



Colombia Compra Eficiente



GOBIERNO DE COLOMBIA



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



- **El Sistema de Compra Pública – Nuevo modelo de la contratación estatal**  
**Feria de la Transparencia - Medellín**  
**Paca Zuleta**

Ahora tenemos un número  
**más eficiente**



**01 8000 520808**

---

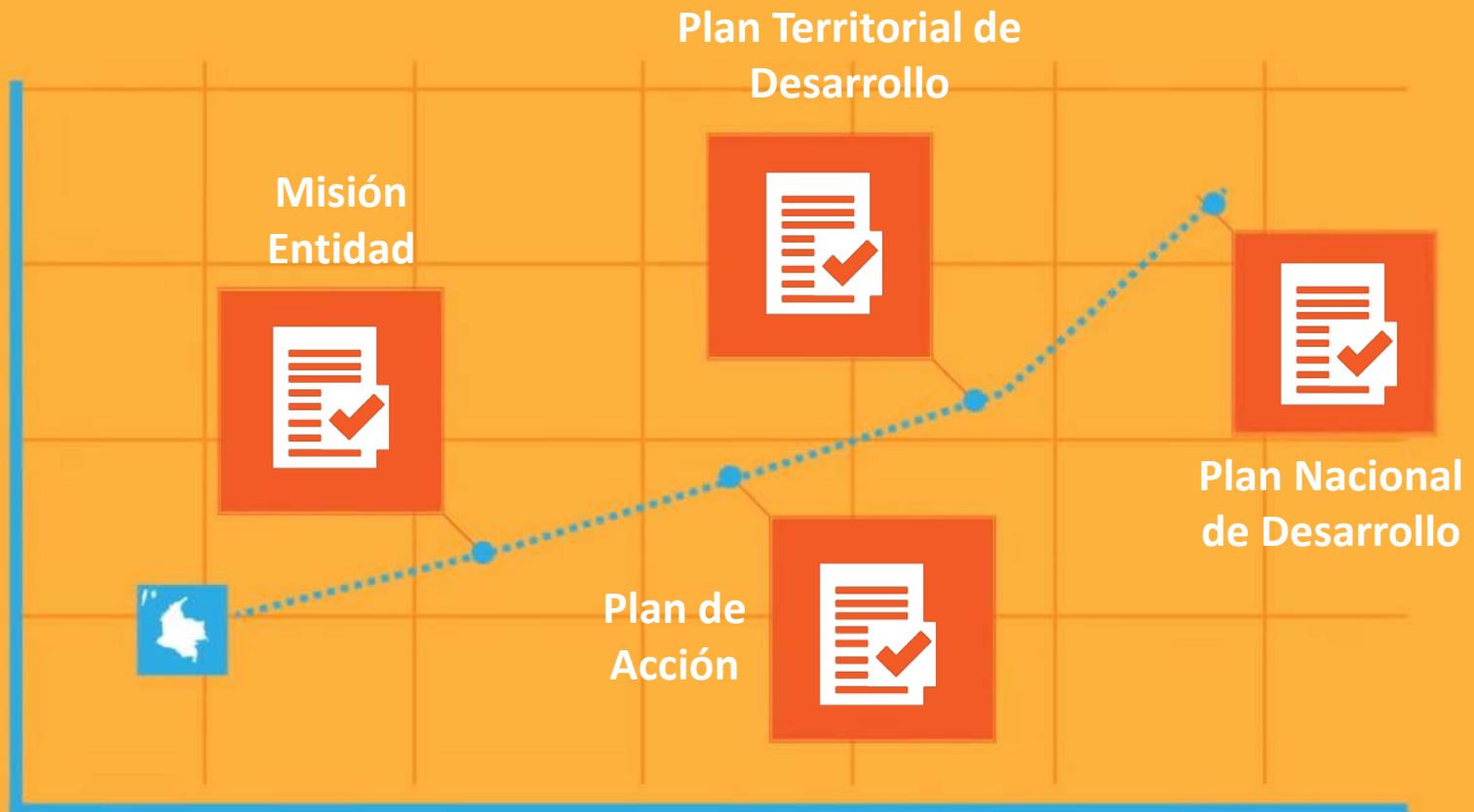
**MESA DE SERVICIO**

[www.colombiacompra.gov.co/mesa-de-servicio](http://www.colombiacompra.gov.co/mesa-de-servicio)

# ¿Qué es el Sistema de Compra Pública?



- Sistema de compra pública como herramienta



# Objetivos del Sistema de Compra Pública



.....> **Valor por dinero**



# ¿Qué es el Sistema de Compra Pública?





## TIENDA VIRTUAL DEL ESTADO COLOMBIANO

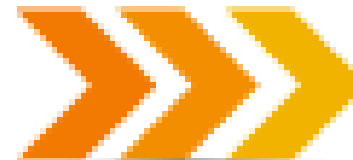


**Acuerdos Marco  
Mínima Cuantía  
(Grandes superficies)**

**Otras agregaciones  
de demanda**



**SECOP**  
Sistema  
Electrónico de  
Contratación  
Pública



**SÍNTESIS  
NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA  
EN CONTRATACIÓN**





AGENTE VIRTUAL



CIRCULARES



CONSULTAS



**MANUALES, GUÍAS  
Y DOCUMENTOS TIPO**



**Compra Pública para  
la Innovación**



**Indicadores del  
Sistema de Compra  
Pública**



Guía para elaborar el  
Plan Anual de Adquisiciones



Guía para la Elaboración  
de Estudios de Sector



Manual para determinar y verificar  
los requisitos habilitantes en los  
Procesos de Contratación



Manual para la Identificación  
y Cobertura del Riesgo en los  
Procesos de Contratación



Manual para el manejo de  
los Acuerdos Comerciales en  
Procesos de Contratación

## Principios del programa de formación



- ❑ Eliminar brecha de conocimiento.
- ❑ Orientado a la generación de valor en compra pública.



