se encuentre únicamente respecto de tales proveedores.

Cláusula 24

Cesión unilateral

De conformidad con lo establecido en el párrafo 1 del artículo 9 de la Ley 80 de 1993, Colombia Compra Eficiente ordenará la cesión unilateral de uno o más proveedores en el Acuerdo Marco de Precios en los siguientes casos: i) se esté incurso en lo descrito en el literal j) del numeral 1 del artículo 8 de la mencionada ley, ii) cuando se haya impuesto sanción administrativa por actos de corrupción.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Colombia Compra Eficiente será la encargada de determinar el cesionario del contrato, el cual deberá cumplir con los requisitos acreditados e incluir las condiciones en su momento ofertadas por el Proveedor sobre el cual se adelantó la cesión unilateral, las cuales deben ser expresamente aceptadas por el cesionario. El catálogo reflejará la nueva posición contractual. Para el efecto, Colombia Compra Eficiente tendrá un término máximo de 30 días hábiles para adelantar dicho procedimiento.

Cláusula 25

Exclusión del Mecanismo

Las partes de común acuerdo y en uso de la autonomía de la voluntad, convienen que la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente- podrá excluir del mecanismo a uno o más proveedores en el Acuerdo Marco de Precios, en los siguientes casos: i) cuando se pierda la calidad de persona jurídica o de persona natural ii) cuando el proveedor pierda las calidades jurídicas, técnicas, financieras y organizacionales mínimas requeridas para la selección en la operación principal del Acuerdo Marco de Precios, siempre y cuando impidan la ejecución del objeto del Acuerdo, iii) cuando se incurra en prácticas colusivas sancionadas por parte de la entidad competente en la materia, iv) por circunstancias que afecten la prevalencia del interés general o el cumplimiento de los fines estatales.

Cláusula 26

Reforma del Mecanismo

Las partes, en uso de la autonomía de la voluntad, acuerdan que Colombia Compra Eficiente podrá modificar el Mecanismo, por motivos de interés general, o cuando se presenten circunstancias extraordinarias o cuando las reglas de la buena administración lo aconsejen, para el cumplimiento de los fines estatales y con el fin de garantizar la continua oferta de bienes y servicios requeridos para el normal desarrollo de las funciones a cargo de las Entidades Estatales. Para el

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

efecto, notificará esta intención a los proveedores para que se pronuncien al respecto. Si se cumple con el mínimo requerido por regla de adjudicación de proveedores en el respectivo Lote, y estos aceptan la intención de modificación, Colombia Compra Eficiente podrá realizar dicho trámite únicamente con los proveedores que respondan positivamente a la mencionada solicitud.

En tal caso, el Mecanismo reflejará tanto las condiciones que se introdujeron mediante la respectiva modificación, como las inicialmente establecidas. Por tanto, corresponderá a las Entidades Compradoras colocar sus órdenes de compra con los proveedores que suplan su necesidad.

Cláusula 27

Propiedad intelectual

De conformidad con lo establecido por el Artículo 20 de la Ley 23 de 1982, modificado por el Artículo 28 de la Ley 1450 de 2011, los derechos patrimoniales derivados de las creaciones intelectuales que emanen del Proveedor como consecuencia de la ejecución de la respectiva Orden de Compra, que sean susceptibles de transferirse, se entenderán cedidos a favor de las Entidades Compradoras siempre y cuando de común acuerdo se detalle de manera previa y por escrito en cada desarrollo que se trata de una creación y/o software por encargo. En todo caso, aquellos desarrollos existentes antes de la firma del presente Contrato o los que desarrolle el Proveedor durante su vigencia que hagan parte del core de sus negocios no se entenderán transferidos a las Entidades Compradoras bajo ninguna circunstancia.

Cláusula 28

Supervisión

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

La supervisión de la ejecución y cumplimiento del presente Acuerdo Marco de Precios está a cargo de quien asigne el Subdirector de Negocios de Colombia Compra Eficiente mediante oficio.

Cláusula 29**Indemnidad**

El Proveedor se obliga a mantener libre e indemne a Colombia Compra Eficiente y a las Entidades Compradoras por cualquier daño, perjuicio, reclamo, demanda, acción legal y costas que sean originadas en reclamaciones provenientes de terceros, que tengan como causa imputable al Proveedor, las acciones u omisiones de su personal, sus asesores, subcontratistas o distribuidores, así como el personal de estos, que ocasionen deficiencias en los compromisos adquiridos o causen incumplimientos.

Cláusula 30**Caso fortuito y fuerza mayor**

La parte incumplida queda exonerada de responsabilidad por el incumplimiento de cualquiera de sus obligaciones o de alguna de las prestaciones a su cargo derivadas del Acuerdo Marco, cuando el incumplimiento sea resultado o consecuencia de la ocurrencia de un evento de fuerza mayor o caso fortuito debidamente invocado y constatado de acuerdo con la normativa colombiana, salvo que el evento de fuerza mayor o caso fortuito haya ocurrido estando una de las partes en mora. La parte incumplida debe informar a las demás partes la ocurrencia del evento de fuerza mayor o caso fortuito y acordar con el acreedor el nuevo plazo para el cumplimiento de las obligaciones

Cláusula 31**Titularidad de la información**

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

La Entidad Compradora es titular exclusiva de toda la información presentada, entregada, obtenida o generada con ocasión de la orden de compra. En consecuencia, el Proveedor se obliga a:

1. Proporcionar acceso o entrega de la información solicitada por la Entidad Compradora en cualquier momento.
2. Almacenar la información en la estructura designada por la Entidad Compradora, ya sea de forma periódica o en tiempo real, previa solicitud y disposición de los servicios e infraestructura necesarios por parte de la Entidad.
3. Entregar la totalidad de la información a la Entidad Compradora al finalizar la ejecución de la orden de compra.

La entidad debe proporcionar los medios para la entrega de la información, de acuerdo con el volumen de los datos entregados.

El Proveedor reconoce que la información mencionada es propiedad exclusiva de la Entidad Compradora y se compromete a no utilizarla para fines distintos a la ejecución de la orden de compra, ni a divulgarla a terceros sin autorización previa y expresa de la Entidad Compradora, de conformidad con la cláusula 32.

Cláusula 32

Confidencialidad

El Proveedor con la suscripción del Acuerdo Marco se compromete a:

30.1. Manejar de manera confidencial la información que como tal le sea presentada y entregada, y toda aquella que se genere en torno a ella como fruto del cumplimiento del Acuerdo Marco.

30.2. Guardar confidencialidad sobre esa información y no emplearla en beneficio propio o de terceros mientras conserve sus características de

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

confidencialidad o mientras sea manejada como un secreto empresarial o comercial.

30.3. Solicitar por escrito al supervisor del Acuerdo Marco autorización para cualquier publicación relacionada con el Acuerdo Marco, autorización que debe solicitar al Supervisor del Acuerdo Marco presentando el texto a publicar con un mes de antelación a la fecha en que desea enviar a edición.

Cláusula 33

Solución de controversias

Las controversias o diferencias que surjan entre los Proveedores y Colombia Compra Eficiente con ocasión de la firma, ejecución, interpretación, prórroga, terminación o liquidación del Acuerdo Marco serán sometidas a la revisión de los representantes legales de las partes para buscar un arreglo directo en un término no mayor a cinco (5) días hábiles a partir de la fecha en que cualquiera de las partes comunique por escrito a la otra parte la existencia de una diferencia, la sustente y manifieste la intención de iniciar el procedimiento de que trata la presente cláusula.

La controversia que no pueda ser resuelta de forma directa entre las partes, debe someterse a un procedimiento conciliatorio que se surtirá ante la Procuraduría delegada para la conciliación administrativa, previa solicitud de conciliación elevada individual o conjuntamente por las partes. De conformidad con los artículos 92 y 94 de la Ley 2220 de 2022, en los asuntos conciliables en los que la conciliación extrajudicial en asuntos de lo contencioso administrativo constituya requisito de procedibilidad, esta actuación se entenderá surtida en los siguientes eventos: 1. Cuando se efectúe la audiencia de conciliación sin que se logre acuerdo; 2. Cuando las partes o una de ellas no comparezca a la audiencia. En este evento deberán indicarse expresamente en la constancia las excusas presentadas por la inasistencia, si las hubiere; 3. Cuando vencido el término de tres (3) meses a partir de la presentación de la solicitud de conciliación

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

extrajudicial o su prórroga, la audiencia no se hubiere celebrado por cualquier causa; en este último evento se podrá acudir directamente a la Jurisdicción de lo Contencioso Administrativo con la sola presentación de la solicitud de conciliación y 4. Cuando por virtud de la aprobación ante el juez contencioso administrativo competente el acuerdo conciliatorio total o parcial no sea aprobado. Cumplido el requisito de procedibilidad, las partes pueden acudir a la Jurisdicción de lo Contencioso Administrativo.

El acuerdo al que se llegue en la etapa de arreglo directo o en la conciliación si hay lugar a ella es de obligatorio cumplimiento para las partes y presta mérito ejecutivo. En consecuencia, cualquiera de las partes puede exigir su cumplimiento en un proceso ejecutivo.

Los posibles incumplimientos del Acuerdo Marco por parte del Proveedor no son considerados como controversias o diferencias surgidas entre ese Proveedor y Colombia Compra Eficiente.

