

MATRIZ DE RIESGOS																					
COMPRA DE VEHICULO TIPO AMBULANCIA, PARA MEJORAR LA PRESTACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE ASISTENCIAL EN EL MUNICIPIO DE APATZÁCO.																					
NRO	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCION	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORIA	A QUIEN SE LE ASIGNA	TRATAMIENTO / CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO			AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?	PERSONA RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIE EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETE EL TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISIÓN	
													PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO					CATEGORIA	CÓMO SE REALIZA EL MONITOREO?
1	General	Interno	Planeación	Operacional	Inadecuado estudio de mercado, ocurre cuando al momento de estimación del valor del contrato no se tienen en cuenta todas las variables que afectan el mismo o no se identifican los valores reales de los bienes y servicios en el mercado	sobrecostos o no recepción de propuestas por falta de interés de los proveedores	N.A	N.A	N.A	N.A	Municipio	Realización de estudios del sector conforme a la guía G-ES-01 Colombia Compra Eficiente.	1	2	3 BAJO	NO	Secretario de Movilidad y Jefe oficina jurídica	Previo a la elaboración de estudios	Finalizada la elaboración de estudios	Revisión de Estudios del sector por parte del Comité de Compras	Reunión previa a la aprobación de la necesidad
2	General	Interno	Planeación	Operacional Regulatorio	Incumplimiento del estatuto de contratación estatal, ocurre cuando los procesos de selección de los contratistas no son ajustados a la modalidad de selección de acuerdo al objeto del contrato o no se cumplen con los manuales, procedimientos y principios que rigen la contratación en las entidades.	Declaratoria de desierto. Celebración indebida de contratos	N.A	N.A	N.A	N.A	Municipio	Mantener actualizado al personal que interviene en el proceso	N.A.	N.A.	N.A.	NO	Jefe Oficina Jurídica y Subsecretario de Talento humano	Previo a la elaboración de estudios	Previo a la elaboración de estudios	En la revisión y aprobación de cada uno de los documentos del proceso	Cada que se expide un documento
3	General	Interno	Planeación	Operacional	Estudios previos incompletos o con fallencias. Puede presentarse cuando la identificación de los bienes o servicios a contratar no están descritos de una manera clara y precisa, también puede presentarse que no se identifiquen los requisitos habilitantes apropiados para el proceso de contratación y cuando no se describan la totalidad de las obligaciones.	Declaratoria de desierto. Adjudicación del contrato en condiciones inferiores a las ofertadas a las pretendidas	2	2	4	BAJO	Municipio	Realización de estudios previos conforme al decreto 1082 de 2015 y las guías de Colombia Compra Eficiente.	1	2	3 BAJO	SI	Funcionario que elabore los Estudios Previos	Previo a la elaboración de estudios	Finalizada la elaboración de estudios	Revisión de Estudios del sector por parte del Comité de Compras	Reunión previa a la aprobación de la necesidad
4	General	Interno	Selección	Operacional	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplen con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad.	Celebración indebida del contrato	2	2	4	BAJO	Municipio	Mantener personal suficiente y actualizado en el proceso de contratación	1	1	2 BAJO	SI	Secretaría General y Subsecretario de Talento humano	Previo al proceso contractual	Previo al proceso contractual	Revisión del plan de capacitación y necesidades de personal	Anualmente
5	General	Interno - Externo	Selección	Operacional Económicos	Riesgo de colusión (pacto de 2 o más personas para perjudicar un tercero)	Sobrecostos y celebración indebida de contratos.	N.A	N.A	N.A	BAJO	Municipio	Aplicación del plan anticorrupción	N.A.	N.A.	BAJO	NO	Secretario de movilidad comité de contratación	Previo a la elaboración de estudios	Finalizada la elaboración de estudios	Revisión y Ejecución del plan anticorrupción	Anualmente
6	General	Externo	Selección	Operacional Financiero	Riesgo de ofertas artificialmente bajas	Incumplimiento del Objeto Contractual	N.A	N.A	N.A	BAJO	Municipio	Realizar procedimiento Artículo 28 Decreto 1082 de 2015	N.A.	N.A.	BAJO	SI	Comité evaluador	En la evaluación de las propuestas o en la audiencia de subasta pública	En la adjudicación del proceso	Verificando los estudios del sector y conforme al procedimiento del decreto 1082 de 2015	Cada que se presente.
7	General	Interno - Externo	Contratación	Operacional	Riesgo que no se firme el contrato	No celebración del contrato	N.A	N.A	N.A	BAJO	Contratista	Exigencia de póliza de seriedad e inhabilidad del contratista	N.A.	N.A.	N.A.	SI	Jefe Oficina Jurídica	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Seguimiento al cronograma del proceso de contratación	Cada que se presente.
