



**Datos básicos**

**01 - Datos básicos del proyecto**

Nombre

Innovación para el fortalecimiento de la seguridad ciudadana en el departamento del Tolima

Tipología

General - IMCA esquema SUIFPs

Código BPIN

2024004730043

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 05/07/2024 04:18:49

Identificador: 101859

1

Formulador Ciudadano: JOSE DIEGO RAMIREZ GUTIERREZ

Formulador Oficial:

**Identificación / Plan de desarrollo**



**Contribución a la política pública**

**01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo**

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar	05. Convivencia y seguridad ciudadana corresponsable y participativa	a. Nuevo modelo nación-territorio para la convivencia y la seguridad ciudadana

**02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial**

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Con Seguridad en el Territorio 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Innovación para la Seguridad y la Paz

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Fortalecimiento de la Convivencia y la Seguridad Ciudadana

**03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal**

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

**04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos**

Tipo de entidad

2/



Instrumentos de planeación de grupos étnicos

01 - Causas que generan el problema

**Causas directas**

1. Deficiente capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad para la seguridad de las zonas rurales y urbanas del departamento del Tolima.

**Causas indirectas**

- 1.1 Baja capacidad operativa en materia de movilidad y logística de la fuerza pública y los organismos de seguridad.
- 1.2 Baja capacidad tecnológica en materia de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado.
- 1.3 Condiciones precarias de la infraestructura física para garantizar la operación y funcionamiento de la fuerza pública.
- 1.4 Baja participación ciudadana en temas de denuncias e información que permita a las autoridades prevenir y esclarecer los delitos en el territorio.

02 - Efectos generados por el problema

**Efectos directos**

- 1. Intensificación de delitos y problemas de seguridad ciudadana.
- 2. percepción negativa de la seguridad en el territorio.

**Efectos indirectos**

- 1.1 Aumento de lesiones y homicidios por casos de delincuencia y violencia.
- 1.2 Afectación al patrimonio económico de los habitantes por el delito de hurto en todas sus modalidades.
- 2.3 Desplazamiento de personas de sus lugares de origen por la inseguridad en el territorio.
- 2.4 Detenoreo económico y social de las poblaciones afectadas por bandas delincuenciales y grupos armados organizados.



Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Altos índices de inseguridad y criminalidad en el departamento del Tolima.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Al hacer un análisis de las cifras de criminalidad en el último cuatrimestre 2020-2023 y teniendo en cuenta los 18 delitos denominados de alto impacto se presenta una tendencia de crecimiento en el comportamiento de los mismos. Para el año 2020 vs 2021 se presentó un aumento del 35%, para el año 2021 vs 2022 se presentó un 19% y para el año 2022 vs 2023 se evidencian una reducción del 3%. A pesar de los esfuerzos de las autoridades en materia de fortalecimiento de las capacidades en movilidad, talento humano y tecnología de la fuerza pública y los organismos de seguridad en el departamento del Tolima, los delitos de alto impacto pasaron, en cifras absolutas, de 16.632 en el año 2020 a 25.997 en el año 2023 con un incremento de 9365 delitos. los delitos de impacto en el Tolima, focalizados a través de su nivel de afectación a la vida, honra y bienes de los ciudadanos, se encuentran representados en el 91% en ocho (08) conductas ilegales, entre las cuales se encuentran referenciados de forma descendente, así: Hurto Personas, Lesiones Personales, Violencia Intrafamiliar, Lesiones en Accidentes de Tránsito, Amenazas, Hurto Residencias, Delitos Sexuales, Hurto Comercio. Por otra parte, desde la óptica territorial y dando aplicación a la herramienta de la sematización del delito, se identifica que en seis (6) municipios son los que contribuyen con el 71% de aporte por delitos sucedidos en su territorio. En este sentido, podemos identificar en orden de mayor a menor el aporte por delitos sucedidos en su territorio, en el municipio de Mariquita, y el municipio de Flandes.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Aumento de delitos de alto impacto en el departamento del Tolima en el último cuatrimestre de 9.365 casos registrados, al pasar de 16.632 en 2020 a 25.997 en el 2023.

Los delitos de impacto en el Tolima, focalizados a través de su nivel de afectación a la vida, honra y bienes de los ciudadanos, se encuentran representados en el 91% en ocho (08) conductas ilegales, entre las cuales se encuentran referenciados de forma descendente, así: Hurto Personas, Lesiones Personales, Violencia Intrafamiliar, Lesiones en Accidentes de Tránsito, Amenazas, Hurto Residencias, Delitos Sexuales, Hurto Comercio. Por otra parte, desde la óptica territorial y dando aplicación a la herramienta de la sematización del delito, se identifica que en seis (6) municipios son los que contribuyen con el 71% de aporte por delitos sucedidos en su territorio. En este sentido, podemos identificar en orden de mayor a menor el aporte por delitos sucedidos en su territorio, en el municipio de Mariquita, y el municipio de Flandes. Fuente: SIEDCO PLUS Policía Nacional – SPOA Fiscalía General de la Nación.