Cláusula 34

Notificaciones

Los avisos, solicitudes, comunicaciones y notificaciones que deban hacer las partes en desarrollo del Acuerdo Marco pueden hacerse a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano o a través de comunicación escrita, por correo físico o por correo electrónico a la persona y en las direcciones indicadas por el proveedor en la carta de aceptación de la propuesta

El Proveedor debe enviar a Colombia Compra Eficiente una carta firmada por su representante legal indicando los nuevos datos de notificación, cuando sea necesario actualizar los datos de notificación. Colombia Compra Eficiente actualizará la información dentro de los tres (3) días hábiles siguientes al recibo de la comunicación.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Colombia Compra Eficiente utilizará para notificar y comunicar lo relacionado con la audiencia de incumplimiento del artículo 86 de la Ley 1474 de 2011 a los representantes legales y/o los que figuran a continuación el siguiente correo electrónico:

agregaciondedemanda@colombiacompra.gov.co

Colombia Compra Eficiente utilizará el siguiente correo electrónico para notificar y comunicar lo relacionado con la audiencia de incumplimiento del artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, a los representantes legales y/o los que figuran a continuación

PROVEEDOR 1: BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S.		PROVEEDOR 2: MILLENIUM BPO S.A.	
Nombre:	Norberto Duarte Monsalve	Nombre:	Luz Dary Mendoza
Cargo:	Representante legal	Cargo:	No especificado
Dirección :	Carrera 17 #164-25 Bogotá D.C.	Dirección :	Carrera 16 #100-20 piso 3 Bogotá D.C.
Teléfono:	6013902000- 3215734798	Teléfono:	3214396738-
Correo electrónico:	comercial@bpmconsulting.com.co	Correo electrónico:	ldmendoza@millenium.com.co , adelgado@millenium.com.co
PROVEEDOR 3: OUTSOURCING S.A.S BIC		PROVEEDOR 4: COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S.	
Nombre:	Diego Alejandro Gutiérrez Ochoa	Nombre:	Fabián Esteban Antonio López
Cargo:	No especificado	Cargo:	No especificado
Dirección :	Avenida carrera 7 n.º 127-48 Oficina 1010 Bogotá D.C.	Dirección :	Calle 98 #70-91 Pontevedra Bogotá D.C.
Teléfono:	3203303368	Teléfono:	7454040, 3102279030 y 304 2913465

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Correo electrónico:	digutierrez@outsourcing.com.co	Correo electrónico:	fantonio@emergiac.com , financiero.col@emergiac.com
PROVEEDOR 5: UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024		PROVEEDOR 6: EMTELCO S.A.S	
Nombre:	Ricardo Florez Pinzon; Paola Carolina Rey Carazo	Nombre:	Isabel Cristina Londoño Salazar
Cargo:	No especificados	Cargo:	No especificado
Dirección:	CALLE 32 BIS A # 13-07 Bogotá D.C.	Dirección:	Calle 14 #52A -154 Sede Olaya Medellín
Teléfono:	3402501	Teléfono:	3002424482
Correo electrónico:	rflorez@grupoasd.com , paola.rey@iq-online.com , clizarazo@grupoasd.com , legal@iq-online.com	Correo electrónico:	isabel.londono@emtelco.com.co o notificacionesccio@emtelco.com.co
PROVEEDOR 7: C&C SERVICES S.A.S		PROVEEDOR 8: CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS	
Nombre:	César Alberto Garzón Navas	Nombre:	Erica Maria Guevara
Cargo:	No especificado	Cargo:	No especificado
Dirección:	Calle 19 #3-16 piso 3 Bogotá D.C.	Dirección:	Calle 67 #7-35 Edificio Plaza 67 Bogotá D.C.
Teléfono:	7461166 ext. 8006, 3166787814 y 3212056223	Teléfono:	313 8195374
Correo electrónico:	licitaciones@cyc-bpo.com , cesar.garzon@cyc-bpo.com	Correo electrónico:	Erica.Guevara@groupcosbpo.com , Gestion.contractual@groupcosbpo.com
PROVEEDOR 9: LEON & ASOCIADOS SAS		PROVEEDOR 10: INNOVA TECH IT SAS	
Nombre:	María Fernanda Rodríguez Moya	Nombre:	Irma Ardila
Cargo:	No especificado	Cargo:	No especificado
Dirección:	Calle 94 #13-33 Bogotá D.C.	Dirección:	Carrera 45 # 95-37 Oficina 303 Bogotá D.C.
Teléfono:	3187357552	Teléfono:	3152127089
Correo electrónico:	direccioncomercial@leonasociados.com.co	Correo electrónico:	directora.gobierno@happybpo.co

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

PROVEEDOR 11: ANDES BPO SAS		PROVEEDOR 12: RST ASOCIADOS PROJECTS SAS	
Nombre:	Isabel Amaya Vargas	Nombre:	Richar Giovanni Suárez Torres
Cargo:	No especificado	Cargo:	Representante legal
Dirección:	Km 2 vía El Tambo La Ceja	Dirección:	Autopista norte #122-35 oficina 302 Bogotá D.C.
Teléfono:	6045537866, 3128604213	Teléfono:	7446565, 3106984208
Correo electrónico:	Isabel.amaya@andesbpo.com	Correo electrónico:	richard.suarez@rstasociados.com.co

Cláusula 35

Documentos

Los siguientes documentos hacen parte integral del presente documento:

30.1. Los Estudios y Documentos Previos.

30.2. El pliego de condiciones de la licitación pública CCENEG-079-01-2024 y sus anexos.

30.3. Las ofertas presentadas por los Proveedores y sus subsanaciones y aclaraciones.

30.4. Los siguientes Anexos:

- Anexo 1 Definiciones.
- Anexo 2 Fichas técnicas
- Anexo 3 Visita y prueba técnica
- Matriz de riesgos

Cláusula 36

Interpretación

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Las siguientes son reglas de interpretación del presente Acuerdo Marco:

31.1. Las referencias a normas jurídicas incluyen las disposiciones que las modifiquen, adicionen, sustituyan o complementen.

31.2. Colombia Compra Eficiente puede corregir los errores formales contenidos en los Documentos del Proceso, bien sean aritméticos, de digitación, de transcripción o de omisión de palabras. Si así lo hace Colombia Compra Eficiente debe comunicar al Proveedor al correo electrónico establecido en la Cláusula 32.

31.3. Los plazos expresados en días deben ser entendidos en días calendario, a menos que el texto especifique que son días hábiles.

31.4. En caso de contradicción entre los Documentos del Proceso prima el texto del Acuerdo Marco sobre los demás Documento del Proceso

Cláusula 37

Disponibilidad presupuestal

Colombia Compra Eficiente no ejecuta recursos públicos con ocasión del Acuerdo Marco. En consecuencia, para la firma del presente Acuerdo Marco no está obligada a contar con disponibilidad presupuestal alguna.

Cláusula 38

Lugar de ejecución y domicilio contractual

Las actividades previstas en el presente Acuerdo Marco se desarrollarán en el territorio nacional y el domicilio contractual es la ciudad de Bogotá.

Cláusula 39

Liquidación

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

34.1. Liquidación del Acuerdo Marco: Colombia Compra Eficiente y los Proveedores liquidarán de común acuerdo el Acuerdo Marco dentro de los doce (12) meses posteriores a la terminación del plazo de ejecución del Acuerdo Marco al que se refiere la Cláusula 13, aún si existen Órdenes de Compra vigentes. Las partes deben firmar un acta de liquidación en los términos del artículo 60 de la Ley 80 de 1993, modificado por el artículo 217 del Decreto 19 de 2012, y del artículo 11 de la Ley 1150 de 2007.

En ausencia de acuerdo entre las partes, o en caso de que un Proveedor no suscriba el acta de liquidación, Colombia Compra Eficiente liquidará unilateralmente el Instrumento de Agregación de Demanda para los proveedores que no suscriban el acta de liquidación en los términos del artículo 11 de la Ley 1150 de 2007. En cualquier evento, Colombia Compra Eficiente relacionará en el acta de liquidación la cantidad de órdenes de compra que existen a cargo de cada proveedor y las entidades compradoras, siendo estas últimas responsables de la liquidación de sus contratos (Órdenes de Compra) en los términos previstos en la Ley.

34.2. Liquidación de las órdenes de compra: La responsabilidad de liquidar las Órdenes de Compra corresponde a las Entidades Compradoras y deberán hacerlo dentro de los términos de ley. Colombia Compra Eficiente relacionará en el acta de liquidación la cantidad de Órdenes de Compra que existen a cargo de cada proveedor y las entidades compradoras.

Cláusula 40

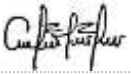
Firma

El Acuerdo Marco es un contrato suscrito electrónicamente por cada uno de los Proveedores y Colombia Compra Eficiente indistinto del número de [categorías/lotes/segmentos] en los que haya quedado adjudicado el Proveedor.

ACUERDO MARCO DE PRECIOS CCE-SNG-AMP-005-2024 PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BPO III CELEBRADO ENTRE COLOMBIA COMPRA EFICIENTE Y BPM CONSULTING SAS -BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING S.A.S., MILLENIUM BPO S.A., OUTSOURCING S.A.S BIC, COBRANZA NACIONAL DE CRÉDITOS S.A.S., UT ACUERDO MARCO ASD-IQ 2024, EMTELCO S.A.S, C&C SERVICES S.A.S, CUSTOMER OPERATION SUCCESS SAS, LEON & ASOCIADOS SAS, INNOVA TECH IT SAS, ANDES BPO SAS Y RST ASOCIADOS PROJECTS SAS.

