



CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO

Objeto del Proceso de Contratación	Adquirir mobiliario escolar para las sedes educativas oficiales del distrito especial de ciencia, tecnología e innovación de Medellín
Participes del Proceso de Contratación	En el proceso puede participar cualquier contratista que cumpla con los requerimientos que se detallan en los pliegos de condiciones.
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	Instituciones Educativas oficiales del Distrito de Medellín
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación	Se cuenta con 1 (un) CDP por valor de \$ 19.014.692.368, toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2025. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación	La entrega del producto se realizara en la ciudad de Medellín y corregimientos, en los sitios requeridos de acuerdo a la necesidad
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
Las condiciones políticas	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Distrital.
Los factores ambientales	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación	Artículo 2 de la C.P.; Acuerdo 059 de 2011; Ley 1575 de 2012; Decreto 021 de 2013; Decreto 883 de 2015; Decreto 1082 de 2015, Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007.
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo	Están explicadas en el estudio previo y en el análisis del sector económico.
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación	Se cuenta con el presupuesto suficiente para llevar a cabo la contratación, el presupuesto asignado hace parte de los Recursos Ordinarios.

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41426

Objeto: Adquirir mobiliario escolar para las sedes educativas oficiales del Distrito especial de ciencia, tecnología e innovación de**Diligenció:** Juliana Restrepo Loaiza

■ Riesgo bajo: 2,3 y 4
 ■ Riesgo medio: 5
 ■ Riesgo alto: 6 y 7
 ■ Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Que puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control es a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Ilíquidez, quiebra y problemas financieros del Contratista, Retraso, incumplimiento o abandono del contrato por parte del Contratista	Específico	Externo	4, Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que el contratista enfrente problemas financieros, afectando el cumplimiento del contrato.	1. Incumplimiento del contrato, declaratoria de incumplimiento o caducidad, 2. Retrasos en el cronograma de ejecución, 3. Sobrecostos, 4. Necesidad de un nuevo proceso de contratación	1	5	6	Riesgo alto	Contratista	Revisión adecuada de los aspectos financieros para la escogencia del contratista, Aplicar multas y sanciones pecuniarias requeridas para el proceso,	1	4	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	1/07/2025	31/12/2025	Reuniones con contratista/inter-ventor	Mensual
2	No entrega de la dotación completa y/o en buen estado según la legislación vigente	Específico	Externo	4, Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento en la entrega o calidad de los elementos de dotación requeridos por norma para el personal asignado al contrato.	Posibles riesgos laborales y/o difícil desarrollo del operario en el desarrollo en sus funciones	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Verificaciones aleatorias por parte de la supervisión del contrato (mínimo una vez al inicio de la ejecución del contrato) Solicitarle al contratista el cambio de los elementos contratados en caso de que estos no cumplan con las especificaciones técnicas del proceso o con la legislación vigente, incluir como requisito de pago en el contrato el recibo a satisfacción de los elementos contratados por parte de la supervisión	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2025	31/12/2025	Reuniones con contratista/inter-ventor	Mensual
3	Fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento de materia prima y especulación de	General	Externo	1, Planeación	Riesgos Económicos	Es la presentación de dificultades coyunturales en el mercado o en la industria como: escasez,	1. Mayor onerosidad del contrato, 2. Reclamaciones de carácter civil, administrativo o penal, 3. Desgaste	4	3	7	Riesgo alto	Contratista	Identificar los componentes cuya fuente es extranjera, su disponibilidad y criticidad para el proyecto, y considerar anticipar su compra de ser necesario,	3	3	7	Riesgo alto	SI	Contratista	5/06/2025	30/06/2025	Reuniones con contratista/inter-ventor	Mensual

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41426

Objeto: Adquirir mobiliario escolar para las sedes educativas oficiales del Distrito especial de ciencia, tecnología e innovación de