### 01 - Población afectada por el problema

Tipo de población:

Personas

Número

1.380.948

Fuente de la información

Terridata. DANE 2024

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Andina	
Departamento: Tolima	
Municipio:	
Centro Poblado:	
Resguardo:	

### 02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.380.948

Fuente de la información

Terridata. Dane 2024

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina		
Departamento: Tolima		
Municipio:		
Centro Poblado:		
Resguardo:		

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Autor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Tolima</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Contribuir con la seguridad, el orden público y el buen vivir en el territorio.</p> <p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Fuerza pública y organismos de seguridad del Estado</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Garantizar la seguridad, convivencia y orden Público de su campo de acción.</p>	<p>Apoyo de recursos, Inmediación y Mediación para llevar a cabo proyectos para el fortalecimiento de las capacidades operativas de la fuerza pública y los organismos de seguridad.</p> <p>Disponición de capacidad humana, técnica y logística para la seguridad en el departamento. Realizar los requerimientos de apoyo al FONSET según las necesidades operativas de la fuerza pública por el buen uso y cuidado de los recursos recibidos. Llevar los registros y estadísticas que dan cuenta de los índices delictivos en el departamento.</p>
<p><b>Autor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Comunidad</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Oportunidad de disponer de ambientes propicios y seguros.</p>	<p>Enviar información a las autoridades a través de los mecanismos de participación ciudadana, realizar las denuncias contra el delito y velar por el buen uso de los recursos públicos en el territorio.</p>

### 02 - Análisis de los participantes

El gobierno departamental: Mediante las mesas de innovación ciudadana se recogen las principales problemáticas, sus causas y las iniciativas de la comunidad en los temas relacionados con la convivencia ciudadana y la seguridad en dichos territorios. Estas iniciativas están plasmadas en el Plan de Desarrollo "Con Seguridad en el Territorio 2024-2027".

Fuerza pública y organismos de seguridad: Mediante la construcción y aprobación del Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana PISCC 2024-2027 y los diferentes comités de orden público departamental, la fuerza pública y los organismos de seguridad priorizan acciones y determinan necesidades e intervenciones a realizar durante la vigencia del cuatrienio 2024-2027.

Comunidad: Mediante los mecanismos de participación ciudadana y a través de denuncias ante las autoridades, la comunidad alerta y orienta al accionar de la fuerza pública, los organismos de seguridad y las autoridades administrativas del departamento para contrarrestar los delitos que afectan la seguridad en el territorio.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluara con esta herramienta	Estado
Fortalecer la capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado en el departamento del Tolima.	Si	Completo
Realizar pagos por parte de los hogares para tener ambientes seguros y condiciones favorables en el territorio.	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad: SI

Costo - Eficiencia y Costo mínimo: SI

Evaluación multicriterio: No

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central  
Altos índices de inseguridad y criminalidad en el departamento del Tolima.  
Objetivo general ~ Propósito  
Disminuir los niveles de inseguridad y criminalidad en el departamento del Tolima.  
Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Delitos de alto impacto	Medido a través de: Número	Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público
	Meta: 230	
	Tipo de fuente: Documento oficial	

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b> Deficiente capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad para la seguridad de las zonas rurales y urbanas del departamento del Tolima.</p> <p><b>Causa indirecta 1.1</b> Baja capacidad operativa en materia de movilidad y logística de la fuerza pública y los organismos de seguridad.</p> <p><b>Causa indirecta 1.2</b> Baja capacidad tecnológica en materia de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado.</p> <p><b>Causa indirecta 1.3</b> Condiciones precarias de la infraestructura física para garantizar la operación y funcionamiento de la fuerza pública.</p> <p><b>Causa indirecta 1.4</b> Baja participación ciudadana en temas de denuncias e información que permita a las autoridades prevenir y esclarecer los delitos en el territorio.</p>	<p>Fortalecer la capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado en el departamento del Tolima.</p> <p>Fortalecer la capacidad operativa de la fuerza pública y los organismos de seguridad en materia de movilidad y logística para seguridad de los habitantes del campo y la ciudad.</p> <p>Fortalecer la capacidad tecnológica en materia de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad para la seguridad de los habitantes del campo y la ciudad.</p> <p>Mejorar la infraestructura física para garantizar la operación y funcionamiento de la fuerza pública.</p> <p>Incentivar la participación ciudadana en temas de denuncias e información que permita a las autoridades prevenir y esclarecer los delitos en el territorio.</p>