- ❑ Estructurado por niveles.
- ❑ Diferentes formas de acceso a la formación



- ❑ Cursos específicos para áreas misionales y de soporte.
- ❑ Adaptabilidad para enfrentar cambios



- ❑ Fomenta trabajo en equipo.
- ❑ Resuelve situaciones cotidianas
- ❑ Participación activa

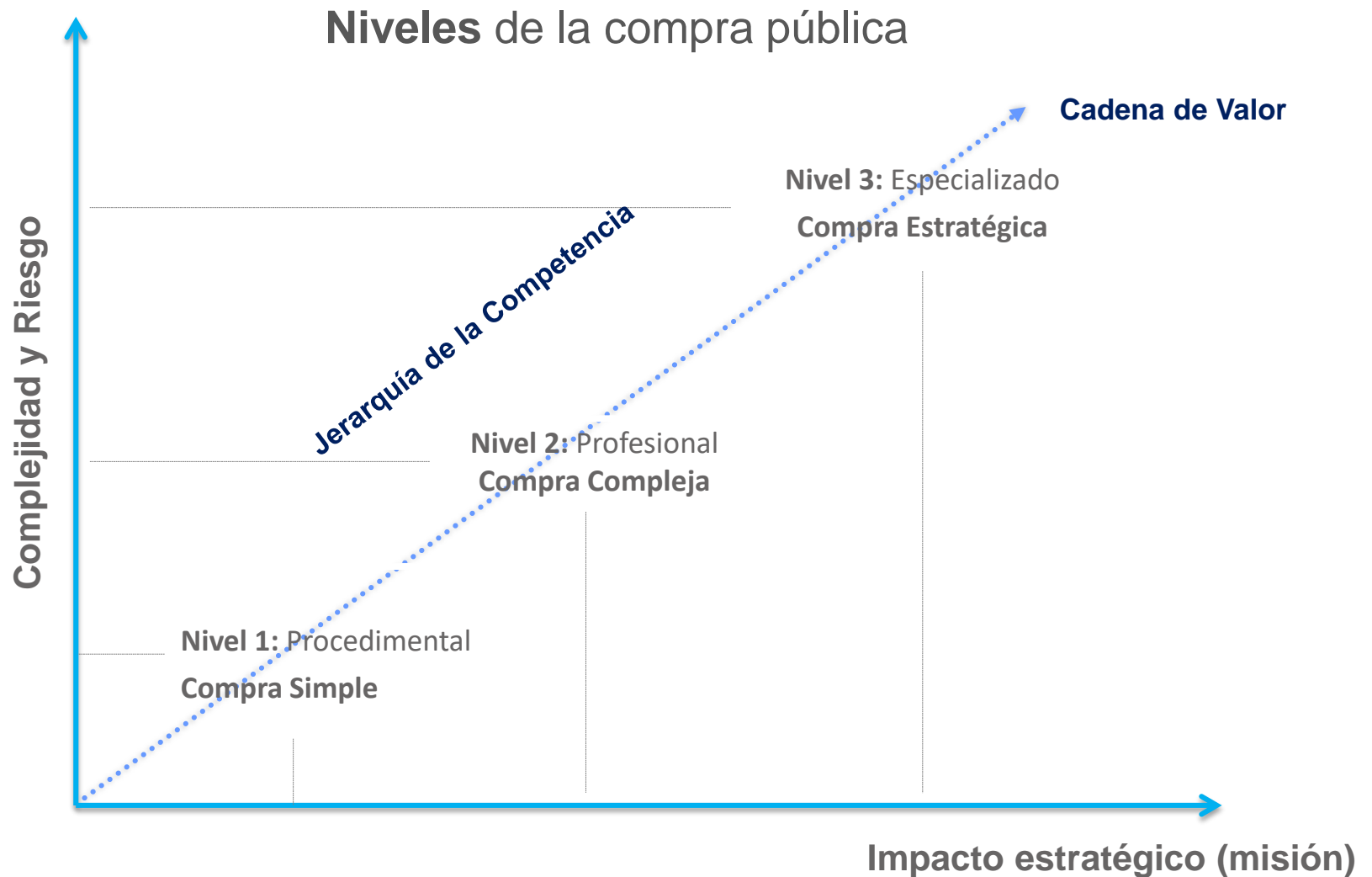
## A.T. Kearney *House of Procurement*



# Oferta Servicios

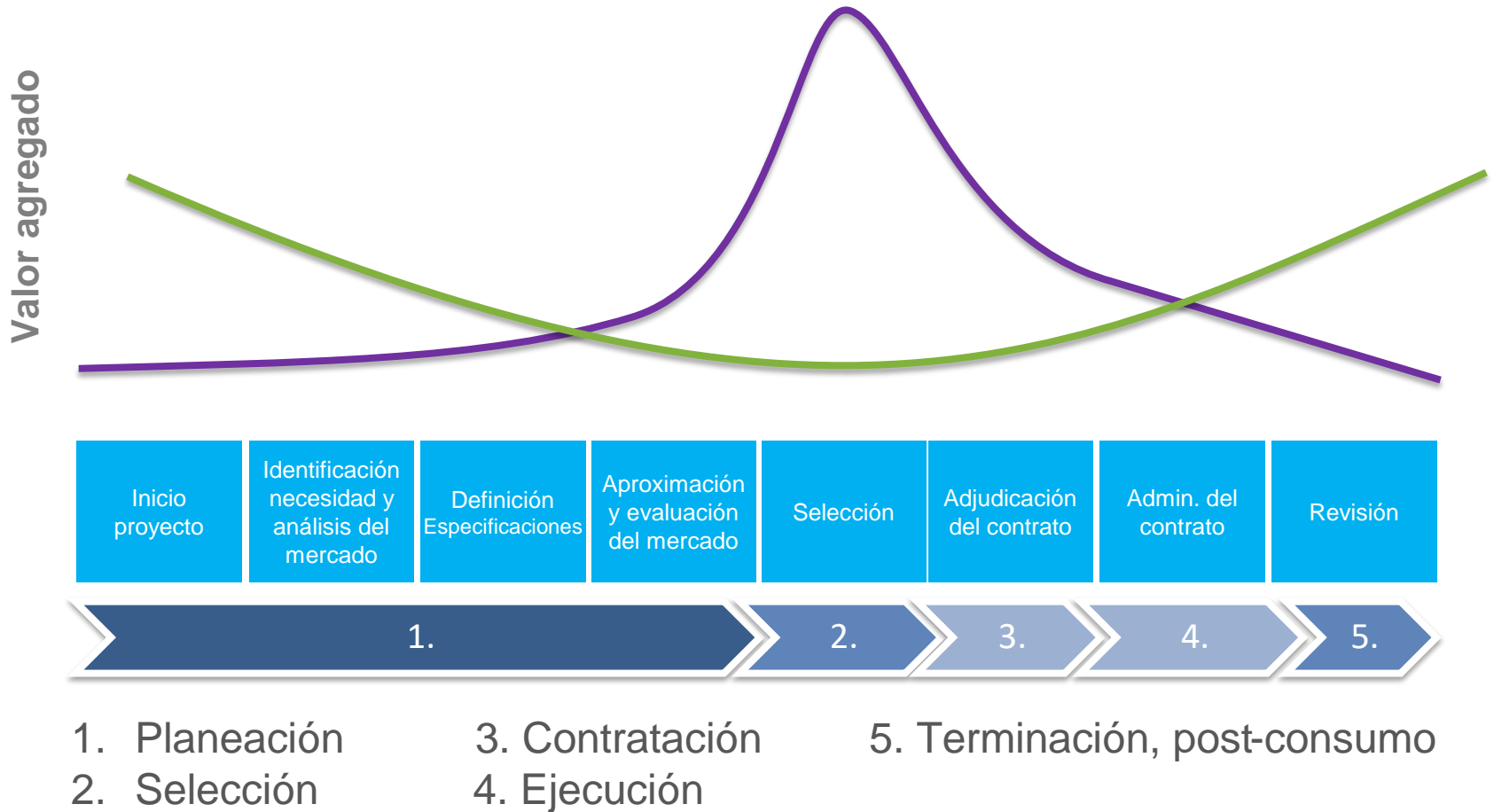
Perfiles	Módulo Básico	Módulo Avanzado	Especialidades
Líder de Compras	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i> 1.3 Introducción a la negociación		3.1 Gestión de riesgos 3.2 Gestión de proyectos
Comprador	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i> 1.3 Introducción a la negociación	2.1 Análisis de la demanda 2.2 Análisis de la oferta 2.3 Definición de estrategias de compra 2.4 Negociación avanzada 2.5 Gestión de la relación con proveedores (SRM) 2.6 Seguimiento a la gestión de compras	3.1 Gestión de riesgos 3.2 Gestión de proyectos 3.3 Gestión de relaciones internas 3.4 Técnicas de análisis 3.5 Gestión de conocimiento
Técnico Generador de la Necesidad	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i> 1.3 Introducción a la negociación	2.1 Análisis de la demanda 2.2 Análisis de la oferta 2.4 Negociación avanzada 2.5 Gestión de la relación con proveedores (SRM)	3.1 Gestión de riesgos 3.2 Gestión de proyectos 3.3 Gestión de relaciones internas 3.4 Técnicas de análisis
Especialista de Categorías	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i> 1.3 Introducción a la negociación	2.1 Análisis de la demanda 2.2 Análisis de la oferta 2.3 Definición de estrategias de compra 2.4 Negociación avanzada 2.6 Seguimiento a la gestión de compras	3.1 Gestión de riesgos 3.2 Gestión de proyectos 3.3 Gestión de relaciones internas 3.4 Técnicas de análisis 3.5 Gestión de conocimiento
Responsable de reporte	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i>	2.6 Seguimiento a la gestión de compras	3.1 Gestión de riesgos 3.2 Gestión de proyectos 3.4 Técnicas de análisis
Responsable de mejoras prácticas	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i>	2.6 Seguimiento a la gestión de compras	3.1 Gestión de riesgos 3.4 Técnicas de análisis 3.5 Gestión de conocimiento