Colombia Compra Eficiente genera una numeración consecutiva del Acuerdo Marco de acuerdo al orden alfabético de los Proveedores según el registro en el Secop II.

Para constancia, se entiende firmado en la fecha en la que el Subdirector de Negocios de Colombia Compra Eficiente suscriba el Acuerdo Marco en el SECOP II.

Ficha Técnica		Firma/VoBo
Elaboró:	Cristina Gómez Gracia Cristian David Domínguez Daniel Orlando Pardo	  Daniel Pardo.
Revisó:	René Tercero Hernández Gestor Subdirección de Negocios Alejandra Neissa Lancheros Asesora Subdirección de Negocios	 
Aprobó:	René Tercero Hernández Gestor Subdirección de Negocios	
Aprobación Subdirector:	Guillermo Buenaventura Cruz Subdirector de Negocios	
Fecha de elaboración:	Según publicación del documento en la plataforma SECOP.	





Reporte Compromiso Presupuestal de Gasto
Comprobante

Usuario Solicitante:

MHsmedinat

Unidad ó Subunidad Ejecutora Solicitante:

17-17-00

Fecha y Hora Sistema:

2025-08-27-3:40 p. m.

SANDRA MILENA MEDINA TRUJILLO

AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT

REGISTRO PRESUPUESTAL DEL COMPROMISO													
Con base en el CDP No: 15825 de fecha 2025-02-19. Se hizo el registro presupuestal con el siguiente detalle													
Número:	523325	Fecha Registro:	2025-04-01	Unidad / Subunidad Ejecutora:		17-17-00 AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT							
Vigencia Presupuestal	Actual	Estado:	Con Obligacion			Tipo de Moneda:	COP-Pesos	Tasa de Cambio:	0,00				
Valor Inicial:	3.939.999.999,74	Valor Total Operaciones:	0,00			Valor Actual:	3.939.999.999,74	Saldo x Obligar:	2.152.123.041,31				
TERCERO ORIGINAL													
Identificación: NIT	900011395	Razón Social:	BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS					Medio de Pago:	Abono en cuenta				
CUENTA BANCARIA													
Número:	605417427	Banco:	BANCO DE BOGOTA				Tipo:	Corriente	Estado:	Activa			
ORDENADOR DEL GASTO													
Identificación:	35264386	Nombre:	ANGELA LORENA ORTIZ ROSERO			Cargo:	SECRETARIO GENERAL						
CAJA MENOR			VIÁTICOS			DOCUMENTO SOPORTE							
Identificación:		Fecha de Registro:		Genera Viáticos:	No	Num. Solicitud de Comisión:		Número:	5127- 144288	Tipo:	ORDEN DE COMPRA	Fecha:	2025-04-01
ÍTEM PARA AFECTACIÓN DE GASTO													
DEPENDENCIA	POSICIÓN CATÁLOGO DE GASTO	FUENTE	RECURSO	SITUAC.	FECHA OPERACIÓN	VALOR INICIAL	VALOR OPERACIÓN	VALOR ACTUAL	SALDO X OBLIGAR				
17-17-00 AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	A-02-02-02-008-005 SERVICIOS DE SOPORTE	Nación	10	CSF		3.939.999.999,74	0,00						
					Total:	3.939.999.999,74	0,00	3.939.999.999,74	2.152.123.041,31				
Objeto:	Contratar la prestación de servicios de BPO al amparo del Acuerdo Marco de Precios para contratar servicios BPO III (Business Process Outsourcing) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01-2024												

Página 1 de 2



PLAN DE PAGOS							
DEPENDENCIA DE AFECTACION DE PAC		POSICION DEL CATALOGO DE PAC		FECHA	VALOR A PAGAR	SALDO POR OBLIGAR	LINEA DE PAGO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-04-30	656.666.666,00	105.253.194,65	NINGUNO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-05-31	656.666.666,00	38.301.294,98	NINGUNO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-06-30	656.666.666,00	38.568.549,94	NINGUNO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-07-31	656.666.666,00	656.666.666,00	NINGUNO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-08-31	656.666.666,00	656.666.666,00	NINGUNO
17-17-00	AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2	ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-09-30	656.666.669,74	656.666.669,74	NINGUNO

FIRMA(S) RESPONSABLE(S)

WHITER SMITH PARRADO RINCON - 1121849179



INFORME RECIBO A SATISFACCION
Apoyo a la Supervisión

INFORME DE APOYO A LA SUPERVISION N° 03.
PERIODO: AGOSTO 01 AL 31 DE 2025

1. INFORMACION GENERAL DEL CONTRATO

CONTRATO No.	Orden de Compra 144288 de 2025, contrato 2025-5127
OBJETO	Contratar la prestación de servicios de BPO al amparo del Acuerdo Marco de Precios para contratar servicios BPO III (Business Process Outsourcing) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01-2024, publicado el 11 de febrero del 2025, vigente hasta el 11 de febrero del 2028 en su componente de lote No. 1
SUPERVISIÓN	Angela Lorena Ortiz Rosero – Secretaria General. Wilmer Ricardo Mayorga Díaz – Apoyo a la Supervisión Servicio a la Ciudadanía.
CONTRATISTA	BPM Consulting SAS.
NIT	900011395-6
REPRESENTANTE LEGAL	Norberto Duarte Monsalve
CÉDULA	91.278.784
CDP No.	15825
RP No.	523325
PLAZO DE EJECUCION (tiempo)	Abril 3 a septiembre 25 de 2025
VALOR INICIAL DEL CONTRATO	\$ 3.939.999.999,74
ADICION No. 1	N/A
VALOR TOTAL CONTRATO	\$ 3.939.999.999,74
FECHA DE INICIO	03 de abril de 2025
FECHA DE TERMINACION INICIAL	25 de septiembre de 2025.
PRORROGA No. 1	N/A
FORMA DE PAGO	Mensual
TIPO DE CONTRATO	Orden de compra – acuerdo marco de precios para servicios BPO III

INFORME RECIBO A SATISFACCION
Apoyo a la Supervisión

MODALIDAD DE CONTRATACION	Acuerdo Marco de precios para servicios BPO III
LIQUIDACION	Si (X) No ()

2. LUGAR DE EJECUCIÓN

Sede	Dirección	Aliado	Observaciones
Sede principal CAN	Calle 43 # 57 - 41 piso 1. Servicio a la Ciudadanía, CAN. Bogotá	ANT	
Sede Chapinero	Carrera 13 # 54 - 55 piso 1 Edificio Torre SH, Servicio a la Ciudadanía, Chapinero. Bogotá	ANT	
Canal Telefónico	Carrera 17 # 164 - 25, Barrio Toberín. Bogotá	BPM	
Canales Virtuales sede CAN	Calle 43 # 57 - 41 piso 6. Servicio a la Ciudadanía VideoChat, CAN. Bogotá	BPM	
PAT Mompox	Carrera 2A # 18B - 21 Palacio Municipal de San Carlos, Centro. Mompox, Bolívar	ALCALDÍA	
PAT Ocaña	Carrera 12 # 10 - 42 Palacio Municipal, Edificio de los Derechos Humanos. Ocaña, Norte de Santander	UARIV	
PAT Soacha	Calle 38 # 19 - 20 Este, CRV, Terreros. Soacha, Cundinamarca	UARIV	
UGT Amazonas	Servicio suspendido hasta la suscripción del convenio interadministrativo.	ANT	Servicio suspendido hasta la suscripción del convenio interadministrativo. Sede antigua Carrera 7 # 6 - 90, Barrio Punta Brava. Leticia
UGT Antioquia	Calle 48B # 80 - 53, Barrio Calazans. Medellín	ANT	
UGT Arauca	Carrera 18 # 15 - 40/42, Barrio Cristo Rey. Arauca, Arauca	ANT	
UGT Atlántico	Carrera 41 # 65 B - 35, Barrio El Recreo. Barranquilla	ANT	
UGT Bolívar	Barrio Manga Carrera 26 # 28-45, Edificio Torre del Puerto, piso 15, Oficinas de la 1503 a la 1506. Cartagena	ANT	
UGT Boyacá	Carrera 9 # 18-60, Oficina 106. Centro, Plaza de Bolívar, Centro Comercial La Villa Real. Tunja	ANT	
UGT Caldas	Calle 65 A # 23 B - 58 Sector el cable. Manizales	ANT	
UGT Caquetá	Calle 14 # 12 - 20 Edificio Jorge Eliecer Gaitán, Piso 4, Barrio Centro. Florencia	ANT	
UGT Casanare	Transversal 18 # 7 - 05, Barrio Centro. Yopal	ANT	
UGT Cauca	Carrera 9 # 10 N - 52, Barrio Prados del Norte. Popayán	ANT	
UGT Cesar	Calle 16 # 9 - 30, Piso 11 Ofc 1104, Barrio La Granja. Valledupar	ANT	
UGT Chocó	Calle 23 # 4 - 26, Edificio Vicval 3er Piso, Barrio Yesquita, Sector Calle de las Águilas. Quibdó	ANT	
UGT Córdoba	Carrera 6 # 62B - 32 Edificio sexta avenida local 9, Barrio La Castellana. Montería	ANT	
UGT Guainía	Casa de la Calle 18 # 9 - 96, Manzana K2, Barrio los Comuneros, Antiguo centro médico SAN GREGORIO	ANT	
UGT Guaviare	Calle 7 # 24 - 141, Barrio 20 de Julio. San José del Guaviare.	ANT	
UGT Huila	Calle 8 # 33 - 85, Local 1, Torre 8-34, Barrio las Brisas. Neiva.	ANT	