**Alternativa 1. Fortalecer la capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado en el departamento del Tolima.**

**01 - Bien o servicio**

**Estudio de necesidades**

**Bien o servicio**

Dotación de vehículos, equipos e infraestructura física

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Hace referencia a vehículos tipo camionetas o motocicletas, cámaras de seguridad y drones, construcción y/o dotación de instalaciones locales

**Descripción de la Demanda**

Entidades con deficiencias en movilidad, vigilancia e infraestructura

**Descripción de la Oferta**

Entidades con disponibilidad de vehículos, equipos e infraestructura

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	9,00	18,00	-9,00
2021	9,00	16,00	-7,00
2022	9,00	18,00	-9,00
2023	9,00	18,00	-9,00
2024	2,00	9,00	-7,00
2025	2,00	9,00	-7,00
2026	3,00	6,00	-3,00
2027	1,00	1,00	0,00

Alternativa: Fortalecer la capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado en el departamento del Tolima.

**Análisis técnico de la alternativa**

**01 - Análisis técnico de la alternativa**

**Análisis técnico de la alternativa**

Vehículos Tipo camioneta 4x4 tipo Pick Up Euro 6, Modelo No inferior al año de entrega, con cabina sencilla, o cabina y media o doble cabina, con platón o chasis, Cilindrada Mínimo 2.300 CC con potencia Mínimo 150 Hp, gasolina o Mínimo 130 Hp Combustible Diesel, mecánico o automática, mínimo 5 velocidades y reversa, Capacidad de carga mínimo 820 K, tarjeta de licencia de tránsito. También pueden ser camionetas tipo comando cerradas.

Las cámaras son de tecnología de reconocimiento facial y de placas. Los drones son con tecnología 3D para el aseguramiento de escena del crimen.

Las motos son tipo enduro comercial de 250 a 650 cc con un kit de accesorios Soat y maltrouka.

La infraestructura son construcciones, adecuaciones o dotaciones de acuerdo a las especificaciones técnicas requeridas por las entidades de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado.

1

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 21.915.577.322,49

1 - Objeto específico 1 Costo: \$ 21.915.577.322,49  
Fortalecer la capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado en el departamento del Tolima.

Producto	Actividad
1.1 Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad	1.1.1 Fortalecer tecnológicamente en discusión para la seguridad en el marco de la estrategia SIES del Ministerio: cámaras de seguridad, líneas de inteligencia histórica Costo: \$ 4.000.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
Medido a través de: Número de cámaras de seguridad Cantidad: 4.0000 Costo: \$ 4.000.000.000,00	
1.2 Servicio de apoyo financiero para proyectos de convivencia y seguridad ciudadana (Producto principal del proyecto)	1.2.1 Apoyar en movilidad para la disuasión, la prevención y el mejoramiento operativo Costo: \$ 700.300.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
Medido a través de: Número de proyectos de seguridad ciudadana. Cantidad: 5,0000 Costo: \$ 1.300.300.000,00	
	1.2.2 Apoyar a la infraestructura de seguridad con estudio, diseños y/o construcción Costo: \$ 520.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.2.3 Fortalecer con apoyo logístico para mejorar la capacidad operativa de las entidades de seguridad Costo: \$ 80.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina Departamento: Tolima Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo,  
Cercanía de fuentes de abastecimiento,  
Comunicaciones,  
Costo y disponibilidad de terrenos,  
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
Disponibilidad y costo de mano de obra,  
Estructura impositiva y legal,  
Factores ambientales,  
Impacto para la Equidad de Género,  
Medios y costos de transporte,  
Orden público,  
Topografía



Producto	Actividad
<p>1.3 Servicio de atención de seguridad y emergencias de los Centros de Información Estratégica Policía Seccional</p> <p>Medido a través de: Número de centros de Información Estratégica Policía Seccional</p> <p>Cantidad: 3,0000</p> <p>Costo: \$ 100.000.000,00</p>	<p>1.3.1 Apoyar con mantenimiento preventivo y correctivo el funcionamiento de los CIEPS y línea 123</p> <p>Costo: \$ 100.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: SI</p>
<p>1.4 Servicio de inteligencia técnica</p> <p>Medido a través de: Número de equipos</p> <p>Cantidad: 6,0000</p> <p>Costo: \$ 3.594.000.000,00</p>	<p>1.4.1 Apoyar con dotación tecnológica a los organismos de inteligencia</p> <p>Costo: \$ 294.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: SI</p>
<p>1.5 Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad</p> <p>Medido a través de: Número de recompensas</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 1.240.000.000,00</p>	<p>1.4.2 Adquisición de drones y accesorios para el desarrollo y gestión de la seguridad</p> <p>Costo: \$ 3.300.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: SI</p>
	<p>1.5.1 Entregar incentivos económicos a las personas que ayuden a esclarecer delitos en el marco del programa de recompensas</p> <p>Costo: \$ 1.240.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: SI</p>



