

# ANÁLISIS DEL SECTOR

1. GENERALES	
<b>OBJETO</b>	Contratar en nombre de <b>LA NACIÓN - CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA – DIRECCIÓN EJECUTIVA SECCIONAL DE ADMINISTRACIÓN JUDICIAL DE TUNJA</b> , a precios unitarios, la compra de Compra De Pasta O Pulpa, Papel Y Productos De Papel; Impresos Y Artículos Relacionados con destino a los Despachos y Corporaciones de los Distritos Judiciales de Tunja, Santa Rosa de Viterbo y Yopal, Consejo Seccional de la Judicatura de Boyacá y Casanare y Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Tunja.
<b>MODALIDAD DE SELECCIÓN</b>	Instrumento de Agregación de Demanda Gran Almacén
<b>FECHA DE ELABORACIÓN</b>	02 de abril de 2024
<b>NOMBRE DEL FUNCIONARIO QUE DILIGENCIA</b>	Hernando Rodríguez Orozco
<b>UNIDAD DE ORIGEN</b>	Área Administrativa – División de Almacén

## 2. ELEMENTOS DEL ANÁLISIS DEL SECTOR (Artículo 2.2.1.1.6.1. Decreto 1082 de 2015)

<b>2.1 INTRODUCCION</b>	<p>La <b>Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Tunja</b>, en virtud del Artículo 103 de la Ley 270 de 1996, tiene entre sus funciones la de: “<i>Administrar los bienes y recursos destinados para el funcionamiento de la Rama Judicial y responder por su correcta aplicación o utilización</i>”, así como: “<i>Suscribir en nombre de la Nación-Consejo Superior de la Judicatura los actos y contratos que deban otorgarse o celebrarse, (...)</i>”, para ello, requiere poner en marcha toda la logística necesaria tendiente a que su misión principal se lleve a cabo de manera eficaz y oportuna.</p> <p>La <b>Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Tunja</b>, tiene jurisdicción en los despachos judiciales de los distritos de Tunja, Santa Rosa de Viterbo y Yopal, donde debe garantizar el adecuado funcionamiento, mediante el suministro de materiales de pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos relacionados, que permita la prestación de servicio de acceso a la justicia de manera oportuna y en las mejores condiciones, para los servidores judiciales y los usuarios del servicio y así mismo contar con suficientes existencias de elementos en el almacén de la seccional.</p> <p>A la fecha del presente proceso el almacenista de la Seccional de Tunja, manifiesta la necesidad de adquirir materiales, derivados de pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos relacionados, con el fin de contar con suficientes existencias para atender las necesidades y pedidos de los diferentes despachos, corporaciones judiciales y dependencias del Consejo Seccional de la Judicatura de Boyacá y Casanare y Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Tunja.</p> <p>Por lo anterior <b>LA NACIÓN - CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA – DIRECCIÓN EJECUTIVA SECCIONAL DE ADMINISTRACIÓN JUDICIAL DE TUNJA</b>, con el fin de garantizar el normal funcionamiento de las actividades de oficina de los servidores judiciales, a través de la dotación de útiles de escritorio y oficina, para el desarrollo dentro de los diferentes proceso de los servidores judiciales, se hace necesario contratar el suministro de los mismos, con destino a los despachos, corporaciones judiciales y dependencias del Consejo Seccional de la Judicatura de Boyacá y Casanare y Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Tunja.</p> <p>Teniendo en cuenta que la entidad no cuenta con producción y abastecimiento de los citados elementos, se requiere contratar la compra con empresas especializadas en la materia, que dispongan de las respectivas existencias, permisos y que cuenten con la infraestructura necesaria para el suministro de los mencionados elementos.</p> <p>Corresponde a la <b>Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial Tunja</b>, celebrar los contratos necesarios para cumplir con el suministro anteriormente expuesto de manera eficaz e ininterrumpida, atendiendo las respectivas delegaciones que para ello se expidan.</p> <p>Es de anotar que el presente proceso atiende a garantizar el suministro de materiales, útiles de escritorio y oficina, para los despachos y corporaciones judiciales de los Distritos de Tunja, Santa Rosa de Viterbo y Yopal; Consejo Seccional de la Judicatura de Boyacá y Casanare y <b>Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Tunja</b>.</p> <p>Los elementos a adquirir están clasificados dentro de los bienes de características técnicas uniformes y de común utilización.</p> <p>A la fecha del presente estudio a través de Colombia Compra Eficiente, se evidencia en la Tienda Virtual del Estado colombiano adquisición de los elementos a través del instrumento de gran almacén, por lo anterior la compra de los elementos se realizará a través de dicha modalidad.</p> <p>Durante la presente vigencia se ha venido distribuyendo a los Despachos Judiciales, Secretarías y Oficinas adscritas y administrativas útiles de oficina, papel y derivados, elementos que a la fecha de presentación de estos estudios previos, Almacén no cuenta con existencias para su dotación y la necesidad es imperiosa por parte de los Despachos, por tanto se hace necesario adquirir estos elementos para el correcto funcionamiento de la administración de justicia.</p>
<b>2.2 ASPECTOS GENERALES</b>	El presente estudio del sector contempla la realización de un somero análisis económico que considera el presupuesto oficial estimado, así como las condiciones técnicas y financieras exigidas por la entidad para los oferentes que podrían participar en el proceso de Selección.

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Que el objeto del proceso de selección consiste en: “Contratar en nombre de **LA NACIÓN - CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA – DIRECCIÓN EJECUTIVA SECCIONAL DE ADMINISTRACIÓN JUDICIAL DE TUNJA**, a precios unitarios la compra de materiales de pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos relacionados, con destino a los Despachos de los Distritos Judiciales de Tunja, Santa Rosa de Viterbo y Yopal, Consejo Seccional de la Judicatura de Boyacá y Casanare y Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Tunja.”

## TIPOS DE CANALES DE DISTRIBUCIÓN

La comercialización de los elementos de oficina conforma un sector de amplia concentración en la economía colombiana; una de las ventajas más relevantes del mercado colombiano de artículos de papelería se deriva a raíz de las adquisiciones realizadas por las entidades públicas, las cuales ejecutan grandes compras por el uso que realiza de los elementos de escritorio para el desarrollo de las funciones propias.

En el mercado colombiano existen pocos fabricantes locales de productos de papelería y escritorio. La mayoría de estos proveedores se encuentran en América del Norte, Europa y Oriente. Sin embargo, se encuentra un gran número de empresas mayoristas de distribución, muchas de ellas con tiendas propias, que prestan una amplia gama de productos de papelería, elementos de oficina y escolares.

Con la popularización de internet y el asentamiento del comercio electrónico, los canales de distribución han experimentado cambios lógicos para la adaptación a las nuevas tecnologías y la digitalización. Esto ha provocado el acercamiento entre fabricantes y consumidores, difuminando la participación de los distintos agentes distribuidores, pero los canales tradicionales continúan existiendo y trabajando.

Así, se aprecian dos grandes tipos:

**-Canal propio o directo:** la propia empresa fabricante se encarga de hacer llegar su producto al cliente final sin intermediarios. Por lo tanto, no delega procesos de almacenaje, transporte o atención al consumidor. Por ejemplo, la compañía de productos HP se encarga de la distribución de sus propios productos.

**-Canal externo o ajeno:** la distribución y comercialización es realizada por empresas distintas a la productora. El proceso de distribución es el negocio en sí mismo, dando lugar a la aparición de agentes intermediarios. En función del número de participantes, se distinguen tres tipos de distribución externa:

1. Corto: el producto va desde el fabricante al detallista o minorista, y de éste al cliente final. Es propio del comercio electrónico, en el que la plataforma ecommerce conecta productores y consumidores de forma ágil y sencilla.
2. Largo: el producto viaja desde las manos del fabricante a las del mayorista, de éste al minorista hasta llegar al consumidor. Este tipo de distribución es el más común y es propio de pequeños negocios y tiendas de barrio tradicionales.
3. Doble: es aquella en la que además de mayoristas y minoristas también interviene un tercer agente distribuidor o agente exclusivo que participa en la comercialización de productos. Es propia de franquicias o agencias de viaje. <http://lifeder.com/canales-distribución->

Debido al escaso número de empresas fabricantes, Colombia se presenta tradicionalmente como un país potencialmente importador de artículos del sector. Este hecho puede deberse a la escasez de ciertas materias primas o a la escasa producción de algunos artículos de este tipo, principalmente los que requieren para su elaboración de un importante desarrollo tecnológico.

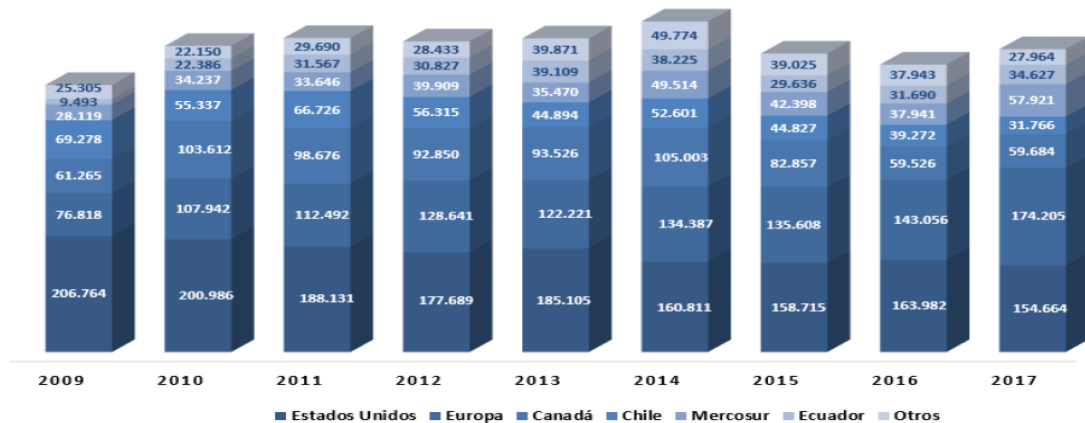
En cuanto a los canales de distribución, lo más común es que estos artículos se introduzcan a través de distribuidores mayoristas que actúan como intermediarios entre los productores y detallistas o, en menores ocasiones, a través de agentes, que intermedian entre fabricantes y mayoristas. También se puede contactar directamente con grandes almacenes, grandes superficies o cadenas de tiendas.



Colombia es un país que importa en gran cantidad este tipo de productos principalmente de mercados fuertes en la producción de artículos del sector como Estados Unidos, aunque también son relevantes los provenientes de otros países vecinos como se ilustra en la siguiente gráfica:

# ANÁLISIS DEL SECTOR

COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS PRINCIPALES ORIGENES DE LAS IMPORTACIONES COLOMBIANAS DE PAPELES Y CARTONES  
TOTAL AÑO TONELADAS



Fuente: ANDI - Cámara de la Industria de Pulpa, Papel y Cartón

"The American Forest & Paper Association (AF&PA) publicó su Informe de Sostenibilidad 2018, donde resalta las contribuciones de la industria de pulpa, papel, embalaje, tejidos y productos de madera de la industria manufacturera de los Estados Unidos, para la sostenibilidad en toda la cadena de valor, incluyendo el progreso de los miembros hacia el logro de mejores prácticas mejor planeta 2020 y sus objetivos de sostenibilidad". <http://sustainability.afandpa.org/>

Teniendo en cuenta que la contratación que se pretende realizar está orientada a contratar entre otros, productos derivados del papel, vale la pena informar, que la industria papelera representa el 2% del comercio mundial, y actualmente la demanda de papel sigue en aumento.

Este tipo de materiales todavía constituyen el principal medio de comunicación para la mayoría de las personas, especialmente en el ámbito educativo, además de tener numerosos usos comerciales entre los que se destacan aquellos relacionados con el empaque y cuidado de la salud.

La celulosa es la materia prima para la fabricación de papel y se puede extraer de todas las plantas en general, siendo las leñosas en particular y las coníferas las que en la actualidad general mayor porcentaje de la explotación industrial, es por esta razón que la industria papelera viene siendo objeto de críticas dado su alto grado de contaminación y al parecer su manejo inadecuado de los bosques.

Los diferentes productos de papelería presentan pequeñas variaciones en las cantidades demandas debido a que cubren una necesidad específica haciendo que las empresas productoras busquen llegar con sus productos al consumidor final en una mayor proporción y por consiguiente competir en un mercado donde cada vez, a través de la innovación encontramos variados y diversos productos a precios accesibles, productos tales como papel, cajas de cartón, caratulas, lápices, esferos, ganchos, tintas y utensilios de oficina en general, fortaleciendo el sector generado empleo y aumentando los niveles de ingresos de la comunidad en general.

La celulosa aporta una tercera parte de la materia prima utilizada para la producción de papel en el mundo. El resto del insumo proviene del reciclado de papel.