# ■ Niveles de complejidad de las transacciones del Sistema

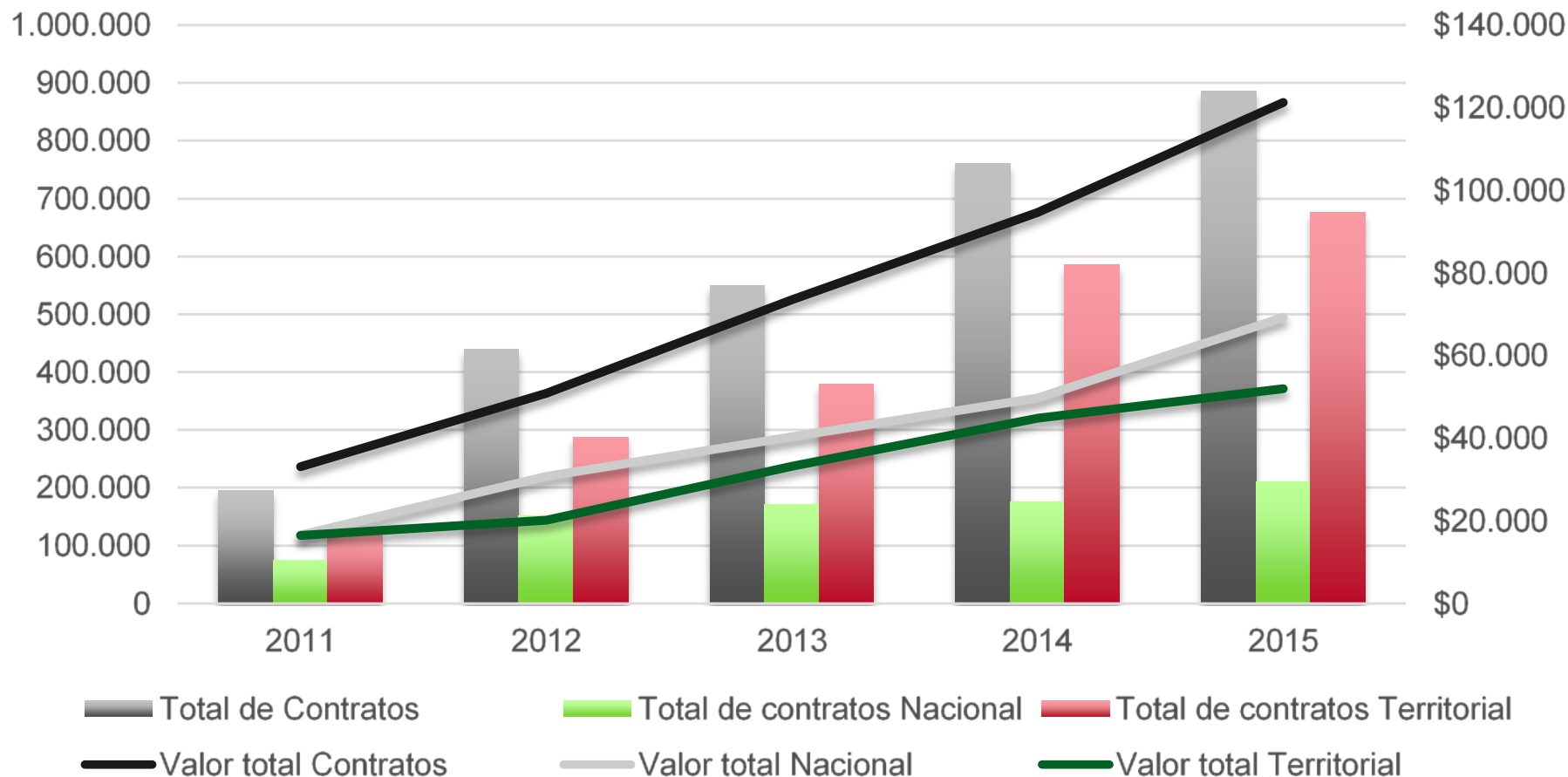


# ■ Nivel de esfuerzo en las etapas del proceso

## Visión tradicional / Visión moderna



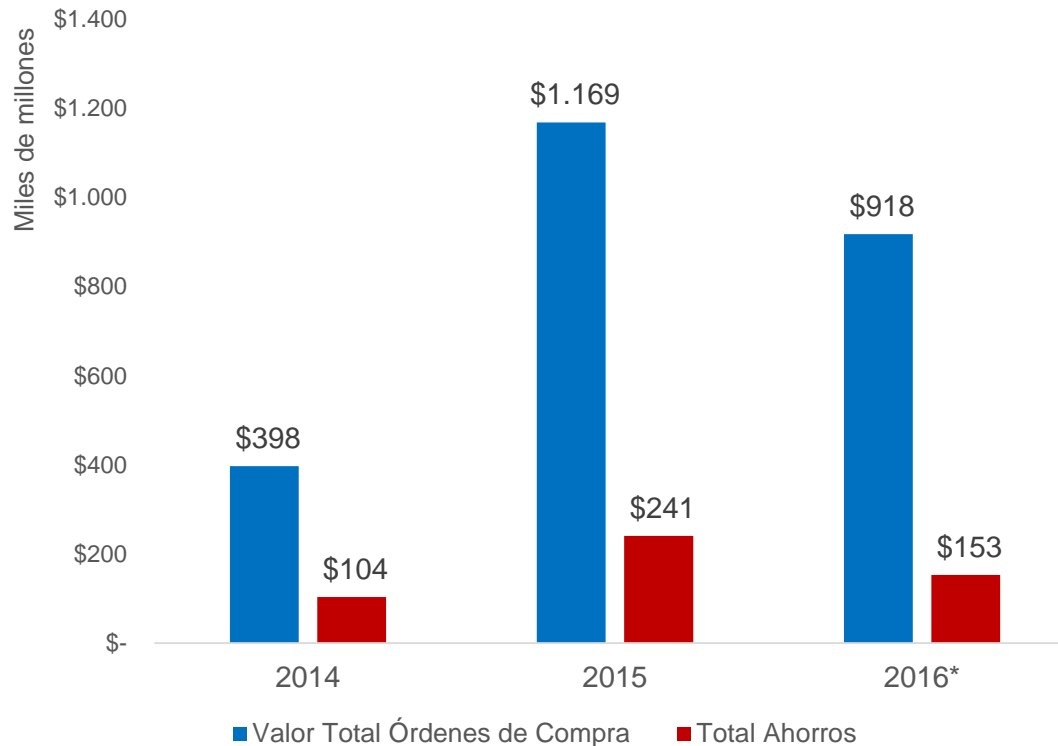
Gráfica 1. Evolución en la publicidad en el SECOP (cifras en miles de millones)



Fuente: SECOP (2011-2015). Cálculos realizados por Colombia Compra Eficiente

## Agregación de demanda

A partir de la creación de la Tienda Virtual del Estado Colombiano y hasta el 31 de octubre de 2016, las Entidades Estatales han hecho **11.261 transacciones** (órdenes de compra) por **\$ 2,5 billones**, generando **ahorros al Estado por \$ 0,5 billones**.