Producto	Actividad
<p>1.6 Comandos de policía construidos y dotados</p> <p>Medido a través de: Número de comandos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 1.010.000.000,00</p>	<p>1.6.1 Apoyar a la infraestructura de seguridad con estufas, aislantes y/o construcción</p> <p>Costo: \$ 1.000.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: SI</p>
<p>1.7 Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico</p> <p>Medido a través de: Número de unidades</p> <p>Cantidad: 5,0000</p> <p>Costo: \$ 3.401.000.000,00</p>	<p>1.6.2 Apoyar a la infraestructura de seguridad con dotación</p> <p>Costo: \$ 10.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: SI</p>
<p>1.8.1 Apoyar en movilidad para la discusión, la prevención y el mejoramiento operativo- Policía</p> <p>Medido a través de: Número de unidades</p> <p>Cantidad: 3,401.000.000,00</p>	<p>1.7.1 Apoyar en movilidad para la discusión, la prevención y el mejoramiento operativo- Equipos</p> <p>Costo: \$ 2.841.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: SI</p>
<p>1.8.2 Fortalecer con apoyo logístico para mejorar la capacidad operativa de las fuerzas militares-Combustible</p> <p>Medido a través de: Número de unidades</p> <p>Cantidad: 5,0000</p> <p>Costo: \$ 560.000.000,00</p>	<p>1.7.2 Fortalecer con apoyo logístico para mejorar la capacidad operativa de las fuerzas militares-Combustible</p> <p>Costo: \$ 560.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: SI</p>
<p>1.8.3 Apoyar en movilidad para la discusión, la prevención y el mejoramiento operativo- Policía</p> <p>Medido a través de: Número de unidades</p> <p>Cantidad: 3,401.000.000,00</p>	<p>1.8.1 Apoyar en movilidad para la discusión, la prevención y el mejoramiento operativo- Policía</p> <p>Costo: \$ 5.550.777.322,49</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: SI</p>
<p>1.8.4 Fortalecer con apoyo logístico para mejorar la capacidad operativa de la policía- combustible</p> <p>Medido a través de: Número de unidades</p> <p>Cantidad: 5,0000</p> <p>Costo: \$ 560.000.000,00</p>	<p>1.8.2 Fortalecer con apoyo logístico para mejorar la capacidad operativa de la policía- combustible</p> <p>Costo: \$ 560.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: SI</p>

3



**Producto**

1.3 Infraestructura de soporte adecuada

1.3.1 Apoyar a la infraestructura de comunicaciones con estribos, diseños y/o construcción

Costo: \$ 1.080.000.000,00

Etapas: Inversión

Ruta Crítica: SI

Medido a través de: Número de infraestructura

Cantidad: 1,0000

Costo: \$ 1.080.000.000,00

1.10 Documentos Planesión

Medido a través de: Número de documentos

Cantidad: 1,0000

Costo: \$ 40.000.000,00

1.10.1 Articular acciones con las entidades y secretarías responsables de ejecutar al PESPP

Costo: \$ 40.000.000,00

Etapas: Inversión

Ruta Crítica: SI

1.11 Documentos metodológicos

Medido a través de: Número de documentos

Cantidad: 1,0000

Costo: \$ 40.000.000,00

1.11.1 Articular una estrategia con las fuerzas militares, policía y organismos de seguridad para el diseño y ejecución del Plan de Acción

Costo: \$ 40.000.000,00

Etapas: Inversión

Ruta Crítica: SI



Alternativa: Fortalecer la capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado en el departamento del Tolima.