Materia prima del papel: Celulosa+Agua+Aglutinante

Fuentes de Celulosa:

Madera de distintos tipos de árbol.  
Pino, Eucalipto, Bambú.  
Caña de azúcar.  
Tallo del trigo.  
Tallo del arroz.  
Algodón.

La cadena productiva de pulpa, papel e industria gráfica comprende desde la producción de la pulpa química elaborada a partir de la madera o el bagazo de caña, hasta la producción de papel y la producción de imprentas y editoriales. La organización empresarial de la industria de papel en Colombia está concentrada en pocas empresas, con elevadas economías a escala e intensivas en capital.

Dentro de las empresas que sobresalen por su nivel de activos están:

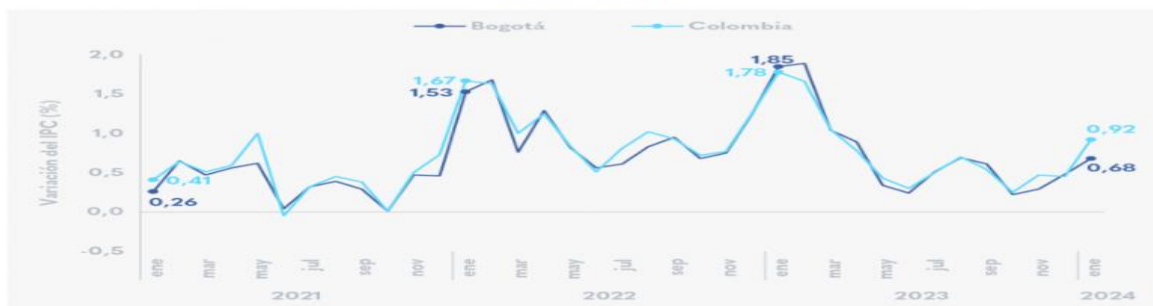
Cartón de Colombia.  
Propal.  
Productos Familia Cartones América.  
Papeles Nacionales, entre otras.

En la industria de imprentas y artes gráficas, la organización empresarial se caracteriza por presentar gran cantidad de empresas de pequeño y mediano tamaño. La industria gráfica produce diversidad de bienes como: artículos escolares y de oficina, variados tipos de empaques y etiquetas, libros y publicitarios, que se orientan especialmente al mercado

# ANÁLISIS DEL SECTOR

	<p>externo. Entre las empresas que sobresalen por su nivel de activos se cuentan: el grupo Carvajal, Panamericana Formas e Impresos S.A, otras.</p> <p>En Colombia se producen diversos tipos de papel, compuesto de varios elementos entre los que se encuentran:</p> <p>La Celulosa define un amplio rango de productos compuestos de fibras naturales, contenida principalmente en árboles y otras plantas. Las fibras de celulosa son un constituyente esencial de los tejidos vegetales, cuya función es la de dar resistencia a los mismos. La celulosa para la fabricación de papel se obtiene principalmente de madera (55%), de otras fibras vegetales denominadas no madereras (9%) y de papel recuperado (36%). En función del tamaño de las fibras que proporcionas las diferentes especies se puede realizar una nueva clasificación en:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fibras maderables cortas. Proviene de árboles de madera dura, como el eucalipto y algunas especies frondosas (abedul, chopo, arce o haya), y su longitud está comprendida entre los 0.75 mm y los 2 mm de largo, conteniendo además un porcentaje más elevado de celulosa.</li> <li>- Fibras maderables largas. Proviene de árboles de madera blanda, fundamentalmente coníferas como el abeto y el pino, y su longitud está comprendida entre los 3 y 5 mm, resultando la pasta de papel más resistente.</li> <li>- Fibras no madereras. Proviene de diferentes especies de arbustos. En los países industrializados se utilizan para producir papeles especiales, sin embargo, en otros países son la principal materia prima para la fabricación de papel, así, en China suponen el 60% de las fibras utilizadas para la producción de papel. Estas fibras presentan un gran potencial de desarrollo para sustituir a las fibras madereras.</li> </ul> <p>Las especies más utilizadas son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Algodón. Las fibras tienen una longitud superior a los 12 mm y se utilizan en la fabricación de papeles finos de escritura.</li> <li>- Cáhano. Las fibras tienen una longitud superior a los 5 mm, y proceden de cordeles viejos y otros desperdicios. Sirven como materia prima para la producción de papel de fumar.</li> <li>- Fibras de plátano. En pruebas realizadas por el Ingeniero Químico Ervin López en Laboratorio de la Universidad nacional se obtuvieron fibras de longitud de entre 3,48 cms y 10.25 cms. En experiencia con rodillo mecánico, dependiendo de la forma como se introduce la penca al exprimido y/o del tamaño del picado, se logran fibras de 12 cms. Como en los procesos para la fabricación del papel, en la operación de batido, estas longitudes se reducen considerablemente, para papeles de alta resistencia, pueden ser utilizadas, la penca esta, se debe picar en pedazos no mayores a 10cms, lo que permite obtener fibra de 4 hasta 40 mm.</li> <li>- Paja de cereales. Cuyas fibras se utilizan en la producción de envases para huevos, botes y tubos de papel.</li> <li>- Fibras recuperadas Las fibras presentes en el papel y cartón viejo pueden volver a utilizarse para fabricar papel y cartón de nuevo. A través del proceso de reciclado se pueden recuperar la mayoría de las fibras de celulosa que contiene el papel, aunque este proceso no se puede repetir indefinidamente, pues las fibras recuperadas pierden resistencia, siendo necesario aportar según la resistencia del papel que se quiera fabricar, una proporción de fibras vírgenes al proceso de reciclado ya sea procedentes de madera o de otras fibras vegetales.</li> </ul> <p>Es de anotar que durante los últimos años la Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Tunja, ha venido contratando este suministro por modalidad de Selección Abreviada de conformidad con los límites presupuestales establecidos por la Ley para cada una de las modalidades, para el año 2020 la compra se realizó utilizando la plataforma de Colombia Compra Eficiente Instrumento de Agregación de Demanda gran almacén, modalidad que conforme a lo establecido en el manual de contratación de la Entidad se utilizará para compra a realizar.</p> <p>Para llevar a cabo el análisis de mercado y dar cumplimiento a lo estipulado en las normas de contratación estatal vigentes, se consultó la información de cada uno de los elementos a adquirir definido con las características solicitadas y se comparo con los oferentes que ofrecen dicho producto y se escoge el de menor precio.</p> <p><b>Oferentes presentados:</b> Se evidencia que dentro de cada instrumento de agregación de demanda se cuenta con varios oferentes del mismo producto o productos.</p>
<p><b>2.3 ANÁLISIS ECONOMICO GENERAL</b></p>	<p>Las proyecciones sitúan el crecimiento mundial en 3,1% en 2024 y en 3,2% en 2025, lo que supone que las previsiones para 2024 son 0,2 puntos porcentuales superiores a las de la edición de octubre de 2023 de Perspectivas de la economía mundial (informe WEO); esto se debe a una resiliencia mayor de lo esperado en Estados Unidos y en varias economías de mercados emergentes y en desarrollo importantes, así como al estímulo fiscal en China. De todos modos, las previsiones para 2024 y 2025 son inferiores al promedio histórico de 3,8% (2000–19), ante las elevadas tasas de interés de política monetaria para combatir la inflación, el repliegue del apoyo fiscal en un entorno de fuerte endeudamiento que frena la actividad económica y el bajo crecimiento de la productividad subyacente. La inflación está disminuyendo más rápidamente de lo previsto en la mayoría de las regiones, mientras se disipan los problemas en el lado de la oferta y se aplica una política monetaria restrictiva. Se prevé que el nivel general de inflación a escala mundial descienda a 5,8% en 2024 y a 4,4% en 2025, lo que supone una revisión a la baja del pronóstico para 2025.</p>

## Variación mensual del IPC en Bogotá y Colombia 2021 - 2024



Fuente: DANE, Dirección de Metodología y Producción Estadística (DIMPE) - Precios y costos. Elaboración SDDE-ODEB.

Fuente: DANE, cálculos del autor

El aumento general de los precios durante 2021 fue de 5,62%. Así lo dio a conocer el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane), que entregó los resultados de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC).

Según la entidad estadística, en diciembre la cifra se ubicó en 0,73%, lo que llevó a la inflación a anual al dato de 5,62%, puntos porcentuales por encima de la que se registró en 2020, que fue de 1,61%. Además, este dato se ubicó casi 30 puntos básicos por encima del promedio de las expectativas del mercado, que la ubicaban en 5,33%

Según el Dane, los sectores con las variaciones más importantes en la inflación del año pasado fueron el sector de alimentos y bebidas, que registraron una variación de 17,23%, seguida por restaurantes y hoteles (8,83%) y el rubro de transporte (5,69%).

En contraste, dos ramas de gasto registraron inflaciones negativas en el total anual de 2021, el sector de Información y comunicación, con una variación de -12,10% y el de Prendas de vestir y calzado, con -2,60%.

En cuanto a los sectores que más aportaron a la inflación se tiene en primer lugar a los alimentos, que contribuyeron con 2,73 puntos porcentuales a la variación total, seguido por alojamiento, electricidad, agua, gas y otros combustibles, que aportaron 1,22 puntos a la variación, y restaurantes y hoteles, con una contribución de 0,85 puntos porcentuales.

De este modo, según Juan Daniel Oviedo, director de la entidad estadística, “cuando vemos estas variaciones anuales encontramos que los alimentos impulsaron en buena medida a la inflación, pues 2,73 puntos de la inflación anual y está siendo aportados por los alimentos dentro del hogar”.

De acuerdo con Oviedo, aproximadamente la mitad de la inflación de alimentos está siendo aportados por la carne de reses, la carne de aves, la papa y los aceites comestibles, lo cual, de acuerdo con Oviedo, tiene que ver un encarecimiento de los insumos y un alza en los precios del maíz y la soya. “Esto rápidamente hace que contribuya el 50% de los 2,73 puntos porcentuales de alimentos consumidos al interior del hogar”, dijo.

Cabe destacar que el rubro de los alimentos y bebidas alcohólicas impulsó en buena medida la inflación a lo largo del año y fue el causante en gran parte del aumento en el índice de precios de los consumidores.

### DATOS POR CIUDADES

El Dane informó también que las ciudades que registraron los datos más altos durante 2021 fueron Santa Marta, con un inflación de 8,99%, Cúcuta con 8,69% y Popayán, con un dato de 8,42%. Según explicó Oviedo, en el caso de la capital de Magdalena el incremento en los precios de la ciudad se atribuye en especial al incremento en los arriendos y en el servicio de electricidad, mientras que en Popayán se explica por los efectos del paro nacional que se vivieron a mediados de mayo de 2021.

Por el contrario, las ciudades con las menores inflaciones fueron Bogotá, con 4,62% y Tunja, con 5,09%. En la capital esto se explicó por la oferta de nuevos operadores de internet y de telefonía, que han hecho que los precios bajen.

<https://www.portafolio.co/economia/en-vivo-dane-entrega-resultados-de-la-inflacion-de-diciembre-de-2021-560247>

De lo anterior se puede concluir que la inflación generada en el año 2021, tendrá un impacto alto en la economía nacional para el año 2022, pues los costos están directamente indexados a la inflación y así mismo incrementará costos como peajes, arriendos, avalúos catastrales y hasta matrículas estudiantiles.

### Dinámica y Comportamiento Económico

Según Camilo Pérez, gerente de investigaciones económicas de Banco de Bogotá, destacó que se debe tener en cuenta que “hay varios productos y servicios que están indexados a la inflación del año anterior”. Según Pérez, un ejemplo claro son los arriendos, pues “estos se ajustan durante 2022 con la inflación que estuvo vigente al cierre de 2021, lo que quiere decir que apenas empiecen a ajustarse esos contratos comenzarán a tener una variación anual de 5,26%. De esa manera una inflación alta como la que tuvimos en 2021 va a afectar también la de 2022”.

## ANÁLISIS DEL SECTOR

Según el economista, en contraste con esto, los arriendos en el año 2021 estuvieron contenidos pues la inflación en 2021 fue relativamente baja.

De acuerdo con Jackeline Piraján, economista Scotiabank Colpatria, de cara a 2022, "la inflación continuaría acelerándose por lo menos durante el primer trimestre del año, pues vamos a tener los ajustes usuales en precios como arriendos, peajes, servicios de salud, servicios de restaurantes, servicios domésticos entre otros, que usualmente se incrementan basados en la inflación pasada y en el incremento del salario mínimo".

La economista aseguró que a lo anterior se suma la reversión de la bajada de precios generada por los días sin IVA de los últimos meses del 2021 y la vuelta de algunos impuestos como el impuesto al consumo en restaurantes. Así, desde Scotiabank se espera que la inflación se aproxime al 6% en el primer trimestre del año y que en el segundo semestre empiece a decrecer a algo más cercano al 4% anual.