INFORME RECIBO A SATISFACCION
Apoyo a la Supervisión

Sede	Dirección	Aliado	Observaciones
UGT La Guajira	Calle 12 # 10 - 96, Barrio Centro. Riohacha, La Guajira	ANT	
UGT Magdalena	Calle 15 # 2 - 60 Piso 7, Edificio Bolívar, Centro (Frente a la alcaldía Distrital). Santa Marta	ANT	
UGT Meta	Calle 38 No. 31 - 58 Piso 7 Oficina 710, Centro. Villavicencio	ANT	
UGT Nariño	Calle 17 # 28 - 83, Barrio San Andrés. Pasto	ANT	
UGT Norte De Santander	Calle 16 # 1 E - 85, Barrio Caobos. Cúcuta	ANT	
UGT Putumayo	Calle 9 # 6 - 22 Edificio Zapata 2 piso, Centro. Mocoa, Putumayo	ANT	
UGT Quindío	Carrera 14 # 18 - 56 centro comercial IBG local 32 y 33. Armenia	ANT	
UGT Risaralda	Calle 19 # 9 - 50 Local 00, Complejo Urbano Diario del Otún. Centro, Pereira.	ANT	
UGT San Andrés	Servicio suspendido hasta la suscripción del convenio interadministrativo.	ANT	Servicio suspendido hasta la suscripción del convenio interadministrativo. Sede antigua: Centro Comercial New Point, segundo piso local 234. San Andrés Islas.
UGT Santander	Calle 35 # 18 - 21, Edificio Sura-Bic, Piso 3, Barrio Centro. Bucaramanga.	ANT	
UGT Sucre	Calle 25 # 25 a - 95, Avenida las peñitas. Sincelejo.	ANT	
UGT Tolima	Carrera 3 # 15 – 17 piso 7. Ibagué Edificio Banco Agrario	ANT	
UGT Valle Del Cauca	Calle 10 # 4 - 47 piso 13 Edificio Corfi Colombiana, Barrio San Pedro. Cali	ANT	
UGT Vaupés	Calle 10 # 13 - 28, Barrio Centro. Mitú	ANT	
UGT Vichada	Transversal 14 # 14 - 66. Puerto Carreño	Secretaría de Agricultura	

3. GARANTÍAS

Para el amparo del mencionado contrato, BPM CONSULTING SAS, constituyó las pólizas que se detallan a continuación:

Póliza No.	AMPARO	VALORES ASEGURADOS	VIGENCIA	
			FECHA DE INICIO	FECHA FINAL
NB-100377855	CUMPLIMIENTO	\$394.000.000	31/03/2025	25/03/2026
	PRESTACIONES SOCIALES	\$197.000.000	31/03/2025	27/09/2028
	CALIDAD DEL SERVICIO	\$394.000.000	31/03/2025	25/03/2026

INFORME RECIBO A SATISFACCION
Apoyo a la Supervisión

4. BIENES Y/O SERVICIOS CONTRATADOS

Ítems adquiridos por la ANT para la prestación del servicio OC 144288 de 2025				
Tiempo de ejecución	Clasificación del Recurso	Cod. Matriz	Servicio	Capacidad mensual
6,3	Recurso humano	IT-BPO-25-11	Agente en Sitio	18
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-31	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	16
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-41	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	27
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-51	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	15
6,3	Recurso humano	IT-BPO-26-91	Agente en la Entidad Compradora o Back Office	6
6,3	Recurso humano	IT-BPO-39-1-	Formadora	1
6,3	Recurso humano	IT-BPO-33-1	Agente Minero de Datos	1
6,3	Recurso humano	IT-BPO-38-7	Líder de calidad	4
6,3	Recurso humano	IT-BPO-37-13	Supervisor Servicios BPO	4
6,3	Recurso humano	IT-BPO-35-1	Coordinador Nacional	1
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-43	Licenciamiento de ofimática (Office)	93
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-33	Tableta – Zona 1	8
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-34	Tableta – Zona 2	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-35	Tableta – Zona 3	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-16	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 1	8
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-17	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 2	14
6,3	Complemento puesto	IT-BPO-62-18	Impresora Multifuncional Alto rendimiento Zona 3	14
1	Distintivo	IT-BPO-41-1	Distintivo Institucional	61
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-7-6	Minutos de conexión outbound de fijo a celular	8000
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-16-1	Mensaje SMS	3000
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-1-1	Troncal SIP de 27 canales	27
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-52-1	Enlace Dedicado entre puntos 10 Mbps	1
6,3	Centro de Contacto	IT-BPO-47-1	Plataforma de Centro de Contacto para gente	18
1	Centro de Contacto	IT-BPO-48-1	Hora desarrollo	100
1	Viáticos	IT-BPO-43-1	Transporte Trayecto ida regreso aéreo Entre Zona 1	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-2	Transporte Trayecto ida regreso aéreo Entre Zona 2	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-4	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 1 a zona 2	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-5	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 1 a zona 3	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-6	Transporte Trayecto ida regreso aéreo De zona 2 a zona 3	2
1	Viáticos	IT-BPO-43-8	Transporte Trayecto ida regreso terrestre Entre Zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-9	Transporte Trayecto ida regreso terrestre Entre Zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-10	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 1 a zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-11	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 1 a zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-43-12	Transporte Trayecto ida regreso terrestre De zona 2 a zona 3	15
1	Viáticos	IT-BPO-44-1	Alimentación completa zona 1	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-6	Alimentación completa zona 2	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-11	Alimentación completa zona 3	25
1	Viáticos	IT-BPO-44-16	Alimentación parcial zona 1	10
1	Viáticos	IT-BPO-44-17	Alimentación parcial zona 2	10
1	Viáticos	IT-BPO-44-18	Alimentación parcial zona 3	10
1	Viáticos	IT-BPO-45-1	Alojamiento zona 1	15
1	Viáticos	IT-BPO-45-2	Alojamiento zona 2	15
1	Viáticos	IT-BPO-45-3	Alojamiento zona 3	15

INFORME RECIBO A SATISFACCION
Apoyo a la Supervisión

5. BALANCE ECONÓMICO DEL CONTRATO

BALANCE FINANCIERO	
Valor Inicial:	\$ 3.939.999.999,74
Adición No.1	N/A
Valor Total:	\$ 3.939.999.999,74
Pago No. 1	\$ 551.413.471,35
Pago No. 2	\$ 618.365.371,02
Pago No 3	\$ 618.098.116,06
Pago No4	\$ 606.598.596,28
Facturación Periodo Actual	\$ 603.049.092,84
Valor Total Facturado	\$ 2.394.475.554,71 (abril , mayo, junio y julio de 2025)
Saldo Pendiente de Ejecución	\$ 1.545.524.445,03

6. OBLIGACIONES EJECUTADAS DURANTE EL PERIODO A FACTURAR:

El contratista, inicia el cumplimiento de las obligaciones pactadas frente a los bienes y/o servicios adquiridos por la entidad a partir de la suscripción del acta de inicio.

Así las cosas, a continuación, se realiza el informe de actividades y entregables realizadas por el contratista conforme a los documentos que integran el contrato y los informes presentados por el apoyo a la supervisión durante el periodo actual:

[Cumplimiento Obligaciones Acuerdo Marco de Precios OC 144288 entregadas por el proveedor.](#)

Las evidencias del cumplimiento de las obligaciones que no están alojadas en la carpeta compartida se adjuntaron directamente al documento de facturación mensual como evidencia del cumplimiento del proveedor BPM Consulting SAS.