Actividad 1.1.1 Fortalecer tecnológicamente en disuasión para la seguridad en el marco de la estrategia SIES del Minterior: cámaras de seguridad, línea de emergencias histórica

Periodo	Maquinaria y Equipo
1	\$1.000.000.000,00
2	\$1.500.000.000,00
3	\$1.500.000.000,00

Periodo	Total
1	\$1.000.000.000,00
2	\$1.500.000.000,00
3	\$1.500.000.000,00

Actividad 1.10.1 Articular acciones con las entidades y secretarías responsables de ejecutar al PESPP

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$15.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$15.000.000,00

Periodo	Total
1	\$15.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$15.000.000,00



Actividad 1.11.1 Articular una estrategia con las fuerzas militares, policía y organismos de seguridad para el diseño y ejecución del Plan de Acción

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$15.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$15.000.000,00

Periodo	Total
1	\$15.000.000,00
2	\$10.000.000,00
3	\$15.000.000,00

Actividad 1.2.1 Apoyar en movilidad para la disuasión, la prevención y el mejoramiento operativo

Periodo	Maquinaria y Equipo
1	\$80.000.000,00
2	\$300.400.000,00
3	\$300.000.000,00

Periodo	Total
1	\$80.000.000,00
2	\$300.400.000,00
3	\$300.000.000,00

6



Actividad 1.2.2 Apoyar a la Infraestructura de seguridad con estudio, diseños y/o construcción

Periodo	Edificios
1	\$170.000.000,00
2	\$170.000.000,00
3	\$180.000.000,00

Periodo	Total
1	\$170.000.000,00
2	\$170.000.000,00
3	\$180.000.000,00

Actividad 1.2.3 Fortalecer con apoyo logístico para mejorar la capacidad operativa de las entidades de seguridad

Periodo	Servicios de venta y de distribución
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00

Periodo	Total
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00

**Preparación / Cadena de valor**

INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

Impreso el 22/08/2024 9:10:34 a. m.



**Actividad 1.4.2 Adquisición de drones y accesorios para el desarrollo y gestión de la seguridad**

Periodo	Maquinaria y Equipo
1	\$50.000.000,00
2	\$1.000.000.000,00
3	\$1.400.000.000,00

Periodo	Total
1	\$50.000.000,00
2	\$1.000.000.000,00
3	\$1.400.000.000,00

**Actividad 1.5.1 Entregar incentivos económicos a las personas que ayuden a esclarecer delitos en el marco del programa de recompensas**

Periodo	Transferencias corrientes y de capital
0	\$400.000.000,00
1	\$250.000.000,00
2	\$250.000.000,00
3	\$250.000.000,00

Periodo	Total
0	\$400.000.000,00
1	\$250.000.000,00
2	\$250.000.000,00
3	\$250.000.000,00



**Preparación / Cadena de valor**

INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

Impreso el 22/08/2024 9:10:34 a. m.

**Actividad 1.3.1 Apoyar con mantenimiento preventivo y correctivo el funcionamiento de los CIEPS y línea 123**

Periodo	Mantenimiento maquinaria y equipo
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00

Periodo	Total
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00

**Actividad 1.4.1 Apoyar con dotación tecnológica a los organismos de inteligencia**

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$154.000.000,00
1	\$100.000.000,00

Periodo	Total
0	\$154.000.000,00
1	\$100.000.000,00



**Actividad 1.7.1 Apoyar en movilidad para la disuasión, la prevención y el mejoramiento operativo-Ejército**

Periodo	Maquinaria y Equipos
1	\$950,000,000.00
2	\$1,171,000,000.00
3	\$1,020,000,000.00

Periodo	Total
1	\$950,000,000.00
2	\$1,171,000,000.00
3	\$1,020,000,000.00

**Actividad 1.7.2 Fortalecer con apoyo logístico para mejorar la capacidad operativa de las fuerzas militares-Combustible**

Periodo	Servicios de venta y de distribución
1	\$200,000,000.00
2	\$160,000,000.00
3	\$180,000,000.00

Periodo	Total
1	\$200,000,000.00
2	\$160,000,000.00
3	\$180,000,000.00



**Actividad 1.6.1 Apoyar a la Infraestructura de seguridad con estudios, diseños y/o construcción**

Periodo	Edificios
0	\$1,000,000,000.00

Periodo	Total
0	\$1,000,000,000.00

**Actividad 1.6.2 Apoyar a la infraestructura de seguridad con dotación**

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
1	\$10,000,000.00

Periodo	Total
1	\$10,000,000.00

17



Actividad 1.9.1 Apoyar a la Infraestructura de guarniciones con estudios, diseños y/o construcción

Periodo	Edificios
0	\$1.000.000.000,00

Periodo	Total
0	\$1.000.000.000,00

Alternativa: Fortalecer la capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado en el departamento del Tolima.