Con esta postura coincide María Paula Castañeda, economista de BBVA Research para Colombia, quien mencionó que "este cierre de la inflación en niveles altos y sumado al incremento muy por encima de la inflación del salario mínimo, traerá presiones sobre algunas tarifas que están atadas a estos datos, especialmente en los rubros de servicios".

<https://www.portafolio.co/economia/en-vivo-dane-entrega-resultados-de-la-inflacion-de-diciembre-de-2021-560247>

Factores como ómicron o la inflación amenazan la previsión para 2022, según la cual el PIB global avanzará a menor ritmo que en 2021, pero aún por encima de su media histórica

El año que concluyó ha sido magnífico desde el punto de vista del crecimiento económico. Tras el shock que produjo la irrupción del coronavirus en marzo de 2020, que precipitó al planeta a una severa recesión, la recuperación llegó en 2021 de la mano de una batería de estímulos sin precedentes, tanto fiscales como monetarios.

Las últimas previsiones del Fondo Monetario Internacional (octubre) sitúan la mejora del PIB mundial en el 5,9%, la tasa más alta en décadas. El avance de la economía habría sido incluso mayor de no haberse visto frenada por los cuellos de botella en las cadenas de suministro a partir del verano.

En 2022, la previsión de consenso es que el crecimiento continúe la fase de desaceleración que se inició hace un semestre pero que se mantenga a unas tasas todavía por encima de las obtenidas en los años previos a la COVID-19. El FMI, por ejemplo, sitúa la subida del PIB mundial en el 4,9%. Las economías tendrán que acostumbrarse poco a poco a funcionar sin tanta liquidez en el sistema. "Creemos que 2022 será un año de dos mitades. En la primera parte, el crecimiento será superior a la media, seguido por una normalización de las tasas de actividad a medida que la reapertura de las economías se complete, el exceso de ahorro generado durante la pandemia se gaste y las medidas de estímulo extraordinarias se vayan retirando", explica Mark Haefele, responsable de inversión global de UBS. En cuanto a la evolución por regiones desde el banco suizo creen que también asistiremos a una divergencia, "con las economías desarrolladas creciendo mucho por encima de las emergentes en la primera mitad del año, para que luego los países en vías de desarrollo recuperen un mayor dinamismo que los grandes".

Junto con los paquetes de ayudas de gobiernos y bancos centrales, el otro gran catalizador de la recuperación económica en 2021 ha sido la llegada de las primeras vacunas contra el coronavirus. La inmunización de buena parte de la población mundial —sobre todo en los países desarrollados— permitió la reapertura de las economías y cierta normalización de sectores como el transporte y el turismo. Sin embargo, la llegada de una nueva variante (ómicron) a finales de noviembre ha vuelto a generar incertidumbre. Si bien es muy difícil volver a confinamientos severos como los vividos entre marzo y abril de 2020, algunos países han empezado a decretar restricciones ante el alarmante aumento en el ritmo de contagios. La evolución de la pandemia, por tanto, será una de las principales incertidumbres para la economía a corto y medio plazo aunque los expertos confían en que lo peor haya quedado atrás. "Hay razones fundadas para ser optimistas respecto a la evolución de la pandemia en 2022. Las vacunas mejoradas para hacer frente al virus se extenderán mundialmente. Al mismo tiempo, el desarrollo de pastillas antivirales puede disminuir drásticamente el número de hospitalizaciones", destaca Henri Allen, analista de Deutsche Bank.

<https://elpais.com/economia/negocios/2021-12-26/la-economia-mundial-en-2024-crecimiento-en-un-estanque-lleno-de-piranas.html>

Colombia tiene un panorama económico "alentador" en 2024 a pesar de la inflación alta que se prevé para el primer semestre, según las proyecciones del banco de inversión BTG Pactual.

En un contexto de recuperación económica, luego de darse una caída del PIB (en 2020) y un aumento del desempleo a niveles históricos, la visión de cara a 2022 es alentadora", señala el informe.

El BTG Pactual destaca que a lo largo de los años Colombia "ha demostrado un crecimiento relativamente estable (...) este 2021 no fue la excepción".

El informe añade que este año "el país ha tenido uno de los mejores crecimientos de las últimas décadas", ya que el crecimiento del PIB será del orden del 9,7 %, según las proyecciones oficiales. (Inversiones que serán las más atractivas en el 2022, según Credicorp).

En opinión del presidente del BTG Pactual, Armando Montenegro, para dar estabilidad a la economía es necesario mantener el crecimiento dinámico en 2022, "pero esto viene acompañado de varios retos".

Entre esos desafíos mencionó "una incertidumbre debido al futuro de la pandemia, entre ellos el avance en la vacunación y el panorama electoral de los comicios presidenciales".

(Colombia recibirá US\$300 millones del BM: para qué se usará el dinero).

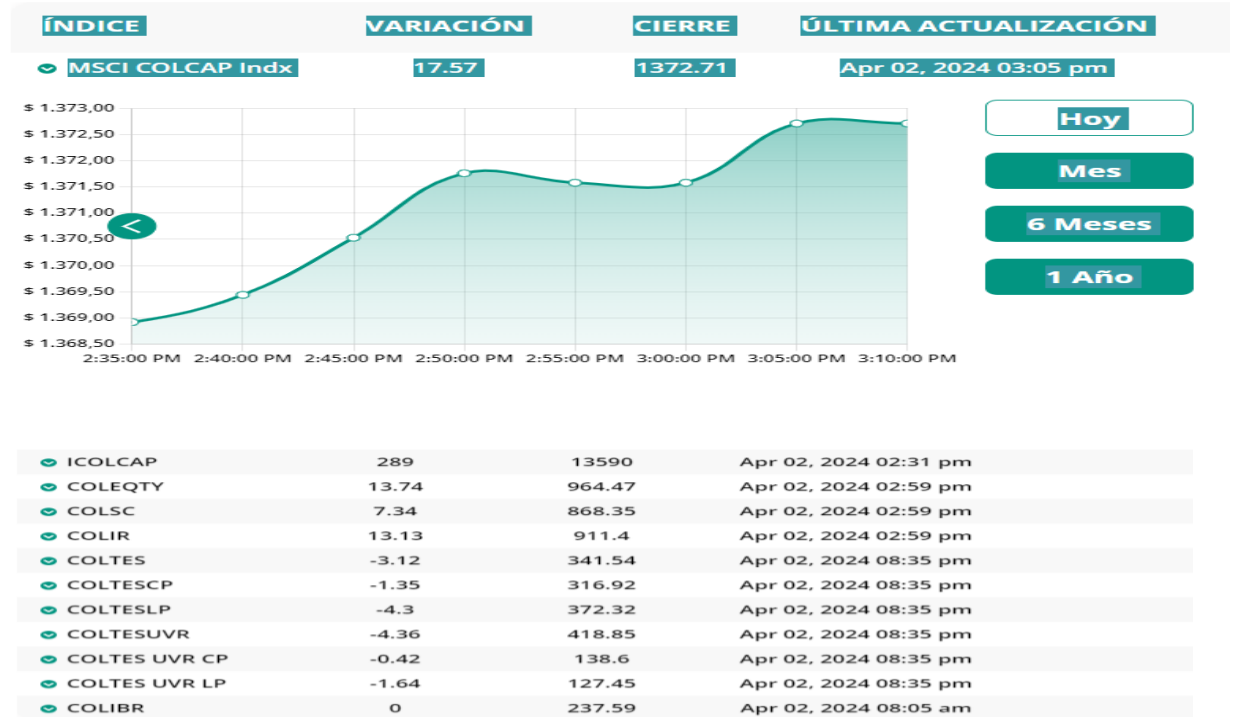
# ANÁLISIS DEL SECTOR

Por su parte, el director de Investigaciones Económicas para la Región Andina en BTG Pactual, Munir Jalil, señaló que entre los factores a tener en cuenta está "la persistencia inflacionaria, que se va a mantener durante el primer semestre de 2022 para luego entrar a converger" con la meta del 3 % fijada por el Banco de la República (autoridad monetaria).

La inflación de los últimos 12 meses en Colombia fue del 5,26 %, muy por encima de la meta. "Sin embargo, es importante resaltar que la inflación será mayor si los choques de oferta perduran más de lo esperado", agregó Jalil.

<https://www.portafolio.co/economia/finanzas/colombia-con-un-panorama-economico-alentador-para-2024-segun-btg-pactual-560073>

## Índices de Colombia



Por ejemplo, los Estados Unidos estaría teniendo un mejor desempeño del inicialmente pronosticado, pues su contracción habría sido un moderado -3,5% en 2020 frente al -5,5% pensado en junio del año anterior. Y su rebote ahora se espera hacia +5,5% en 2021, lo cual ha venido acompañado de una buena recuperación laboral al reducirse el desempleo del pico de 14% en segundo trimestre hacia solo 8% al cierre del 2020 y con perspectivas de llegar a 6% en este 2023. Esto gracias a su flexibilidad en la contratación laboral.

Se trata de rebotes, en 2021, más que proporcionales frente a 2023. Ello despeja el camino para que Estados Unidos llegue en 2022 a su potencial de crecimiento de 3% anual y con desempleo bajando nuevamente hacia el 4,5% de "pleno empleo". Así, cabe esperar un moderado rebote inflacionario hacia el 2% en 2022, cuando la repo de la Fed podría regresar hacia el 2,5%.

En Europa las noticias también son positivas, aunque en menor grado. La zona euro habría caído -7% en su PIB-real en 2020 y con expectativas de rebote hacia +5% en 2021. Sin embargo, su desempleo continuaría ascendiendo del 8% hacia 9% en 2021. Poco ayuda a la recuperación los nuevos confinamientos y la entrada en vigencia del Brexit. Mucho dependerá de la aceleración de vacunación masiva en este primer semestre.

América Latina continúa como el foco de mayor preocupación tras su contracción de -7% en el PIB-real regional durante 2020 y con un rebote menos que proporcional de +4% esperado para 2021. La tasa de desempleo se ha duplicado al llegar al 10% y no es nada claro que ella pueda disminuir rápidamente durante 2021. Los nuevos confinamientos y la tardanza que seguramente habrá en la vacunación masiva jugarán en contra de dicha recuperación.

¿Cómo luce la recuperación de Colombia frente a este panorama internacional? Luce tenue y con serios riesgos de recaída dado el cúmulo de problemas estructurales, tanto a nivel laboral como fiscal. La economía colombiana debió caer entre -7% y -8% durante el 2020 y esperamos una moderada recuperación a ritmos del 4% o 4,5% tanto en 2021 como en 2022.

El gráfico adjunto ilustra cómo esta recuperación será más bien débil frente a lo que ocurre en los Estados Unidos o Asia. Allí se observa que el nivel del PIB-real en 2022 tan solo estaría regresando a los niveles que se tenían en 2019 y que el ritmo de crecimiento del quinquenio 2018-2022 habrá sido tan pobre como 1,5% en promedio anual. Calculado en términos per-cápita (en pesos), este crecimiento habría sido nulo en promedio anual.

Si bien el discurso oficial ha sido que veníamos bien en 2019 y acercándonos a nuestro crecimiento potencial de 3,5% anual (... hasta que apareció la pandemia-covid), la verdad es que el crecimiento quinquenal 2016-2019 ya era bastante pobre, registrando solo 2,4% en promedio anual (ver gráfico).

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Este era el resultado de no haber sembrado bien los réditos de la bonanza petrolera de 2005-2014 y de no haber corregido serios problemas estructurales en materia laboral y de carencia de infraestructura; amén del fracaso en la diversificación exportadora.

Lo ocurrido en Brasil ha debido advertirnos que existía un alto riesgo de caer del soñado “vuelo Corcovado” (durante la era populista del Lula-Dilma de 2003-2016) hacia el “vuelo gallina”, reduciendo su crecimiento potencial de 4% hacia solo 1% anual. En Colombia ha ocurrido algo similar a lo del Brasil, al reducirse nuestro potencial de crecimiento de 4.5% anual (durante 2003-2014) hacia solo 3% anual (durante 2015-2019) y ahora nos perfilamos hacia crecimientos de solo 2% anual (durante 2020-2024). Nótese que esta última cifra de crecimiento potencial del 2% anual es la misma cifra que recién acabó de computar el Banco Mundial para América Latina como un todo (ver “Perspectivas Globales, Enero 2021).

La historia de la desaceleración del PIB-real de Colombia es aún más dramática al computarla en dólares, lo cual refleja es otro fracaso exportador del país, todavía centrado en un 60%-70% en commodities energéticos. El gráfico muestra cómo esos niveles de producción en dólares cayeron al 84% respecto del observado en 2019 y tan solo estarían llegando al 87% en el 2022. Esto como resultado de esa doble combinación de contracción del producto y devaluaciones que habrá acumulado en promedio pérdidas de 20% durante 2020-2022, adicionales al 50% de caída nominal peso-dólar del periodo 2015-2019.