8	General	Externo	Contratación	Financiero	Riesgo que no se presenten las garantías requeridas o que su presentación sea tardía	Demora en la ejecución del contrato	N.A	N.A	N.A	BAJO	Contratista	Requerir al contratista y/o Realizar procedimiento multas ley 1474 de 2011	N.A.	N.A.	BAJO	SI	Jefe Oficina Jurídica	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Seguimiento al cronograma del proceso de contratación	Cada que se presente.
9	General	Interno	Contratación	Operacional	Riesgos asociados al incumplimiento de la publicación o la expedición del registro presupuestal del contrato.	Demora en la ejecución del contrato	N.A	N.A	N.A	BAJO	Municipio	Requerir secretaría de hacienda	N.A.	N.A.	BAJO	SI	Jefe Oficina Jurídica	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Seguimiento al cronograma del proceso de contratación	Cada que se presente.
10	General	Externo	Contratación	Operacional	Riesgos asociados a los reclamos de los terceros sobre la selección de la oferta que retrasan el perfeccionamiento del contrato	Demora en la ejecución del contrato	N.A	N.A	N.A	BAJO	Municipio	Realizar el debido proceso al requerimiento a través del proceso de apoyo jurídico o de la representación judicial	N.A.	N.A.	BAJO	SI	Jefe Oficina Jurídica	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Análisis de datos y cumplimiento de indicadores	Cada que se presente.
11	Específico	Interno	Ejecución	Económico	Variación de cantidades de obra. Son los efectos derivados de las condiciones técnicas o del proceso constructivo que incrementan o disminuyen las cantidades necesarias para la ejecución de las obras.	sobrecostos en el contrato	N.A	N.A	N.A	BAJO	Municipio	minimizar grado de incertidumbre al momento de elaboración de diseños y presupuesto	N.A.	N.A.	BAJO	NO	Secretario de infraestructura	Previo a la elaboración de estudios	Previo a la elaboración de estudios	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.

MATRIZ DE RIESGOS																						
COMPRA DE VEHÍCULO TIPO AMBULANCIA, PARA MEJORAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE ASISTENCIAL EN EL MUNICIPIO DE APARTADO.																						
NRO	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORIA	A QUIEN SE LE ASIGNA	TRATAMIENTO / CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO			AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?	PERSONA RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIE EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETE EL TRATAMIENTO	CÓMO SE REALIZA EL MONITOREO?	PERIODICIDAD, CUANDO?	
													PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO							CATEGORIA
12	General	Externo	Ejecución	Económico	Variación de precios. Son los efectos derivados de las variaciones en los precios del mercado en los materiales, los insumos y demás elementos necesarios para la ejecución del contrato.	sobrecostos en el contrato	N.A	N.A	N.A	BAJO	Contratista y Municipio	Aplicación de la ecuación contractual cuando se cumplan los requisitos para la aplicación de la figura	N.A.	N.A.	N.A.	NO	Supervisor y/o interventor del contrato y jefe de la oficina jurídica	Cada que se presente.	Previo a la elaboración de estudios	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.	
13	General	Interno - Externo	Ejecución	Regulatorio Operacional	Modificación de estudios, diseños y especificaciones técnicas. Ocurre cuando se producen efectos originados por cambios necesarios para la correcta ejecución y operación de las obras.	sobrecostos en el contrato y retrasos en la ejecución del contrato	N.A	N.A	N.A	BAJO	Municipio	minimizar grado de incertidumbre al momento de elaboración de diseños y presupuesto	N.A.	N.A.	N.A.	NO	Funcionario que elabora los estudios previos	Previo a la elaboración de estudios	Previo a la elaboración de estudios	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.	