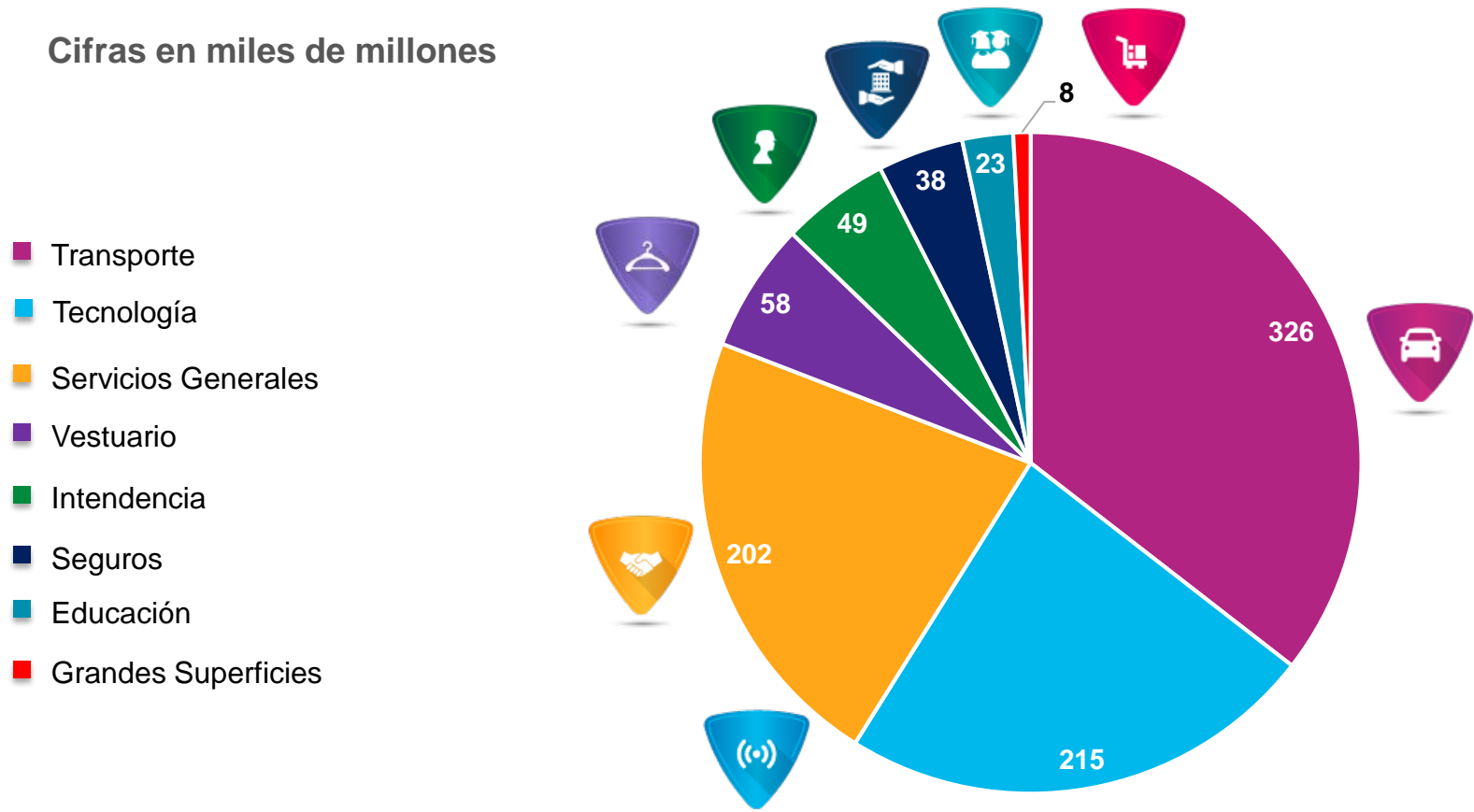


\* Información con corte al 31 de octubre de 2016  
Fuente: TVEC, cálculos Colombia Compra Eficiente