OBLIGACIONES CONTRACTUALES	CUMPLIMIENTO	EVIDENCIA
7.50 Constituir una garantía de cumplimiento dentro de los tres (3) días hábiles siguientes a la colocación de la orden de compra a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencia establecidos en la Cláusula 17.	Cumplida, se cuenta con póliza y aprobación hasta el 25 de septiembre de 2028.	Póliza - NB-100377855

INFORME RECIBO A SATISFACCION
Apoyo a la Supervisión

OBLIGACIONES CONTRACTUALES	CUMPLIMIENTO	EVIDENCIA
7.51 Una vez adjudicada la Orden de Compra, la Entidad Compradora determinará junto con el proveedor los lineamientos para dar estricto cumplimiento a la vinculación de población en pobreza extrema o desplazados por la violencia, personas en proceso de reintegración o reincorporación o sujetos de especial protección constitucional (Las víctimas del conflicto armado interno, las mujeres cabeza de familia, los adultos res, las personas en condición de discapacidad, así como la población de las comunidades indígena, negra, afrocolombiana, raizal, palanquera, Rrom o gitanas, entre otros). El proveedor deberá contar en la ejecución de la orden de compra con el porcentaje definido en el evento de cotización de conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.2.4.2.16 del Decreto 1082 de 2015.	Cumplida, dentro del personal contratado se cuenta con agentes pertenecientes a etnias indígenas, afrocolombianos y madre cabeza de hogar.	Personal de San Andrés, Personal contratado en Bogotá y en diferentes sedes a nivel nacional, se cuenta con madres cabeza de hogar, palenqueros, afrodescendientes e indígenas como parte del equipo de servicio a la ciudadanía.
7.52 Contar con soporte técnico para garantizar el correcto funcionamiento del software y el hardware que hace parte de la plataforma tecnológica del Centro de Contacto, el cual debe estar disponible 24 horas al día, 7 días a la semana, durante el tiempo de ejecución de la orden de compra.	Cumplido, se cuenta con plataforma de mesa de ayuda 24x7 (mantis)	https://helpdesk.bpmconsulting.com.co/soporte/login_page.php
7.53 Garantizar que el servicio de soporte técnico permita realizar un seguimiento y manejo adecuado a los tickets generados hasta su cierre.	Cumplido por plataforma de soporte.	https://helpdesk.bpmconsulting.com.co/soporte/login_page.php
7.54 Entregar la información requerida por las Entidades Compradoras para registrar al Proveedor en sus sistemas de pago.	Cumplido en la adjudicación de la orden de compra	Formato ANT - GEFIN-F-002 – Diligenciado para la creación del proveedor en central de cuentas.
7.55 Suscribir el Acta de inicio y el cronograma de actividades de común acuerdo con la entidad compradora para el inicio de ejecución de la prestación del Servicio de BPO.	Cumplido, se cuenta con acta de inicio y cronograma de actividades.	Formato - ADQBS-F-021 – Acta de inicio para contratos diligenciada el 3 de marzo de 2025. Cronograma de actividades
7.56 Garantizar que los datos personales entregados por la Entidad Compradora y/o beneficiarios sean manejados de acuerdo con la normativa aplicable a la protección de datos personales.	Cumplida, el proveedor cuenta con política de tratamiento de datos y acuerdo de confidencialidad. La ANT igualmente suscribe acuerdo de confidencialidad con cada colaborador.	Política de tratamiento de datos compartida por el proveedor con la entrega mensual de informes de gestión.
7.57 Garantizar el cumplimiento de las obligaciones derivadas de la Ley 1581 de 2012 en su calidad de encargado del tratamiento de los datos personales.	Cumplida, el proveedor cuenta con política de tratamiento de datos y acuerdo de confidencialidad. La ANT igualmente suscribe acuerdo de confidencialidad con cada colaborador.	Política de tratamiento de datos compartida por el proveedor con la entrega mensual de informes de gestión.
7.58 Contratar un tercero especializado para realizar pruebas de seguridad a la infraestructura al menos una (1) vez por año, para identificar las vulnerabilidades en la infraestructura utilizada para la prestación de los Servicios BPO, según las definiciones estándar del mercado y adoptar las medidas de seguridad sugeridas en las pruebas para mitigar las vulnerabilidades.	Cumplido, BPM Consulting realiza anualmente certificación de seguridad por Ethical Hacking, garantizando la seguridad de la información para mitigar vulnerabilidades	Certificación de Ethical Hacking entregada con los informes mensuales.
7.59 Proponer a la Entidad Compradora e implementar según requerimiento estrategias de atención en los períodos en los cuales la calidad del servicio se pueda ver afectada por el crecimiento repentino de la demanda o por eventos inesperados.	No aplica, durante la vigencia de la actual orden de compra no se ha identificado la necesidad de implementar crecimiento por elasticidad.	No aplica a la fecha
7.60 Capacitar a los Agentes según modalidad de acuerdo con los requisitos establecidos y en los horarios acordados por la Entidad Compradora.	Cumplido, el proveedor cuenta con cronograma de formación establecido de acuerdo con la	Plan anual de formación entregado por el operador.

INFORME RECIBO A SATISFACCION
Apoyo a la Supervisión

OBLIGACIONES CONTRACTUALES	CUMPLIMIENTO	EVIDENCIA																																	
	necesidad del servicio para la vigencia del contrato																																		
7.61 Cumplir con los plazos establecidos en el Acuerdo Marco.	La operación se encuentra en periodo de estabilización de tres (03) meses, el aprovisionamiento de personal, herramientas y canales se cumplió de acuerdo con lo establecido en el AMP para servicios BPO III	Informe de estabilización programado para ser entregado en la segunda semana de agosto de 2025.																																	
7.62 Contar y ejecutar en los casos que sea necesario los planes de contingencia establecidos para garantizar la continuidad del servicio a la entidad compradora.	Cumplido, no se han novedades que interrumpan la continuidad del servicio.	Sin novedades a la fecha																																	
7.63 Realizar back up constante a la información adquirida a través de la prestación de Servicios BPO.	Cumplido, el proveedor cuenta con procedimiento de backup.	Llamadas entregadas mensualmente en DVD o memoria USB, adicional cuenta con backup en sede principal de BPM.																																	
7.64 Buscar la causa raíz de las fallas en la solución tecnológica que afectan la prestación de los servicios amparados por el Acuerdo Marco de Precios y otros contratos o acuerdos de soluciones tecnológicas que tenga la Entidad Compradora. En todo caso, el Proveedor debe garantizar el funcionamiento del servicio mediante soluciones alternativas.	Cumplido, no se presentaron eventos que interrumpieran la continuidad del servicio.	Sin novedades a la fecha																																	
7.65 Mantener la debida confidencialidad de la información que pueda llegar a conocer durante la ejecución de la Orden de Compra.	Cumplida, el proveedor cuenta con política de tratamiento de datos y acuerdo de confidencialidad. La ANT igualmente suscribe acuerdo de confidencialidad con cada colaborador.	Acuerdo de confidencialidad de BPM Acuerdo de confidencialidad ANT Ambos formatos firmados por toda la operación de servicio a la ciudadanía.																																	
7.66 Cumplir las condiciones y los ANS establecidos en el pliego de condiciones del acuerdo a los servicios solicitados y a los niveles de servicio establecidos.	Cumplido, se evidencia en los informes mensuales de gestión.	Cumplimiento ANS Junio:																																	
		<table><tr><th>Nombre del indicador</th><th>Meta</th><th>Resultado</th></tr><tr><td>Nivel de Servicio</td><td>80/20</td><td>93,71%</td></tr><tr><td>Rotación</td><td><8%</td><td>0,000%</td></tr><tr><td>Ocupación</td><td>>=80%</td><td>83,01%</td></tr><tr><td>Precisión Error Crítico Usuario</td><td>>=95%</td><td>97,95%</td></tr><tr><td>Precisión Error Crítico Negocio</td><td>>=95%</td><td>96,23%</td></tr><tr><td>Quejas sobre el servicio</td><td><2%</td><td>0,000%</td></tr><tr><td>Evaluación de conocimiento de Agentes</td><td>>=85%</td><td>96,96%</td></tr><tr><td>Tiempo medio de conversación (Seg.)</td><td><=600s</td><td>507</td></tr><tr><td>Encuesta de Satisfacción</td><td>>=85%</td><td>95,81%</td></tr><tr><td>Eficacia (Nivel de Atención)</td><td>>=95%</td><td>98,77%</td></tr></table>	Nombre del indicador	Meta	Resultado	Nivel de Servicio	80/20	93,71%	Rotación	<8%	0,000%	Ocupación	>=80%	83,01%	Precisión Error Crítico Usuario	>=95%	97,95%	Precisión Error Crítico Negocio	>=95%	96,23%	Quejas sobre el servicio	<2%	0,000%	Evaluación de conocimiento de Agentes	>=85%	96,96%	Tiempo medio de conversación (Seg.)	<=600s	507	Encuesta de Satisfacción	>=85%	95,81%	Eficacia (Nivel de Atención)	>=95%	98,77%
		Nombre del indicador	Meta	Resultado																															
		Nivel de Servicio	80/20	93,71%																															
		Rotación	<8%	0,000%																															
		Ocupación	>=80%	83,01%																															
		Precisión Error Crítico Usuario	>=95%	97,95%																															
		Precisión Error Crítico Negocio	>=95%	96,23%																															
		Quejas sobre el servicio	<2%	0,000%																															
		Evaluación de conocimiento de Agentes	>=85%	96,96%																															
		Tiempo medio de conversación (Seg.)	<=600s	507																															
		Encuesta de Satisfacción	>=85%	95,81%																															
Eficacia (Nivel de Atención)	>=95%	98,77%																																	
7.67 Abstenerse de cobrar dinero adicional a los beneficiarios de las Entidades Compradoras por la prestación de Servicios BPO.	Cumplido, el proveedor cuenta con el código de ética empresarial, y un programa de transparencia y ética empresarial, además del formato de inducción y prevención de acciones de riesgo. Adicional la ANT cuenta con encuesta de prevención de acciones de riesgo.	1. Código de ética empresarial del operador de obligatorio cumplimiento.																																	
		2. Manual de transparencia y ética empresarial de obligatorio cumplimiento.																																	
		3. Política contra la corrupción, el soborno y el fraude.																																	