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Operacionales	Incremento de bandas delincuenciales y grupos armados organizados en zonas frontera del departamento	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Incremento en los índices de delincuencia y criminalidad	Se realizan acciones coordinadas con la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado
Financiera	Bajas niveles de recaudo para alimentar el Fomset	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Deficiente apoyo para financiar la operación de la fuerza pública y a los organismos de seguridad	Adecuada planificación y ejecución del recaudo por parte de entes departamentales
De mercado	Escasa oferta de equipos tecnológicos adecuados a los requerimientos de las entidades	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Inadecuada capacidad de investigación y vigilancia de las entidades de seguridad	Se tienen bases de datos actualizadas de proveedores de equipos tecnológicos para la inteligencia y vigilancia



Actividad 1.8.1 Apoyar en movilidad para la disuasión, la prevención y el mejoramiento operativo-Policia

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$2.125.277.322,49
1	\$700.000.000,00
2	\$1.250.000.000,00
3	\$1.475.000.000,00

Periodo	Total
0	\$2.125.277.322,49
1	\$700.000.000,00
2	\$1.250.000.000,00
3	\$1.475.000.000,00

Actividad 1.8.2 Fortalecer con apoyo logístico para mejorar la capacidad operativa de la policia-combustible

Periodo	Servicios de venta y de distribución
0	\$100.000.000,00
1	\$150.000.000,00
2	\$150.000.000,00
3	\$150.000.000,00

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
1	\$150.000.000,00
2	\$150.000.000,00
3	\$150.000.000,00

Impreso el 22/08/2024 9:10:34 a. m.

\$5.865.000.000,00

\$5.865.000.000,00

9

Impreso el 22/08/2024 9:10:34 a. m.

Alternativa: Fortalecer la capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado en el departamento del Tolima.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro por servicios de ambientes seguros y condiciones favorables

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Hogares con servicios de ambientes seguros y condiciones favorables

Descripción Valor Unitario: Ahorro por el pago de vigilancia privada para garantizar la seguridad

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	345.000,00	\$6.000,00	\$2.070.000.000,00
1	345.000,00	\$9.000,00	\$3.105.000.000,00
2	345.000,00	\$10.000,00	\$3.450.000.000,00
3	345.000,00	\$11.000,00	\$3.795.000.000,00
4	345.000,00	\$12.000,00	\$4.140.000.000,00
5	345.000,00	\$13.000,00	\$4.485.000.000,00
6	345.000,00	\$14.000,00	\$4.830.000.000,00
7	345.000,00	\$15.000,00	\$5.175.000.000,00
8	345.000,00	\$16.000,00	\$5.520.000.000,00
9	345.000,00	\$17.000,00	\$5.865.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$2.760.000.000,00	\$2.760.000.000,00
1	\$3.105.000.000,00	\$3.105.000.000,00
2	\$3.450.000.000,00	\$3.450.000.000,00
3	\$3.795.000.000,00	\$3.795.000.000,00
4	\$4.140.000.000,00	\$4.140.000.000,00
5	\$4.485.000.000,00	\$4.485.000.000,00
6	\$4.830.000.000,00	\$4.830.000.000,00
7	\$5.175.000.000,00	\$5.175.000.000,00
8	\$5.520.000.000,00	\$5.520.000.000,00

**Indicadores y decisión**

**01 - Evaluación económica**

Indicadores de rentabilidad		Indicadores de costo-eficiencia		Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
\$7.889.328.321	29.54 %	\$1,51	\$10.826,21	\$15.091.264,071.47	\$1.187.718.223,57

Alimentación: Fortalezas la capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado en el Departamento del Tolima.

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad	\$842.608.582,51
Servicio de apoyo financiero para proyectos de convivencia y seguridad ciudadana (Producto principal del proyecto)	\$169.728.081,19
Servicio de atención de seguridad y emergencias de los Centros de Información Estratégica Policía Seccional	\$20.816.149,03
Servicio de inteligencia técnica	\$388.384.900,78
Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad	\$1.122.823.866,50
Comandos de policía construidos y dotados	\$807.339.449,54
Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico	\$440.750.029,54
Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico	\$701.336.026,65
Infraestructura de soporte adecuada	\$864.000.000,00
Documentos Planeación	\$33.761.020,02
Documentos metodológicos	\$33.761.020,02

**Flujo**

**Alternativa 1**

**01 - Flujo Económico**

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos (+)	Costos de pre-inversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$2.320.000.000,00	\$0,0	\$4.678.943.889,7	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.818.843.889,7
1	\$2.484.000.000,00	\$0,0	\$3.119.923.900,00	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-655.923.900,00
2	\$2.782.000.000,00	\$0,0	\$1.749.919.000,00	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.067.919.000,00
3	\$3.028.000.000,00	\$0,0	\$2.897.100.000,00	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.207.100.000,00
4	\$3.322.000.000,00	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.322.000.000,00
5	\$3.588.000.000,00	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.588.000.000,00
6	\$3.820.000.000,00	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.820.000.000,00
7	\$4.140.000.000,00	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.140.000.000,00
8	\$4.618.000.000,00	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.618.000.000,00
9	\$4.892.000.000,00	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.892.000.000,00

**Indicadores de producto**

**01 - Objetivo 1**

1. Fortalecer la capacidad operativa y de vigilancia de la fuerza pública y los organismos de seguridad del Estado en el departamento del Tolima.