## Peso de las categorías de bienes y servicios en la TVEC en 2016

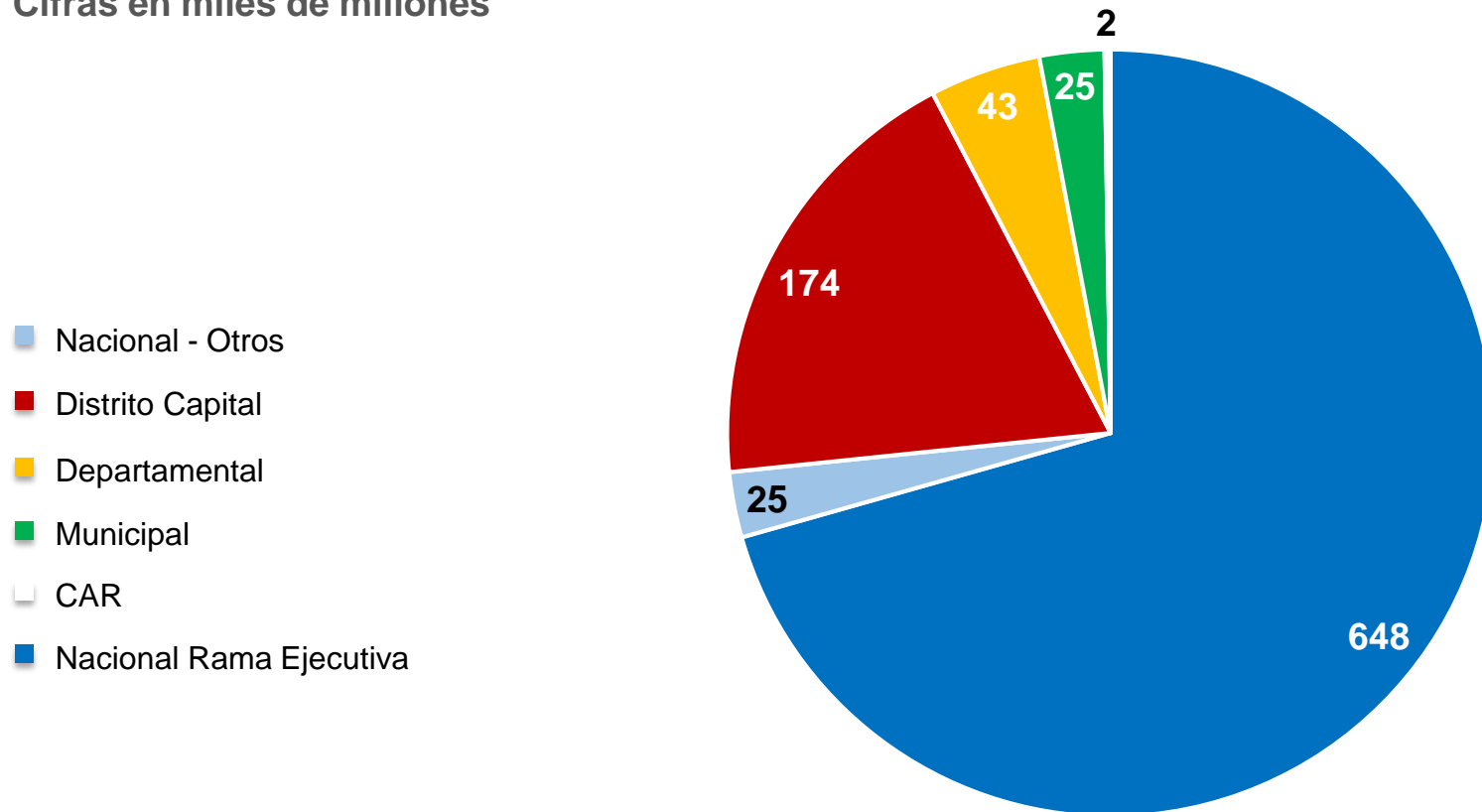
Cifras en miles de millones



Fuente: TVEC con corte al 31-oct-16, cálculos Colombia Compra Eficiente

## Participación de las Entidades Estatales en la TVEC en 2016 por tipo de Entidad Estatal

Cifras en miles de millones



Fuente: TVEC con corte al 31-ago-16, cálculos Colombia Compra Eficiente

## Actividad en 2016



### Transporte: **326 mil millones**

- **43 mil millones en ahorros**
- **1279 Órdenes de compra**

- Blindaje
- Combustible (Bogotá y Nacional)
- Motocicletas, Cuatrimotos y Motocarros
- Tiquetes Aéreos
- Vehículos
- Vehículos Blindados



### Tecnología: **215 mil millones**

- **75 mil millones en ahorros**
- **569 Órdenes de compra**

- Acceso Banda Ancha Municipios
- ArcGIS
- Arriendo ETP
- Centro Datos / Nube Privada
- Centro de Contacto
- Conectividad
- Servicios Google
- Servicios Microsoft
- Nube Pública
- Servicios Oracle



### Servicios Generales: **201 mil millones**

- **14 mil millones en ahorros**
- **922 Órdenes de compra**

- Aseo y Cafetería
- Papelería
- Servicios Financieros



### Seguros: **38 mil millones**

- **6 mil millones en ahorros**
- **281 Órdenes de compra**

- Seguros de Vehículos
- SOAT

Fuente: TVEC a 31 de octubre de 2016. Cálculos Colombia Compra Eficiente

## Actividad en 2016



### Intendencia **49 mil millones**

- 180 Órdenes de compra

- Material de Intendencia



### Vestuario **58 mil millones**

- 13 mil millones en ahorros
- 1261 Órdenes de compra

- Dotación de vestuario



### Grandes Superficies **8 mil millones**

- 2 mil millones en ahorros
- 726 Órdenes de compra

- Alkosto
- Cencosud
- Makro
- Panamericana



### Educación **23 mil millones**

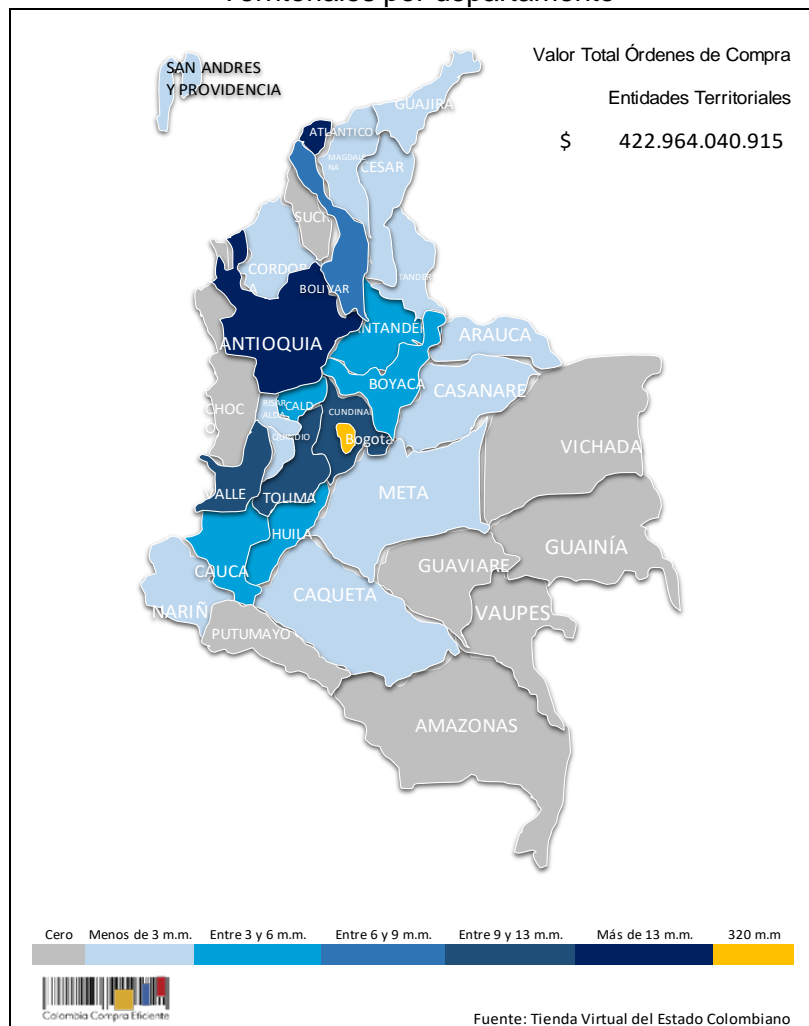
- 0.3 mil millones en ahorros
- 84 Órdenes de compra

- Material Pedagógico- Distribución matemáticas
- Material Pedagógico- Impresión matemáticas
- Material Pedagógico- Lenguaje
- Plan Alimentación Escolar (PAE)
- Material Pedagógico– Segunda generación