<https://www.larepublica.co/analisis/sergio-clavijo-500041/crecimiento-pib-real-de-colombia-2020-2022-3118287>

Fuente: La República

## Estimación de Crecimiento para el año 2024

Las proyecciones sitúan el crecimiento mundial en 3,1% en 2024 y en 3,2% en 2025, lo que supone que las previsiones para 2024 son 0,2 puntos porcentuales superiores a las de la edición de octubre de 2023 de Perspectivas de la economía mundial (informe WEO); esto se debe a una resiliencia mayor de lo esperado en Estados Unidos y en varias economías de mercados emergentes y en desarrollo importantes, así como al estímulo fiscal en China. De todos modos, las previsiones para 2024 y 25 son inferiores al promedio histórico de 3,8% (2000–19), ante las elevadas tasas de interés de política monetaria para combatir la inflación, el repliegue del apoyo fiscal en un entorno de fuerte endeudamiento que frena la actividad económica y el bajo crecimiento de la productividad subyacente. La inflación está disminuyendo más rápidamente de lo previsto en la mayoría de las regiones, mientras se disipan los problemas en el lado de la oferta y se aplica una política monetaria restrictiva. Se prevé que el nivel general de inflación a escala mundial descienda a 5,8% en 2024 y a 4,4% en 2025, lo que supone una revisión a la baja del pronóstico para 2025.

Sin duda la pandemia no está controlada y los escenarios sobre los cuales se establece el crecimiento pueden presentar riesgos como, un rebrote que obligue de nuevo a confinamientos perdurables, la demora en la vacunación, no éxito de la misma, políticas públicas limitadas y no duraderas en el tiempo, con suficientes estímulos y falta de liquidez e insolvencia económica, lo cual agravaría aún más la crisis económica y llevaría a una profunda recesión económica.

Se espera que las decisiones tanto a nivel mundial como local determine pautas concretas frente a un mayor dinamismo económico y delimite la senda de crecimiento.

No obstante para consolidar un crecimiento se debe aumentar la inversión también muestras para atender oportunamente a quien contraiga la COVID-19 y contrarrestar los rebotes, una mayor inversión en atender a quienes enfermen del virus, para así disminuir el número de muertos y dar tranquilidad a las personas, a los agentes y por ende a la economía interna en vacunas que logre inmunizar una gran parte de la población y puede tenerse certeza de las labores a desempeñar libre de cualquier contagio, lo cual necesitará gran asignación de recursos, la cual puede ser canalizado a través de cooperación internacional..

## 2.4 ESTUDIO DE OFERTA Y DEMANDA

La inflación acumulada para Colombia según el Departamento Nacional de Estadística DANE, para el año 2021, llegó a una cifra del (5.62%), la cifra más alta en los últimos 5 años y por encima de la meta anual de 3% establecida por el banco central, debido al alza de los precios en medio de la recuperación del consumo interno tras los efectos de la pandemia de COVID -19.

### Información febrero 2024



Fuente: DANE, cálculos del autor

El aumento general de los precios durante 2024 fue del 9,28%. Así lo dio a conocer el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane), que entregó los resultados de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC).

El aumento mensual de los precios durante el mes de enero de 2024 se explicó por las variaciones en la división de *alojamiento y servicios públicos* (0,64 %), que contribuyó con 0,19 p.p. La segunda actividad con mayor incidencia en el alza fue la de *restaurantes y hoteles* (1,31 %), que contribuyó 0,15 p.p. De la misma manera, el alza en el precio de *transporte* (0,90 %) contribuyó con 0,13 p.p. Por su parte, el aumento en el precio de *alimentos y bebidas no alcohólicas* (0,55 %) influyó en 0,09 p.p. De manera contraria, se presentaron disminuciones en las divisiones de *recreación*

# ANÁLISIS DEL SECTOR

y cultura (-0,42 %), con una contribución de -0,01 p.p. e *información y comunicaciones* (-0,18 %), con una contribución de -0,01 %.

La inflación mensual de enero en la división de *alojamiento y servicios públicos* fue de 0,64 %, explicada fundamentalmente por el alza en los precios del *arriendo imputado* (0,94 % y 0,12 p.p.) y *efectivo* (0,94 % y 0,09 p.p.), *servicios relacionados con la copropiedad*, con una variación mensual de 0,51 % y una contribución a la variación de 0,01 p.p., y por el incremento en el costo en el *servicio de electricidad* (0,36 % y 0,01 p.p.). Por el contrario, se presentó disminución en el costo del *servicio de gas* (-4,10 % y -0,04 p.p.).

El alza mensual en el precio de *restaurantes y hoteles* fue de 1,31 %, correspondiente al aumento en el precio de las *comidas en establecimientos de servicio a la mesa* (1,40 % y 0,12 p.p.), de las *comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato* (1,46 % y 0,03 p.p.) y *gastos en discotecas, bares y griles* (1,62 % y 0,01 p.p.).

El incremento en la división de *transporte* fue de 0,90 %, debido, principalmente, a la variación en el precio de los *combustibles para vehículos* (3,70 % y 0,12 p.p.), del *mantenimiento y reparaciones efectuadas en el taller* (2,12 % y 0,01 p.p.), de los *peajes* (7,76 % y 0,01 p.p.) y del *transporte urbano* (0,22 % y 0,01 p.p.).

De otro lado, cayeron los precios del *transporte de pasajeros y equipaje en avión* (-5,47 % y -0,02 p.p.), el costo de los *vehículos particulares nuevos o usados* (-0,19 % y -0,01 p.p.) y del *transporte intermunicipal* (-1,25 % y -0,01 p.p.).

El aumento en *alimentos y bebidas no alcohólicas* fue de 0,55 %, lo cual se explicó por el alza en el precio de *carne de res y derivados* (0,72 % y 0,02 p.p.), *carne de aves* (1,52 % y 0,02 p.p.), *hortalizas y legumbres frescas* (4,18 % y 0,02 p.p.), *chocolate y productos a base de chocolate* (2,02 % y 0,01 p.p.), *pan* (0,62 % y 0,01 p.p.), *carnes preparadas*, *charcutería y otros* (1,60 % y 0,01 p.p.), *leche* (0,65 % y 0,01 p.p.), *quesos y productos afines* (1,28 % y 0,01 p.p.) y *naranjas* (14,08 % y 0,01 p.p.).

En contraste, la disminución en el costo de *recreación y cultura* (-0,42 %) se reflejó en la caída en el precio de los *paquetes turísticos completos* (-5,45 % y -0,02 p.p.) y el *alimento para animales domésticos y mascotas* (-2,00 % y -0,01 p.p.).

Por último, la caída en los precios de *información y comunicación* (-0,18 %) se debió a la disminución en el costo de los *equipos de telefonía móvil, similares y reparación* (-2,40 % y -0,01 p.p.).

## DATOS POR CIUDADES

El Dane informó también que las ciudades que registraron los datos más altos durante 2021 fueron Santa Marta, con una inflación de 8,99%, Cúcuta con 8,69% y Popayán, con un dato de 8,42%. Según explicó Oviedo, en el caso de la capital del Magdalena el incremento en los precios de la ciudad se atribuye en especial al incremento en los arriendos y en el servicio de electricidad, mientras que en Popayán se explica por los efectos del paro nacional que se vivieron a mediados de mayo de 2021.

Por el contrario, las ciudades con las menores inflaciones fueron Bogotá, con 4,62% y Tunja, con 5,09%. En la capital esto se explicó por la oferta de nuevos operadores de internet y de telefonía, que han hecho que los precios bajen.

<https://www.portafolio.co/economia/en-vivo-dane-entrega-resultados-de-la-inflacion-de-diciembre-de-2021-560247>

De lo anterior se puede concluir que la inflación generada en el año 2021, tendrá un impacto alto en la economía nacional para el año 2022, pues los costos están directamente indexados a la inflación y así mismo incrementará costos como peajes, arriendos, avalúos catastrales y hasta matrículas estudiantiles.

## Dinámica y Comportamiento Económico

Según Camilo Pérez, gerente de investigaciones económicas de Banco de Bogotá, destacó que se debe tener en cuenta que “hay varios productos y servicios que están indexados a la inflación del año anterior”. Según Pérez, un ejemplo claro son los arriendos, pues “estos se ajustan durante 2022 con la inflación que estuvo vigente al cierre de 2021, lo que quiere decir que apenas empiecen a ajustarse esos contratos comenzarán a tener una variación anual de 5,26%. De esa manera, una inflación alta como la que tuvimos en 2021 va a afectar también la de 2022”.

Según el economista, en contraste con esto, los arriendos en el año 2021 estuvieron contenidos pues la inflación en 2021 fue relativamente baja.

De acuerdo con Jackeline Piraján, economista Scotiabank Colpatria, de cara a 2022, “la inflación continuaría acelerándose por lo menos durante el primer trimestre del año, pues vamos a tener los ajustes usuales en precios como arriendos, peajes, servicios de salud, servicios de restaurantes, servicios domésticos entre otros, que usualmente se incrementan basados en la inflación pasada y en el incremento del salario mínimo”.

La economista aseguró que a lo anterior se suma la reversión de la bajada de precios generada por los días sin IVA del último trimestre del 2021 y la vuelta de algunos impuestos como el imptoconsumo en restaurantes. Así, desde Scotiabank se espera que la inflación se aproxime al 6% en el primer trimestre del año y que en el segundo semestre empiece a decrecer a algo más cercano al 4% anual.

Con esta postura coincide María Paula Castañeda, economista de BBVA Research para Colombia, quien mencionó que “este cierre de la inflación en niveles altos y sumado al incremento muy por encima de la inflación del salario mínimo, traerá presiones sobre algunas tarifas que están atadas a estos datos, especialmente en los rubros de servicios”.

<https://www.portafolio.co/economia/en-vivo-dane-entrega-resultados-de-la-inflacion-de-diciembre-de-2021-560247>

Factores como ómicron o la inflación amenazan la previsión para 2022, según la cual el PIB global avanzará a menor ritmo que en 2021, pero aún por encima de su media histórica

## ANÁLISIS DEL SECTOR

El año que concluyó ha sido magnífico desde el punto de vista del crecimiento económico. Tras el shock que produjo la irrupción del coronavirus en marzo de 2020, que precipitó al planeta a una severa recesión, la recuperación llegó en 2021 de la mano de una batería de estímulos sin precedentes, tanto fiscales como monetarios.

Las últimas previsiones del Fondo Monetario Internacional (octubre) sitúan la mejora del PIB mundial en el 5,9%, la tasa más alta en décadas. El avance de la economía habría sido incluso mayor de no haberse visto frenada por los cuellos de botella en las cadenas de suministro a partir del verano.

En 2022, la previsión de consenso es que el crecimiento continúe la fase de desaceleración que se inició hace un semestre, pero que se mantenga a unas tasas todavía por encima de las obtenidas en los años previos a la COVID-19. El FMI, por ejemplo, sitúa la subida del PIB mundial en el 4,9%. Las economías tendrán que acostumbrarse poco a poco a funcionar sin tanta liquidez en el sistema. "Creemos que 2022 será un año de dos mitades. En la primera parte, el crecimiento será superior a la media, seguido por una normalización de las tasas de actividad a medida que la reapertura de las economías se complete, el exceso de ahorro generado durante la pandemia se gaste y las medidas de estímulo extraordinarias se vayan retirando", explica Mark Haefele, responsable de inversión global de UBS. En cuanto a la evolución por regiones, desde el banco suizo creen que también asistiremos a una divergencia, "con las economías desarrolladas creciendo muy por encima de las emergentes en la primera mitad del año, para que luego los países en vías de desarrollo recuperen un mayor dinamismo que los grandes".

Junto con los paquetes de ayudas de gobiernos y bancos centrales, el otro gran catalizador de la recuperación económica en 2021 ha sido la llegada de las primeras vacunas contra el coronavirus. La inmunización de buena parte de la población mundial —sobre todo en los países desarrollados— permitió la reapertura de las economías y cierta normalización en sectores como el transporte y el turismo. Sin embargo, la llegada de una nueva variante (ómicron) a finales de noviembre ha vuelto a generar incertidumbre. Si bien es muy difícil volver a confinamientos severos como los vividos entre marzo y abril de 2020, algunos países han empezado a decretar restricciones ante el alarmante aumento en el ritmo de contagios. La evolución de la pandemia, por tanto, será una de las principales incertidumbres para la economía a corto y medio plazo, aunque los expertos confían en que lo peor haya quedado atrás. "Hay razones fundadas para ser optimistas respecto a la evolución de la pandemia en 2022. Las vacunas mejoradas para hacer frente al virus se extenderán mundialmente. Al mismo tiempo, el desarrollo de pastillas antivirales puede disminuir drásticamente el número de hospitalizaciones", destaca Henry Allen, analista de Deutsche Bank.