Diligenció: Juliana Restrepo Loaiza

Riesgo bajo: 2,3 y 4

Riesgo medio: 5

Riesgo alto: 6 y 7

Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le afecta?	Tratamiento/Control que se va a implementar	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad	¿Cuándo?
	precios,					abundancia, agotamiento de materias primas, innovaciones, desarrollos tecnológicos, entre otros,	administrativo,						Considerar la compra con anticipación de materiales que probablemente estén escasos en el momento en que se requieran, Evaluar métodos de entrega y abastecimiento alternativos, Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos, Estipulación contractual que permita revisar precios frente a variaciones significativas en la tasa representativa del mercado, Estipulación contractual que determine la obligación a cargo del contratista de garantizar el valor del contrato,											
4	Precios artificialmente bajos y sobrecostos en la ejecución del contrato	General	Externo	2. Selección	Riesgos Operacionales	Es la presentación por uno o algunos de los participantes de una oferta con diferencias sustanciales o desproporcionadas con respecto al valor estimado por la entidad en el deber de análisis de costos y estimación del valor del contrato en la etapa de planeación y que de acuerdo con la información obtenida parece o existen indicios para calificarlo artificialmente baja,	1. Error en la selección del contratista, 2. Incumplimiento de las obligaciones contractuales en la ejecución del contrato, 3. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales, 4. Mal cálculo de los costos financieros de la oferta económica del contratista para el desarrollo del objeto contractual,	4	3	7	Riesgo alto	Contratista	Establecer la relación precio-valor de la contratación, Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado, Revisión de los precios ofrecidos de acuerdo con la metodología establecida en la Guía para el manejo de Ofertas Artificialmente Bajas expedido por Colombia Compra Eficiente, Establecer en los documentos del proceso las cantidades mínimas requeridas de todos los componentes que el proveedor debe contemplar para el desarrollo de la ejecución del contrato, Estipulación contractual que determine la obligación a cargo del proveedor de garantizar el valor del contrato,	3	2	5	Riesgo medio	NO	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	5/06/2025	30/06/2025	Estudio de documentos	Semanal	
5	Cambios en los tributos, aranceles o la regulación aplicable	Específico	Externo	2. Selección	Riesgos Regulatorios	Posibilidad de que se implementen modificaciones en las normas fiscales, comerciales o legales que afecten la estructura de costos, los procedimientos y las obligaciones de cumplimiento del contrato	1. Variación en el valor del bien o servicio, 2. Constantes cambios de regulación, 3. Expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales, que varíen las condiciones económicas previstas en la presentación de la Oferta, 4. Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquiera o a las dos partes del contrato,	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Identificación en el Estudio del Sector de posibles cambios en los tributos, aranceles o la regulación aplicable, Estipulación contractual que permita revisar precios frente a modificaciones en tributos y aranceles aplicables y/o contemple dichas posibles variaciones, Aplicación inmediata de las disposiciones legales y solicitar las adiciones presupuestales pertinentes en el caso que aumente el valor del contrato,	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	5/06/2025	30/06/2025	Estudio de documentos	Semanal	
6	Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual	General	Externo	3. Contratación	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de la no suscripción del contrato sin justa causa por parte del adjudicatario,	1. Demora administrativa, 2. Demoras en la ejecución del contrato, 3. Ampliación de los plazos de ejecución,	3	2	5	Riesgo medio	Entidad	Calcular los tiempos adecuados para la legalización del contrato en los documentos del proceso,	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Contrato	5/06/2025	30/06/2025	Estudio de documentos	Semanal	
7	Los bienes muebles e inmuebles, equipos de tecnología entregados y/o servicios prestados no cumplen con las especificaciones del proceso o son suministrados con retrasos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento en calidad, cantidad o oportunidad respecto a lo establecido en los documentos contractuales,	Retrasos en la ejecución del contrato,	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Establecer de forma precisa las condiciones de calidad requeridas para que el Contratista tenga claridad y verificar respecto de cada bien, el cumplimiento de esta obligación antes de suscribir acta de recibo a satisfacción, Establecer cronogramas para la entrega de los bienes y servicios contratados de común acuerdo con el Contratista,	2	3	5	Riesgo medio	SI	Supervisor	1/07/2025	31/12/2025	Reuniones con contratista/inter-venor	Mensual	
8	Cambios en la situación política, situaciones de orden público, sistema de gobierno o en las condiciones sociales, ejemplo: huelgas, asonadas, paros, actos terroristas, etc,	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos	Es la modificación, sustitución, expedición o derogatoria de una o varias leyes o normas,	1. Retrasos en la ejecución del contrato, 2. Inconformidad de proveedores, 3. Ampliación de los plazos de ejecución, 4. Mayor onerosidad,	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Identificar políticas gubernamentales (por ejemplo, desarrollo económico, abastecimiento, etc.) que se aplican al contrato y asegurar su cumplimiento, Realizar promoción mediática sobre el contrato y sus objetivos, Estipulación contractual que permita en caso de ser necesario ajustar los tiempos de entrega definidos en los documentos del proceso,	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2025	31/12/2025	Reuniones de la entidad	Mensual	
9	Pérdida de la capacidad financiera del contratista	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Financieros	Es adelantar un proceso de adquisiciones sin antes haber establecido cuando	1. Dificultades para el cumplimiento del objeto del contrato, 2. Retrasos en los cronogramas,	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Revisión y seguimiento de los estados financieros por parte del supervisor del contrato, lo que permita mantener una correcta gestión operativa	2	1	3	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2025	31/12/2025	Reuniones con contratista/inter-venor	Mensual	