Fuente: TVEC a 31 de octubre de 2016. Cálculos Colombia Compra Eficiente

# Alcaldía Medellín - TVEC

Valor de las ordenes de compra de las Entidades Territoriales por departamento



La alcaldía de Medellín comprado en la Tienda Virtual del Estado Colombiano \$ 9.520 millones

Año / IAD	Órdenes de Compra	Valor Órdenes	Ahorros Estimados
2013 SOAT I	1	\$ 411.760.024	\$ 109.116.406
2014 SOAT I	1	\$ 420.906.635	\$ 111.540.258
2015 SOAT I	1	\$ 384.514.252	\$ 101.896.277
<b>2016</b>	<b>10</b>	<b>\$ 8.303.156.870</b>	<b>\$ 2.515.583.455</b>
Servicios Oracle	4	\$ 4.379.306.131	\$ 2.199.653.065
Material Pedagógico - Impresión matemáticas	1	\$ 1.696.692.436	\$ -
Combustible (Nacional)	1	\$ 1.400.000.000	\$ 197.500.000
ArcGIS	2	\$ 607.104.879	\$ 68.299.299
Material Pedagógico - Lenguaje	1	\$ 177.069.998	\$ 38.955.400
Material Pedagógico - Distribución matemáticas	1	\$ 42.983.426	\$ 11.175.691
<b>Total general</b>	<b>13</b>	<b>\$ 9.520.337.781</b>	<b>\$ 2.838.136.396</b>

Fuente: TVEC corte 31-oct-16, Cálculos Colombia Compra Eficiente

## ■ Valor Órdenes de Compra Capitales TVEC

Capital	Valor Órdenes
Bogotá	\$ 317.550.182.013
Barranquilla	\$ 9.860.133.718
Medellín	\$ 9.520.337.781
Cali	\$ 5.822.292.341
Ibague	\$ 4.229.100.900
Neiva	\$ 3.523.425.559
Cartagena	\$ 2.713.645.333
Bucaramanga	\$ 2.550.670.365
Armenia	\$ 973.952.689
Santa Marta	\$ 579.256.657
Manizales	\$ 551.867.168
Tunja	\$ 152.188.166
Valledupar	\$ 151.739.363
Florencia	\$ 68.772.600

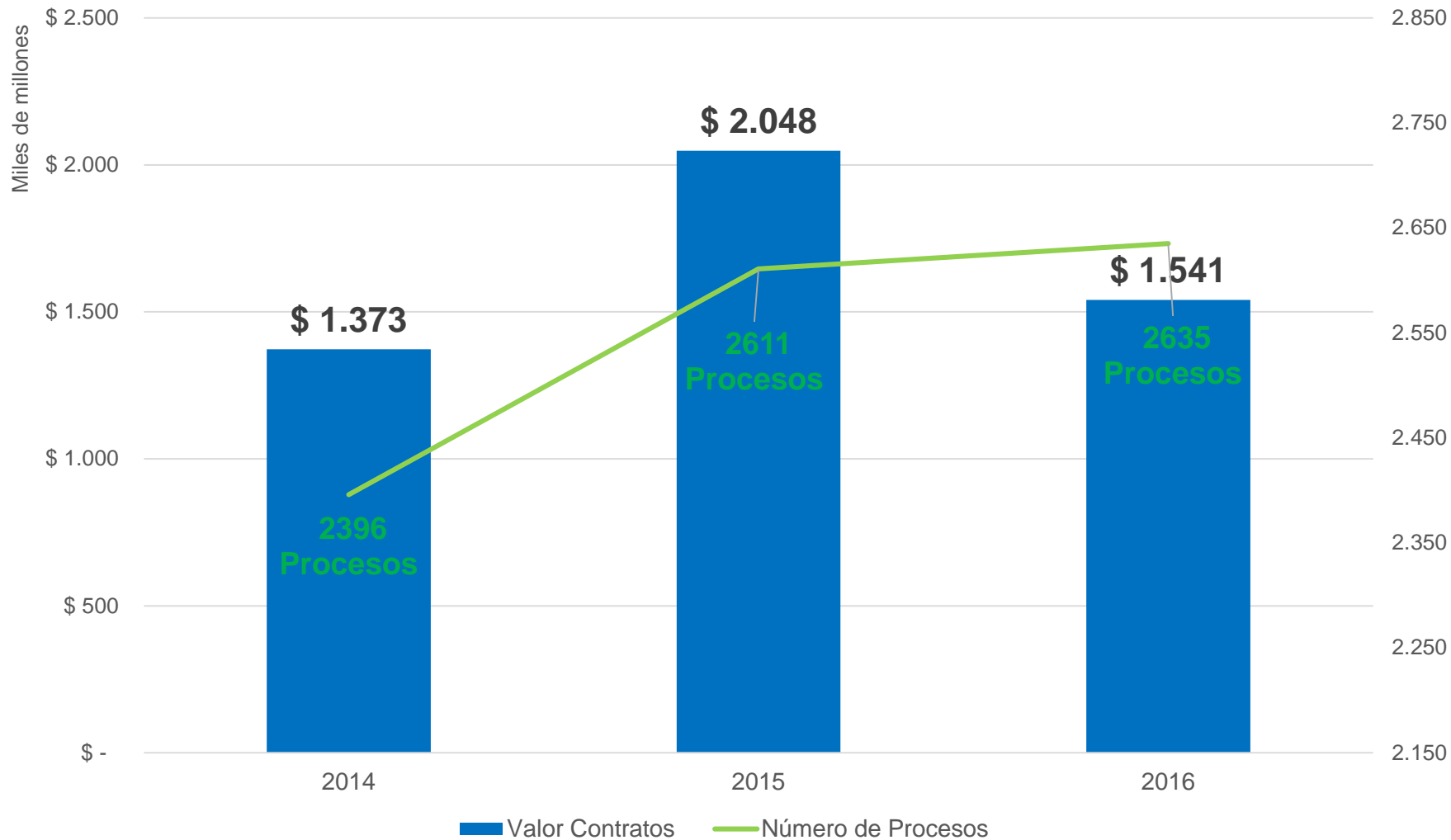
Fuente: TVEC corte 31-oct-16, Cálculos Colombia Compra Eficiente