<https://elpais.com/economia/negocios/2021-12-26/la-economia-mundial-en-2022-crecimiento-en-un-estanque-lleno-de-piranas.html>

Colombia tiene un panorama económico "alentador" en 2024 a pesar de la inflación alta que se prevé para el primer semestre, según las proyecciones del banco de inversión BTG Pactual.

En un contexto de recuperación económica, luego de darse una caída del PIB (en 2020) y un aumento del desempleo a niveles históricos, la visión de cara a 2022 es alentadora", señala el informe.

El BTG Pactual destaca que a lo largo de los años Colombia "ha demostrado un crecimiento relativamente estable (...) y este 2021 no fue la excepción".

El informe añade que este año "el país ha tenido uno de los mejores crecimientos de las últimas décadas", ya que el crecimiento del PIB será del orden del 9,7 %, según las proyecciones oficiales. (Inversiones que serán las más atractivas en el 2022, según Credicorp).

En opinión del presidente del BTG Pactual, Armando Montenegro, para dar estabilidad a la economía es necesario mantener el crecimiento dinámico en 2024, "pero esto viene acompañado de varios retos".

Entre esos desafíos mencionó "una incertidumbre debido al futuro de la pandemia, entre ellos el avance en la vacunación y el panorama electoral de los comicios presidenciales".

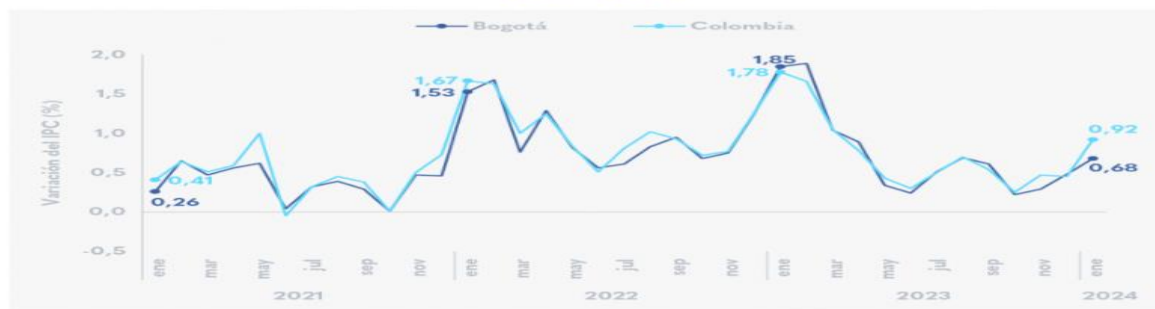
(Colombia recibirá US\$300 millones del BM: para qué se usará el dinero).

Por su parte, el director de Investigaciones Económicas para la Región Andina en BTG Pactual, Munir Jalil, señaló que entre los factores a tener en cuenta está "la persistencia inflacionaria, que se va a mantener durante el primer semestre de 2022 para luego entrar a converger" con la meta del 3 % fijada por el Banco de la República (autoridad monetaria).

La inflación de los últimos 12 meses en Colombia fue del 5,26 %, muy por encima de la meta. "Sin embargo, es importante resaltar que la inflación será mayor si los choques de oferta perduran más de lo esperado", agregó Jalil.

<https://www.portafolio.co/economia/finanzas/colombia-con-un-panorama-economico-alentador-para-2022-segun-btg-pactual-560073>

## Variación mensual del IPC en Bogotá y Colombia 2021 - 2024



Fuente: DANE, Dirección de Metodología y Producción Estadística (DIMPE) - Precios y costos. Elaboración SDDE-ODEB.

Las segundas y terceras olas globales de contagio COVID-19, en EL arranque del 2021, han sembrado dudas sobre la magnitud del esperado rebote en crecimiento. Después de haberse contraído en cerca de 4% el PIB-real global durante 2020, ahora se pronostica una expansión de 6% en el 2021, pero con alta varianza regional.

Por ejemplo, los Estados Unidos estaría teniendo un mejor desempeño del inicialmente pronosticado, pues su contracción habría sido un moderado -3,5% en 2020 frente al -5,5% pensado en junio del año anterior. Y su rebote ahora se espera hacia +5,5% en 2021, lo cual ha venido acompañado de una buena recuperación laboral al reducirse el desempleo del pico de 14% en segundo trimestre hacia solo 8% al cierre del 2020 y con perspectivas de llegar a 6% en este 2021. Esto gracias a su flexibilidad en la contratación laboral.

Se trata de rebotes, en 2021, más que proporcionales frente a 2020. Ello despeja el camino para que Estados Unidos llegue en 2022 a su potencial de crecimiento de 3% anual y con desempleo bajando nuevamente hacia el 4,5% de "pleno empleo". Así, cabe esperar un moderado rebote inflacionario hacia el 2% en 2022, cuando la repo de la Fed podría regresar hacia el 2,5%.

En Europa las noticias también son positivas, aunque en menor grado. La zona euro habría caído -7% en su PIB-real en 2020 y con expectativas de rebote hacia +5% en 2021. Sin embargo, su desempleo continuaría ascendiendo del 8% hacia 9% en 2021. Poco ayuda a la recuperación los nuevos confinamientos y la entrada en vigencia del Brexit. Mucho dependerá de la aceleración de vacunación masiva en este primer semestre.

América Latina continúa como el foco de mayor preocupación tras su contracción de -7% en el PIB-real regional durante 2020 y con un rebote menos que proporcional de +4% esperado para 2021. La tasa de desempleo se ha duplicado al llegar al 10% y no es nada claro que ella pueda disminuir rápidamente durante 2021. Los nuevos confinamientos y la tardanza que seguramente habrá en la vacunación masiva jugarán en contra de dicha recuperación.

¿Cómo luce la recuperación de Colombia frente a este panorama internacional? Luce tenue y con serios riesgos de recaída, dado el cúmulo de problemas estructurales, tanto a nivel laboral como fiscal. La economía colombiana debió caer entre 7% y -8% durante el 2020 y esperamos una moderada recuperación a ritmos del 4% o 4,5% tanto en 2021 como en 2022.

El gráfico adjunto ilustra cómo esta recuperación será más bien débil frente a lo que ocurre en los Estados Unidos o Asia. Allí se observa que el nivel del PIB-real en 2024 tan solo estaría regresando a los niveles que se tenían en 2019 y que el ritmo de crecimiento del quinquenio 2018-2024 habrá sido tan pobre como 1,5% en promedio anual. Calculado en términos per-cápita (en pesos), este crecimiento habría sido nulo en promedio anual.

Si bien el discurso oficial ha sido que veníamos bien en 2019 y acercándonos a nuestro crecimiento potencial de 3,5% anual (... hasta que apareció la pandemia-covid), la verdad es que el crecimiento quinquenal 2016-2019 ya era bastante pobre, al registrar solo 2,4% en promedio anual (ver gráfico).

Este era el resultado de no haber sembrado bien los réditos de la bonanza petrolera de 2005-2014 y de no haber corregido serios problemas estructurales en materia laboral y de carencia de infraestructura; amén del fracaso en la diversificación exportadora.

Lo ocurrido en Brasil ha debido advertirnos que existía un alto riesgo de caer del soñado "vuelo Corcovado" (durante la era populista del Lula-Dilma de 2003-2016) hacia el "vuelo gallina", reduciendo su crecimiento potencial de 4% hacia solo 1% anual. En Colombia ha ocurrido algo similar a lo del Brasil, al reducirse nuestro potencial de crecimiento de 4,5% anual (durante 2003-2014) hacia solo 3% anual (durante 2015-2019) y ahora nos perfilamos hacia crecimientos de solo 2% anual (durante 2020-2024). Nótese que esta última cifra de crecimiento potencial del 2% anual es la misma cifra que recién acaba de computar el Banco Mundial para América Latina como un todo (ver "Perspectivas Globales, Enero 2021).

La historia de la desaceleración del PIB-real de Colombia es aún más dramática al computarla en dólares, lo cual refleja ese otro fracaso exportador del país, todavía centrado en un 60%-70% en commodities energéticos. El gráfico muestra cómo esos niveles de producción en dólares cayeron al 84% respecto del observado en 2019 y tan solo estarían llegando al 87% en el 2022. Esto como resultado de esa doble combinación de contracción del producto y devaluaciones que habrán acumulado en promedio pérdidas de 20% durante 2020-2022, adicionales al 50% de caída nominal peso-dólar del periodo 2015-2019.

<https://www.larepublica.co/analisis/sergio-clavijo-500041/crecimiento-pib-real-de-colombia-2020-2022-3118287>

Fuente: La República

# ANÁLISIS DEL SECTOR

## Estimación de Crecimiento para el año 2024

La expectativa de crecimiento para Colombia dependerá como siempre del comportamiento de economías desarrolladas, como Europa y Estados Unidos, a los cuales no les espera un crecimiento superior el 5% contrario a China y Corea del Sur los cuales establecen un crecimiento por encima del 8%. (<https://www.semana.com/economia/articulo/economia-mundial-en-2021-quienes-seran-los-ganadores-y-los-perdedores/202105/>)

Sin duda la pandemia no está controlada y los escenarios sobre los cuales se establece el crecimiento pueden presentar riesgos como, un rebrote que obligue de nuevo a confinamientos perdurables, la demora en la vacunación, no éxito de la misma, políticas públicas limitadas y no duraderas en el tiempo, con suficientes estímulos y falta de liquidez e insolvencia económica, lo cual agravaría aún más la crisis económica y llevaría a una profunda recesión económica.

Se espera que las decisiones tanto a nivel mundial como local determine pautas concretas frente a un mayor dinamismo económico y delimite la senda de crecimiento.

No obstante para consolidar un crecimiento se debe aumentar la inversión también muestras para atender oportunamente a quien contraiga la COVID-19 y contrarrestar los rebrotes, una mayor inversión en atender a quienes enfermen del virus para así disminuir el número de muertos y dar tranquilidad a las personas, a los agentes y por ende a la economía interna y en vacunas que logre inmunizar una gran parte de la población y puede tenerse certeza de las labores a desempeñar libres de cualquier contagio, lo cual necesitará gran asignación de recursos, la cual puede ser canalizado a través de cooperación internacional..

## 2.5 DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD

Los elementos a suministrar deben cumplir las siguientes condiciones:

Además de lo establecido en el documento de Términos y Condiciones de Uso de la Tienda Virtual del Estado Colombiano y la Guía para la Adquisición en Gran Almacén cuando se trata de mínima cuantía por la Tienda Virtual del Estado Colombiano, el futuro contratista se compromete a cumplir con todas y cada una de las características técnicas enunciadas en las fichas de los elementos a adquirir, además a:

- a) El contratista se obligará a suministrar a la entidad los productos nuevos, de alta calidad.
- b) Los elementos a suministrar serán de producción original no genéricos ni remanufacturados y no tendrán cambios en la estructura original del producto. De esta forma, los elementos deberán estar sellados y no podrán evidenciar deterioro
- c) El contratista se obligará a entregar los productos en los lugares definidos por la Entidad, que para el caso será en las ciudades de Tunja Boyacá, en el Parque Industrial del Oriente Sector el Callejón, Vereda Runta, Bodega No. 5 y en la ciudad de Yopal – Casanare en carrera 14 # 13-60 barrio Corocora.
- d) Ejecutar los cambios y adiciones que la entidad considere necesarios introducir a la orden u órdenes de compra.
- e) Suministrar a la Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Tunja a través de su delegado, cuando se solicite, cualquier tipo de información referente a los aspectos de la futura orden u órdenes de compra.
- f) Reemplazar totalmente y a su costo los productos por daños o deterioro, que hayan sido suministrados y durante el periodo de garantía para la Entidad. El plazo para la reposición de los productos no podrá superar el término establecido en el documento de Términos y Condiciones de Uso de la Tienda Virtual del Estado Colombiano.

DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	CARACTERÍSTICAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD UNIDAD 08	VALOR PONDERADO	VALOR TOTAL
CAJAS DE ARCHIVO	CAJAS DE ARCHIVO X200 CON IMPRESION	UNIDAD	216	\$ 5.474,00	\$ 1.182.384,00
RESMAS DE PAPEL TAMAÑO OFICIO	Resma de Papel bond de 75 gr. De 500 hojas blanco tamaño oficio.	RESMA	3500	\$ 26.061,00	\$ 91.213.500,00
CARPETAS DESACIFICADAS	CARPETA BLANCA DESACIFICADA TAMAÑO OFICIO SIN CAUCHO	UNIDAD	80	\$ 4.046,00	\$ 323.680,00
CINTA PARA EMPAQUES	CINTA PARA EMPAQUE DE 30 MICRAS, TRANSPARENTE, DIMENSIONES (48MM X 100 MTS) CAUCHO/ RESINA NO IMPRESA	UNIDAD	40	\$ 10.198,00	\$ 407.920,00

## ANÁLISIS DEL SECTOR

ESFEROS DE TINTA NEGRA PAQUETE POR 12 UNIDADES	Bolígrafo negro: Características físicas: Cuerpo plástico o polietileno translucido o color negro; punta metálica, con tapa o retractil, redondo, rectangular o hexagonal. Tinta de Color: Negro; Rendimiento: Mínimo de 1000 mts.	UNIDAD	674	\$ 1.071,00	\$ 721.854,00
LAPIZ GRAFITO NEGRO PAQUETE POR 12 UNIDADES	LAPIS HB PUNTA EN GRAFITO	UNIDAD	225	\$ 1.283,00	\$ 288.675,00
MARCADOR PERMANENTE POR UNIDAD	MARCADOR PERMANENTE NEGRO PUNTA FINA	UNIDAD	156	\$ 1.547,00	\$ 241.332,00
GANCHOS PARA LEGAJAR PAQUETE POR 20 UNIDADES	GANCHO LEGAJADOR PLASTICO CON PESTAÑA DE SEGURIDAD, (CIERRE LATERAL), FILAMENTO DE 6 CMS, 100% POLIPROPILENO, DOS PIEZAS,	PAQUETE X 20	60	\$ 4.165,00	\$ 249.900,00
Etiqueta en poliéster plata de 50*25 mm. 2 líneas de 2.500 a 5.000 stickers por rollo	Etiqueta en poliéster plata de 50*25 mm. 2 líneas de 2.500 a 5.000 stickers por rollo	ROLLO X 5000 STICKERS	4	\$ 771.239,00	\$ 3.084.956,00
Cinta Resina 110 mm x 300 mts negro para imprimir etiquetas	Cinta Resina 110 mm x 300 mts negro para imprimir etiquetas	ROLLO	3	\$ 761.600,00	\$ 2.284.800,00
TOTAL, GENERAL					\$ 99.999.001,00

Atendiendo que los elementos a adquirir son variados y el catálogo de Grandes Superficies de la tienda virtual de Colombia Compra Eficiente, ofrece una gran variedad de elementos con características diferentes y precios diferentes, a continuación, se enunciará los elementos que cumpliendo con las características requeridas ostentan los menores precios, al momento de realizar los presentes estudios previos, teniendo presente que aquellos pueden o no estar disponibles o haber variados sus valores, al momento de efectuar la compra, situación que será verificada a la hora de realizar la adquisición:

DESCRIPCION DEL PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR PANAMERICANA	VALOR CENCOSUD	VALOR COLSUBSIDIO	VENEPLEAS	POLIFLEX	FERRICENTROS	PROVEEDOR INSTITUCIONAL	MENOR VALOR
CAJAS DE ARCHIVO	UNIDAD								
		\$26.061.00							\$26.061.00

# ANÁLISIS DEL SECTOR

<b>RESMAS DE PAPEL TAMAÑO OFICIO</b>	RESMA DE 500 HOJAS					\$33.900.00	\$41.293.00	\$ 41.200,00	
<b>CARPETAS DESACIFICADAS</b>	Paquete por unidad	\$4.046.00		\$5.960.00	\$6.500.00				\$4.046.00
<b>ESFEROS DE TINTA NEGRA</b>	unidades	\$ 10.071,00		\$18.140.00		\$11.900.00			\$ 10.071,00
<b>CINTA PARA EMPAQUES</b>	UNIDAD POR ROLLO	\$ 1.071,00	\$1.740.00	\$1.280.00	\$1.474.00	\$1.400.00		\$1.800.00	\$ 10.071,00
<b>LAPIZ GRAFITO NEGRO</b>	UNIDAD	\$ 1.283,00		\$1.620.00	\$1.400.00			\$13.043.00	\$ 1.283,00
<b>MARCADOR PERMANENTE</b>	UNIDAD	\$1.547.00			\$1.666.00			\$1.692.00	\$1.547.00
<b>GANCHOS LEGAJADOR</b>	PAQUETE POR 20 UNIDADES	\$4.165.00		\$5.140.00	\$5.570.00			\$5.435.00	\$4.165.00
Etiqueta en poliéster plata de 50*25 mm. 2 líneas de 2.500 a 5.000 stickers por rollo	ROLLO X 5000 STICKERS	\$ 771.239,00							\$ 771.239,00
Cinta Resina 110 mm x 300 mts negro para imprimir etiquetas	ROLLO	\$ 761.600,00							\$ 761.600,00

De acuerdo con lo anterior la distribución se realizaría de la siguiente manera:

DESPACHO	CAJAS DE ARCHIVO	RESMAS DE PAPEL TAMAÑO OFICIO	CARPETAS DESACIFICADAS	CINTA PARA EMPAQUES	ESFEROS DE TINTA NEGRA PAQUETE POR 12 UNIDADES	LAPIZ GRAFITO NEGRO PAQUETE POR 12 UNIDADES	MARCADOR PERMANENTE POR UNIDAD	GANCHOS PARA LEGAJAR PAQUETE POR 20 UNIDADES	Etiqueta en poliéster plata de 50*25 mm. 2 líneas de 2.500 a 5.000 stickers por rollo	Cinta Resina 110 mm x 300 mts negro para imprimir etiquetas
Juzgado 001 Civil del Circuito de Tunja		5								
Juzgado 002 Civil del Circuito de Tunja		5								
Juzgado 003 Civil del Circuito de Tunja - Oralidad		5								
Juzgado 004 Civil del Circuito de Tunja - Oralidad		5								
Juzgado 001 Penal del Circuito con Función de Conocimiento de Tunja		5								
Juzgado 002 Penal del Circuito con Función de Conocimiento de Tunja		5								
Juzgado 003 Penal del Circuito con Función de Conocimiento de Tunja		5								



# ANÁLISIS DEL SECTOR

Juzgado 008 Ejecución de Penas y Medidas de Seguridad de Tunja		10																		
Juzgado 001 Penal Especializado de Tunja		5																		
Juzgado 001- Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 002 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 003 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 004 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 005 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 006 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 007 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 008 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 009- Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 010 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 011 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 012 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 013 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 014 - Oral Administrativo de Tunja																				
Juzgado 001 Civil Municipal de Tunja		5																		
Juzgado 002 Civil Municipal de Tunja - Oral		5																		
Juzgado 003 Civil Municipal de Tunja - Oral		5																		
Juzgado 004 Civil Municipal de Tunja - Oral		5																		
Juzgado 005 Civil Municipal de Tunja - Oral		5																		
Juzgado 006 Civil Municipal de Tunja		5																		
Juzgado 007 Civil Municipal de Tunja - Oral		5																		
Juzgado 001 Municipal de Competencia Múltiple de Tunja		5																		
Consejo Seccional de la Judicatura Sala Administrativa de Boyacá 001		10																		
Consejo Seccional de la Judicatura Sala Administrativa de Boyacá 002		10																		
SECRETARIA DE LA SALA ADMINISTRATIVA DEL CONSEJO SECCIONAL DE LA JUDICATURA		20				24	35	12	2											
SECRETARIA DE LA COMISION DE DISCIPLINA JUDICIAL DE BOYACA		20				24	30	12	4											
COMISION DE DISCIPLINA JUDICIAL DE BOYACA DESPACHO 001		5																		

# ANÁLISIS DEL SECTOR

COMISION DE DISCIPLINA JUDICIAL DE BOYACA DESPACHO 002		5								
COMISION DE DISCIPLINA JUDICIAL DE BOYACA DESPACHO 003		10			24	12	12	4		
SECRETARIA TRIBUNAL SUPERIOR SALA CIVIL FLIA		15			24	12	12	30		
Tribunal Superior Sala 001 Civil - Familia de Tunja		5								
Tribunal Superior Sala 002 Civil - Familia de Tunja		5								
Tribunal Superior Sala 003 Civil - Familia de Tunja		5								
Tribunal Superior Sala 004 Civil - Familia de Tunja		5								
SECRETARIA TRIBUNAL SUPERIOR SALA LABORAL		15			24	12				
Tribunal Superior Sala 001 Laboral de Tunja		5								
Tribunal Superior Sala 002 Laboral de Tunja		5								
Tribunal Superior Sala 003 Laboral de Tunja		5								
Tribunal Superior Sala 001 Penal de Tunja		5								
Tribunal Superior Sala 002 Penal de Tunja		5								
Tribunal Superior Sala 003 Penal de Tunja		5								
Tribunal Superior Sala 004 Penal de Tunja		5								
SECRETARIA SALA PENAL - TRIBUNAL SUPERIOR DE TUNJA		20			24	12				
SECRETARIA GENERAL TRIBUNAL CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO		15			24	12				
Despacho 001 Oral del Tribunal Administrativo de Boyacá										
Despacho 002 Oral del Tribunal Administrativo de Boyacá										
Despacho 003 Oral del Tribunal Administrativo de Boyacá										
Despacho 004 Oral del Tribunal Administrativo de Boyacá										
Despacho 005 Oral del Tribunal Administrativo de Boyacá										
Despacho 006 Oral del Tribunal Administrativo de Boyacá										
Despacho 012 Oral del Tribunal Administrativo de Boyacá										
Juzgado 001 Penal para Adolescentes con Función de Control de Garantías Municipal de Tunja		10								
Juzgado 02 Penal para Adolescentes con Función de Control de Garantías Municipal de Tunja		10								

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Juzgado 003 Penal para Adolescentes con Función de Control de Garantías Municipal de Tunja		10								
Juzgado 01 Penal del Circuito para Adolescentes con Función de Conocimiento de Circuito de Tunja		10								
CENTRO DE SERV. ADMINISTRATIVOS JUZGADOS EJECUCION DE PENAS Y MEDIDAS DE SEGURIDAD		115			24					
CENTRO DE SERV. JUDICIALES PENAL CONTROL GARANTIAS TUNJA		15			24					
CENTRO DE SERVICIOS JUDICIALES - PENAL ADOLESCENTES		15			18					
OFICINA DE SERVICIOS JUZGADO ADMINISTRATIVOS TUNJA		15			12					
AREA ADMINISTRATIVA		10	40	25	12		27		4	3
AREA DE TALENTO HUMANO		180			12		25			
OFICINA JUDICIAL		20			12					
OFICINA DE APOYO TECNOLOGICO		10								
ASISTENCIA LEGAL		10			12					
DIRECCION SECCIONAL - AREA DE PRESUPUESTO		10			12					
CONSEJO SECCIONAL DE LA JUDICATURA - SALA ADMINISTRATIVA - DESPACHO 2		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Arcabuco		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Boyacá		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Còmbita		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Chiquiza		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Gachantivá		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Villa de Leiva		5								
Juzgado 002 Promiscuo Municipal de Villa de Leiva		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Sáchica		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Samacá		5								
Juzgado 002 Promiscuo Municipal de Samacá		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Siachoque		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Sora		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Sotaquirá		5								

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Turmequé	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tuta	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Toca	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Ventaquemada	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Oicatá	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Cucaita	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Chivatá	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Soracá	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Motavita	5									
Juzgado 001 Civil de Circuito de Chiquinquirá	5									
Juzgado 002 Civil de Circuito de Chiquinquirá	5									
Juzgado 001 Penal del Circuito de Chiquinquirá	5									
Juzgado 002 Penal del Circuito de Chiquinquirá	5									
Juzgado 001 Familia del Circuito de Chiquinquirá	5									
Juzgado 001 Civil Municipal de Chiquinquirá	5									
Juzgado 001 Civil Municipal de Chiquinquirá	5									
Juzgado 002 Civil Municipal de Chiquinquirá	5									
Juzgado 001 Penal Municipal de Chiquinquirá	5									
Juzgado 002 Penal Municipal de Chiquinquirá	5									
Juzgado 003 Penal Municipal de Chiquinquirá	5									
Juzgado 001 Penal para Adolescentes con Función de Conocimiento de Circuito de Chiquinquirá	5									
CENTRO DE SERV. JUDICIALES PENAL CONTROL GARANTIAS CHI/RA	5									
CESPA CHIQUINQUIRA	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Briceño	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tununguá	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Buena Vista	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Coper	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Maripí	5									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Muzo	5									