Producto

1.1. Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad

Indicador

1.1.1 Cámaras de seguridad instaladas

Medido a través de: Número de cámaras de seguridad

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
<b>Total:</b>		<b>4,0000</b>	

19

**Indicadores de producto**

1.2. Servicio de apoyo financiero para proyectos de convivencia y seguridad ciudadana (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.2.1 Proyectos de convivencia y seguridad ciudadana apoyados financieramente

Medido a través de: Número de proyectos de seguridad ciudadana.

Meta total: 5,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	2,0000
2	1,0000	3	1,0000
<b>Total:</b>		<b>5,0000</b>	

**Programación / Indicadores de producto**

INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

Impreso el 22/08/2024 9:10:35 a. m.



Producto

1.4. Servicio de inteligencia técnica

Indicador

1.4.1 Equipos para inteligencia adquiridos

Medido a través de: Número de equipos

Meta total: 6,0000

Fórmula:

Es acumulativo: SI

Es Principal: SI

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	1	2,0000
2	2,0000	3	1,0000
		<b>Total:</b>	<b>6,0000</b>

**Programación / Indicadores de producto**

INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

Impreso el 22/08/2024 9:10:34 a. m.



Producto

1.3. Servicio de atención de seguridad y emergencias de los Centros de Información Estratégica Policía Seccional

Indicador

1.3.1 Centros de Información Estratégica Policía Seccional instalados y dotados

Medido a través de: Número de centros de información Estratégica Policía Seccional

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: SI

Es Principal: SI

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000	<b>Total:</b>	<b>3,0000</b>

**Programación / Indicadores de producto**

INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

Impreso el 22/09/2024 9:10:35 a. m.



**Programación / Indicadores de producto**

INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

Impreso el 22/09/2024 9:10:35 a. m.

Producto

1.6. Comandos de policía construidos y dotados

Indicador

1.6.1 Comandos de policía construidos y dotados

Medido a través de: Número de comandos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000

Producto

1.5. Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad

Indicador

1.5.1 Recompensas entregadas a la ciudadanía

Medido a través de: Número de recompensas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

10

**Programación / Indicadores de producto**

INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

Impreso el 22/08/2024 9:10:35 a. m.



Producto

1.8. Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico

Indicador

1.8.1 Unidades dotadas

Medido a través de: Número de unidades

Meta total: 6,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Meta por periodo
1	2,0000	1,0000
2	2,0000	1,0000
<b>Total:</b>	<b>6,0000</b>	<b>6,0000</b>

**Programación / Indicadores de producto**

INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

Impreso el 22/08/2024 9:10:35 a. m.



Producto

1.7. Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico

Indicador

1.7.1 Unidades dotadas

Medido a través de: Número de unidades

Meta total: 5,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2,0000
2	2,0000	3,0000
<b>Total:</b>	<b>5,0000</b>	<b>5,0000</b>

**Producto**  
 1.9. Infraestructura de soporte adecuada

**Indicador**  
 1.9.1 Infraestructura de soporte adecuada  
**Medido a través de:** Número de infraestructura  
**Meta total:** 1,0000  
**Fórmula:**  
**Es acumulativo:** No  
**Es Principal:** SI

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0			1,0000

**Producto**  
 1.10. Documentos Planeación

**Indicador**  
 1.10.1 Planes estratégicos elaborados  
**Medido a través de:** Número de documentos  
**Meta total:** 1,0000  
**Fórmula:**  
**Es acumulativo:** No  
**Es Principal:** SI

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3			1,0000

17

**Programación / Indicadores de gestión**

INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

Impreso el 22/08/2024 9:10:35 a. m.



**Indicadores de gestión**

**01 - Indicador por proyecto**

Indicador:  
 Entidades coordinadas  
 Medido a través de: Número  
 Código: 4500G3003  
 Fórmula: Sumatoria del número de entidades coordinadas  
 Tipo de Fuente: Documento oficial  
 Fuente de Verificación: Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	1	1	1
2	1	3	1
4	1	5	1
6	1	7	1
8	1	9	1
		<b>Total:</b>	<b>10</b>

**Programación / Indicadores de producto**

INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

Impreso el 22/08/2024 9:10:35 a. m.