14	Específico	Externo	Ejecución	Financiero Económico	Incidente suministro de materiales. Son los efectos derivados de la oportuna e insuficiente provisión de materiales, insumos y demás elementos necesarios para la ejecución del contrato.	retraso en la ejecución del contrato. Incumplimiento del contrato	N.A.	N.A	N.A	BAJO	Contratista	Exigencia de política de cumplimiento contratista	N.A.	N.A.	N.A.	NO	Funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Aprobación de garantías	Revisión de la política por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato	
15	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Calidad de los materiales. Son los efectos derivados para el cumplimiento de las especificaciones técnicas y características de los materiales, los insumos y demás elementos necesarios para la ejecución del contrato.	Incumplimiento del fin del contrato	N.A.	N.A	N.A	BAJO	Contratista	Exigencia de política de calidad de los bienes suministrados o estabilidad de obra (según sea el caso)	N.A.	N.A.	N.A.	NO	Funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Aprobación de garantías	Revisión de la política por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato	
16	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Falta de idoneidad de la mano de obra. Ocurre cuando un trabajador o cualquier persona vinculada a la ejecución del contrato no ejecuta sus deberes de acuerdo a las especificaciones requeridas, poniendo en riesgo el cumplimiento del fin contractual.	retraso en la ejecución del contrato. Incumplimiento del contrato	2	3	5	MEDIO	Contratista	Exigencia de perfil profesional para la mano obra calificada en los estudios previos. Exigencia de política de cumplimiento contratista	1	2	3	BAJO	SI	Funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Aprobación de garantías	Revisión de estudios previos y Revisión de la política por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato
17	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Equipo utilizado. Son los efectos derivados de la falta de capacidad o eficiencia de los equipos utilizados para la ejecución de las obras o la poca disponibilidad requerida para el cumplimiento del plazo contractual.	retraso en la ejecución del contrato. Incumplimiento del contrato	N.A.	N.A	N.A	BAJO	Contratista	Exigencia de política de cumplimiento contratista	N.A.	N.A.	N.A.	SI	Funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Aprobación de garantías	Revisión de la política por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato	
18	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Proceso Constructivo. Son los efectos derivados de la metodología y procesos constructivos de ejecución de las obras	retraso en la ejecución del contrato. Incumplimiento del contrato	N.A.	N.A	N.A	N.A	Contratista	Control y seguimiento por parte de la interventoría y/o supervisión. Exigencia de política de cumplimiento	N.A.	N.A.	N.A.	SI	Supervisor del contrato. Funcionario que elabora los estudios previos	Desde la formulación de los estudios previos	Recepción de la obra	Visitas de inspección a la obra	semanal	
19	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Interferencia de redes de servicios públicos. Ocurre por la presencia de redes existentes, no consideradas dentro de la información previa suministrada por los operadores de las mismas, afectando el normal desarrollo del contrato.	Retraso en la ejecución del contrato. Sobrecostos	N.A.	N.A	N.A	N.A	Municipio	incertidumbre al momento de elaboración de diseños y presupuesto; en caso de su ocurrencia debe ejecutarse la ecuación económica del contrato	N.A.	N.A.	N.A.	SI	Funcionario que elabora los estudios previos. Supervisor y/o interventor con apoyo oficina jurídica	Desde la formulación de los estudios previos	Cada que se presente.	Visitas de inspección a la obra	semanal	
20	Específico	Interno - Externo	Ejecución	Ambiental	Manejo socioambiental de las obras. Es la afectación de residentes cercanos a las zonas de trabajo relacionados con la movilidad, ruido, disposición de residuos, etc.	Retrasos en las obras. Reclamaciones de terceros afectados	N.A.	N.A	N.A	N.A	Contratista	Implementación de un plan de contingencia. Política de afectación a terceros	N.A.	N.A.	N.A.	SI	Contratista en coordinación con la supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.	
21	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Deterioro en obras ejecutadas y aun no recibidas. Ocurre en los eventos contemplados en la ley por cualquier daño en bienes muebles o inmuebles de la obra que aun no han sido recibidos por la supervisión y/o interventoría o por falta de calidad de la misma.	Retrasos en las obras. Reclamaciones de terceros afectados	N.A.	N.A	N.A	N.A	Contratista	Correctivos a las obras deterioradas. Política de responsabilidad civil extracontractual y de cumplimiento	N.A.	N.A.	N.A.	SI	Funcionario que elabora los estudios previos. Supervisor y/o interventor con apoyo oficina jurídica	Elaboración de estudios previos	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.	
22	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Daños a terceros. Ocurre en los eventos contemplados en la ley por cualquier daño en bienes muebles o inmuebles de terceros, con motivo de la ejecución del contrato	reclamación de terceros afectados y demandas	2	2	4	BAJO	Contratista	Política de responsabilidad civil extracontractual	2	1	3	BAJO	NO	funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Aprobación de garantías	Revisión de la política por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato
23	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Inadecuado manejo e incorrecta inversión del dinero. Ocurre cuando los recursos públicos entregados para el fin, se	Incumplimiento del contrato	N.A.	N.A	N.A	N.A	contratista	Exigencia de garantía de manejo de anticipo y cumplimiento del contrato. Contratación de figura para el	NA	NA	NA	BAJO	NO	funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Una vez perfeccionado el contrato

MATRIZ DE RIESGOS																					
COMPRA DE VEHICULO TIPO AMBULANCIA, PARA MEJORAR LA PRESTACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE ASISTENCIAL EN EL MUNICIPIO DE APARTADO.																					