# Antioquia – Entidades Territoriales que compran en la TVEC

ENTIDADES ANTIOQUIA	# Órdenes	Valor Órdenes de Compra	Ahorros Estimados
ANTIOQUIA - ALCALDIA MUNICIPIO DE MEDELLIN	13	\$ 9.520.337.781	\$ 2.838.136.396
ANTIOQUIA - GOBERNACION	8	\$ 2.873.780.119	\$ 227.379.829
<b>ALCALDIAS</b>			
ANTIOQUIA - ALCALDIA MUNICIPIO DE BELLO	1	\$ 670.000.000	\$ 95.300.000
ANTIOQUIA - ALCALDIA MUNICIPIO DE LA PINTADA	1	\$ 223.281.414	\$ 58.053.168
ANTIOQUIA - ALCALDIA MUNICIPIO DE RIONEGRO	2	\$ 162.625.275	\$ 42.322.571
ANTIOQUIA - ALCALDIA MUNICIPIO DE TAMESIS	1	\$ 20.997.753	\$ -
ANTIOQUIA - ALCALDIA MUNICIPIO DE CIUDAD BOLIVAR	1	\$ 6.603.625	\$ 1.126.399
<b>ORGANISMOS DE CONTROL</b>			
ANTIOQUIA - PERSONERIA MUNICIPIO DE MEDELLIN	2	\$ 55.341.593	\$ 5.700.000
ANTIOQUIA - CONTRALORIA GENERAL DE ANTIOQUIA	2	\$ 55.000.000	\$ 11.428.500
ANTIOQUIA - CONTRALORIA MUNICIPAL DE ITAGUI	1	\$ 48.479.020	\$ 26.739.510
ANTIOQUIA - CONTRALORIA GENERAL DE MEDELLIN	1	\$ 25.000.000	\$ 5.000.000
<b>OTROS</b>			
ANTIOQUIA - INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACION DE MEDELLIN - INDER MEDELLIN	1	\$ 16.000.000	\$ 3.740.000
ANTIOQUIA - INSTITUTO TECNOLOGICO METROPOLITANO - MEDELLIN	1	\$ 248.695.196	\$ 27.369.520
ANTIOQUIA - INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA - MEDELLIN	4	\$ 231.092.558	\$ 57.255.888
ANTIOQUIA-INSTITUCION UNIVERSITARIA DE ENVIGADO	1	\$ 140.301.020	\$ 15.882.075
ANTIOQUIA - INSTITUTO DE CULTURA Y PATRIMONIO DE ANTIOQUIA - MEDELLIN	2	\$ 120.394.600	\$ 10.815.295
ANTIOQUIA - INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE DEPORTES DE ANTIOQUIA - MEDELLIN	5	\$ 91.295.346	\$ 8.072.905
ANTIOQUIA - AGENCIA PARA LA GESTION DEL PAISAJE, EL PATRIMONIO Y LAS ALIANZAS PUBLICO - PRIVADAS - MEDELLIN	13	\$ 84.136.173	\$ 4.682.591
ANTIOQUIA - AGENCIA DE EDUCACION SUPERIOR DE MEDELLIN SAPIENCIA	3	\$ 84.088.573	\$ 9.038.144
ANTIOQUIA - HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL DE CALDAS	3	\$ 17.000.000	\$ 6.157.667
ANTIOQUIA - ENVICARNICOS	1	\$ 3.403.846	\$ 4.201.923
<b>Antioquia</b>	<b>67</b>	<b>\$ 14.697.853.894</b>	<b>\$ 3.458.402.381</b>

Fuente: TVEC corte 31-oct-16, Cálculos Colombia Compra Eficiente

# Alcaldía Medellín SECOP





Fuente: SECOP I con corte 31 octubre 2016, Cálculos Colombia Compra Eficiente



# Alcaldía Medellín SECOP

	2014	2015	2016
Número de Procesos	2.396	2.611	2.635
Valor Contratos	\$ 1.372.511.225.148	\$ 2.048.433.463.262	\$ 1.540.526.819.497

Categoría (% del valor contratos)	2014	2015	31-oct-16
Bien	18,9%	5,8%	2,7%
Obra pública	7,5%	7,5%	23,7%
Servicio	73,6%	86,8%	73,6%
<b>Total general</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Tipo de Proceso (% del valor contratos)	2014	2015	31-oct-16
Concurso de Méritos Abierto	2,0%	0,9%	0,5%
Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	53,5%	61,6%	77,9% 
Contratación Mínima Cuantía	0,8%	0,7%	0,5%
Licitación Pública	20,2%	7,4%	6,4% 
Régimen Especial	13,4%	24,8%	10,5%
Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007)	3,1%	1,6%	1,0%
Selección Abreviada del literal h del numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007	3,1%	0,6%	0,3%
Selección Abreviada servicios de Salud	0,6%	0,4%	1,0%
Subasta	3,2%	1,9%	1,9%
<b>Total general</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: SECOP I con corte 31 octubre 2016, Cálculos Colombia Compra Eficiente

Entidad	Registro	PAA	Procesos en línea	Modalidad
Alcaldía de Medellín	SI	SI	2	2 Mínima Cuantía (1 adjudicada)
Gobernación de Antioquia	SI	SI	7	7 Mínima Cuantía (4 adjudicadas, 2 de 2015, 2 de 2016)

Fuente: SECOP II con corte 31 de octubre 2016



Colombia Compra Eficiente

[paca.zuleta@colombiacompra.gov.co](mailto:paca.zuleta@colombiacompra.gov.co)

Tel. (+57 1) 795 6600

Carrera 7 No. 26 - 20 Piso 17

Bogotá - Colombia



GOBIERNO DE COLOMBIA



Medellín, 2 de noviembre de 2016

[www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co)