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Otanche		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Pauna		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Quipama		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de La Victoria		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Ráquira		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Saboyá		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de San Miguel de Sema		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de San Pablo de Borbur		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Sutamarchán		5								
CENTRO DE SERV. JUDICIALES PENAL CONTROL GARANTIAS CHIQ/RA		5			24					
Juzgado 001 Penal Circuito para Adolescentes de Chiquinquirá (CESPA)		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tinjacá		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Caldas		5								
Juzgado 001 Civil de Circuito de Garagoa		5								
Juzgado 001 Penal de Circuito de Garagoa		5								
Juzgado 001 Promiscuo de Familia de Circuito de Garagoa		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Garagoa		5								
Juzgado 002 Promiscuo Municipal de Garagoa		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Chinavita		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Macanal		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Pachavita		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de San Luis de Geceno		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Santa María		5								
Juzgado 001 Civil de Circuito de Guateque		5								
Juzgado 001 Penal de Circuito de Guateque		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Guateque		5								
Juzgado 002 Promiscuo Municipal de Guateque		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Almeida		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Chivor		5								

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Guayatá		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Somondoco		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Sutatenza		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tenza		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de La Capilla		5								
Juzgado 001 Promiscuo de Familia de Circuito de Miraflores		5								
Juzgado 001 Promiscuo de Circuito de Miraflores		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Miraflores		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Berbeo		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Campohermoso		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Páez		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de San Eduardo		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Zetaquirá		5								
Juzgado 001 Civil de Circuito de Moniquirá		5								
Juzgado 001 Penal de Circuito de Moniquirá		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Moniquirá		5								
Juzgado 002 Promiscuo Municipal de Moniquirá		5								
Juzgado 003 Promiscuo Municipal de Moniquirá		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Chitaraque		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de San José de Pare		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Santana		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Santa Sofía		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Togúí		5								
Juzgado 001 Civil de Circuito de Ramiriquí		5								
Juzgado 001 Penal de Circuito de Ramiriquí		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Ramiriquí		5								
Juzgado 002 Promiscuo Municipal de Ramiriquí		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Ciénega		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Jenesano		5								

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Nuevo Colón		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Rondón		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tibaná		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Úmbita		5								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Viracachá		5								
Juzgado Administrativo 001 - Oral de Duitama										
Juzgado Administrativo 002 - Oral de Duitama										
Juzgado 001 Civil de Circuito Oral de Duitama		5								
Juzgado 002 Civil de Circuito Oral de Duitama		5								
Juzgado 003 Civil de Circuito de Escritural de Duitama		5								
Juzgado 001 Penal del Circuito con Función de Conocimiento de Duitama		5								
Juzgado 002 Penal de Circuito de Duitama		5								
Juzgado 001 Laboral de Circuito de Duitama		5								
Juzgado 001 Municipal de Pequeñas Causas Laborales de Duitama		5								
Juzgado 001 Promiscuo de Familia de Circuito de Duitama		5								
Juzgado 002 Promiscuo de Familia de Circuito de Duitama		5								
Juzgado 001 Civil Municipal de Duitama		5								
Juzgado 002 Civil Municipal de Duitama		5								
Juzgado 003 Civil Municipal de Duitama		5								
Juzgado 004 Civil Municipal de Duitama		5								
Juzgado 001 Penal Municipal con Función de Conocimiento de Duitama		5								
Juzgado 002 Penal Municipal de Duitama		5								
Juzgado 003 Penal Municipal de Duitama		5								
Juzgado 004 Penal Municipal de Duitama		5								
CENTRO DE SERV. JUDICIALES PENAL CONTROL GARANTIAS DUITAMA	30	15				24				
OFICINA DE SERVICIOS		20				24				
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Nobsa		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Paipa		10								
Juzgado 002 Promiscuo Municipal de Paipa		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tibasosa		10								

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Juzgado 001 Promiscuo de Circuito de El Cocuy		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de El Cocuy		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Chiscas		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de El Espino		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Guacamayas		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Güicán		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Panqueva		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de San Mateo		10									
Juzgado 001 Promiscuo de Circuito de Paz de Río		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Paz de Río		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Betétiva		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Sátiva Norte		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Sátiva Sur		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tasco		10									
Juzgado 001 Penal Especializado de Santa Rosa de Viterbo		10									
Juzgado 001 Promiscuo de Familia de Circuito de Santa Rosa de Viterbo		10									
Juzgado 001 Ejecución de Penas y Medidas de Seguridad de Santa Rosa de Viterbo		20									
Juzgado 002 Ejecución de Penas y Medidas de Seguridad de Santa Rosa de Viterbo		20									
Juzgado 001 Promiscuo de Circuito de Santa Rosa de Viterbo		10									
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Santa Rosa de Viterbo		10									
JUZGADO 001 EJECUCIÓN DE PENAS Y MEDIDAS DE SANTA ROSA DE VITERBO		20									
JUZGADO 002 EJECUCIÓN DE PENAS Y MEDIDAS DE SANTA ROSA DE VITERBO		20									
Tribunal Superior Sala 001 Sala Unica de Santa Rosa de Viterbo - LUZ PATRICIA ARISTIZABAL GARAVITO		10									
Tribunal Superior Sala 002 Sala Unica de Santa Rosa de Viterbo - GLORIA INES LINARES VILLALBA		10									

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Tribunal Superior Sala 003 Sala Unica de Santa Rosa de Viterbo - EURIPIDES MONTOYA SEPULVEDA		10								
Tribunal Superior Sala 004 Sala Unica de Santa Rosa de Viterbo - JORGE ENRIQUE GOMEZ ANGEL		10								
SECRETARIO TRIBUNAL		10								
CENTRO DE SERVICIOS	36	10			24					
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de BELÉN		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tutazá		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Cerinza		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Corrales		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Busbanzá		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Floresta		10								
Juzgado 001 Promiscuo de Circuito de Soatá		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Soatá		10								
Juzgado 001 Promiscuo de Familia de Circuito de Soatá		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Boavita		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Covarachia		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de La Uvita		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Susacón		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tipacoque		10								
Juzgado 001 Promiscuo de Circuito de Socha		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Socha		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Chita		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Jericó		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Socotá		10								
Juzgado 001 Civil de Circuito de Sogamoso		10								
Juzgado 002 Civil de Circuito de Sogamoso		10								
Juzgado 003 Civil de Circuito de Sogamoso		10								
Juzgado 001 Penal de Circuito de Sogamoso		10								
Juzgado 002 Penal de Circuito de Sogamoso		10								
Juzgado 001 Laboral de Circuito de Sogamoso		10								
Juzgado 002 Laboral de Circuito de Sogamoso		10								

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Juzgado 001 Promiscuo de Familia de Circuito de Sogamoso		10								
Juzgado 002 Promiscuo de Familia de Circuito de Sogamoso		10								
Juzgado 003 Promiscuo de Familia de Circuito de Sogamoso		10								
Juzgado 003 Promiscuo de Familia de Circuito de Sogamoso		10								
Juzgado 001 Civil Municipal de Sogamoso		10								
Juzgado 002 Civil Municipal de Sogamoso		10								
Juzgado 003 Civil Municipal de Sogamoso		10								
Juzgado 004 Civil Municipal de Sogamoso		10								
Juzgado 001 Penal Municipal de Sogamoso		10								
Juzgado Segundo Penal Municipal con función de control de Garantías a partir del 22 de junio de 2011 según PSAA11-8222		10								
JUZGADO PRIMERO PENAL MUNICIPAL CON FUNCION DE CONOCIMIENTO a partir del 22 de junio de 2011 según PSAA11-8222		10								
Juzgado 002 Penal con Función de Conocimiento Municipal de Sogamoso		10								
Juzgado 001 Penal para Adolescentes con Función de Control de Garantías Municipal de Sogamoso		10								
Juzgado 002 Penal para Adolescentes con Función de Control de Garantías Municipal de Sogamoso		10								
Juzgado 001 Administrativo del Circuito de Sogamoso										
Juzgado 002 Administrativo del Circuito de Sogamoso										
CENTRO DE SERV. JUDICIALES PENAL MUNICIPAL CTROL GARANTIAS	30	15				24				
CENTRO DE SERVICIOS JUDICIALES - PENAL ADOLESCENTES	30	20				24				
OFICINA DE SERVICIOS		15				24				
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Aquitania		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Cúitva		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Firavitoba		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Iza		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Gámeza		10								

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Labranzagrande		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Pisba		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Mongua		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Monguí		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Pajarito		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Paya		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Pesca		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tópaga		10								
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tota		10								
OFICINA JUDICIAL DE YOPAL	30	60						20		
OFICINA DE COORDINACION ADMINISTRATIVA DE YOPAL	30	140		15	80	30	32			
Juzgado de pequeñas causas 01 Laboral de Yopal		10								
Juzgado 001 Civil de Circuito de Yopal		10								
Juzgado 002 Civil de Circuito de Yopal		10								
Juzgado 003 Civil de Circuito de Yopal		10								
Juzgado 001 Penal de Circuito de Yopal		10								
JUZGADO 01 PENAL MUNICIPAL DE YOPAL		10								
Juzgado 002 Penal de Circuito de Yopal		10								
Juzgado 001 Penal Municipal con Funciones Mixtas de Yopa		10								
Juzgado 003 Penal de Circuito de Yopal		10								
Juzgado 001 Laboral de Circuito de Yopal		10								
Juzgado 002 Laboral de Circuito de Yopal		10								
Juzgado 001 Penal Especializado de Yopal		10								
Juzgado 001 Promiscuo de Familia de Circuito de Yopal		10								
Juzgado 002 Promiscuo de Familia de Circuito de Yopal		10								
Juzgado 001 - Oral Administrativo de Yopal										
Juzgado 002 - Oral Administrativo de Yopal										
Juzgado 003 - Oral Administrativo de Yopal							12			
Juzgado 004 - Oral Administrativo de Yopal										
Juzgado 005 Administrativo de Yopal							12			
Juzgado 001 Ejecución de Penas y Medidas de Seguridad de Yopal		30								
Juzgado 002 Ejecución de Penas y Medidas de Seguridad de Yopal		30								

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Juzgado 003 Ejecución de Penas y Medidas de Seguridad de Yopal		30										
Tribunal Superior Sala 001 Unica de Yopal		10										
Tribunal Superior Sala 002 Unica de Yopal		10										
Tribunal Superior Sala 003 Unica de Yopal		10										
Tribunal Administrativo 001 - Oral de Casanare												
Tribunal Administrativo 002 - Oral de Casanare												
Tribunal Administrativo 003 de Casanare												
Juzgado 001 Penal con Funcion de Garantias y Conocimiento Municipal de Yopal		10										
Juzgado 002 Penal Municipal de Yopal		10										
DESPACHO 1 COMISION DE DISCIPLINA JUDICIAL CASANARE		10	10			30	12					
DESPACHO 2 COMISION DE DISCIPLINA JUDICIAL CASANARE		10	10			30	12					
DESPACHO 3 COMISION DE DISCIPLINA JUDICIAL CASANARE		10	10			30	12					
SECRETARIA DE LA COMISION DE DISCIPLINA JUDICIAL DE CASANARE	30	60	10			30	10					
Juzgado 001 Civil Municipal de Yopal		10										
Juzgado 002 Civil Municipal de Yopal		10										
Juzgado 003 Civil Municipal de Yopal		10					12					
Juzgado 004 Civil Municipal de Yopal		10					12					
CENTRO DE SERVICIOS JUZGADOS Adolescentes con Función de Control de Garantías		10										
Juzgado 01 Penal para Adolescentes con Función de Control de Garantías		10										
Juzgado 02 Penal para Adolescentes con Función de Control de Garantías		10										
Juzgado Penal para Adolescentes con Función de Conocimiento de Circuito		10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Aguazul		10										
Juzgado 002 Promiscuo Municipal de Aguazul		10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Chameza		10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Maní		10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Nunchía		10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Recetor		10										
Juzgado 001 Promiscuo de Circuito de Monterrey		10										

# ANÁLISIS DEL SECTOR

Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Monterrey	10										
Juzgado 002 Promiscuo Municipal de Monterrey	10										
Juzgado 001 Promiscuo de Familia de Circuito de Monterrey	10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Sabanalarga	10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Tauramena	10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Villanueva	10										
Juzgado 001 Promiscuo de Circuito de Orocué	10										
Juzgado 001 Promiscuo de Familia de Circuito de Orocué	10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Orocué	10										
Juzgado 002 Promiscuo Municipal de Orocué	10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de San Luis de Palenque	10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Trinidad	10										
Juzgado 001 Promiscuo de Familia de Circuito de Paz de Ariporo	10										
Juzgado 001 Promiscuo de Circuito de Paz de Ariporo	10										
Juzgado 002 Promiscuo Municipal de Paz de Ariporo	10										
Juzgado 003 Promiscuo Municipal de Paz de Ariporo	10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Hato Corozal	10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Pore	10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Támara	10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de La Salina	10										
Juzgado 001 Promiscuo Municipal de Sácama	10										
JUZGADO 001 PROMISCOO MUNICIPAL RECETOR	10										
JUZGADO 001 PROMISCOO MUNICIPAL NUNCHIA	10										
JUZGADO 001 PROMISCOO MUNICIPAL TAURAMENA	10										
JUZGADO PRIMERO PROMISCOO DE SAN LUIS DE PALENQUE	10										
JUZGADO PRIMERO PROMISCOO MUNICIPAL DE LA TRINIDAD	10										

# ANÁLISIS DEL SECTOR

JUZGADO PROMISCUO MUNICIPAL DE LA SALINA			10								
JUZGADO 001 PROMISCUO MUNICIPAL VILLANUEVA			10								
TOTAL	216	3500	80	40	674	225	156	60	4	3	

**3. ANALISIS DE RIESGOS Y FORMA DE MITIGARLO**

De conformidad con el Artículo 2.2.1.1.2.1.1 del Decreto 1082 de 2015 se procede a enumerar y asignar los riesgos previsibles del contrato: Los riesgos se tipifican acorde a las diferentes etapas del contrato: Precontractual – Contractual - Post-contractual.