INFORME RECIBO A SATISFACCION
Apoyo a la Supervisión

OBLIGACIONES CONTRACTUALES	CUMPLIMIENTO	EVIDENCIA
7.69 Garantizar el ancho de banda promedio por puesto de trabajo durante la vigencia del Acuerdo Marco, de acuerdo con lo presentado en la Oferta por el Proveedor.	Cumplido, el proveedor cuenta con troncales SIP con el proveedor Claro para la prestación del servicio y un canal dedicado de internet de 10Mbps según lo estipulado en la orden de compra	Se cuenta por orden de compra con un enlace dedicado entre puntos de 10Mbps.
7.70 Responder a los reclamos, consultas y/o solicitudes de Colombia Compra Eficiente o las Entidades Compradoras eficaz y oportunamente, de acuerdo con lo establecido en el presente documento.	Durante la vigencia de la Orden de compra no se presentaron eventos que requirieran respuesta desde o hacia Colombia Compra Eficiente o la Entidad Compradora	No se han presentado novedades a la fecha.
7.71 Atender los cambios solicitados por la Entidad Compradora, respecto a configuraciones de los servicios contratados (por ejemplo, cambios en el menú del IVR), en el plazo acordado por las partes.	No aplica el IVR es propiedad de la ANT y no se requirieron cambios sobre el servicio	No aplica para el proveedor.
7.72 Realizar actividades de promoción y prevención tales como: pausas activas, dotación elementos puesto de trabajo, entrega de elementos de protección personal y actividades de bienestar entre otros; al recurso humano que vincule para la prestación del servicio.	Cumplido, el proveedor cuenta con plan anual de bienestar.	Plan anual de bienestar para colaboradores entregado por el proveedor al inicio del a orden de compra.
7.73 Garantizar el cumplimiento de la normativa legal vigente relacionada en aquellas órdenes de compra en que el Proveedor se comprometa a prestar los Servicios BPO con agentes en la modalidad de teletrabajo si la Entidad no requiere agentes en las instalaciones de la Entidad.	BPM Consulting cumple con los requerimientos solicitados por Colombia Compra Eficiente para hacer parte del acuerdo marco de precios y servicios BPO III.	Minuta del acuerdo marco adjunta al informe del proveedor. Cumplido desde operación primaria.
7.74 Considerar a cada una de las Entidades Compradoras como clientes prioritarios.	La Agencia Nacional de Tierras es cliente prioritario para BPM Consulting y los requerimientos fueron atendidos oportunamente	Sin novedades a la fecha.
7.75 Presentar a Colombia Compra Eficiente el plan de bienestar dentro de los diez (10) días siguientes a la firma del Acuerdo Marco de Precios y actualizarlo semestralmente. Así mismo, entregar a la Entidad Compradora el plan de bienestar de los Agentes cuando esta así lo requiera.	Cumplido, el proveedor actualiza el plan de bienestar según lo establecido y se entrega con las evidencias de cumplimiento del presente informe de gestión.	Plan anual de bienestar para colaboradores entregado por el proveedor al inicio del a orden de compra.
7.76 Garantizar que el personal necesario para la operación estará vinculado al Proveedor en las condiciones establecidas en el Código Sustantivo del Trabajo.	Cumplido. El contrato de trabajo suscrito entre los colaboradores y BPM consulting cumple con los requerimientos del código sustantivo del trabajo	Pago de parafiscales entregado con el informe mensual de cumplimiento.
7.77 Mantener actualizada la información requerida por el SIIF.	Cumplido. Durante la vigencia de la orden de compra y de acuerdo con lo establecido en el acuerdo marco de precios, la facturación se realizó en plataforma SIIF, la cual es constantemente actualizada.	Factura electrónica del servicio mensual.
7.78 Acompañar y facilitar los procesos de enrutamiento, traslado y recepción de las líneas telefónicas de propiedad de la Entidad Compradora que sean requeridas para la prestación del servicio, en caso de que la Entidad Compradora así lo requiera.	Cumplido. BPM Consulting cuenta con protocolos de seguimiento de calidad y para ANT se establecieron matrices de evaluación y diccionarios de conceptos para el correcto seguimiento de la gestión.	Troncal de 27 canales disponible por mes

INFORME RECIBO A SATISFACCION
Apoyo a la Supervisión

OBLIGACIONES CONTRACTUALES	CUMPLIMIENTO	EVIDENCIA
7.79 Contar con un sistema de control de acceso al Centro de Contacto que tenga puesto de control que permita validar y confirmar el acceso únicamente del personal autorizado. Se debe establecer un sistema para toda la operación.	Cumplido. Todas las personas contratadas en BPM cuentan con identificación de la empresa y campaña a la que pertenecen, así como los agentes del canal telefónico cuentan con credenciales personales e intransferibles para el sistema de gestión, así como acceso por huella a las instalaciones de BPM Consulting	Ingreso biométrico a las instalaciones del centro de contacto.
7.80 Permitir la interconexión vía web o a través de un canal dedicado a las herramientas de la Entidad Compradora que se requieran para la prestación del servicio.	Cumplido, el proveedor suministra el enlace dedicado entre puntos contratado en la orden de compra.	Se cuenta por orden de compra con un enlace dedicado entre puntos de 10Mbps.
7.81 Asumir el pago de salarios, prestaciones e indemnizaciones de carácter laboral del personal que contrate para la ejecución del Acuerdo Marco y las correspondientes órdenes de compra, lo mismo que el pago de honorarios, los impuestos, gravámenes, aportes y servicios de cualquier género que establezcan las leyes colombianas y demás erogaciones necesarias para la ejecución de las órdenes de compra. Es entendido que todos estos gastos han sido estimados por el proveedor al momento de la presentación de la cotización, conforme a la necesidad de la entidad compradora.	Cumplido. La cotización presentada en el evento de cotización (RFI -RFQ), cumple con lo mencionado garantizando el pago de salarios, liquidaciones, vacaciones y los demás contemplados en la ley colombiana.	Pago de parafiscales entregado con el informe mensual de cumplimiento.
7.82 Mantener durante la vigencia del Acuerdo Marco y de las Órdenes de Compra las condiciones con las cuales adquirió puntaje. De no hacerlo, dará lugar a la imposición de las respectivas sanciones en los términos establecidos en la multa y en la cláusula penal.	Cumplido. En la campaña durante la vigencia de la Orden de Compra se mantuvieron agentes pertenecientes a etnias, raizales y madres cabeza de hogar.	Minuta del acuerdo marco adjunta al informe del proveedor. Cumplido por el proveedor desde operación primaria.
7.83 El Proveedor deberá dar prioridad a la entrega de informes y requerimientos de la entidad compradora por medios electrónicos garantizando la disponibilidad, confidencialidad e integridad de la información, en caso de que la entidad requiera la información en medios físicos el proveedor deberá usar papeles elaborados con elementos reciclados, fuentes forestales disponibles o con el sello ambiental colombiano.	Cumplido, los informes se entregan oportunamente dentro de los plazos establecidos en el AMP para servicios BPO III y se entregan digitalmente a la ANT para reducir el gasto de papel y consumibles.	ANT-FR-04-V1 Informe agosto OC 144288 de 2025. - Informe mensual de actividades del operador.
7.84 El Proveedor deberá garantizar la disposición final de los elementos tecnológicos de hardware que hayan cumplido con su ciclo de vida útil durante la ejecución de las Órdenes de Compra que le sean adjudicadas dentro de la vigencia del Acuerdo Marco de Precios.	Cumplido, los equipos que cumplen su vida útil se da disposición final de acuerdo con los acuerdos establecidos con proveedores.	Proveedor realiza cambio de equipo por antigüedad y los mantiene actualizados.
7.85 El Proveedor deberá entregar a la entidad compradora con la que haya suscrito una Orden de Compra de manera anual el análisis de vulnerabilidades de la infraestructura tecnológica utilizada para la prestación de los Servicios de BPO.	Cumplido, BPM Consulting realiza anualmente certificación de seguridad por Ethical Hacking, garantizando la seguridad de la información para mitigar vulnerabilidades.	Certificación de Ethical Hacking entregada con los informes mensuales.
7.86 El Proveedor debe cumplir con todos los requisitos establecidos en las fichas técnicas.	Cumplido, BPM Consulting cumple con todos los requerimientos establecidos por la Agencia Nacional de Contratación Pública para hacer parte del acuerdo marco de precios para servicios BPO III	ANT-FR-04-V1 Informe agosto OC 144288 de 2025. - Informe mensual de actividades del operador. Pago de parafiscales entregado con el informe mensual de cumplimiento. Demás anexos al informe mensual.