NRO	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCION	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACION DEL RIESGO	CATEGORIA	A QUIEN SE LE ASIGNA	TRATAMIENTO / CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO			AFECTA LA EJECUCION DEL CONTRATO?	PERSONA RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIE EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	COMO SE REALIZA EL MONITOREO?	MONITOREO Y REVISION
													PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACION DEL RIESGO						
24	Especifico	Externo	Ejecucion	Operacional	Incumplimiento de obligaciones laborales. Ocurre cuando no se cumplen oportunamente las disposiciones laborales vigentes relacionadas con el personal vinculado para la ejecucion del contrato.	Demandas laborales en contra de la entidad	N.A	N.A	N.A	N.A	Contratista	Exigencia de garantía de pago de salarios, indemnizaciones y prestaciones sociales	NA	NA	BAJO	NO	funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Aprobación de garantías	Revisión de la póliza por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato
25	General	Externo	Ejecucion	Social o Politico Regulatorio	Cambios normativos o de legislación tributaria. Ocurre por la expedición de normas posteriores a la celebración del contrato que impliquen un nuevo componente técnico o efectos tributarios que afecten considerablemente las condiciones inicialmente pactadas	Incumplimiento del contrato. Reclamaciones por parte del contratista	N.A	N.A	N.A	N.A	Municipio	Aplicación de la figura de la teoría de la imprevisión o el hecho del príncipe según sea el caso	1	2	3 BAJO	NO	Supervisor y/o interventor del contrato y jefe de la oficina jurídica	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.
26	Especifico	Externo	Ejecucion	Operacional	Furto y vandalismo. Se refiere a los efectos de robo, pérdida o deterioro físico o pérdida de los bienes a cargo del contratista causado por un tercero.	Retrasos en la ejecución del contrato. Incumplimiento del contrato.	N.A	N.A	N.A	N.A	Contratista	Vigilancia y cuidado del contratista a los bienes dados en custodia o aquellos requeridos para la ejecución del contrato	1	2	3 BAJO	NO	Contratista en coordinación con la supervisión y/o interventoría	inicio de ejecución del contrato	recibo a satisfacción	Supervisión y/o interventoría	toda la vigencia del contrato
27	Especifico	Externo	Ejecucion	de la Naturaleza	Condiciones climáticas adversas. Ocurre en los eventos climáticos extremos o atípicos, certificados por la autoridad competente que superan las expectativas del ciclo hidrológico normal	Retrasos y sobrecostos en la ejecución del contrato.	N.A.	N.A	N.A	N.A	Municipio	Reestablecimiento del equilibrio económico del contrato	1	1	2 BAJO	NO	Supervisor y/o interventor del contrato y jefe de la oficina jurídica	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.
28	Especifico	Externo	Ejecucion	Operacional	Accidentes de trabajo. Ocurre cuando un trabajador sufre algún tipo de lesión o daño a su integridad con motivo de la ejecución de sus labores	Demandas laborales en contra de la entidad	2	3	5	MEDIO	Contratista	Afiliación de los empleados del contratista al sistema de seguridad social. Exigencia de garantía de pago de salarios, indemnizaciones y prestaciones sociales	1	1	2 BAJO	NO	Contratista	formulación de estudios previos	terminación del contrato	Supervisión y/o interventoría	toda la vigencia del contrato
29	Especifico	Interno	Ejecucion	Social o Politico	Falta de coordinación interinstitucional. Ocurre cuando hay concurrencia de gestiones ante diferentes entidades oficiales	retrasos en la ejecución del contrato. sobrecostos del contrato.	N.A.	N.A	N.A	N.A	Municipio	minimizar grado de incertidumbre al momento de formular los estudios previos	N.A.	N.A.	BAJO	NO	Funcionario que formule los estudios previos	formulación de estudios previos	terminación del contrato	Supervisión	toda la vigencia del contrato
30	General	Externo	Ejecucion	de la Naturaleza	Casos fortuitos de fuerza Mayor. Son los efectos derivados de eventualidades de caso fortuito o de fuerza mayor que alteren la normal ejecución del contrato	Sobrecostos del contrato. Incumplimiento de la finalidad estatal	N.A	N.A	N.A	N.A	Municipio y Contratista	Reestablecimiento del equilibrio económico del contrato	N.A.	N.A.	BAJO	NO	Interventor y/o Supervisor del contrato con el apoyo del jefe de la oficina jurídica	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.