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 41426

Objeto: Adquirir mobiliario escolar para las sedes educativas oficiales del Distrito especial de ciencia, tecnología e innovación de

Diligenció: Juliana Restrepo Loaiza

Riesgo bajo: 2,3 y 4 Riesgo medio: 5 Riesgo alto: 6 y 7 Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Que puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control es a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	¿Persona responsable por implementar el tratamiento?	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
						aplique la estructuración: financiera o el cierre financiero. Es perder la capacidad que tiene para cumplir con sus obligaciones financieras o para poder realizar inversiones en un determinado periodo de tiempo, ya sea a corto, medio o largo plazo. Este análisis sirve para determinar si la empresa puede hacer frente a sus obligaciones financieras.							(estabilidad financiera) para el desarrollo contractual. Programación de pagos conforme al cumplimiento de los hitos contractuales, previa aprobación de la supervisión.										
10	Accidentes, Incidentes, Sucesos y demás que sufra el proveedor o su equipo de trabajo en la ejecución del contrato	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Possibilidad de que durante la ejecución del contrato ocurran eventos que afecten la integridad física o la salud del proveedor o su personal, generando retrasos o incumplimientos.	1. Lesiones o afectaciones que impliquen indemnizaciones a las personas afectadas. 2. Retrasos o demoras en la ejecución del proyecto.	2	4	6	Riesgo alto	Contratista	Disponer de seguros que respalden la obligación de indemnizar.	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	1/07/2025	31/12/2025	Reuniones con contratista/inter-venor	Mensual
11	El proveedor no entregó las cantidades definidas en los documentos del proceso	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es no tener establecido cuando aplique las cantidades o volúmenes necesarios de los bienes, obras o servicios para satisfacer la necesidad.	1. Incumplimiento del contrato, 2. cumplimiento parcial del contrato, 3. Resultados no confiables, 4. Volúmenes entregados no corresponden a los definidos en el presupuesto.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado. Asegurar la documentación de la planeación. Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades. Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato. Asegurar que las especificaciones son adecuadamente establecidas en términos de rendimiento o la función que debe cumplir el producto o servicio. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos. Estipulación contractual que permita la aplicación de descuentos a los proveedores por incumplimiento de ANS y/o descuentos. Estipulación contractual de multas y sanciones al Proveedor. Seguimiento al desarrollo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumplimiento del mismo.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Supervisor	1/07/2025	31/12/2025	Reuniones con contratista/inter-venor	Mensual

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Nombre: Joanna Bedoya Munera
Técnico

Nombre: N/A
Logístico

Nombre: Felipe Sánchez Hurtado
Jurídico