Los riesgos que pueden afectar el equilibrio económico del contrato están determinados básicamente por circunstancias espacio temporales que inciden en el cumplimiento de las obligaciones contratadas y la satisfacción de las necesidades que se busca atender, así mismo con los requisitos legales para el contratista frente al personal vinculado para la prestación de los servicios contratados, por lo que se señalan en la matriz de riesgos la cual hace parte del presente estudio.

Los riesgos se tipifican acorde con las diferentes etapas procesales: Precontractual – Contractual – Post-contractual. Los riesgos que pueden afectar el equilibrio económico de la Orden de Compra, están determinados básicamente por circunstancias espacio temporales que inciden en el cumplimiento de las obligaciones contratadas y la satisfacción de las necesidades que se busca atender, así mismo con los requisitos legales para el contratista frente al personal vinculado para el suministro contratado, por lo que los mismos se detallan en la matriz de riesgo, anexa al presente estudio.

**4. FORMA DE PAGO**

La Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Tunja, cancelará el valor de la orden u órdenes de compra, una vez se reciba la totalidad del lote de elementos adquiridos, el ingreso al Almacén (sistema SICOF), la certificación del supervisor y visto bueno de la Coordinación del Área Administrativa, lo anterior de conformidad con lo establecido en el numeral IX de la Guía para la adquisición en Gran Almacén cuando se trata de mínima cuantía por la tienda virtual del estado colombiano, la cual establece:

(...)

*“IX. Recepción, Facturación y Pago Una vez recibido el bien la Entidad Compradora debe aprobar la factura y efectuar el pago al Gran Almacén dentro de los 30 días calendario siguiente a la presentación de la factura de acuerdo con lo establecido en los Términos y Condiciones de Uso de la Tienda Virtual. La Entidad Compradora puede consultar la información de contacto, la resolución que autoriza la auto-retención si así lo fuese y el número de cuenta bancaria del proveedor en el menú superior “Proveedores”;*

*Dentro de los 30 días calendario siguientes al pago, la Entidad Compradora a través del supervisor, el comprador o el ordenador del gasto debe gestionar la expedición del soporte o certificado de retenciones si así las realizó la Entidad al momento del pago, posteriormente debe remitirla al Gran Almacén.)*

En todo caso el pago estará sujeto a la disposición de recursos que efectuó el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, de acuerdo con la distribución del PAC proyectado para el año 2018. Lo anterior salvo disposición en contrario que emita el Ministerio de Hacienda y crédito público.

Igualmente, y una vez aprobado por el supervisor y en los casos que haya lugar a FACTURA ELECTRONICA el proveedor deberá realizar el procedimiento para el cargue de las facturas en el sistema SIIF Así:

- En datos del Adquirente en el campo correo registre la cuenta de correo que la Administración del SIIF Nación ha dispuesto para la recepción de [siifnacion.facturaelectronica@minhacienda.gov.co](mailto:siifnacion.facturaelectronica@minhacienda.gov.co).

- En el campo de asunto, debe registrar la referencia de distribución a saber: **#\$PCI;DATOSCONTRATO;CORREOELECTRONICO DEL SUPERVISOR#\$**

**PCI= 27-01-08-005**

**PCI= 27-01-02-005**


**PCI =27-01-09-005**

La Dirección Ejecutiva Seccional de Administración Judicial de Tunja, efectuará las retenciones que por Ley este autorizado.

El pago se hará a través de consignación electrónica, efectuada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, en la cuenta corriente o de ahorros indicada por el contratista, en el formulario Beneficiario Cuenta, debidamente certificada por la entidad bancaria.

**EN TODO CASO LOS PAGOS ESTIPULADOS EN EL PRESENTE PUNTO, SE SUJETARÁN A LOS RECURSOS QUE LA DIRECCIÓN GENERAL DEL TESORO DE LA NACIÓN DEL MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, SÍTUE A LA ENTIDAD.**

## ANÁLISIS DEL SECTOR

<b>5. FUENTES DE INFORMACIÓN</b>	<p>A continuación, se enuncian las fuentes de información bases para la realización del presente estudio del sector:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• www.colombiacompra.gov.co</li> <li>• www.larepublica.co</li> <li>• www.andi.com.co</li> <li>• www.dane.gov.co</li> <li>• www.eltiempo.com.co</li> <li>• www.elespectador.com</li> <li>• www.dinero.com</li> <li>• www.portafolio.com</li> </ul>
<b>6. CONCLUSION</b>	<p>La Dirección Ejecutiva de Administración Judicial de Tunja requiere la compra de elementos de útiles de escritorio y oficina, de conformidad a las especificaciones técnicas establecidas por la Entidad.</p> <p>La modalidad de contratación es a través de instrumento grandes superficies de la tienda virtual del estado colombiano.</p>
<b>FIRMA</b>	
<b>NOMBRE</b>	<p>HERNANDO RODRIGUEZ OROZCO</p>
<b>CARGO</b>	<p>Asistente Administrativo</p>
<b>QUIEN PROYECTO</b>	<p>Elaboró: Hernando Rodríguez Orozco Profesional Universitario</p> <p>Aprobó: Comité Estructurador y Evaluador En Acta No. 034 del 17 de abril de 2024</p>

# ANÁLISIS DEL SECTOR

## MATRIZ DE RIESGOS

N°	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CONSECUENCIA	CATEGORIA			¿A QUIEN SE LE ASIGNA?	CONTROLES	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO				¿AFECTA LA EJECUCION DEL CONTRATO?	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISION		
							PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACION DEL RIESGO			PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACION DEL RIESGO	CATEGORIA					COMO SE REALIZA EL MONITOREO	PERIODICIDAD	
1	General	Externo	Planeación	Económico	Riesgo Económico Derivado del Comportamiento del Mercado	Fluctuaciones en los Precios de los Insumos, Desabastecimiento y Especulación de los Mismos	1 (Raro)	3 (Moderado)	4 (Probable)	6 (Alto)	Contratista - entidad	Menos del 50%, será asumido en el 100% por el contratista. Más del 50% será asumirá por parte del contratista en un 50% y por parte de la Entidad en 50%. Reconociendo a cada parte los mayores costos que se deban pagar a la reducción en el precio que se estipule.	1 (Raro)	1 (Insignificante)	1 (Insignificante)	2 (Bajo)	Si	Contratista - Entidad	Inicio del Contrato	Liquidación del Contrato	Revisión por Parte del Supervisor	Durante la Ejecución del Contrato
2	General	Interno	Planeación	Operacional	Estudios Previos sin la Normatividad Vigente	Pliegos de Condiciones e Invitaciones Publicas Errores. Adquisición de bienes o servicios sin la normatividad requerida.	1 (Raro)	3 (Moderado)	4 (Probable)	6 (Alto)	Entidad	Adecuada Planeación y verificación de la normatividad a aplicar. Adecuado estudio de mercado y del Sector Disponibilidad de Recursos Adecuado estudio de mercado y del Sector.	3 (Posible)	2 (Menor)	3 (Posible)	5 (Medio)	No	De donde nace la necesidad y Estructurador de Estudios Previos	Inicio de realización de los Estudios Previos	Aprobación de los Estudios Previos	Verificación de la adecuada estructuración de los estudios previos al momento de aprobación de los mismos.	Al momento de Aprobación de los Estudios Previos
3	Específico	Externo	Selección	Operacional	Precios Artificialmente Bajos	Desequilibrio económico del contratista. Elementos o Servicios Deficientes.	2 (Improbable)	3 (Mayor)	3 (Probable)	4 (Bajo)	Contratista	Establecer Sistemas de Aseguramiento de Calidad en los Contratos Adecuado estudio de mercado y del Sector	1 (Raro)	2 (Menor)	3 (Posible)	2 (Bajo)	No	Contratista	Inicio del Proceso de Contratación	Liquidación del Contrato	Estudios de mercado con pluralidad de oferentes. Verificación de históricos de precios.	Durante el proceso de selección y durante la ejecución del contrato.
4	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Variaciones en la legislación tributaria, la creación de nuevos impuestos, la supresión o modificación de los existentes, las modificaciones al plan de ordenamiento territorial y cualquier evento que modifique las condiciones tributarias existentes al momento de presentación de la propuesta.	Variaciones en las condiciones del contrato. Efectos favorables o desfavorables de las variaciones en la legislación tributaria.	2 (Improbable)	2 (Menor)	2 (Menor)	2 (Riesgo Bajo)	Contratista - entidad	Menos del 50%, será asumido en el 100% por el contratista. Más del 50% será asumirá por parte del contratista en un 50% y por parte de la Entidad en 50%. Reconociendo a cada parte los mayores costos que se deban pagar a la reducción en el precio que se estipule.	1 (Raro)	1 (Insignificante)	1 (Insignificante)	2 (Bajo)	Si	Contratista - Entidad	Inicio del Contrato	Liquidación del Contrato	Revisión por parte del Supervisor	Durante la Ejecución del Contrato
5	General	Externo	Ejecución	Operacional	Inadecuada prestación del Servicio, Mala calidad de los productos a suministrar	Afectación del Contrato, Exigibilidad de Garantías y Requerimientos Continuos al Contratista.	2 (Improbable)	2 (Menor)	2 (Menor)	2 (Riesgo Bajo)	Contratista	Se dará aplicación a lo establecido en la guía de Términos y Condiciones de uso de la Tienda Virtual del Estado Colombiano Literal I. del numeral X	1 (Raro)	1 (Insignificante)	1 (Insignificante)	2 (Bajo)	No	Contratista	Inicio del Contrato	Liquidación del Contrato	Revisión por parte del Supervisor	Durante la Ejecución del Contrato
6	General	Externo	Ejecución	Operacional	Cumplimiento del Contrato	Afectación del Contrato, Exigibilidad de Garantías y Requerimientos Continuos al Contratista.	2 (Improbable)	2 (Menor)	2 (Menor)	2 (Riesgo Bajo)	Contratista	Se dará aplicación a lo establecido en la guía de Términos y Condiciones de uso de la Tienda Virtual del Estado Colombiano Literal I. del numeral X	1 (Raro)	1 (Insignificante)	1 (Insignificante)	2 (Bajo)	No	Contratista	Inicio del Contrato	Liquidación del Contrato	Revisión por parte del Supervisor	Durante la Ejecución del Contrato
7	General	Externo	Ejecución	Operacional	Calidad del Bien o Servicio	Afectación del Contrato, Exigibilidad de Garantías y Requerimientos Continuos al Contratista.	2 (Improbable)	2 (Menor)	2 (Menor)	2 (Riesgo Bajo)	Contratista	Se dará aplicación a lo establecido en la guía de Términos y Condiciones de uso de la Tienda Virtual del Estado Colombiano Literal I. del numeral X	1 (Raro)	1 (Insignificante)	1 (Insignificante)	2 (Bajo)	No	Contratista	Inicio del Contrato	Liquidación del Contrato	Revisión por parte del Supervisor	Durante la Ejecución del Contrato
8	Específico	Externo	Contratación	Operacional	Reclamos de terceros sobre la selección del oferente, retrasando el perfeccionamiento del contrato	Declaratoria de Nulidad del Proceso, Comités Extraordinarios para evaluar la situación	2 (Improbable)	2 (Menor)	2 (Menor)	2 (Riesgo Bajo)	Contratista	Evaluación Concienzuda de las ofertas y requisitos habilitantes. Pliegos de Condiciones claros, detallados y de acuerdo a la norma. Adecuada estructuración de los estudios previos.	1 (Raro)	1 (Insignificante)	1 (Insignificante)	2 (Bajo)	No	Entidad	Inicio de la Selección del Contratista	Adjudicación del contrato	Durante la evaluación por parte del comité técnico evaluador	Al momento de evaluación de las propuestas

## ANÁLISIS DEL SECTOR

---