INFORME RECIBO A SATISFACCION
Apoyo a la Supervisión

OBLIGACIONES CONTRACTUALES	CUMPLIMIENTO	EVIDENCIA
7.87 Cumplir con los tiempos y obligaciones definidos en los Documentos del Proceso. El tiempo de entrega empieza a correr una vez suscrita el Acta Inicio.	Cumplido, todas las evidencias y documentos anexos que hacen parte del presente periodo del informe de gestión fueron entregados oportunamente a la ANT.	1. Acta de inicio. 2. Póliza - NB-100377855 3. Creación de proveedores. 4. Creación de cuenta para pagos. 5. Plan anual de formación. 6. Plan anual de bienestar. 7. Cronograma de actividades. 8. Pagos mensuales de parafiscales. 9. Periodo de estabilización. 10. Demás documentos requeridos en la cláusula 7 del AMP para BPO III.
7.88 Constituir y allegar a la Entidad Compradora una garantía de cumplimiento para la orden de compra dentro de los TRES (3) DÍAS HÁBILES siguientes a la colocación de esta, a favor de la Entidad Compradora, por el valor, amparos y vigencias establecidas en la Cláusula 17.	Cumplida, la póliza de cumplimiento se remitió previa a la firma del acta de inicio, según lo establecido en el AMP para servicios BPO III.	Póliza - NB-100377855
7.89 En caso de fuerza mayor o caso fortuito que impida la ejecución de la Orden de Compra, el Proveedor deberá presentar los soportes que permitan acreditar esta situación a la Entidad Compradora. En este caso, la Entidad Compradora realizará la verificación y la validación de los soportes y de considerarlo necesario suspenderá la ejecución de la Orden de Compra, con una fecha de reinicio cierta, para lo cual deberá realizar las respectivas modificaciones en la TVEC.	No aplica, hasta la fecha no se han presentado caso fortuito o fuerza r que impida el cumplimiento del contrato o de las obligaciones específicas.	Sin novedades a la fecha.
7.90 Facturar de conformidad con la Cláusula 12	Cumplido, se evidencia con el presente informe de gestión.	Factura electrónica - SBPM – 6621- agosto de 2025.
7.91 Debe adoptar y mantener todas las disposiciones que garanticen el cumplimiento de las normas de seguridad y salud en el trabajo de su empresa, por parte de los proveedores, trabajadores dependientes, trabajadores cooperados, trabajadores en misión, contratistas y sus trabajadores o subcontratistas, durante el desempeño de las actividades objeto de la orden de compra. Para este efecto, debe dar cumplimiento a todos los requisitos señalados en el Decreto 1072 de 2015 y contar con un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo que cumpla con los estándares mínimos establecidos en la Resolución 312 de 2019 del Ministerio del Trabajo y demás normas aplicables.	Cumplido, BPM consulting en el área de Talento Humano, cuenta con los requerimientos establecidos en la normatividad colombiana para la atención y prevención propios del área de Seguridad y Salud en el Trabajo.	1. Plan anual de bienestar.
7.92 Garantizar que el recurso humano que esté expuesto a riesgos psicosociales, con ocasión de la ejecución de la orden de compra, reciba el acompañamiento y la asistencia técnica requerida para mitigarlos. Lo anterior, de conformidad con los roles, responsabilidades y estándares definidos en la Ley 1616 de 2013, en la Resolución 2646 de 2008 del Ministerio de Protección Social, en la Resolución 2764 de 2022 del Ministerio del Trabajo y las demás normas aplicables.	Cumplido, BPM Consulting cuenta con un sistema de apoyo psicosocial para los agentes que requieran de este servicio.	1. Plan anual de bienestar. 2. Actividades de Talento Humano.

Además de lo anterior, la secretaría general requiere que el proveedor cumpla con los parámetros mínimos de servicio, por esta razón, mensualmente desde el apoyo a la supervisión se requiere vía telefónica y por correo electrónico, la verificación de las condiciones de prestación del servicio y la satisfacción con el mismo por parte de los coordinadores regionales o líderes de UGT.



INFORME RECIBO A SATISFACCION
Apoyo a la Supervisión

Por consiguiente, en mi calidad de apoyo a la supervisión del contrato me permito avalar el contenido del informe de ejecución presentado por el operador BPM Consulting SAS de acuerdo con lo descrito anteriormente y a lo establecido en las condiciones del anexo técnico del acuerdo marco de precios para servicios BPO III.

El contrato no presenta a la fecha dificultades en su ejecución, ni situaciones exógenas que afecten el normal desarrollo de este.

Wilmer Ricardo Mayorga Díaz.

Contratista - Apoyo a la supervisión servicio a la ciudadanía ANT.

Elaboró: Wilmer Ricardo Mayorga Díaz - Contratista SG - Apoyo a la supervisión servicio a la ciudadanía.

Revisó: Constanza Patricia Díaz González- Contratista SG.

Revisó: Ariel Fernando Genes Salazar – Contratista SG.

Anexos: *Carpeta donde reposa la información requerida.* [OBLIGACIONES ESPECIFICAS](#)



¿Qué necesita?



WP



Orden de compra 144288

Información general

Estado Emitido - Envío por correo electrónico

Fecha de la orden 31/03/25

Fecha de revisión 31/03/25

Solicitud núm. 238240

Solicitante Poliana Grajales Naranjo

Enviar al usuario Poliana Grajales Naranjo

Entidad AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS

Términos de pago Según el acuerdo marco

Entidad Compradora 2 Ninguno/a

Justificación Contratar la prestación de servicios de BPO al amparo del Acuerdo Marco de Precios para contratar servicios BPO III (Business Process Outsourcing) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01-2024, publicado el 11 de febrero del 2025, vigente hasta el 11 de febrero del 2028 en su componente de lote No. 1

Instrumento de Agregación de Demanda Servicios BPO III

Asociado al Acuerdo de Paz Ninguno/a

Supervisor de la Orden de Compra ANGELA LORENA ORTIZ ROSERO

Telefono Supervisor 6015185858

Fecha de vencimiento (Orden de compra) 25/09/25

Especificaciones adicionales de Entrega Ninguno/a

Gravámenes adicionales Ninguno/a

N.I.T. 900948953

Datos adjuntos

- [simulador_am_servicios_bpo_iii_v2-17-0...](#)
- [Estudio_previo_BPO_Ultima_version_28...](#)
- [Estudio_del_Sector_AMP_BPO.pdf](#)
- [CDP.pdf](#)

Envío

Dirección Cl. 43 #57 41, Bogotá
BOGOTÁ, BOGOTÁ 000000
Colombia
A la atención de: Edward Murillo Linares

N.º de identificación fiscal 6015185858

Términos Según el acuerdo marco

Proveedor

Nombre BPM CONSULTING SAS

Dirección principal Cra 17 No 164 – 25 Edificio BPM Consulting
Bogotá, Cundinamarca 111111
Colombia

Teléfono (del trabajo) +57 1 3215734798

Número de orden Ninguno/a (Cambiar)

Se abrió el mensaje de correo electrónico. No

Confirmada No (Cambiar)

Método de transmisión Predeterminado del proveedor (Correo electrónico)

Seguimiento del envío

No hay seguimiento del envío.

Documentos relacionados

Envíos

Número de ASN	Estado	Fecha de envío	Fecha de entrega esperada
No se encontraron resultados			

Recibos

Facturas

Nro. de factura	Tipo de documento	Estado	Fecha de la factura
SBPM6621	Factura	Aprobado	09/09/25
SBPM6412	Factura	Aprobado	12/08/25
SBPM6182	Factura	Aprobado	07/07/25
SBPM6042	Factura	Aprobado	11/06/25
SBPM5868	Factura	Aprobado	13/05/25

Por página 15 | 45

Facturas

La factura No. BPM CONSULTING SAS de SBPM6621 está pendiente de aprobación

Cree facturas

- Crear facturas a partir de órdenes de compra
- Crear factura a partir de contrato
- Crear factura vacía
- Crear Nota de crédito

Exportar a

Vista

Todo

144288

Mostrar resultados para 144288

Nro. de factura	Fecha de creación	Estado	Número de la orden de compra	Total	Comentarios sin responder	Motivo del conflicto	Acciones
SBPM6621	23/09/25	Aprobación pendiente	144288	603.049.092,84	No		