Producto  
 1.11. Documentos metodológicos

Indicador  
 1.11.1 Documentos metodológicos realizados  
 Medido a través de: Número de documentos  
 Meta total: 1,0000  
 Fórmula:  
 Es acumulativo: No  
 Es Principal: SI

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000		

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapas	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	Tolima	Departamentos	Propios	0	\$4.888.277.322,49
				1	\$4.239.900.000,00
				2	\$6.071.400.000,00
				3	\$6.615.000.000,00
				Totales	\$21.815.577.322,49
Totales	Tolima	Totales	Totales	Totales	\$21.815.577.322,49

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

12



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
1.6	Comando de policía construídas y dotadas	Comandos de policía construídos y dotadas	Tipo de fuente: Documento oficial	
1.7	Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico	Unidades dotadas	Fuente: Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público	
1.8	Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico	Unidades dotadas	Tipo de fuente: Documento oficial	
1.9	Infraestructura de soporte adecuada	Infraestructura de soporte adecuada	Fuente: Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público	
1.10	Articular acciones con las entidades y secretarías responsables de ejecutar el PESPQ(*)	Nombre: Entidades coordinadas	Tipo de fuente: Fuente:	Se cuenta con base de datos actualizadas de proveedores de equipos de tecnología en el mercado.
1.11	Articular una estrategia con las fuerzas armadas, policía y organismos de apoyo para el diseño y ejecución del Plan de Acción(*)	Unidad de Medida: Número	Tipo de fuente: Fuente:	
1.12	Apoyar en movilidad para la difusión, la promoción y el mejoramiento operativo(*)	Meta: 10.0000	Tipo de fuente: Fuente:	
1.23	Fortalecer con apoyo logístico para mejorar la capacidad operativa de las entidades de seguridad		Tipo de fuente: Fuente:	
1.31	Apoyar con mantenimiento preventivo y correctivo el funcionamiento de los CIOPS y línea 123(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
1.41	Apoyar con dotación tecnológica a los organismos de inteligencia(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
1.42	Adquisición de drones y recursos para el desarrollo y gestión de la seguridad(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
1.51	Entregar incentivos económicos a las personas que ayuden a esconder delincuentes en el marco del programa de recompensas(*)		Tipo de fuente: Fuente:	



Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Disminuir los niveles de inseguridad y criminalidad en el departamento del Tolima.	Delitos de alto impacto	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público	Se tienen coordinadas acciones con la fuerza pública y los organismos de seguridad para contrarrestar los delitos en el territorio.
1.1	Servicio de vigilancia a través de cámaras de seguridad	Cámaras de seguridad instaladas	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público	
1.10	Documentos Planeación	Planes estratégicos elaborados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público	
1.11	Documentos metodológicos	Documentos metodológicos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público	
1.2	Servicio de apoyo financiero para proyectos de convivencia y seguridad ciudadana (Producto principal del proyecto)	Proyectos de convivencia y seguridad ciudadana apoyados financieramente	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público	Se tiene planeado la ejecución de proyectos de inversión con el recurso con la oficina de ventas departamental.
1.3	Servicio de atención de seguridad y emergencias en las zonas de información Estratégica Policía (Seccional)	Centros de Información Estratégica Policía Seccionales dotados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público	
1.4	Servicio de inteligencia técnica	Equipos para inteligencia adquiridos	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público	
1.5	Servicio de apoyo financiero para la justicia y seguridad	Recompensas a entregadas a la ciudadanía	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaría de Convivencia Ciudadana Seguridad y Orden Público	

**Programación / Resumen del proyecto**

INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

Impreso el 22/08/2024 a las 10:35 a. m.



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<p><b>Actividades</b></p>	<p>1.6.1 - Apoyar a la infraestructura de seguridad con estadios, diseños y/o construcciones(*)                      1.6.2 - Apoyar a la infraestructura de seguridad con dotación(*)                      1.7.1 - Apoyar en movilidad para la disuasión, la prevención y el mejoramiento operativo- Ejercicio                      1.7.2 - Fortalecer con apoyo logístico para mejorar la capacidad operativa de las 'fuerzas militares-Combustible(*)                      1.8.1 - Apoyar en movilidad para la disuasión, la prevención y el mejoramiento operativo- Policía(*)                      1.8.2 - Fortalecer con apoyo logístico para mejorar la capacidad operativa de la policía- combustible(*)                      1.9.1 - Apoyar a la infraestructura de garantías con estadios, diseños y/o construcciones(*)</p>		<p>Tipo de fuente: Fuente:                       Tipo de fuente: Fuente:                       Tipo de fuente: Fuente:                       Tipo de fuente: Fuente:</p>	

(\*) Actividades con ruta crítica

13