	FORMA	RECIBIDO A SATISFACCIÓN, INFORME DE ACTIVIDADES Y ORDEN DE PAGO CONTRATISTAS Y/O PROVEEDORES		CÓDIGO	ADGBS-F-001	
	ACTIVIDAD	EJECUCIÓN Y SUPERVISIÓN DE CONTRATOS		VERSION	4	
	PROCESO	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS		FECHA	26/01/2024	
Dependencia:	600 - SECRETARÍA GENERAL				Fecha:	10/09/2025
Pago No:	5		Total de pagos:		6	
INFORMACIÓN BÁSICA DEL CONTRATISTA / PROVEEDOR						
Nombre / Razón Social:	BPM CONSULTING SAS		No. Identificación:	900011356-6	Teléfono de contacto:	7369094
Naturaliza:	Persona Natural	Persona Jurídica	X	Córeo electrónico:	bpmconsulting@gmail.com.co	
INFORMACIÓN DEL CONTRATO / CONVENIO						
Contrato / Convenio No.:	ANT 20255127 OC 144288		Fecha de inicio:	3 de abril de 2025	Plazo de Ejecución:	25 de septiembre de 2025
Período a pagar:	ago-25		N° RP	523325	Requiere informe de actividades:	SI
INFORME DE ACTIVIDADES CONTRATISTA Y/O PROVEEDOR						
OBJETO:	Contratar la prestación de servicios de BPO al amparo del Acuerdo Marco de Precios para contratar servicios BPO III (Business Process Outsourcing) CCE-SNG-AMP-005-2024, # PROCESO CCENEG-079-01- 2024, publicado el 11 de febrero del 2025, vigente hasta el 11 de febrero del 2028 en su componente de lote No. 1 .					
OBLIGACIONES Y/O ACTIVIDADES	ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERÍODO				EVIDENCIAS (PERSONA NATURAL)	
El proveedor entrega un informe mensual de gestión de acuerdo a los ítems establecidos en la OC 144288 de 2025.				N/A		
FIRMA CONTRATISTA / PROVEEDOR: (Cuando requiera presentar informe de actividades)				Firma: 		
Observaciones del supervisor a las actividades ejecutadas						
El contratista entrega un informe mensual de gestión de las actividades ejecutadas entre el 01 al 31 de agosto de 2025, el cual ha sido revisado y se acepta como soporte del servicio prestado. Este pago se realiza en su totalidad mediante el rubro presupuestal: A-02-02-02-008-005 recurso 10. Suma que se debe pagaron cargo al RP 523325.						
RECIBIDO A SATISFACCIÓN						
En calidad de supervisor del contrato / convenio anotado, manifiesto que el contratista cumplió a satisfacción y dentro de los términos contractuales con todas las obligaciones establecidas. Igualmente certifico que el contratista dio cumplimiento a lo establecido en las disposiciones legales vigentes sobre el régimen de seguridad social (conforme a lo señalado en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, la Ley 1562 de 2012, decreto 723 de 2013 y demás normas que regulen la materia), y cumplió con los aportes a salud y pensión y/o parafiscalidad aplicable. Por lo anterior, autorizo el pago por valor de \$ 603.049.092,84 (SEISCIENTOS TRES MILLONES CUARENTA Y NUEVE MIL NOVENTA Y DOS PESOS CON OCHENTA Y CUATRO CENTAVOS M/CTE) por el rubro presupuestal A-02-02-02-008-005 recurso 10. Este valor deberá consignarse en la cuenta de Ahorros _____ Corriente X , número 605417427 del banco Bogotá						
INFORMACIÓN FINANCIERA DEL CONTRATO O CONVENIO						
Valor Inicial:		3.939.999.999,74		VALOR(ES) PAGADO(S)		
Adición No.				Pago No. 1		
Valor Total:		3.939.999.999,74		551.413.471,35		
Total Pagado		2.394.475.554,71		Pago No. 2		
Saldo Actual		1.545.524.445,03		618.365.371,02		
VALOR A PAGAR:		\$ 603.049.092,84		Pago No. 3		
Menos este pago		942.475.352,19		618.098.116,06		
% de ejecución financiera del contrato / convenio:		60,77%		Pago No. 4		
				606.598.596,28		
				Pago No. 5		
				\$ -		
				Pago No. 6		
				\$ -		
				Pago No. 7		
				\$ -		
				Pago No. 8		
				\$ -		
				Pago No. 9		
				\$ -		
				Pago No. 10		
				\$ -		
				Pago No. 11		
				\$ -		
				Pago No. 12		
				\$ -		
AUTORIZACIÓN DE PAGO						
PERSONA NATURAL		ANEXOS				
Aporte a pensión		Parafiscales				
Aporte a salud		RUT (primer pago y/o actualización)				
Aporte ARL		Entrada al almacén				
Producto(s) - Entregable (s)		Factura				
Informe (s) Adicional (es)		Producto(s) - Entregable (s)				
		Informe (s) Adicional (es)				
		X				
SUPERVISOR 1		SUPERVISOR 2				
Firma:		Firma:				
Nombre:		Nombre:				
No. Identificación:		No. Identificación:				
Cargo:		Cargo:				
Vo.Bo. Ricardo Mayorga Díaz, contratista SG		Vo.Bo. Constanza Patricia Díaz, contratista SG				
Vo.Bo. Ariel Geres Salazar, contratista SG		Vo.Bo. Ariel Geres Salazar, contratista SG				

LIQUIDACION DE DEDUCCIONES		
Agencia Nacional de Tierras	Gestión Financiera	 Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO

BPM CONSULTING SAS - 900011395

CUENTA POR PAGAR	
ELABORO	jose.socarras
RP	523325
CONTRATO	ANT 20255127 OC 144288
SUBTOTAL	\$ 506.763.943,56
VALOR IVA	\$ 96.285.149,28
TOTAL	\$ 603.049.092,84

Menos Deducciones

Art 383

BASE RETE ICA	\$ 506.763.943,00	RETE ICA	9,66	\$ 4.895.340,00
BASE RETE FUENTE	\$ 506.763.943,00	RETE FUENTE	4	\$ 20.270.558,00
BASE RETE IVA	\$ 96.285.149,00	RETE IVA	15	\$ 14.442.772,00
MUNICIPIO			Valor Otros Descuentos	\$ 0,00
FACTURA	SBPM - 6621		Total Deducciones	\$ 39.608.670,00
			Valor a Pagar	\$ 563.440.422,84

QUINIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA MIL CUATROCIENTOS VEINTIDOS CON 84/100 PESOS MCTE				
Nota: "PAGO5DE6, ANT-20255127, OC 144288, RP 523325, PCI 17-17-00, SUPERV.ANGELA LORENA ORTIZ ROSERO, PERIODO AGOSTO, FACTURA SBPM-6621, RETENCIONES: RETEICA BOGOTA 9,66, RTEFUENTE4% - RETEIVA 15%, ID358826"				
DETALLE OTROS DESCUENTOS:				

Documento Firmado Digitalmente
El presente documento contiene una firma digital válida para todos sus efectos de conformidad con lo dispuesto en la ley 527 de 1999



Obligación Presupuestal – Comprobante.

Usuario Solicitante:MHsdgarcia

Unidad ó Subunidad Ejecutora Solicitante:17-17-00

Fecha y Hora Sistema:1/10/2025 12:00:00 p. m.

SHOUNY DAYAN GARCIA BELLO

AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT

REGISTRO PRESUPUESTAL DE OBLIGACION.

Numero:	3386225	Fecha Registro:	2025-10-01	Unidad / Subunidad ejecutora:	17-17-00 AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT					
Vigencia Presupuestal	Actual	Estado:	Generada	Requiere DIP:		No	Tipo de DIP:		Nro. Compromiso:	523325
Valor Inicial:	603.049.092,84	Valor Total Operaciones:				0,00	Valor Actual:	603.049.092,84	Saldo x Ordenar:	603.049.092,84
Valor Inicial Moneda Original:	0,00	Valor Total Operaciones Moneda Original:				0,00	Valor Actual Moneda Original:	0,00	Saldo x Ordenar Moneda Original:	0,00
Valor Deducciones:	39.608.670,00	Valor Neto:				563.440.422,84	Valor IVA:	96.285.149,28	Nro. Cdp:	15825
Valor Deducciones Moneda:	0,00	Valor Neto Moneda:				0,00	Atributo Contable:	05-NINGUNO	Comprobante Contable:	132008
TERCERO										
Identificacion:	900011395	Razon Social:	BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS						Medio de Pago:	Abono en cuenta
CUENTA BANCARIA										
Numero:	605417427	Banco:	BANCO DE BOGOTA					Tipo:	Corriente	Estado: Activa
CUENTA X PAGAR				CAJA MENOR						
Numero:	3401125	Tipo:	Adquisicion de Servicios a Personas Declarantes	Identificacion:				Fecha de Registro:		
DOCUMENTO SOPORTE										
Numero:	ANT 20255127OC144288		Tipo:	ORDEN DE COMPRA				Fecha:	2025-10-01	
ITEM PARA AFECTACION DE GASTO										
DEPENDENCIA	POSICION CATALOGO DE GASTO	FUENTE	RECURSO	SITUAC.	ATRIBUTO CONTABLE	FECHA OPERACION	VALOR INICIAL	VALOR OPERACION	VALOR ACTUAL	SALDO X ORDENAR
17-17-00 AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	A-02-02-02-008-005 SERVICIOS DE SOPORTE	Nación	10	CSF	05-NINGUNO					
Total:							603.049.092,84	0,00	603.049.092,84	603.049.092,84
Objeto:	Pago 5 de 6 Servicios de BPO al amparo del Acuerdo Marco "Servicios de BPO II",ANT 20255127 OC 144288, ID 358826									

PLAN DE PAGOS				
DEPENDENCIA DE AFECTACION DE PAC	POSICION DEL CATALOGO DE PAC	FECHA DE PAGO	ESTADO	VALOR A PAGAR
17-17-00 AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	1-2 ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF	2025-10-08	Generada	603.049.092,84



Documento Firmado Digitalmente
El presente documento contiene una firma digital válida para todos sus efectos de conformidad con lo dispuesto en la ley 527 de 1999



POSICIONES DEL CATALOGO PARA PAGO NO PRESUPUESTAL						
POSICION DEL CATALOGO DE PAGO	IDENTIFICACION	NOMBRE BENEFICIARIO	BASE GRAVABLE	TARIFA	VALOR DEDUCCION	SALDO DISPONIBLE PARA ORDENAR
2-01-04-01-04-01 RETEFUENTE - SERVICIOS EN GENERAL - PERSONAS DECLARANTES	NIT 800197268	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	506.763.943,56	4,000 %	20.270.558,00	20.270.558,00
2-01-04-02-01-03 RETE IVA - SERVICIOS GRAVADOS - RÉGIMEN COMÚN - SERVICIOS	NIT 800197268	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	96.285.149,28	15,000 %	14.442.772,00	14.442.772,00
2-01-05-01-01-03-05 RETENCION ICA COMERCIAL SERVICIOS DEMÁS ACTIVIDADES DE SERVICIOS	NIT 899999061	BOGOTA DISTRITO CAPITAL	506.763.943,00	0,966 %	4.895.340,00	4.895.340,00

FIRMA(S) RESPONSABLE(S)

HEIDY JEZMITH VELASQUEZ CAMACHO - 52526028